

§ 11 **Svar på fördjupade granskning 4/2023 om införande av ny verksamhetsstyrningsmodell**
RS 1921-2023

Sammanfattning

Revisorerna har granskat införandet av ny verksamhetsstyrningsmodell och lämnat en granskningsrapport till regionstyrelsen.

Den sammantagna bedömningen är att regionstyrelsen inte haft tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll över arbetet med att införa en ny verksamhetsstyrningsmodell i regionen.

Mot bakgrund av genomförd granskning lämnar revisionen rekommendationer:

- Regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden behöver säkerställa en tillräcklig styrning och kontroll över omtaget och det fortsatta arbetet med att stärka styrningen i regionen.
- Säkerställ att initiativ om att utveckla styrningen utgår från analyser som är genomarbetade och förankrade i organisationen. Förankring behöver göras både i förhållande till berörda styrelser och nämnder och till berörda verksamheter.
- Tydliggör ansvarsfördelningen mellan regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden. Styrning och kontroll för att stärka verksamhetsstyrningen i hälso- och sjukvårdsförvaltningen och regionala utvecklingsförvaltningen bör utgå från hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden.
- Tydliggör ansvarsfördelningen mellan regiondirektören, hälso- och sjukvårdsdirektören och regionala utvecklingsdirektören. Det uppstår otydligheter när regiondirektören går in och tar över frågor som handlar om hälso- och sjukvårdsdirektörens och regionala utvecklingsdirektörens förvaltningar.

Yttrande har upprättats där rekommendationerna besvaras. Sammanfattningsvis framgår att regionstyrelsen kommer med det riktade fullmäktigeuppdraget att få bättre styrning och kontroll över omtaget och implementeringen av verksamhetsstyrningsmodellen. Fullmäktigeuppdraget omfattar samtliga nämnder och kommer att rapporteras till centrala ledningsgruppen samt av förvaltningschef till respektive nämnd. Respektive nämnd kommer dessutom att besluta om uppdragsdirektiv och även omfattningen av återrapportering.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

Yttrandet antas enligt förslag.

Beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

Yttrandet antas enligt förslag.

Deltar ej i beslut

Ewa-May Karlsson (C) avstår från att delta i beslut eftersom att hon, pga tekniska problem, inte haft tillgång till möteshandlingarna.

Beslutsunderlag

- Rapport. Revisorernas fördjupade granskning 4/2023 om införande av ny verksamhetsstyrningsmodell
- Revisorernas bedömning, rapport 4/2023 om införande av ny verksamhetsstyrningsmodell
- Regionstyrelsens yttrande över fördjupad granskning nr 4/2023 Införande av ny verksamhetsstyrningsmodell