

Plats och tid	Digitalt via Teams 2024-05-29, kl. 17.00–18.00
Protokollet omfattar	§§33–46
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Mikael Blad (M) ersätter Martin Nilsson (S) Malin Sjölander (M) ersätter Mattias Adolfsson (S), §§ 33–37 Mattias Adolfsson (S) §§ 38–47 Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Glenn Nordlund (S) Jan Lahenkorva (S) Malin Sjölander (M) Cecilia Dalman Eek (S) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-06-11
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-05-29
Datum – anslag/publicering:	2024-06-12
Datum – anslag/nedtagning:	2024-07-04
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§33	Sammanträdet öppnande	3
§34	Upprop	4
§35	Fastställande av föredragningslista	5
§36	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§37	Information – Förbundsdirektör.....	7
§38	Information – Månadsuppföljning ekonomi	9
§39	Information – Åtgärder för återställande av underskott.....	10
§40	Beslut – Beslut – Plan och budget 2025 med ekonomisk plan 2026 och 2027	11
§41	Beslut – Revidering av mål i plan 2024	12
§42	Beslut – Verksamhet under höjd beredskap.....	13
§43	Beslut – Avtal Avionics	14
§44	Beslut – Avtal Vårdgivare med bemanning Flight Nurse	15
§45	Information – Program strategidagar, augusti 2024	16
§46	Anmälan om delegationsbeslut.....	17

§33 Sammanträdets öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§34 Upprop

Upprop förrättas.

§35 Fastställande av föredragningslista
KSA 10-2024

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista med tillägg att §43 ska beslutas om omedelbar justering, vilket inte framgår i underlaget.

§36 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet direktjusteras gällande §42 och §43 onsdag den 29 maj 2024 och i sin helhet tisdag den 11 juni.

§37 Information – Förbundsdirektör
KSA 2-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Reviderad KSA Förbundsordning 3.0 är beslutad i samtliga regionfullmäktige och har den 31 maj vunnit laga kraft. Annan myndighet har visat intresse för samarbete.

Transportstyrelsen har genomfört en inspektion om säkerhetsarbete och med mycket positiv återkoppling.

Arbetsgruppen för effektivisering av flygrutter redovisar sitt resultat och förslag i slutet av augusti. Gruppen konstaterar att redan genomförda åtgärder har bidragit till effektivisering. Vårdförbundets blockad och strejkvarsel följs kontinuerligt i dialog med de tre vårdgivarna. Begränsad kapacitet uppstår vid luckor i bemanning av sjuksköterskor, men i nuläget inget som utgjort hinder att utföra lagda beställningar.

Nuvarande lagstiftning försvårar för all ambulansverksamhet att både ge och ta emot hjälp från grannländer. Anna Alm Andersson är delaktig i utredningen och uppfattar att det finns bra förslag för att lätta upp lagstiftningen vilket skulle underlätta samverkan med andra länder. BTPos är en samarbetsgrupp inom transportnäringar, där Svenskt Ambulansflyg deltar inom flyg. Övriga aktörer är mycket intresserade av erfarenheter och utmaningar i GPS-störningar, radarnedsläckningar.

Under sommaren genomförs banunderhåll vid många flygplatser i Sverige med stängningar under kortare och eller längre perioder. Flygavdelningen genomför planeringen tillsammans med respektive berörd region om tillfälliga och alternativa lösningar.

Svenskt Ambulansflyg deltar i Almedalen i andra regioners program. Ett seminarium genomförs tillsammans med Svensk Luftambulans på Region Västerbottens arena. Ett mindre rundabordssamtal genomförs på Norrbottens arena. Därutöver deltagande i andra programdelar arrangerade av andra.

Vid frukostseminarium i riksdagshuset kunde Svenskt Ambulansflyg beskriva den skillnad kommunalförbundet gör för hela landet. Dessutom om konsekvenser av radarnedsläckningar, GPS-störningar och påtalar bristen med att kommunalförbund inte omfattas av lagstiftning gällande civil och total beredskap.

Majoriteten av medarbetare har träffats under två dagar på en kursgård för att med stort engagemang jobba med resultatet av medarbetarenkäten, flygsäkerhet och medicinsk säkerhet. Data från flygplanstillverkaren Pilatus visar att den tekniska förmågan är högre än andra aktörer med flygplanstypen PC-24.

Statistik visar att flygplanen i hög grad uppnår de tidslöften som anges vid beställningen, vilket har betydelse för såväl patienter som sjukvården med regionernas ambulansverksamheter. Förfrågan har riktats från Region Östergötland om att Svenskt Ambulansflyg ska delta i krisberedskapsövning tillsammans med Sveriges 21 regioner på uppdrag av Socialstyrelsen.

Verksamhetsstatistik

Under maj månad har antalet uppdrag och flygtimmar varit tydligt lägre än förväntat. Under perioden har uppdrag med team och mer akuta transporter utgjort en större andel. Nedgången under maj går tidsmässigt att härröra till inledningen av Vårdförbundets blockad. Att regionerna under blockaden, arbetar med planering på ett annat sätt, kan ha påverkat beställningsmönster.

Riskbedömning

På tekniksidan bedöms risken som fortsatt låg.

För personal är risken något förhöjd, kopplat till Vårdförbundets konflikt med effekt att inte ha komplett bemanning av Flight Nurse. Positivt är en mer stabil bemanning av piloter.

Ekonomiskt är det en förhöjd risk kopplat till att intäkterna är lägre än förväntat under maj månad och att kostnaderna är högre än förväntat årets första fyra månader. Upplägget med att 70 av intäkter kommer via flygtimmar bidrar till en ökad känslighet för svängningar av sjukvårdens transportbehov. Verksamheten är av den här anledningen aktiverad att i ökad intensitet jobba med kostnader.

Beslutsunderlag

- KSA 2-2024 Missiv Information Förbundsdirektör 240529

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§38 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 4-2024**Sammanfattning**

Vid varje styrelsesammanträde sker en ekonomisk redovisning inklusive årsprognos. Redogörelse ges av förbundets resultat, budgetavvikelse samt orsaker till detta.

Förbundets resultat för perioden januari-april uppgick till +1,0 mnkr (2023 -2,1 mnkr) och har därmed förbättrats med 3,1 mnkr jämfört med samma period föregående år. Intäkterna har ökat med 9,3 mnkr (7,6 %) och kostnaderna har ökat med 6,2 mnkr (5,0 %). Förbundets resultat efter fyra månader på +1,0 mnkr innebär en budgetavvikelse på -1,2 mnkr och det budgeterade resultatkravet på +2,4 mnkr uppnås inte helt.

Prognosen för 2024 beräknas till +9,0 mnkr. Det prognostiserade resultatet bygger på det faktiska utfallet för första tertialet samt en uppskattning att resterande månaders flygtimmar uppgår till samma genomsnittliga nivå som 2023 dvs ca 514 flygtimmar per månad. Prognosen bygger också på förväntat högre kostnader till följd av högre nyttjandegrad och fler utförda flygtimmar..

Beslutsunderlag

- KSA 4-2024 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi april 240529
- KSA 4-2024 Månadsrapport KSA april 2024

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§39 Information – Åtgärder för återställande av underskott
KSA 46-2023**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade om återställande av underskottet på drygt 60 miljoner som uppstått under uppstartsåret, kopplat till senarelagd start och uteblivna beställningar på grund av regioners överlappande avtal och en tröghet i sjukvårdens omställning till nya beställningsrutiner.

Kort återgivning av processen från beslut i förbundsfullmäktige

Den 8e december 2023 beslutade Förbundsfullmäktige att underskottet för 2022 ska regleras av kommunalförbundet och med hänsyn till synnerliga skäl, under en period av 10 år. Vid sammanträde den 23 mars beslutade förbundets styrelse att ge förbundsdirektör i uppdrag att presentera en åtgärdsplan vid sammanträdet i juni för att nå ekonomi i balans 2023. Vid sammanträde den 8 juni 2023 presenterade förvaltningen vägval med inriktning för fortsatt utveckling av en plan för återhämtning av underskottet, se missiv från 230608. Åtterrapporering om arbetets fortskridande har skett vid sammanträden:

- 31 augusti 2023
- 10 oktober 2023
- 21 december 2023
- 18 januari 2024
- 11 april 2024

Med ekonomiskt resultat för 2023 var kvarvarande underskott inför 2023, 49,5 mnkr. Styrelse och medarbetare medvetandegörs om underskottets utveckling och betydelsen av fortsatta åtgärder och kostnadskontroll kort och längre sikt. Arbetet fortskrider i en hög intensitet kopplat till för perioden högre kostnader än förväntat och de ekonomiska risker som föreligger i och med Vårdförbundets blockad.

Beslutsunderlag

- KSA-82 2022 Åtgärder för ekonomi i balans 2022 urspr underlag sept 2022
- §45 Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022 221208
- KSA-82 2022 Missiv Beslut Åtgärder för ekonomi i balans 221124
- KSA 46-2023 Missiv Beslut återställande av underskott 230608
- KSA 46-2023 Missiv Information återställande av underskott 240529

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§40 Beslut – Beslut – Plan och budget 2025 med ekonomisk plan 2026 och 2027
KSA 6-2024**Sammanfattning**

Den ekonomiska utvecklingen med en hög inflation, ökade pensionskostnader och ränte- och prishöjningar är faktorer som påverkat och värderats i budget 2025 med plan 2026 och 2027. SKR antar i samhällsekonomisk prognos att även om inflationsutvecklingen är på nedgång kommer den högre prisnivån att bestå och kan pågå flera år efter att inflationen normaliserats. För åren 2025–2027 förväntas fortsatt stora ekonomiska osäkerheter med högre priser på varor och tjänster medan pensionskostnaderna förväntas minska och konjunkturen förbättras.

Förbundet använder LPIK för relevanta delar av verksamheten medan inom andra delar som påverkats av hög kostnadsutveckling har ett branschspecifikt index använts.

Det finns ett fortsatt behov av att arbeta med långsiktiga åtgärder och en nödvändighet att skapa en buffert i ekonomin. Detta främst likviditetsmässigt, men även resultatmässigt, för att säkra en stabil ställning över tid och klara snabba förändringar av intäkter eller kostnader. Förbundet har från uppstartsåret 2022 också ett underskott (-60,4 mnkr) att hantera under perioden 2023–2032. Efter 2023 kvarstår 50,9 mnkr att hantera. Förbundet har i budget 2025 med plan 2026 och 2027 ett årligt resultatkrav på 2 procents överskott.

I februari 2024 beslutade Förbundsfullmäktige att anta Förbundsordning 3.0 med reviderad fördelningsmodell och som ska gälla från och med budget 2025. Revideringen av fördelningsmodellen påverkar fördelningen av kostnaderna mellan regionerna. Förändringen handlar i huvudsak om fördelningen av beredskapsavgiften (tidigare benämnd som särskild avgift) som fortsatt utgör 30 procent av förbundets intäkter. Förändringen innebär att beredskapsavgiften även tar hänsyn till tidigare nyttjande av förbundet, utöver geografi och befolkning.

Förbundets ändamål är att bedriva luftfartsverksamhet och för medlemmarna tillhandahålla ambulansflyg. En central del är beredskap, dygnet runt med kort inställetid för att möta samtliga regioners behov av ambulansflyguppdrag. Budget 2025 med plan 2026 och 2027 har fortsatt koncentrerats på att kvalitetssäkra tidigare underlag för att på så sätt säkerställa en budget som går hand i hand med förbundets uppdrag och ändamål. Med anledning av det har vissa justeringar skett i budget 2025 i jämförelse med budget 2024 och tidigare beslutad plan för 2025.

Förändrade kostnader jmf med tidigare beslutad plan gäller bland annat för:

- Justering ny prognos LPIK
- Branschspecifika index
- IT-konsult ny lagstiftning IT-säkerhet
- Arvodering av fullmäktigeledamöter
- Vårdgivarregionernas bemanning av sjuksköterskor

Sammantaget är totalkostnaden för budget 2025 25,6 mnkr högre, inklusive resultatkrav på 2 %, i jämförelse med budget 2024.

Beredningsgruppens inspel

Inga synpunkter har inkommit sedan tidigare beslutat budgetförslag presenterades vid Medlemssamråd den 16 april 2024. Inget ytterligare framkom heller vid beredningsgruppens sammanträde den 16 maj och beredningsgruppens rekommendation är att KSA Förbundsstyrelse lägger fram föreslagen Budget och plan för 2025 med ekonomisk plan för 2025 och 2026.

Beslutsunderlag

- KSA 29-2024 Missiv Budget 2024 med planer 240529
- KSA 29-2024 Budget 2025 med plan 2026 och 2027 240619

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige fastställer plan och budget 2025 med ekonomisk plan 2026 och 2027

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§41 Beslut – Revidering av mål i plan 2024
KSA 26-2023**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsen föreslår av ett av processmålen stryks, då det inte är möjligt att följa upp. Revisorerna yttrande i revisionsberättelse för 2023: *"Kommunalförbundet uppnår delvis en god ekonomisk hushållning år 2023. Då det saknas mätbara indikatorer samt av styrelsen gjord analys av de verksamhetsmässiga målen kan vi inte med tillräcklig säkerhet uttala oss om utfallet är förenligt med de verksamhetsmässiga mål som fullmäktige fastställt."*

I arbetet om mätbara indikatorer konstateras att det processmålet inte är möjligt att mäta eller med indikator att följa upp: *"Alla regioner beställer samtliga flygambulanstransporter av Svenskt Ambulansflyg"*

Av den anledningen föreslår förbundsstyrelsen att det processmålet tas bort. Det kvarvarande processmålet *"Svensk Ambulansflyg levererar tjänsten med god tillgänglighet och hög kvalitet och hög säkerhet"* är inom förbundets uppdrag att arbeta med och med indikatorer möjligt att mäta i avsikt att möta Tillståndsmålet: *"Svenskt Ambulansflyg är det självklara valet för samtliga regioner enligt medlemskapets innebörd"*.

De reviderade målet föreslås att tillämpas i redovisning av måluppfyllnad i Delårsrapport och Årsredovisning 2024.

Beslutsunderlag

- KSA 26-2023 Missiv Revidering av mål i plan 2024 240529

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige fastställer reviderat mål för 2024

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§42 Beslut – Verksamhet under höjd beredskap
KSA 38-2024**Sammanfattning**

Svenskt Ambulansflygs uppdrag och verksamhet sker i en nära samverkan med medlemsregionerna och Svenskt Ambulansflyg behöver därför vidta åtgärder för att säkerställa sin organisation vid höjd beredskap. För att Svenskt Ambulansflyg ska kunna fullgöra sina uppgifter inom totalförsvaret behöver vi ha kännedom om vilka personella resurser som finns tillgängliga för att bedriva verksamhet under höjd beredskap.

Beslutsunderlag

- KSA 38-2024 Missiv Verksamhet under höjd beredskap 240529

Förslag till beslut

Tillsvidareanställd personal inom Svenskt Ambulansflyg beslutas att krigsplaceras med placering på sin ordinarie verksamhet.

Förbundsdirektör får i uppdrag att verkställa krigsorganisation för Svenskt Ambulansflyg

Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§43 Beslut – Avtal Avionics
KSA 39-2024**Sammanfattning**

Garanti Honeywell komponenter 3 år – Avionics*, Upphör från aug till november 2024 beroende i tid av flygplanens leverans och "Bill of sale".

Aktuellt är att teckna ett avtal ett heltäckande serviceprogram för elektronik som tar vid när garantitiden upphör.

Avionics – elektroniken är kopplad till styrsystem för flygplanets manövrering. Komponenterna är extremt känsliga, såväl under drift som leverans. Det saknas full tillförlitlighet i att förstå vad som felar och när felet uppstår. För att uppnå korta stilleståndstider är den här typen av komponenter nödvändiga att hålla i lager utan att riskera extra kostnader när komponent felar vid montering.

Varje komponent är kostsam i inköp och ett rörligt prisavtal skulle kunna medföra kraftiga ekonomiska svängningar med inverkan på det ekonomiska utfallet. Av den anledningen är ett avtal för heltäckande serviceprogram att föredra.

Avtalstecknande föranleder ingen upphandling då avtalsparten har ensamrätt/monopol i Norden.

Förslag till beslut

Serviceprogram gällande Honeywell Avionics godkänns för avtalstecknande med Scandinavian Avionics.

Uppmärksammat under sammanträdet

Ordförande Ola Karlsson (M) uppmärksammar styrelsen på att ärendet behöver beslutas om omedelbar justering.

Beslutsunderlag

- KSA 39-2024 Missiv Avtal Avionics 240529

Beslutsgång

Ordförande Ola Karlsson (M) frågar om styrelsen kan besluta i enlighet med förslag och med tillägg av omedelbar justering.

Beslut

Serviceprogram gällande Honeywell Avionics godkänns för avtalstecknande med Scandinavian Avionics.

Omedelbar justering

§44 Beslut – Avtal Vårdgivare med bemanning Flight Nurse
KSA 41-2024**Sammanfattning**

Svenskt Ambulansflygs uppdrag och verksamhet sker i nära samverkan med medlemsregionerna. Avseende sjuksköterskebemanning har Svenskt Ambulansflyg samarbetsavtal med Region Västerbotten (RV), Region Uppsala (RU) och Västra Götalandsregionen och avtalet behöver nu förnyas.

Svenskt Ambulansflygs uppdrag och verksamhet sker i nära samverkan med medlemsregionerna. Svenskt Ambulansflyg, Region Västerbotten (RV), Region Uppsala (RU) och Västra Götalandsregionen (VGR) ansvarar gemensamt för att transporter inom Svenskt Ambulansflyg – såväl medicinskt som flygoperativt – genomförs i enlighet med god vård och invånarnas behov. Respektive ovan nämnd region är därför vårdgivare för den hälso- och sjukvård som utförs av desamma vid patienttransporter. Övriga villkor framgår av avtal. Samarbetet med Region Västerbotten avseende det medicinska innehållet i flygkoordineringscentralens verksamhet omfattas inte av detta avtal.

Avtalstid och fakturering. Möjlighet till justering av över- eller underskott i förhållande till av vårdgivarna budgeterat belopp för utförande av tjänsten motiveras av att bemanningsuppdraget alltjämt pågått under en förhållandevis kort tid. Beredningsgruppen förordar att en avtalsreglerad kostnadsreglering kan motiveras 2025 ut, men behöver utvärderas under 2025. Avtalstiden sätts därför till sista december 2025. Vidare ändras vårdgivarnas fakturering från årsvis förskott till kvartalsvis förskott.

Uppskattad kostnad/budget. Avtalet innehåller, liksom tidigare, en möjlighet till justering av ersättningen beroende på den faktiska kostnaden för utförande av bemanningsuppdraget i förhållande till av vårdgivarna upprättad budget för utförandet. Under dialogen för den nya avtalsperioden har det framkommit att anslaget för denna del av verksamheten - d.v.s. den av Svenskt Ambulansflygs fullmäktige beslutade budgeten för sjuksköterskebemanningen avseende 2024 - inte täcker de av vårdgivarregionerna budgeterade kostnaderna för utförandet av uppdraget i Svenskt Ambulansflygs verksamhet.

Den av Svenskt Ambulansflygs budgeterade kostnaden för sjuksköterskebemanningen är 33,4 Mnkr medan den av vårdgivarregionerna uppskattade kostnaden för utförandet av uppdraget är 36.015.124 SEK, d.v.s. drygt 2,6 Mnkr över budgeterad kostnad. Över- eller underskott i förhållande till budget ska regleras i efterskott och ska i enlighet med tidigare hantering och princip nycklas ut enligt gällande fördelningsmodell.

Inspel från Beredningsgruppen

Beredningsgruppens inspel är att klausulen om efterfakturering bör tas bort, men föreslår att den får vara kvar under 2025 för att utvärderas innan nästa beslut om möjlig efterfakturering. med ambition om att den tas bort i kommande avtal.

Beslutsunderlag

KSA 41-2024 Missiv Avtal vårdgivare bemanning Flightnurse

Förslag till beslut

Att uppdra till förbundsdirektören att ingå avtal med Region Västerbotten, Region Uppsala och Västra Götalandsregionen om sjuksköterskebemanning för Svenskt Amulansflyg.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§45 Information – Program strategidagar, augusti 2024

Sammanfattning

Styrelsen delgavs muntligen ett tänkt upplägg med program för strategidagarna i augusti.

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§46 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 5-2024**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 1-2020, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Vid sammanträdet redogjordes för en sen komplettering av delegationsbeslut gällande skrivelse om öppning av beredskapsflygplatser.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2024 uppdaterad Anmälan av delegationsbeslut 2024-05-29
- KSA 5-2024 Missiv delegationsbeslut 24-05-29

Styrelsen föreslås besluta

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...
TID: 2024-06-11 19:41:05 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05b37b20d488ffa68222c211f35d0e7a8f



NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...
TID: 2024-06-11 19:46:28 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08f55df29ef4baff6122e9e0681ffebe89



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...
TID: 2024-06-11 19:54:38 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _096f03856644be4a976f8facce5699fc70



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2024-06-11 19:54:44 +02:00
Ref: 138293SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)