

§ 187 Centraliserad logistik och beredskapshöjande åtgärder - Lager i egen regi
RS 22-2024

Sammanfattning

Fullmäktige gav 2023 ett uppdrag att genomföra en förstudie om centraliserad logistik och materialförsörjning, vilket sedan låg till grund för det beslut som fattades i regionstyrelsen om centraliserad logistik och beredskapshöjande åtgärder.

Vid regionstyrelsens sammanträde 6 februari 2024 togs beslutet att genomföra en upphandling av en tredjepartslogistiklösning (3PL) för säkerhetskritisk förbrukningsmateriel. Beslutet var sedan tidigare även förankrat i hälso- och sjukvårdsnämnden. Regionstyrelsen beslutade att finansiering för lager- och logistiktjänsten (3PL) sker år 2024 ur styrelsens oförutsedda utgifter samt eventuella statsbidrag, för att inarbetas i budgeten för år 2025.

Upphandlingen innehöll endast en anbudsgivare med ett anbud högt över regionens uppskattade upphandlingsvärde som därmed övergick till ett förhandlat förfarande i hopp om att få ner kostnaderna. Dessvärre kunde inte anbudsgivaren möta regionens kostnadsbild, vilket resulterade att upphandlingen avbröts. Lager- och logistiktjänsten planerades att vara i gång i december år 2024. Nu behöver regionen i stället skyndsamt upprätta ett lager i egen regi för att stärka regionens försörjningsberedskap på säkerhetskritiska artiklar.

Förslaget är att regionen själv ska hyra en lagerlokal, anställa personal och betala för investeringar som tillfaller regionen. Att upprätta en lagerverksamhet i egen regi blir mer fördelaktigt ur ett ekonomiskt perspektiv. Ett projekt för att hitta en extern lokal som möter regionens behov har initierats och förväntas beslutas i fastighetsrådet under hösten 2024.

Regionen saknar beslut om finansiering för både drift- och investeringskostnader.

Vid en etablering av ett lager i egen regi uppstår behovet av distribution från lagret till regionens verksamheter som behöver upphandlas. Vad gäller transporter har regionen i dagsläget en ineffektiv lösning med stuprörsorienterad distribution, vilket belastar regionens (logistikavdelningens) ekonomi negativt. Ett lager i egen regi skapar förutsättningar för konsolidering och sänkta distributionskostnader. Därför finns ett stort behov av att se över regionens nuvarande transporter och inkludera dessa i en kommande upphandling.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

Ge regiondirektören i uppdrag att upprätta lager i egen regi (delmål 1.5) för säkerhetskritisk förbrukningsmateriel

Behov av finansiering för årliga driftkostnader samt investeringsutgifter lyfts in i budget- och planeringsprocessen för år 2025 och framåt

Regiondirektören får i uppdrag att fatta kommande beslut om att upphandla regionens totala transportbehov (exkl. hjälpmedels- och läkemedelsflödet) inom länet, med

upphandlingsstart första kvartalet 2025 och ett uppskattat upphandlingsvärde på 168 mkr uppdelat på sex år.

Förslag till beslut under sammanträdet

Ewa-May Karlsson (C) yrkar att till regionstyrelsen den 15 oktober ska förslag till beslut kompletteras med uppgift om kostnaden för införande av lager i egen regi.

Beslutsgång

Ordförande frågar om arbetsutskottet kan besluta enligt liggande förslag med tillägg av Ewa-May Karlssons yrkande, och finner att arbetsutskottet bifaller detsamma.

Beslut

Till regionstyrelsen den 15 oktober ska förslag till beslut kompletteras med uppgift om kostnad för införande av lager i egen regi.

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

Ge regiondirektören i uppdrag att upprätta lager i egen regi (delmål 1.5) för säkerhetskritisk förbrukningsmaterial.

Behov av finansiering för årliga driftkostnader samt investeringsutgifter lyfts in i budget- och planeringsprocessen för år 2025 och framåt.

Regiondirektören får i uppdrag att fatta kommande beslut om att upphandla regionens totala transportbehov (exkl. hjälpmedels- och läkemedelsflödet) inom länet, med upphandlingsstart första kvartalet 2025 och ett uppskattat upphandlingsvärde på 168 mkr uppdelat på sex år.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse - Lager i egen regi (delmål 1.5)
- Bilaga 1- Förstudierapport Centraliserad logistik 1.04
- Bilaga 3- Kompletterande information resurser och finansiering
- Bilaga 4- Business case - Lager i egen regi (delmål 1.5)