

Centraliserad logistik

Ökad förmåga till robust och kostnadseffektiv
materialförsörjning

Förstudie centraliserad logistik och materialförsörjning

Uppdrag

- Identifiera befintliga förhållanden och flöden för medicinskt förbrukningsmateriel, hjälpmedel, IT/MT-produkter samt läkemedel:
 - ✓ **Identifierat och påvisat potential i Förstudierapport "Centraliserad logistik och materialförsörjning"**
- Identifiera och analysera de förhållanden som ska råda för att Region Västerbotten ska skapa en ändamålsenlig och effektiv materialförsörjning:
 - ✓ **Identifierat och påvisat potential i Förstudierapport "Centraliserad logistik och materialförsörjning"**
- Ta fram förslag för centraliserad logistikprocess i egen regi för Region Västerbotten och utifrån potentiella synergier skall förstudien:
 - Identifiera nyttoeffekter ur ett ekonomiskt perspektiv:
 - ✓ **Besparingspotential med centraliserad logistik redovisas på bild 7 och i tillhörande business case och Förstudierapport "Centraliserad logistik och materialförsörjning"**
 - Identifiera nyttoeffekter ur ett robusthetsperspektiv:
 - ✓ **Kortsiktigt beredskapshöjande åtgärder med lagerytor internt på sjukhusen och via extern aktör (3PL) redovisas på bild 8 och tillhörande Förstudierapport "Centraliserad logistik och materialförsörjning"**
 - Identifiera övriga nyttoeffekter:
 - ✓ **Identifierade nyttoeffekter: rätt använd kompetens, frigöra tid för vården, ökad styrning och kontroll. Redovisas i bild 9 och tillhörande Förstudierapport "Centraliserad logistik och materialförsörjning"**

Nuläge

Robusthet och beredskap

- Stor osäkerhet gällande regionens beredskapsförmåga och robusthet. Känsliga för störningar i omvärlden
- Uppfyller bronsnivå enligt MSB 1693 - Den robusta sjukhusbyggnaden *En vägledning för driftsäkra sjukhusbyggnaden*
- Uppfyller inte Inriktningsbeslut för försörjningsberedskap RS 530-2022, 1 månads beredskap



Styrning, koll och kontroll

- Ett generellt osunt leverantörsberoende vilket ger avsaknad av kontroll och styrning över majoriteten av regionens materialflöden och lagernivåer (decentraliserat inköp och materialstyrning)
- Låg kontroll och styrning av säkerhetslagernivåer gällande säkerhetskritiskt förbrukningsmateriel då dessa ägs och lagras hos våra leverantörer
- Arbetar reaktivt vid materialbrister och vården lägger mycket tid på att efterlysa restnoterade artiklar
- Bristfälliga förutsättningar för faktabaserad styrning och uppföljning av leverantörers prestation
- Alla flöden har separata lagerlösningar, distribution/transportlösningar och internlogistiska lösningar

Effektivitet och affärsmässighet

- Avsaknad av standardiserade sortiment och flöden, med stor och kostnadsdrivande leverantörsbas och utbud av artiklar som följd
- Leverantörsägda lager
- Generellt låg servicenivå gentemot regionens vårdverksamheter med avseende på materialförsörjning
- Data för analys och uppföljning av regionens inköpsbeteenden och behov är bristfällig

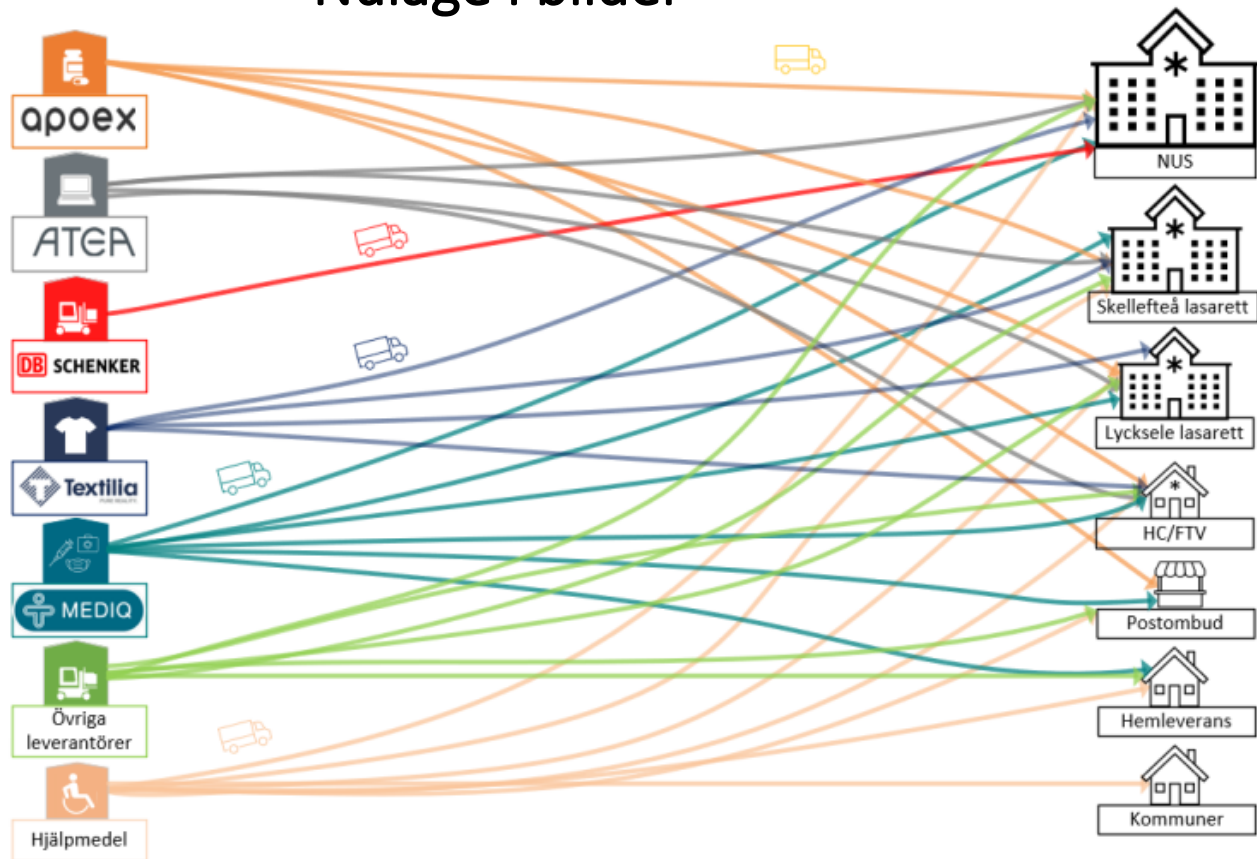
Nuläge i bilder

Leverantörsägda
lager

Leverantörerna
äger
transportavtalen

Separat
distribution till
regionens
verksamheter

Leverantörer som
hanterar interna
flöden på
sjukhusen



Befintliga uppdrag och direktiv

Styrande inriktningsbeslut, nationella riktlinjer och nämnduppdrag

- Inriktningsbeslut RS 530-2022
 - *Godkänd rekommendation om inriktning avseende försörjningsberedskap som omfattar 1 månads uthållighet*
- MSB (1693) – Den robusta sjukhusbyggnaden
 - *Bronsnivå: Grundläggande förmåga (3 dagar) och förstärkt förmåga (1 vecka)*
 - *Silvernivå: Befäst förmåga (1 månad)*
 - *Guldnivå: Solid förmåga (3 månader)*
- Försvarspolitiska propositionen Totalförsvaret 2021–2025 (2020/21:30)
 - *Sverige ska kunna hantera en säkerhetspolitisk kris i Europa och Sverige som medför allvarliga störningar i samhällets funktioner under minst tre månader*
- Delbetänkande: ”En stärkt försörjningsberedskap för hälso- och sjukvården” (SOU 2021:19)
 - *Nödvändigt att det i nära anslutning till där hälso- och sjukvård bedrivs ska det finnas robusta och omsättningsbara lager av sjukvårdsprodukter, läkemedel, MT-produkter samt skyddsutrustning som säkerställer att god vård kan bedrivas i minst en månad*
- Uppdrag från Regionfullmäktige – Förstudie centraliserad logistik och materialförsörjning

Framtidens behov för att nå önskat nyläge

Behov av att öka robusthet och beredskapsförmåga i samtliga flöden

- Samtliga flöden är i behov av säkerhetslager, personalresurser och systemstöd

Behov av interna och externa ytor

- Samtliga flöden upplever sig trångbodda redan idag

Det har påbörjats separata initiativ för respektive flöden för att tillgodose de nya behoven

- Läkemedel har upprättat säkerhetslager hos ApoEx till en kostnad av
- Hjälpmedel efterlyser ytor för en utökad verksamhet samt säkerhetslager
- CIMT efterlyser mer anpassade ytor för säkerhetslager
- Vårdverksamheter har äskat till fastighet om ytterligare förrådsytor för förbrukningsmateriel

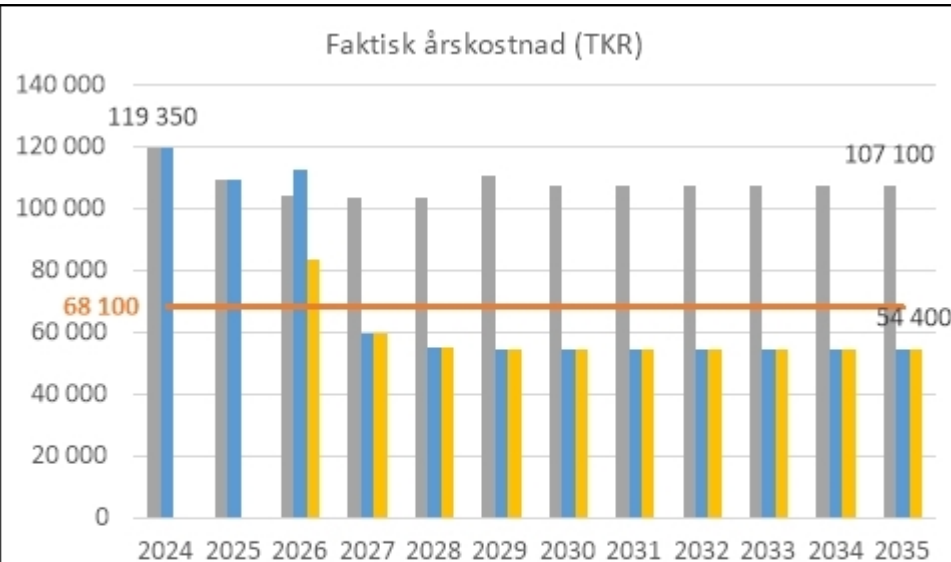
Vi riskerar att cementera dagens kostnadsdrivande och decentraliserade logistik- och materialförsörjning.

För att förändra vårt nuläge med leverantörsägda lager, transportavtal, separat distribution till verksamheter samt leverantörer som hanterar interna flöden på sjukhusen, finns ett behov av att centralisera logistiken och få bättre kontroll, styrning och effektivitet gällande samtliga flöden.

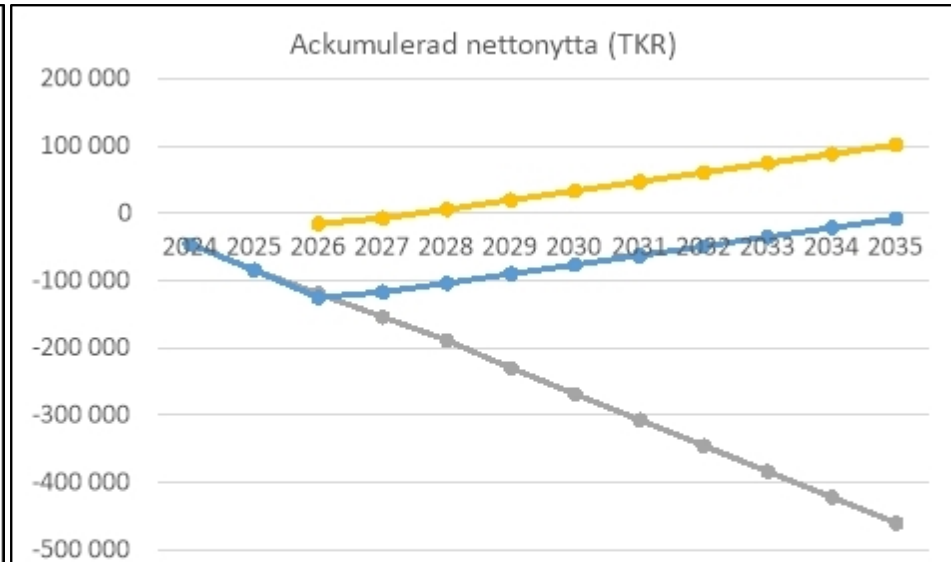
Kostnadsutvecklingen framåt

Förutsatt att regionen avser att följa inriktningsbeslut RS 530-2022 samtidigt som vi fortsätter med decentraliserade logistikflöden så kommer kostnaderna öka över de kommande åren.

För att uppnå önskad beredskapsnivå, höja kvaliteten samt på sikt uppnå en kostnadseffektiv logistikprocess krävs ett centraliserat logistikflöde.

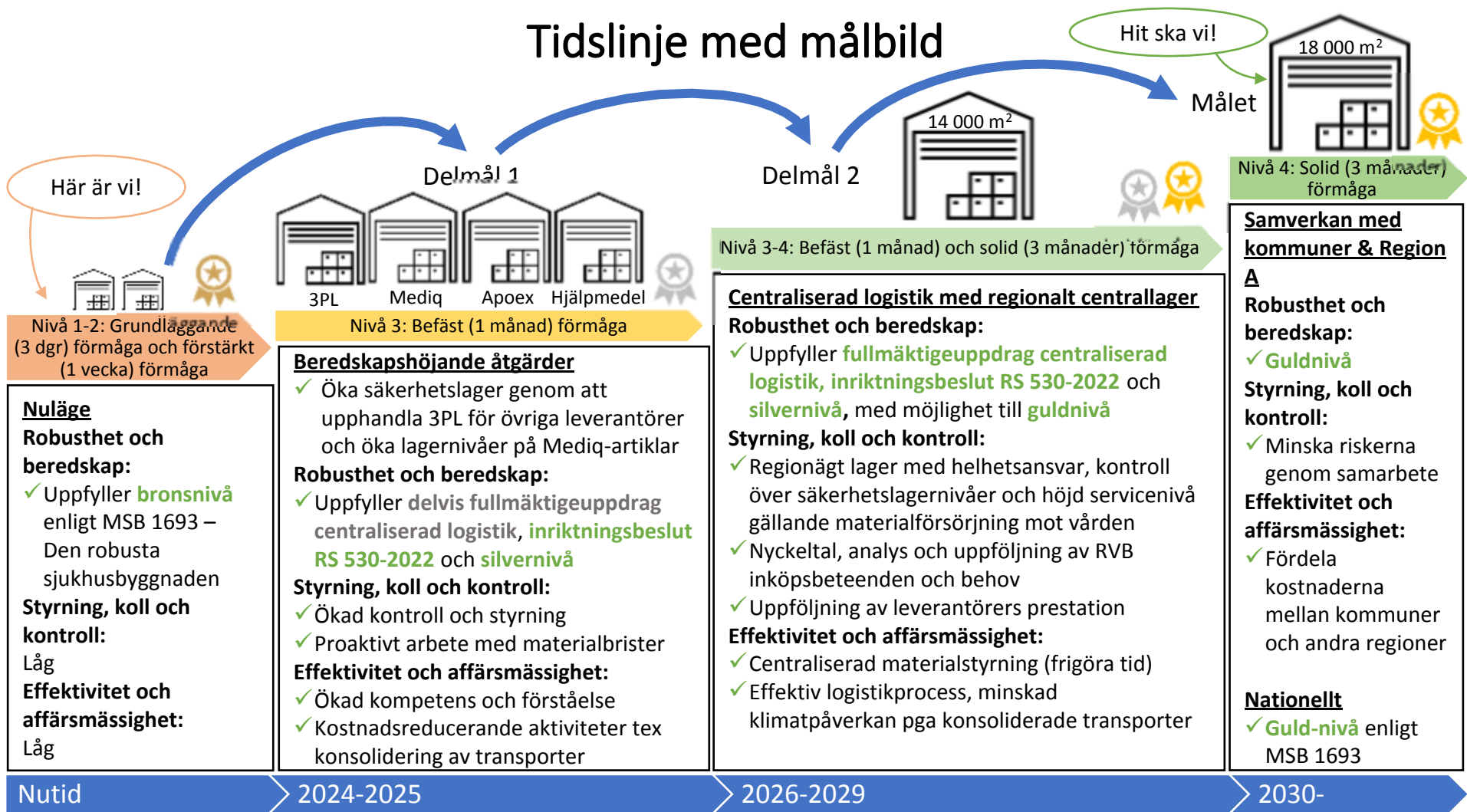


- Nuläge utan höjd beredskap
- Decentraliserad logistik + kortsiktigt höjd beredskap (delmål 1)
- Centraliserad logistik + kortsiktigt höjd beredskap (delmål 1 + delmål 2)
- Centraliserad logistik + långsiktigt höjd beredskap (delmål 2)

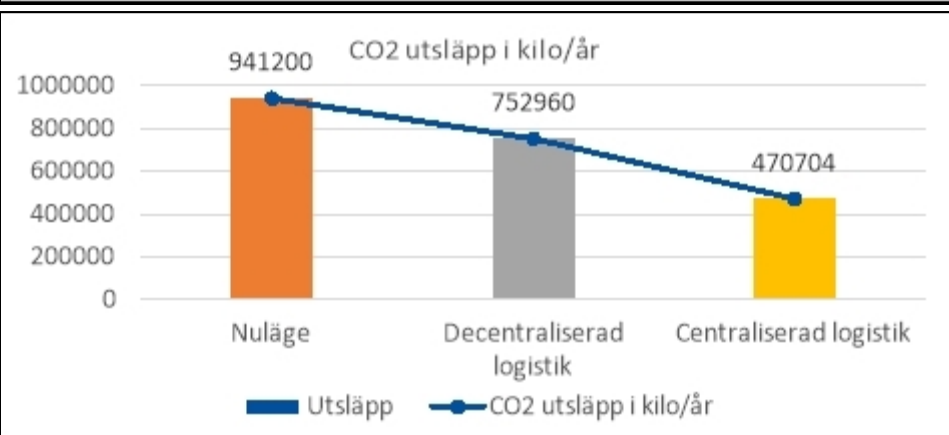
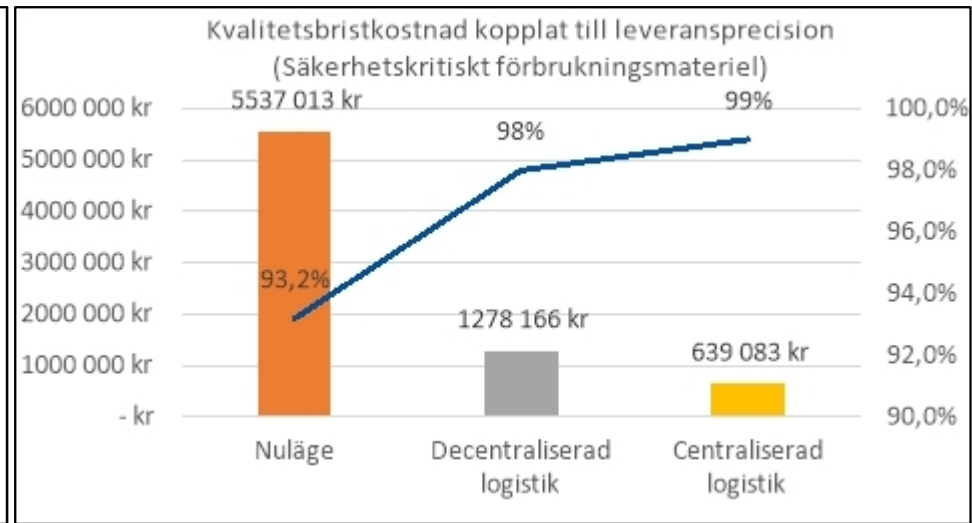
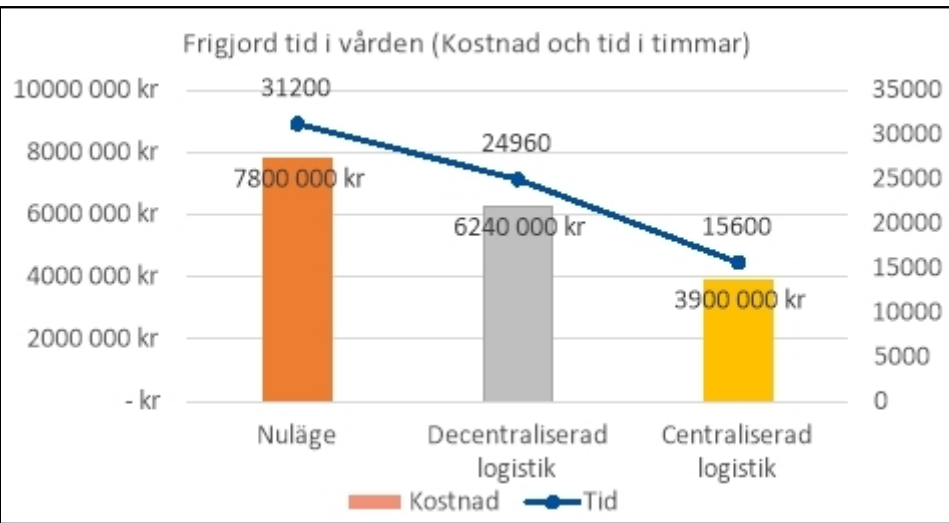


- Decentraliserad logistik + kortsiktigt höjd beredskap (delmål 1)
- Centraliserad logistik + kortsiktigt höjd beredskap (delmål 1 + delmål 2)
- Centraliserad logistik + långsiktigt höjd beredskap (delmål 2)

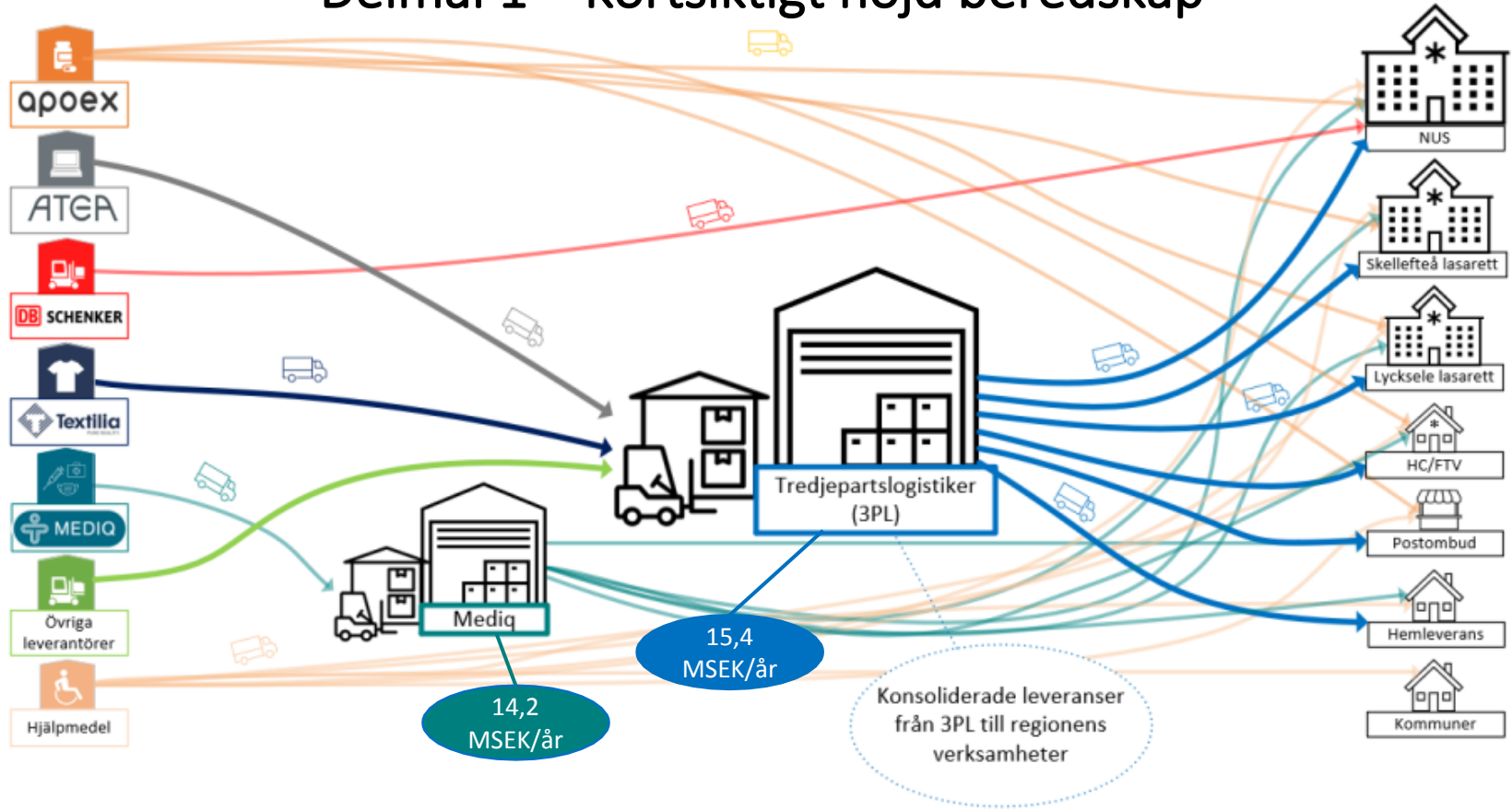
Tidslinje med målbild



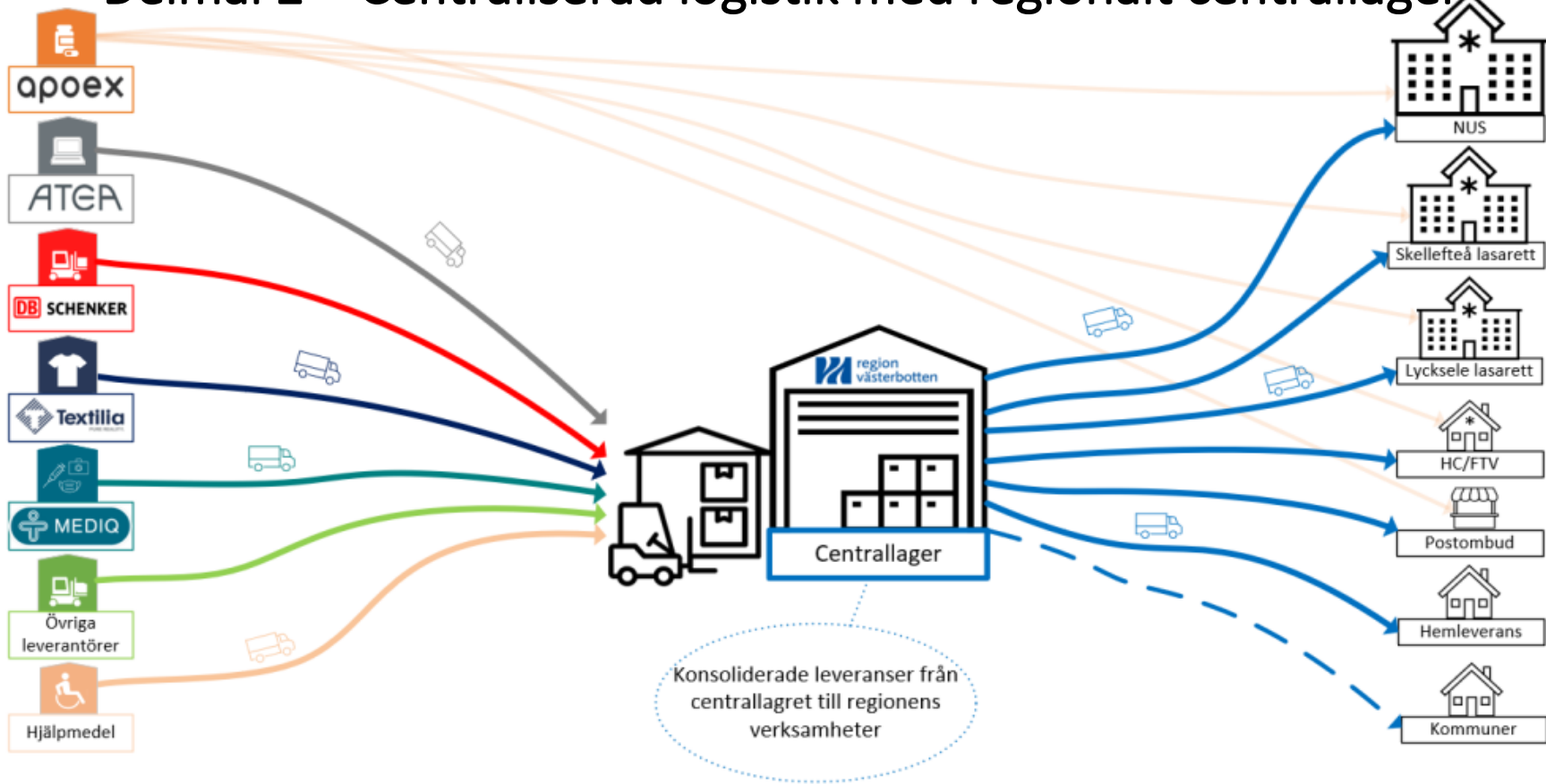
Kvalitativa nyttor med centraliserad logistik



Delmål 1 – Kortsiktigt höjd beredskap

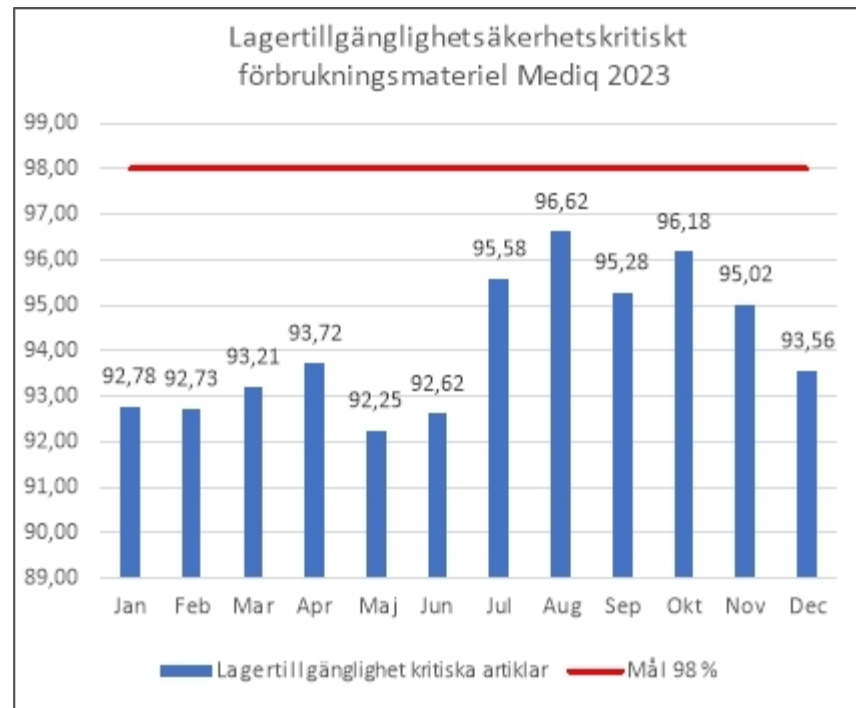


Delmål 2 – Centraliserad logistik med regionalt centrallager



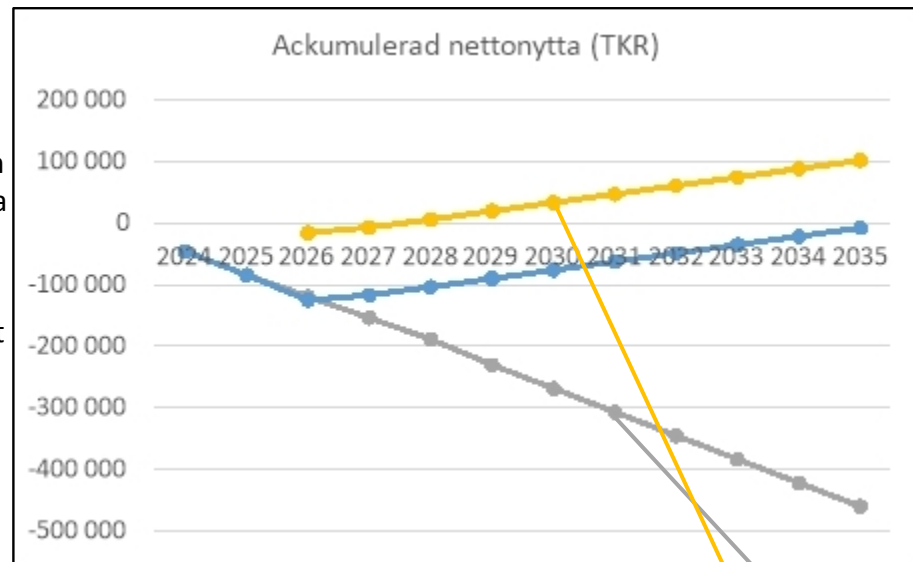
Utmaningar grossistflöde

- Region Västerbotten har sedan år 2010 en upphandlad grossist med helhetsansvar för regionens materialplanering, lagerhållning och lagernivåer av medicinskt förbrukningsmateriel, där regionen fastnat i ett leverantörsberoende som visat sig vara mycket sårbart.
- Oprofessionell och osund kund- och leverantörsrelation där regionen som kund lägger mycket tid och resurser på att göra det arbete grossisten betalas för att göra, ex. materialstyra och efterlysa leveranser till vården.
- Genomgående bristfällig kommunikation och reaktivitet från grossistens sida gällande störningar i leveranskedjan.
- Grossisten har låg förståelse för vilka konsekvenser som kan uppstå på grund av brist på kritiskt materiel inom vården.
- Låga lagernivåer av kritiskt materiel på lagret på Västerslätt, vilket gör att regionen är mycket sårbara för leveransstörningar som pågår längre än några dagar. Trots erfarenheter från pandemin och påtryckningar till grossisten om att öka upp lagervolymer på kritiska artiklar, är beredskapsförmågan fortfarande nästintill obefintlig.
- Resultatet av detta är en lagertillgänglighet som ligger under avtalade 98% för kritiskt materiel (se diagram).
- Under 2024 måste regionen tillsammans med grossisten ta fram aktiviteter för att öka lagertillgängligheten på kritiskt materiel



Slutsats

- Regionen står inför en tuff uppgift med ökade krav på robusthet i ett redan ansträngt ekonomiskt läge. I dagsläget är regionens försörjningskedjor decentraliserade och stuvade i kostnadsdrivande stuprör där varje verksamhet ansvarar för sin egen materialförsörjning.
- Om ambitionen är att möta inriktningsbeslut RS 530-2022, men regionen fortsätter hitta unika lösningar i varje enskilt flöde, kommer den negativa kostnadsutvecklingen att eskalera.
- För att motverka denna utveckling och samtidigt höja regionens beredskapsförmåga, rekommenderar Inköp och logistik en övergång mot centraliserade logistik- och materialflöden. En förutsättning för denna övergång är ett regionalt centrallager.
- På kort sikt rekommenderas att regionen upphandlar en tredjepartslogistiker som ansvarar för hantering av säkerhetskritiskt materiel från övriga leverantörer, lageryta och lagerpersonal tills en centrallagerlösning etablerats. Kostnaden för att upprätta en tredjepartslogistiker uppgår till ca 15 MSEK/år. Detta är kostnadsdrivande, men effektiv för att snabbt uppnå en högre beredskapsförmåga och skapar förutsättningar för delmål 2 med regionalt centrallager.
- För säkerhetskritiskt förbrukningsmateriel från regionens nuvarande grossist skulle regionen kunna öka säkerhetslagernivåerna i Kungsbacka. Den kostnaden uppskattas till 14 MSEK/år. Dilemmat är att leverantören underpresterar idag och risken är att en höjning av säkerhetslagret inte löser robustheten. Slutsatsen är att leverantörens prestanda behöver förbättras och stabiliseras innan den åtgärden förs in.



TOTAL KOSTNAD	TOTAL NYTTA	NETTONYTTA	NPV	ROI	PAYBACK
527 975 TKR	144 425 TKR	-383 550 TKR	-351 745 TKR	-73%	Ingen payback

TOTAL KOSTNAD	TOTAL NYTTA	NETTONYTTA	NPV	ROI	PAYBACK
259 300 TKR	361 113 TKR	101 813 TKR	90 463 TKR	39%	2,6 år (2028)

*Se bifogade business case för fördjupning i siffrorna

Förslag till beslut

Vi rekommenderar Regionstyrelsen att fatta beslut om att...

- Uppdra regiondirektören att upphandla en tredjepartslogistiklösning för säkerhetskritiskt förbrukningsmateriel enligt delmål 1
- Inriktningsbeslut att upprätta eget regionalt centrallager och uppdra regiondirektören att arbeta vidare mot etablering av delmål 2
- Uppdra regiondirektören att återrapportera status för arbetet med delmål 1–2 i september 2024

Resurser och finansiering

Kortsiktigt höjd beredskap (delmål 1)

Uppskattade kostnader för kortsiktigt höjd beredskap (delmål 1)

- avtala en tredjepartslogistiklösning (3PL)/år: ca 15 MSEK
 - kostnaden för en tredjepartslogistiklösning är baserad på tidigare offerter och erfarenheter från när regionen hade ett lager i egen regi
 - Finansiering sker 2024 ur styrelsens oförutsedda utgifter samt eventuella statsbidrag, för att inarbetas i budgeten för 2025