

Julia J Lindgren  
Logistik Västerbotten

## Tjänsteskrivelse - Lager i egen regi (delmål 1.5)

RS 22-2024

### Bakgrund och sammanfattning

Ärendet baseras på fullmäktiges uppdrag år 2023 där en förstudie genomfördes om centraliserad logistik och materialförsörjning (se bilaga 1), vilket sedan låg till grund för det beslut som fattades i regionstyrelsen (RS 22–2024) för centraliserad logistik och beredskapshöjande åtgärder.

Vid regionstyrelsens sammanträde 6 februari 2024 togs beslutet att genomföra en upphandling av en tredjepartslogistiklösning (3PL) för säkerhetskritisk förbrukningsmateriel (RS 22–2024). Beslutet var sedan tidigare även förankrat i Hälso- och sjukvårdsnämnden (HSN 1038–2023). Regionstyrelsen beslutade att finansiering för lager- och logistiktjänsten (3PL) sker år 2024 ur styrelsens oförutsedda utgifter samt eventuella statsbidrag, för att inarbetas i budgeten för år 2025.

Upphandlingen innehöll endast en anbudsgivare med ett anbud högt över regionens uppskattade upphandlingsvärde som därmed övergick till ett förhandlat förfarande i hopp om att få ner kostnaderna. Dessvärre kunde inte anbudsgivaren möta regionens kostnadsbild, vilket resulterade att upphandlingen avbröts. Lager- och logistiktjänsten planerades att vara i gång i december år 2024. Nu behöver regionen i stället skyndsamt upprätta ett lager i egen regi för att stärka regionens försörjningsberedskap på säkerhetskritiska artiklar.

Förslaget är att regionen själva ska hyra en lagerlokal, anställa personal och betala för investeringar som tillfaller regionen. Att upprätta en lagerverksamhet i egen regi blir mer fördelaktigt ur ett ekonomiskt perspektiv. Ett projekt för att hitta en extern lokal som möter regionens behov har initierats och förväntas beslutas i fastighetsrådet under hösten 2024. Se bilaga 3. för kompletterande information gällande bakgrund.

### Sammanfattning

Upphandlingen med en tredjepartslogistiker (3PL) avbröts på grund av för höga kostnader för regionen. Den nya kortsiktiga lösningen är att regionen i stället upprättar ett lager i egen regi genom att hyra en befintlig lagerlokal, men i mindre omfattning jämfört med delmål 2. Den nya kortsiktiga lösningen benämns som delmål 1.5. Det här nya delmålet innebär att regionen själva hyr en lagerlokal, anställer lagerpersonal och sköter implementering och drift i egen regi, vilket är mer fördelaktigt ur ett ekonomiskt perspektiv jämfört med en tredjepartslogistiker.

Regionen saknar beslut om finansiering för både drift- och investeringskostnader.

Vid en etablering av ett lager i egen regi uppstår behovet av distribution från lagret till regionens verksamheter som behöver upphandlas. Vad gäller transporter har regionen i dagsläget en ineffektiv lösning med stuprörorienterad distribution, vilket belastar regionens (logistikavdelningens) ekonomi negativt. Ett lager i egen regi skapar förutsättningar för konsolidering och sänkta distributionskostnader. Därför finns ett stort behov av att se över regionens nuvarande transporter och inkludera dessa i en kommande upphandling.

### Förslag till beslut

Vi rekommenderar Regionstyrelsen att fatta beslut om att:

- Ge regiondirektören i uppdrag att upprätta lager i egen regi (delmål 1.5), till en kostnad på 158 MSEK för säkerhetskritisk förbrukningsmaterial
- Behov av finansiering för årliga driftkostnader samt investeringsutgifter lyfts in i budget- och planeringsprocessen för år 2025 och framåt
- Regiondirektören får i uppdrag att fatta kommande beslut om att upphandla regionens totala transportbehov (exkl. hjälpmedels- och läkemedelsflödet) inom länet, med upphandlingsstart första kvartalet 2025 och ett uppskattat upphandlingsvärde på 168 MSEK uppdelat på sex år.

### Bedömda resultat och konsekvenser

Regionens verksamheter, patienter och medborgare påverkas positivt då det innebär en ökad trygghet i och med att regionen höjer beredskapen för viktiga materialflöden. Regionen skapar ökad förmåga för kontroll och styrning av säkerhetslagernivåer och kan arbeta proaktivt vid materialbrister eller störningar i omvärlden. Vården lägger i nuläget mycket tid på att efterlysa restnoterade artiklar, ett arbete som förväntas minska med ökad beredskap.

Genom att upprätta lager i egen regi (delmål 1.5) skapar regionens logistikavdelning själva förmågan att bedriva en lagerverksamhet som även ger goda förutsättningar till etableringen av ett framtida regionalt centrallager (delmål 2).

Om regionen avstår från att fatta ovan förslag till inriktning för delmål 1.5 (lager i egen regi) samt tillhörande finansiering, riskerar kritiska materialflöden och nya produktavtal/upphandlingar med tidsberoenden till den här lagerytan, att stå utan logistik- och försörjningslösningar. Det innebär att vården riskerar att leveranser av kritiskt material försenas eller helt uteblir. En annan konsekvens av ett negativt beslut är att regionen inte uppnår inriktningsbeslut RS 530–2022 eller silvernivå enligt MSB 1693 – Den robusta sjukhusbyggnaden.

Om regionen även avstår från att fatta beslut om att upphandla transporter har regionen upprättat ett lager i egen regi utan förmåga att distribuera material till regionens verksamheter och patienter.

### Resurser och finansiering

Totalt finansieringsbehov för driftkostnader uppdelat på åtta år: 140 MSEK

- År 2025: 15 MSEK
- År 2026: ca 16 MSEK
- År 2027–2032: ca 18 MSEK årligen

Totalt investeringsbehov: ca 18 MSEK

- År 2025: 4,4 MSEK
- År 2026: 12,2 MSEK
- År 2027: 1,3 MSEK

Det uppskattade upphandlingsvärdet på 168 MSEK grundas på befintliga transportkostnader som belastar logistikavdelningens kostnadsställe samt det tillkommande behovet av transporter från lagret till regionen verksamheter. Genom att upphandla regionens totala transportbehov kan regionen konsolidera transporterna vilket innebär en kostnadsreducering över tid.

Styrelsen har delgivits återrapport på givet uppdrag och beslutar att gå vidare med justerat uppdrag för stärkt försörjningsberedskap. Finansiering behöver arbetas in i budget 2025–2026.

Se bilaga 3. för kompletterande information gällande resurser och finansiering.

### Jämställdhet

Föreslagna beslut bedöms inte påverka regionens jämställdhetsmål

**Beredningsansvariga**

- Mattias Norrman
- Julia Lindgren
- Rebecka Sundberg

**Beslutsunderlag**

Bilaga 1. Förstudierapport Centraliserad logistik 1.04

Bilaga 2. Beslut CLG 2024-08-19 Protokoll

Bilaga 3. Kompletterande information bakgrund, resurser och finansiering

**Beslutet expedieras till**

Regionstyrelsen