

Granskning år 2023 av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö



April 2024
Ingrid Lindberg
Revisionskontoret
Region Västerbotten



Innehåll

1. Sammanfattande analys	3
Måluppfyllelse	3
Räkenskaper och årsredovisning	3
Styrning	3
Rekommendationer	3
2. Bakgrund	4
Iakttagelser i 2022 års granskning	4
Granskningens genomförande	5
Revisionskriterier	5
Definitioner	5
3. Samordningsförbundets uppdrag	7
Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser	7
Förbundsordning	7
Rekommendationer från Nationella rådet	7
Verksamhetsplan för år 2023	8
4. Förbundets verksamhet under år 2023	9
Styrelsens styrdokument och protokoll	9
Genomförda uppgifter enligt lag om finansiell samordning	9
Förbundets ekonomistyrning	10
Bokslut och räkenskaper 2023	11
Förbundets uppföljning av verksamhetsmål	11
5. Svar på revisionsfrågor	13
Rekommendationer	14

1. Sammanfattande analys

Vi har av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjös revisorer fått i uppdrag att granska förbundets verksamhet och årsredovisning år 2023. Nedan redogör vi för våra huvudsakliga iakttagelser.

Måluppfyllelse

För år 2023 budgeterade styrelsen ett överskott på 0,1 miljoner kronor. Resultatet blev ett överskott på 0,7 miljoner kronor. I förhållande till budget var det en positiv avvikelse med 0,6 miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till cirka 2,7 miljoner kronor. Enligt Nationella rådets rekommendationer borde förbundets egna kapital maximalt uppgå till 1,2 miljoner kronor.

Styrelsen bedömde att åtta delmål var uppfyllda, ett delmål var delvis uppfyllt och två delmål var inte uppfyllda. Styrelsen gjorde ingen samlad bedömning av måluppfyllelsen. Vår bedömning är att förbundet i huvudsak hade en tillräcklig måluppfyllelse.

Räkenskaper och årsredovisning

Vår bedömning är att årsredovisningen ger en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen och att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ.

Styrning

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde. Styrelsen tog viktiga steg i att utveckla sin målstyrning. Styrelsen kan dock fortsätta att utveckla sin målstyrning och redovisning av målen.

Styrelsen fullgjorde sina uppgifter enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Förbundet verkade genom sin verksamhet för att målgrupperna skulle få stöd och rehabilitering till egen försörjning.

Styrelsen höll sig informerad om ekonomi och verksamhet samt beslutade om viktiga styrdokument. Styrelsen arbetade aktivt med att planera insatser för att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med samma områden som föregående år:

- Fortsätt utveckla målstyrningen.
 - Säkerställ att mål är konkreta och uppföljningsbara. Det bör framgå vilket mätvärde som innebär att ett mål är uppfyllt.
- Utveckla redovisningen av målen
 - Redovisa utfallet för respektive mål på ett tydligare sätt
 - Gör en samlad bedömning av måluppfyllelsen för de övergripande målen.
- Säkerställ att delårsrapporten är utformad i enlighet med Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R17.

2. Bakgrund

Ansvar för arbetslivsinriktad rehabilitering är uppdelat på flera aktörer. Det delade ansvaret kan göra att människor hamnar i en gråzon mellan de olika aktörernas ansvarsområden. Genom Lagen om Finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam) kan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna och regionen gå samman i ett samordningsförbund för att stödja individer som har behov av rehabilitering från flera parter samtidigt. Ett samordningsförbund kan ses som en struktur för att få samverkan mellan myndigheterna att fungera över tid.

Samordningsförbundet ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, beslut, riktlinjer och föreskrifter som gäller för verksamheten. Samordningsförbundets uppgift är att verka för att målgrupperna ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Revisorerna ska årligen granska samordningsförbunden. Revisorerna ska pröva om samordningsförbunden säkerställt att verksamheten är genomförd på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. I granskningen ingår också att pröva om räkenskaper är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

I sin revisionsplan för år 2023 beslutade revisorerna att genomföra en granskning av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö.

Iakttagelser i 2022 års granskning

En slutsats från 2022 års granskning var att samordningsförbundets årsredovisning gav en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen. Granskningen av bokslut och följsamhet till ekonomiadministrativa rutiner visade på god ordning.

Resultatet blev ett överskott på 1,1 miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till cirka 2 miljoner kronor. Detta var ett högre eget kapital än rekommendationerna. Styrelsen bedömde att 21 delmål var uppfyllda, 2 delmål var delvis uppfyllda och två delmål var inte uppfyllda. Revisorerna bedömde att förbundet i huvudsak hade en tillräcklig måluppfyllelse.

Revisorerna bedömde att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten och lämnade följande rekommendationer:

- Fortsätt utveckla målstyrningen.
 - Säkerställ att mål är konkreta och uppföljningsbara. Det bör framgå vilket måtvärde som innebär att ett mål är uppfyllt.
- Utveckla redovisningen av målen
 - Redovisa utfallet för respektive mål på ett tydligare sätt
 - Gör en samlad bedömning av måluppfyllelsen för de övergripande målen.
 - Gör en analys av förbundets samlade måluppfyllelse.
- Säkerställ att delårsrapporten är utformad i enlighet med Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R17.

Av svaret till revisorerna framgick att styrelsen hade omformulerat mål och målvärden för att underlätta såväl uppföljning som analys.

Granskningens genomförande

Syftet med granskningen är att bedöma om räkenskaperna är rättvisande och om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal bokförings- och redovisningslag samt att ge underlag till revisorerna för deras ansvarsprövning av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjös styrelse. För detta har följande revisionsfrågor besvarats i granskningen:

- Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?
- Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?
- Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?
- Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?

Granskningen avser Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjös verksamhet år 2023. Granskningen har genomförts med stöd av genomgång av styrelsens protokoll, verksamhetsplan, årsredovisning och övriga styrande och redovisande dokument. Vi har också genomfört avstämningar med förbundschef. Arbetet med granskningen är genomfört av Ingrid Lindberg på Region Västerbottens revisionskontor. Förbundschefen har beretts tillfälle att faktagranska rapporten.

Revisionskriterier

Vår bedömning av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjös ansvarsutövande utgår från:

- Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser
- Kommunallagen (2017:725)
- Kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597)
- Rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning
- Handbok för finansiell samordning
- Rekommendationer från Nationella rådet
- God redovisningssed
- Förbundsordning

Definitioner

Individeriktade insatser

Individeriktade insatser **syftar till att stödja individer som är i behov av samordnat stöd** för att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga. Insatserna kan vara arbetslivsriktade, aktiverande och motiverande, behandlande eller förebyggande. De individeriktade insatserna genomförs av förbundsmedlemmarnas medarbetare.

Strukturövergripande insatser

Strukturövergripande insatser **vänder sig till anställda inom de samverkande myndigheterna** och syftar till att stärka samverkan mellan myndigheterna och öka kunskapen om olika gruppers behov av rehabilitering. De strukturövergripande

insatserna kan bland annat innehålla förstudier, projektstöd eller kompetensutvecklingsinsatser.

3. Samordningsförbundets uppdrag

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser definierar samordningsförbundens målgrupp och övergripande syfte. Insatserna inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att dessa ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Enligt 7§ lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har ett samordningsförbund följande uppgifter:

- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna
- Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
- Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
- Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
- Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Enligt lagen ska styrelsen fastställa samordningsförbundets budget senast den 30 november. Styrelsen ska dessförinnan samråda med förbundsmedlemmarna om budgeten. Årsredovisning ska beslutas senast 31 mars.

Lagen anger vilka delar av kommunallagen som är tillämpliga och att kommunal bokförings- och redovisningslag ska gälla i tillämpliga delar.

Förbundsordning

Medlemmar i Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västerbotten, Skellefteå kommun och Norsjö kommun. Förbundets ändamål är att inom Skellefteå och Norsjö kommuners geografiska område svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet i syfte att förbättra samverkan mellan huvudmännen. Styrelsen ska bestå av 5 ledamöter och 5 ersättare.

Enligt förbundsordningen ska förbundet hålla medlemmarna underrättade om förbundets ekonomi och verksamhet samt samråda med medlemmarna om budgeten. Vidare ska styrelsen upprätta kvartalsuppföljningar med helårsprognos för verksamheten och ekonomin, som ska finnas tillgängliga för medlemmarna. Förbundets protokoll ska anslås på respektive medlems officiella anslagstavla.

Rekommendationer från Nationella rådet

Nationella rådet är ett samverkansorgan som bland annat lämnar rekommendationer och stöd till samordningsförbunden i strategiska frågor. Nedan följer ett par exempel.

Nationella rådet har tagit fram en rekommendation om rimlig storlek på eget kapital. Syftet är att tydliggöra vikten av att använda avsatta medel till det ändamål de är till för. För förbund med en medelstilldelning mellan 0–7 miljoner kronor

rekommenderas att det egna kapitalet maximalt uppgår till 20 procent av medeltilldelningen.

Nationella rådet rekommenderar att minst ett medlemssamråd genomförs årligen.

Verksamhetsplan för år 2023

Av verksamhetsplan 2023 framgår att förbundets övergripande vision är: "Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö bidrar till kompetensförsörjningen genom att stå för finansiell samordning för invånare i behov av samordnat stöd, i syfte att dessa genom arbetsmarknadsinriktad rehabilitering når arbete eller studier".

I verksamhetsplanen är visionen nedbruten i fem övergripande mål:

- Individier: Insatserna leder till arbete, studier eller för deltagaren positiva lösningar.
- Samverkan: En tydlig och väl fungerande flerpartssamverkan.
- Analys: Medlemmarna har en samsyn kring behov och prioritering av insatser.
- Spridning och påverkan: Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö har en struktur för spridning och påverkan.
- God ekonomisk hushållning

Inför år 2023 reviderade styrelsen sina mål. I verksamhetsplanen har styrelsen brutit ner de fem övergripande målen i 11 delmål och 14 indikatorer. Till majoriteten av indikatorerna fanns målvärden. Några av delmålen och indikatorerna saknade dock en tydlig metod för hur målen skulle mätas och konkreta målvärden. Ett exempel är delmålet om att följa Skellefteå kommuns ekonomiadministrativa rutiner. Av verksamhetsplanen framgick inte på vilket sätt målet skulle mätas eller vad som krävdes för att målet skulle vara uppfyllt.

Vår kommentar

Det är positivt att styrelsen tagit viktiga steg för att förbättra målstyrningen genom att se över mål och målvärden. En större andel av målen har tydliga målvärden än tidigare år. Det är dock fortfarande i några fall otydligt vad som krävs för att mål ska anses vara uppfyllda då varken målvärde eller metod framgår. Flera delmål är dessutom formulerade som löpande arbete i verksamheten, snarare än mätvärden som beskriver förändringar inom målområdet.

4. Förbundets verksamhet under år 2023

Styrelsens styrdokument och protokoll

Styrelsen för Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö hade under år 2023 sex protokollförda sammanträden. Protokollen var tydliga och innehöll bakgrundsbeskrivningar till ärenden, hänvisning till bilagor samt styrelsens beslut. Av protokollen framgår att styrelsen fått information om förbundets ekonomi, pågående insatser, omvärldsbevakning med mera.

Vi har gått igenom förbundets styrdokument och redovisande dokument. Samordningsförbundet beslutade i hög grad om grundläggande dokument såsom verksamhetsplan, budget, och årsredovisning. Styrelsen reviderade attestordning och delegationsordning under året.

Vår kommentar

Styrelsens protokoll var tydliga och innehöll hänvisning till beslutsunderlag. Styrelsen beslutade i hög grad om viktiga styrande och uppföljande dokument. Styrelsen bevakade aktivt frågor om ekonomi och verksamhet.

Genomförda uppgifter enligt lag om finansiell samordning

I följande avsnitt redogör vi för hur samordningsförbundet under år 2023 genomförde sina uppgifter enligt 7§, lag om finansiell samordning.

Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen

Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö beslutade om sin verksamhetsplan för år 2023 i november 2022 (§ 52). Av förbundets verksamhetsplan framgick övergripande vision, målsättningar och prioriteringar.

Stödja samverkan mellan samverkansparterna

Strukturinriktade insatser syftar till att stödja samverkan mellan parternas medarbetare. Förbundet arbetar med strukturinriktade insatser på flera olika sätt genom att finansiera kompetensutveckling för parternas medarbetare, behovsanalyser med mera. Exempel på en strukturpåverkande insats är förstudien *Samordningsförbundet i samverkan* som syftar till att utreda förutsättningar för ett mer systematiskt analysarbete och strategisk samverkan för Västerbottens tre Samordningsförbund.

Finansiera insatser för individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser

Förbundet bedrev under år 2023 verksamhet för cirka 5,6 miljoner kronor varav kostnader för insatser utgjorde cirka 3,3 miljoner kronor. Enligt verksamhetsplanen har förbundet ett långsiktigt mål att utveckla de ordinarie samverkansformerna mellan myndigheterna. Förbundets ordinarie myndighetssamverkan år 2023 var *MISAM* och *NAFS Skellefteå Norsjö*.

Målgrupp för förbundets insatser är individer i åldern 16–64 år som är i behov av samordnade rehabiliterande insatser inriktade mot arbete och egen försörjning.

Besluta på vilket sätt medlen för finansiell samordning ska användas

Inför år 2023 beslutade styrelsen om verksamhetsplan och budget. Under året beslutade styrelsen även om detaljbudget och verksamhet baserat på inkomna verksamhetsplaner från de olika insatserna. En beredningsgrupp bestående av

förbundschef samt personer med chefsroller inom medlemmarnas organisationer beredde underlag till styrelsen inför beslut om att finansiera verksamhet.

Svara för uppföljning och utvärdering av samverkansinsatserna

Styrelsen följde löpande upp de olika insatserna i samband med sina sammanträden samt i samband med kvartalsrapporter och årsredovisning.

Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Styrelsen beslutade om sin verksamhetsplan och budget för år 2023 den 17 november 2022. Styrelsen beslutade om sin årsredovisning för år 2023 den 19 mars 2024. Det var inom den lagstadgade tiden.

Vår kommentar

Vår bedömning är att Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö under år 2023 genomförde uppgifterna enligt 7§, lag om finansiell samordning.

Samordningsförbundet fortsatte under år 2023 att utveckla och bidra till samverkan. Genom sin verksamhet verkade förbundet för att förbundets målgrupper skulle få stöd och rehabilitering i syfte att komma till egen försörjning.

Förbundets ekonomistyrning

Samordningsförbundets agerande under år 2023

För år 2023 budgeterade styrelsen ett överskott på 75 tusen kronor.

Styrelsen fick kvartalsuppföljningen per mars, juni och september. Styrelsen beslutade om kvartalsuppföljningen per juni 2023. Av delårsrapporten per juni 2023 framgick inte det ekonomiska resultatet per juni 2023 eller prognosen för resultatet vid årets slut. Enligt redovisningen hade flera projekt finansierade med EU-medel avslutats under perioden. Det hade resulterat i ett överskott.

I årsredovisningen redovisade förbundet ett överskott på 0,7 miljoner kronor. Detta var en positiv avvikelse från budget med 0,6 miljoner kronor. Styrelsen kommenterade inte vad orsaken till överskottet var.

Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till cirka 2,7 miljoner kronor. Enligt Nationella rådets rekommendationer bör förbundets egna kapital maximalt uppgå till ca 1,2 miljoner kronor. Styrelsen gjorde ingen analys av storleken på det egna kapitalet i förhållande till rekommendationerna.

Tabellen nedan visar hur förbundets ekonomi utvecklats de senaste fem åren.

(Belopp i tusental kronor)	Utfall 2023	Budget 2023	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019
Intäkter huvudmän	5 763	5 763	5 777	5 777	5 777	5 814
Övriga intäkter	518	298	3 692	1 675	25	26
Kostnader insatser	-3 317	-3 342	-6 523	-5 803	-4 058	-4 121
Övriga kostnader	-2 308	-2 644	-1 811	-2 474	-1 682	-1 804
Årets resultat	656	75	1 134	-824	62	-85
Eget kapital	2 693	2 111	2 036	903	1 727	1 666
Andel av erhållna medel	47 %	37 %	35 %	16 %	30 %	29 %

Källa: Bearbetade uppgifter från förbundets årsredovisningar för åren 2019–2023

Vår kommentar

Förbundets egna kapital vid årets slut var över den rekommenderade nivån. Styrelsen förklarade inte orsaken till att det blev ett överskott eller analyserade hur det påverkade måluppfyllelsen. Styrelsen arbetade aktivt under året med att planera och följa upp insatser.

Bokslut och räkenskaper 2023

Den granskning som den auktoriserade revisorn genomfört har inte identifierat några väsentliga brister. Granskningen visar att bokslut och räkenskaper är i god ordning. Granskningen har inte föranlett några anmärkningar. För detaljerad information hänvisar vi till den auktoriserade revisorns rapport.

Vår kommentar

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed.

Förbundets uppföljning av verksamhetsmål

Revisorerna ska enligt kommunallagen bedöma om styrelsen har tillräckligt resultat i förhållande till sina övergripande mål. Revisorerna ska också bedöma om styrelsens redovisning av resultatet är tillräckligt utvecklad.

Halvårsrapport per juni 2023

Förbundet har redovisat kvartalsrapporter för år 2023. Vår granskning är inriktad mot den kvartalsrapport som styrelsen beslutade om per juni 2023. I delårsrapporten följde styrelsen upp de individinriktade insatsernas uppnådda effekter men redovisade inte utfallet för de övergripande målen. Styrelsen gjorde heller ingen prognos om måluppfyllelsen vid årets slut för förbundets övergripande mål.

Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R17, *Delårsrapport*, anger att en delårsrapport bör innehålla minst en förenklad förvaltningsberättelse, balansräkning, resultaträkning samt vissa andra upplysningar. Förvaltningsberättelsen ska minst innehålla följande delar: händelser av väsentlig betydelse, upplysningar om förväntad utveckling avseende ekonomi och verksamhet och utifrån målen om god ekonomisk hushållning, en redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till budgeten samt en bedömning av balanskravsresultatet.

Förbundets delårsrapport innehöll inte de obligatoriska uppgifter som anges i rekommendation R17, delårsrapport. Delårsrapporten per juni 2023 innehöll bland annat en verksamhetsberättelse, översikt över genomförda insatser samt en verbal ekonomisk redogörelse.

Årsredovisning 2023

I årsredovisningen redovisade styrelsen underliggande resultat för målen i verksamhetsplanen samt resultat för pågående insatser och projekt. För några av delmålen framgick dock endast att målet var uppfyllt, men inte vad resultatet var. I en bilaga fanns en detaljerad redovisning av måluppfyllelse för de individinriktade insatserna. Årsredovisningen följde Nationella rådets mall för årsredovisning för finansiella samordningsförbund.

Övergripande mål

I en tabell redovisade styrelsen med hjälp av en färgskala bedömningar för de 11 delmål som styrelsen formulerat under de övergripande målen. Styrelsens bedömning utgick från en sammanvägning av de underliggande indikatorernas resultat för respektive mål. Då några av indikatorerna saknade konkreta målvärden var det för dessa svårt att avgöra vilka resultat styrelsens bedömning grundade sig på.

Styrelsen bedömde att åtta delmål var uppfyllda, ett delmål var delvis uppfyllt och att två delmål inte var uppfyllda. Av styrelsens analys framgick ingen samlad bedömning av den totala måluppfyllelsen. Positivt var att det framgick vilka åtgärder styrelsen planerade att vidta med anledning av resultaten för de mål som inte uppfylldes.

I tabellen nedan redovisar vi styrelsens bedömning av målen

Mål i verksamhetsplan 2023	Antal delmål	Resultat av mätning	Styrelsens analys
Insatserna leder till arbete, studier eller för deltagaren positiva lösningar	3	Ett delmål uppfyllt Ett delmål delvis uppfyllt Ett delmål inte uppfyllt	Målen för individer var medvetet högt ställda. Styrelsen bedömde att det var ett förhållandevis gott resultat sett till målgruppens förutsättningar.
En tydlig och väl fungerande flerpartssamverkan	3	Alla tre delmål uppfyllda	
Medlemmarna har en samsyn kring behov och prioritering av insatser.	1	Delmålet är inte uppfyllt	Analysgruppsarbetet pausades på grund av behov av tydligare ramar och förutsättningar. Omtag görs genom SÖKA-projektet.
Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö har en struktur för spridning och påverkan	2	Båda delmålen är uppfyllda	
God ekonomisk hushållning	2	Båda delmålen är uppfyllda	

Källa: Bearbetade uppgifter från årsredovisning 2023

Insatsernas resultat på individnivå

Under år 2023 deltog totalt 179 deltagare i någon av förbundets insatser, jämfört med 259 deltagare år 2022. Förbundet redovisade på aggregerad nivå resultatet för de deltagare som hade avslutat sina insatser under år 2023. Enligt redovisningen hade 101 deltagare avslutat sin insats under år 2023. Av de avslutade deltagarna hade 22 gått till arbete, 10 till studier, 46 till offentlig försörjning och 23 saknade försörjning.

I en bilaga till årsredovisningen redovisade styrelsen måluppfyllelsen för insatserna MISAM, NAFS och förstudien samordningsförbund i samverkan. Av redovisningen framgår att majoriteten av målen för dessa insatser var uppfyllda.

Vår kommentar

Mot bakgrund av att majoriteten av delmålen var uppfyllda eller delvis uppfyllda gör vi bedömningen att förbundet i huvudsak hade en tillräcklig måluppfyllelse. Vi anser att styrelsen kan fortsätta utveckla sin redovisning av måluppfyllelsen genom att göra en analys av förbundets samlade måluppfyllelse. Styrelsen bör också redovisa utfallet för varje mål på ett tydligare sätt. En förutsättning för detta är att styrelsen utvecklar målstyrningen genom att tydligare beskriva målvärden och metod för mätning.

Vi noterar, liksom för år 2022, att delårsrapporten inte innehåller de obligatoriska avsnitt och uppgifter som Rådet för kommunal redovisning föreskriver i rekommendation R17, delårsrapport.

5. Svar på revisionsfrågor

Granskningen av årsredovisningen har innefattat en bedömning av tillämpningen av lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, kommunal bokförings- och redovisningslag samt god redovisningssed. Vår bedömning är att årsredovisningen i tillfredsställande utsträckning upprättats i enlighet med denna normgivning.

Vi noterar att delårsrapporten inte innehåller obligatoriska avsnitt som anges i Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R17, delårsrapport.

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde.

Revisionsfråga	Bedömning	Vår kommentar
Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?		Vi bedömer att räkenskaperna ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för år 2023.
Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?		Årsredovisning 2023 är i allt väsentligt upprättad i enlighet med lagar och gällande normgivning.
Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?		Vår bedömning är att förbundet i huvudsak hade en tillräcklig måluppfyllelse. Redovisningen av målen kan dock fortsätta utvecklas.
Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?		Styrelsen beslutade om viktiga styrande och uppföljande dokument. Styrelsen uppfyllde uppgifterna enligt finsamlagen. Styrelsen var aktiv i sin ekonomistyrning. Målstyrningen kan dock fortsätta utvecklas.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med samma områden som föregående år:

- Fortsätt utveckla målstyrningen.
 - Säkerställ att mål är konkreta och uppföljningsbara. Det bör framgå vilket mätvärde som innebär att ett mål är uppfyllt.
- Utveckla redovisningen av målen
 - Redovisa utfallet för respektive mål på ett tydligare sätt
 - Gör en samlad bedömning av måluppfyllelsen för de övergripande målen.
- Säkerställ att delårsrapporten är utformad i enlighet med Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R17.

Umeå den 4 april 2024

Ingrid Lindberg
Certifierad kommunal revisor

Revisionskontoret
Region Västerbotten