

Ansvarsfull investeringsplanering - motion RS 218-2025

Nuvarande investeringsriktlinje tillsammans med delegation från nämnd och regiondirektörens vidaredelegation har tagits fram och anpassats för att få en effektiv och transparent process för hantering av investeringsärenden utifrån regionens organisation och ansvarsfördelning. Detaljgraden i rapporteringen av investeringar har utökats till både styrelsen och fullmäktige för att öka insyn och transparens. Vilka beslut som kan tas på olika nivåer i organisationen beskrivs i riktlinjen för investeringar och styrs i nämndernas och styrelsens delegation samt regiondirektörens vidaredelegation. Beslut i fullmäktige utifrån principiell beskaffenhet gäller oavsett vilket belopp investeringsbeslutet avser. Bedömning av beslutsnivå och om beslutet är av principiell beskaffenhet eller annars större vikt för regionen görs på olika nivåer i beredningen och slutligen görs bedömningen av regionstyrelsen.

Investeringsnivån styrs av den investeringsram som fullmäktige tar beslut om årligen i regionplanen. Inom beslutad ram beslutar regionstyrelsen årligen en fyraårig investeringsplan. Regionstyrelsen beslutar investeringsärenden som, enligt kommunallagen, inte får delegeras om de påverkar verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet samt om investeringsbeloppet överstiger regiondirektörens delegation. Regionstyrelsen ansvarar även över uppföljningen av investeringsverksamheten. I Hälso- och sjukvårdsnämnden informeras och förankras behov, prioriteringar och förslag till beslut om ram, plan och större investeringsärenden där Hälso- och sjukvårdsnämnden är behovsägare.

På tjänstepersonsnivå bereds och beslutas investeringar enligt investeringsplan och delegation samt inom beslutad investeringsram. Regiondirektören har möjlighet att omprioritera mellan olika investeringsområden i planen till ett belopp upp till 50 miljoner. Samtliga beslutsnivåer för investeringar har tydliggjorts i den senaste uppdateringen av investeringsriktlinjen från 2023-03-07.

Att öka antal beslutsärenden till fullmäktige enligt förslag innebär ökad administration, längre ledtider och riskerar att försvåra hantering av investeringsbeslut. Många investeringsbeslut är inte strategiska i sin karaktär utan handlar om att verkställa projekt som är upptagna i den investeringsplan som styrelsen beslutat. Är ärendet, oavsett investeringsbelopp, av principiell beskaffenhet eller annars större vikt för regionens så ska beslutet tas i fullmäktige. Strategiskt viktiga investeringar som påverkar verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet ska även som lägst tas upp till regionstyrelsen för beslut. Att identifiera beslutsnivå för ett investeringsärende är en del av beredningen av investeringsärendet.

En översyn av investeringsprocess pågår för att tydliggöra investeringsplanen och ekonomiska förutsättningarna. Uppdraget kommer även att förhålla sig till och invänta resultatet av en pågående extern granskning av processen för fastighetsinvesteringar.