

Regionstyrelsens återkoppling på Planeringsförutsättningar 2025

Nämndens bidrag till fullmäktiges mål

Sammanfattning av rapport för återkoppling på planeringsförutsättningar

Nämnden fokuserar på långsiktiga mål samtidigt som kortsiktiga åtgärder hanteras för ekonomi, tillgänglighet och kompetensförsörjning. Målet är att kortsiktiga åtgärder inte ska motverka långsiktiga mål. Förbättrad tillgänglighet ska leda till bättre ekonomi genom förändrade arbetsätt och effektivare flöden. Fokus ligger på att använda befintliga resurser effektivt, då rekrytering till tidigare bemanningsnivåer inte är möjlig.

Prioriterade nämndgemensamma fokusområden till 2027 inkluderar:

- **Stärka vår ledning och styrning**, målsättningen är att 2027 har vi en effektivare, mer gemensam, tydlig ledning och styrning som stödjer verksamhetsutveckling och måluppfyllelse
- **Kompetensförsörjning**, målsättningen är att 2027 har vi stärkt vår förmåga till att attrahera, utveckla och behålla vår personal.
- **Tydlig och effektiv samverkanspartner**, målsättningen är att 2027 är vi en tydlig och resurseffektiv samverkanspartner
- **Civil beredskap**, målsättningen är att 2027 har vi stärkt vår förmåga till civilt försvar.
- **Norrlands universitetssjukhus, NUS**, har stärkt sin roll som universitetssjukhus, målsättningen är att 2027 har vi förbättrade förutsättningar att bedriva forskning och högspecialiserad vård på Nus
- **Vår kultur**, målsättningen 2027 är att vår önskade kultur är vägledande

Nämndens planerade verksamhetsförändringar

Regionstyrelsen måste ligga i framkant och utvecklas utifrån organisationens behov. Omställningen till nära vård kräver förändrade arbetsätt och samverkan över vårdgränser. Fokus ligger på att profilera Norrlands universitetssjukhus och intensifiera hälsofrämjande och förebyggande arbete. Dessa förändringar påverkar regionstyrelsens stödverksamheter och beställarfunktion.

Nämndens inriktning för kompetensförsörjning

Regionen har svårt att rekrytera på grund av brist på arbetskraft och lägre lönenivåer. En kompetensförsörjningsstrategi fram till 2030 fokuserar på att behålla och utveckla befintliga medarbetare. Åtgärderna i strategin kommer att införlivas i respektive nämndplan.

Nämndens plan för hållbar ekonomi och prioriteringar av resurser

Det ekonomiska nuläget och prognosen 2025 pekar på att det krävs åtgärder motsvarande 600 miljoner kronor. Det görs mycket i verksamheterna för att minska kostnaderna men dessa effektiviseringar når inte upp till de faktiska kostnadsökningarna inom en rad olika områden, som exempelvis läkemedel. Förutsättningarna inför 2025 ser något bättre ut, men det finns fortsatt utmaningar, särskilt inom digitalisering och service. Riktade uppdrag 2024 som är direkt kopplade till ekonomi och tillgänglighet kommer att fortsätta kommande år med fokus på effektivitet och produktivitet. För nämnden innebär det enligt nedan:

- Fortsätta och hitta effektiviseringar mellan förvaltningarna i syfte att minska den administrativa kostnaden
- Fortsätta arbetet med att minska hyrberoendet
- Fortsätta att systematiskt stödja arbetet med etiska prioriteringar inom vården för minskad vårdkonsumtion
- Fortsätta stärka vår ledning och styrning tillsammans
- Fortsätta arbetet med att stödja omställningen till nära vård genom förändringar i beställning och arbetssätt mellan sjukhus och primärvård
- Fortsätta stödja valda enheter för att förbättra tillgängligheten

Nämndens investeringsplanering

Regionen har stora investeringsbehov, främst på grund av digitalisering, medicinteknisk utveckling och behov av upprustning av fastigheter. Planerade investeringsutgifter för 2025–2028 uppgår till 3 744 miljoner kronor, med fokus på fastigheter och medicinteknisk utrustning. Höga investeringsutgifter påverkar regionens ekonomi genom ökad låneskuld och räntekostnader. Prioriteringar har gjorts för att hantera dessa behov.