

Viktor Sjödin
Kanslienhet

Fullmäktigeuppdrag för regionstyrelsen

RS 552-2025

Sammanfattning

Regionfullmäktige beslutade den 12 november 2025 om regionplan, budget och uppdrag till nämnderna för verksamhetsåret 2026. Nedan uppdrag som regionstyrelsen berörs av.

1 Fortsätta att stärka vår ledning och styrning i syfte att öka takten i verksamhetsutvecklingen och måluppfyllelse.

2 Styrelser och nämnders nettokostnadsutveckling ska inte överstiga vad som krävs för att klara den av fullmäktige erhållna budgetramen 2026.

- Ett mål för nettokostnadsutvecklingen ska sättas på styrelse- och nämndnivå.

- Målet för tillåten nettokostnadsutveckling ska beslutas av respektive styrelse och nämnd tillsammans med nämndplanen i december.

3 Öka kännedom, engagemang och ägarskap i regionens hållbarhetsarbete

Inför budget 2026 har tre fokusområden identifierats för att balansera budgeten: öka intäkterna, minska kostnaderna och begränsa investeringsramen. Regionfullmäktige har beslutat om en skattehöjning för att öka intäkterna samt gett samtliga nämnder uppdraget att säkerställa att nettokostnadsutvecklingen hålls inom den tilldelade budgetramen.

Skattehöjningen räcker inte för att budgeten ska gå ihop, det krävs 100 miljoner för att uppnå en ekonomi i balans. Utifrån att hälso- och sjukvården har störst budget och även fått den största budgettillskottet fördelas dessa 100 miljoner enligt följande: 90 miljoner för hälso- och sjukvårdsnämnden att uppnå, 10 miljoner för regionstyrelsen. Det innebär att nämnderna kan styra både intäkter och kostnader för att uppnå dessa 100 miljoner.

För att klara nettokostnadsuppdraget krävs utveckling av systematiskt arbete kring intäkter och kostnader, med fokus på effektivisering och prioriteringar som höjer produktivitet och kostnadskontroll. Alla verksamheter behöver engagera sig och stärka gemensam ledning i detta område. Vissa nyckelområden är identifierade för att lyckas med uppdraget. Stärka chefernas förmåga att driva förändringen. Intäkter och kostnader som kan ingå i uppdraget och målstyrning kan vara att öka regionvårdsintäkterna, kloka kliniska val/prioriteringar, minska personal- och varukostnader, tjänsteköp samt IT/MT- och fastighetskostnader.

IT/ MT kostnaderna har kraftigt ökat de senaste åren och ligger inom styrelsens ansvarsområde, där läggs störst fokus men alla andra kostnad-intäktsposter är påverkbara och som helhet ska det bidra till att regionstyrelsen klarar av fullmäktige givet uppdrag.

Förslag till beslut

Uppdra till regiondirektören att genomföra fullmäktigeuppdragen

Regionstyrelsens arbetsutskott utses till politisk styrgrupp

Nettokostnadsutvecklingens mål för regionstyrelsen är max 2.0 % 2026

- IT/ MT nettokostnadsutvecklingen är 5,5% i slutet av 2026

Rapport lämnas i samband med delårsredovisningen per augusti 2026 och slutrapport lämnas i samband med årsredovisning 2026.

Bedömda resultat och konsekvenser

Minskade kostnader och förbättrad tillgänglighet. Stärkt ledningsförmåga inom regionen. Ökad kännedom och engagemang i regionens hållbarhetsarbete. Dialog med fackliga företrädare är viktigt i de nödvändiga förändringar som krävs för att uppnå uppdragen

Resurser och finansiering

Eventuella projektkostnader på ca:1 mkr, tas från styrelsens oförutsedda händelser

Jämställdhet

Där kostnadsreduceringsaktiviteter och förändringar i organisation-funktionsstrukturer sker bör djupare analyser genomföras så det inte får negativa konsekvenser utifrån ett jämställt och jämlikt perspektiv

Beredningsansvariga

- Tommy Svensson Regiondirektör
- Övriga direktörer inom styrelsen.

Beslutsunderlag

-

Beslutet expedieras till

Tommy Svensson Regiondirektör