

Plats och tid	Digitalt via Teams 2024-04-11, kl. 17.00–19.00
Protokollet omfattar	§§20–23, 27 och 29
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M), §§20–28 Bengt Bergqvist (S) ersätter Cecilia Linder (M), §§29–31 Jan Lahenkorva (S) ersätter Martin Nilsson (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M), §§20–31 Carina Svensson (S), ersätter Anna Mannfalk (M), §32
Ersättare	Bengt Bergqvist (S), §§20–28 Malin Sjölander (M), §§20–28 Cecilia Dalman Eek (S), §§25–32 Carina Svensson (S), §20–31
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-04-11
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

---

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-04-11
Datum – anslag/publicering:	2024-04-12
Datum – anslag/nedtagning:	2024-05-06
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

**Ärendelista**

§20	Sammanträdets öppnande .....	3
§21	Upprop.....	4
§22	Fastställande av föredragningslista.....	5
§23	Val av protokolljusterare och tid för justering .....	6
§27	Beslut – Årsredovisning 2023.....	7
§29	Beslut – Utkast Budget 2025 med plan för 2026 och 2027 .....	8

**§20 Sammanträdets öppnande**

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

**§21 Upprop**

Upprop förrättas.

**§22 Fastställande av föredragningslista**  
KSA 10-2024

**Beslut**

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

**§23 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet direktjusteras gällande §27 och §29 den 11 april 2024 och i sin helhet tisdag den 16 april.

**§27 Beslut – Årsredovisning 2023**  
KSA 6-2024**Sammanfattning**

Betydelsefullt för 2023 års utveckling är en ökad efterfrågan i kombination med åtgärder för minskade kostnader vilket bidragit till det ekonomiska resultatet. Ett positivt resultat nära 9,5 miljoner innebär att förbundet når budget och en del av återställande av underskottet från uppstartsåret 2022. En utmaning under 2023 har varit att förutse det ekonomiska utfallet, då förbundet saknar jämförelser från tidigare helår i full produktion.

Medlemsregionernas engagemang i förbundet är stort som bland annat resulterat i ett förslag om reviderad fördelningsmodell som en del av KSA Förbundsordning. Ytterligare ändring är förbundets uppgift och ändamål enligt förslag från förbundsstyrelsen. KSA förbundsordning är beslutad av förbundets fullmäktige i början av februari 2024 och vinner laga kraft efter beslut i regionernas fullmäktigeförsamlingar.

2023 är verksamhetens första helår i förvaltningsfas med kontinuerligt och långsiktigt utvecklingsarbete i samarbete med förbundets medlemsregioner, exempelvis effektivisering av flygrutter, utbildning av medicinsk personal vid helikopterverksamheten i Gällivare, beslutsstöd för sekundärtransporter och transport av högsmittsamma patienter. Svenskt Ambulansflyg medverkar aktivt i utredningar om flygplatser, flygtrafik och luftburna patienttransporter.

Trots höga beställningstoppar under perioder då förbundets medarbetare samtidigt har behov av ledighet, har samtliga uppdrag under 2023 genomförts med egna resurser inom fastställda tidsmål. Medarbetarnas engagemang är stort och nära samarbete sker i stort och smått mellan yrkesgrupper oavsett arbetsgivare, arbetsplats och geografiskt avstånd, vilket är avgörande för uppnådda resultat såväl inom verksamheten som ekonomi.

Den flygoperativa verksamheten håller hög kvalitet och säkerhet. Flygtekniskt upprätthålls korta stilleståndstider, enligt flygplanstillverkaren, kortast stilleståndstid av alla operatörer med flygplanstypen Pilatus PC-24. Kontinuerligt sker en vidareutveckling av effektiva och patientsäkra transporter i samverkan med Sveriges regioner.

Intresset för verksamheten är stort från politiker och tjänstepersoner i såväl regioner som nationella myndigheter, riksdag- och regeringsföreträdare, men också andra aktörer inom och utanför Sverige. Besök tas emot vid de tre beredskapsbaserna. Verksamheten har deltagit i ett flertal mässor, konferenser och event.

**Beslutsunderlag**

- KSA 6-2024 Missiv Årsredovisning 2023 240411
- KSA 6-2024 Årsredovisning 2023

**Förslag till beslut**

Årsredovisning 2023 fastställs

Förbundsfullmäktige föreslås att godkänna Årsredovisning 2023

Omedelbar justering

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§29 Beslut – Utkast Budget 2025 med plan för 2026 och 2027**  
KSA 29-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör föredrar budget 2025 med plan för 2026 och 2027 tillsammans med Madelaine Salomonsson, ekonomichef.

**Beslutsunderlag**

- KSA 26-2023 Missiv Utkast Budget 2025 med planer
- Förslag Budget 2025 och plan 2026+2027 KSA

**Styrelsen föreslår besluta**

Förbundsdirektör ges i uppdrag att vid medlemssamråd samråda om Budget 2025 med plan för 2026 och 2027 enligt underlag

Omedelbar justering


**Beslut**


Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.



# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	Mariann Elisabet Holmberg	
TITEL, ORGANISATION:	sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...	
TID:	2024-04-11 18:40:11 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_05ec59c1150ea69282696c52ad6ca5062c	

NAMN:	Lars Kenneth Östberg	
TITEL, ORGANISATION:	vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...	
TID:	2024-04-11 21:02:07 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_09a9eaaad23a70945c162053b979c611e9	

NAMN:	OLA KARLSSON	
TITEL, ORGANISATION:	styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...	
TID:	2024-04-11 22:34:19 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_09676614f91f6a9423fbc830bb205cc1c1	

Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2024-04-11 22:34:24 +02:00  
Ref: 124708SE  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)