



**Protokoll
Förbundsdirektionen
Svensk Luftambulans**

2023-06-30

SLA/230010

Plats	Teams
Tid	2023-06-30 klockan 13:00-14:30
Närvarande	<p>Ledamöter: Anders Öberg 30-39§ Anna-Lena Danielsson, Hans-Inge Smetana, Björn Ljungqvist, Björn-Owe Björk 27-39§, Vivianne Macdisi och Maria Hjärtqvist.</p> <p>Tjänstgörande ersättare: Camilla Friberg 26–29§, Monika Hedström, Salima Korshed 26§, Gustaf Josefson, Erik Evestam och Sara Kihlström.</p> <p>Ersättare: Jonas Karlberg, Camilla Friberg 30-39§ och Salima Korshed 27-39§.</p> <p>Tjänstemän: Lars-Olof Björkqvist, Henrik Johansson, Anna, Selberg, Maria Asplund, Sanny Johansson, Patrick Brandstein, Per Marcusson, Per Bondegård, Fredrik Granholm, Fredrik Winter. Karl Silvhamn, Per Arnell, Annika Mårtensson, Joacim Linde, Fredrik Skanselid och Sofie Nilsson.</p>

Mötets öppnande

Vice ordförande Anna-Lena Danielsson hälsar alla välkomna.

Erik Evestam utses att justera protokollet.
Föredragningslistan godkänns.



§ 26

Delårsrapport 1 2023

Operativ verksamhet har bedrivits vid baserna i Karlstad, Mora, Gällivare och Lycksele under första tertialet.

Delårsrapport visar på ett underskott motsvarande -5 416 tkr för första tertialet. Verksamheten beräknar inte klara den budgeterade nettokostnaden för året utan ge ett underskott på -15 491 tkr.

Omständigheter som påverkar kostnadsutfallet i prognosen är i huvudsak ökade kostnader till följd av höga räntekostnader, hög eurokurs, höga bränslekostnader, dubbelbemanning i samband sjukdom inom gruppen av NP personer vid huvudkontoret samt övertidskostnader för piloter på grund av sjukdom.

En justering av kostnaderna för MED-SLA behöver på sikt göras då kostnaderna för detsamma till stora delar idag efterdebiterats medlemmarna. Grundläggande är att kunna skapa en kontinuitet i planeringen samt för att bibehålla den kvalité som utbildningsverksamheten behöver ha. Kostnaderna kring den medicinska samordningen behöver tydliggöras för att kunna lägga en bra grund inför eventuella avtal med andra intressenter.

Direktionen med därav utsett arbetsutskott i samverkan med tjänstemannaledning för Svensk Luftambulans följer och redovisar kostnadsutvecklingen. Ett extra ägarråd genomfördes den 19 juni. Den framtida ambitionsnivå och förutsättningar för åtgärder om att minska kostnaderna kommer att vara i fokus liksom hanteringen av medlemsbidrag inför 2024.

Direktionen beslutar:

att godkänna delårsrapport 1, januari – april 2023

att lämna i uppdrag till förbundsdirektören om att under hösten 2024 återkomma med förslag till möjliga besparingsåtgärder samt redovisning av dess konsekvenser

att första delrapport lämnas till arbetsutskottet den 25/8 2023



§27

Hantering av utträde ur SLA

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av Landstinget Dalarna och Landstinget i Värmland under våren 2014, för att bedriva en gemensam ambulanshelikopterverksamhet åt medlemmarna samt även driva utvecklingen mot en nationell heltäckande och samordnad verksamhet. Under våren 2015 blev Västra Götalandsregionen medlem i kommunalförbundet. Region Uppsala blev medlem i förbundet februari 2016. Under 2019 sökte Region Norrbotten och Region Västerbotten om och beviljades medlemskap i Svensk Luftambulans. De ingår som medlemmar från 2020-01-01.

Region Uppsala samt Västra Götalandsregionen (VGR) har under 2022 beslutat om utträde avseende sitt medlemskap i SLA. Båda regionerna har inkommit med en önskan om att utreda förutsättningarna för ett tidigare utträde ur kommunalförbundet.

Likvidation, upplösning och utträde enligt gällande förbundsordning

Uppsägningstiden är tre år räknat från utgången av det år uppsägningen sker enligt förbundsordningen. Medlem som önskar utträda skall göra det skriftligt i rekommenderat brev. Båda regionerna har skriftligen låtit meddela att de begärutträde ur förbundet med uppsägningstid från 2023-01-01.

Regleringen av de ekonomiska mellanhavandena mellan kommunalförbundet och den utträdande medlemmen skall bestämmas i ett särskilt avtal vilken denna handling utgör grunden till. Medlemmens andel av förbundets tillgångar och skulder enligt § 22 i förbundsordningen ska utgöra den huvudsakliga grunden till sådant avtal. Enligt § 22 och principen om befolkningsunderlag så har föreliggande underlag (se tabell) utgått från SCB:s redovisning 2022-12-31.



	Antal innevånare	Procent
Värmland	283 976	8,72
Dalarna	288 310	8,85
Norrbottn	249 177	7,65
Västerbotten	276 295	8,48
Västra Götaland	1 758 656	53,99
Uppsala	400 682	12,30
	3 257 096	100,00

Källa: SCB befolkningsstatistik

Om överenskommelse inte kan nås, ska frågan handläggas i den ordning som anges för tvister i § 25. Skulle förbundet likvideras skall direktionen vara likvidator och tillgångarna fördelas efter bestämmelserna i § 22. Likvidator har rätt att förvandla egendom till kontanter. Verksamheten får fortsätta tillfälligt om det behövs för en ända-målsenlig avveckling.

När direktionen fullgjort sitt uppdrag som likvidator skall en slutredovisning över förvaltningen avges. Redovisningen skall innehålla en förvaltningsberättelse och redovisning av skiftet av kommunalförbundets tillgångar liksom anvisningar om arkivering av förbundets handlingar.

Identifierade områden för beslut av direktionen

Inom ramen för det påbörjade arbetet har följande områden identifierats som grund för beslut:

- Reglering av ekonomiska mellanhavanden
- Hantering av tjänstlediga piloter från SLA som tjänstgör i VGR
- Avtal om samverkan inom MED-SLA

Områden för beslut av respektive medlem

Inom ramen för det pågående arbetet har följande områden identifierats som grund för beslut av respektive medlems fullmäktige:

- Att medlemmarna tillstyrker snabbare utträde
- Godkänna av direktionen föreslagen reglering av ekonomiska mellanhavanden
- Ändring/justering av förbundsordning vilket avser att ändring av antalet medlemmar

Förslag om reglering av eget kapital vid utträde



Medlemmens andel av förbundets tillgångar och skulder enligt § 22 i förbundsordning ska utgöra den huvudsakliga grunden till avtal om reglering av ekonomiska mellanhavanden. Enligt en sammanställning utförd med stöd av årsredovisning 2022 så uppgår SLA:s eget kapital efter justering för underskott 2022 enligt nedan: Enligt ovan beskrivning så föreslås en reglering av de ekonomiska mellanhavandena vid utträde enligt principen att reglering sker mot respektive regions ej förbrukade anslutningsavgift samt andel utifrån befolkningsunderlag per 2022-12-31 avseende eget kapital. Detta innebär att VGR erhåller 3570 tkr samt Region Uppsala 1601 tkr.

Balansräkning (tkr)		Andel	Andel	kvar av	
	Not	2022-12-31	VGR	Uppsala	Eget K
EGET KAPITAL					
Balanserat resultat		4 376	2 363	538	1 475
Ej förbrukad anslutningsavgift		2 270	1 208	1 063	0
Periodens/årets resultat		-			
Summa eget kapital		6 646	3 570	1 601	1 475

Förslag om ägarbidrag för år 2024 samt 2025

Även om VGR samt Region Uppsala lämnar förbundet i förtid så kvarstår kostnader (ägarbidrag) under två år räknat från 2024-01-01. Som en grund för beräkningen av kostnader för uppsägningstiden för kommande år dvs två år räknat från 2024-01-01 föreslås det prisindex som nyttjas av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) vilket benämns LPIK.

Med stöd av LPIK föreslås en fördelning avseende ekonomiska mellanhavanden för VGR respektive Region Uppsala enligt följande:



AE	Region Västra		Total
	Götaland	Region Uppsala	
SLA Gemensamt	4 926	315	5 241
Safety & Compliance	33	-	33
Crew Training	19	1	20
Flight Operation	-	-	-
Part 145	760	25	785
Ground Operations	49	9	58
Air Training Org (ATO)	2	-	2
Continuing Airworthiness	540	30	570
Med SLA 2023	243	243	485
Ägarbidrag 2023	6 570	622	7 192
Ägarbidrag 2024 enl LPIK*	6 872	651	7 523
Ägarbidrag 2025 enl LPIK *	6 728	637	7 365
totalt perioden 2024-2025	13 600	1 288	14 889

*) prognos SKR 2023-02-16

Total slutlig reglering

Ägarbidrag perioden 2024-2025	13 600	1 288
avräkning del av Eget kapital	- 3 570	- 1 601
totalt att erlägga/återfå per 2024-01-01	10 030	- 313

Enligt ovan förslag skall VGR betala 10 030 tkr och SLA återbetala 313 tkr till Uppsala

Tjänstlediga piloter

I samband med att en övergångslösning beslutades för VGR år 2017 så gjordes även en överenskommelse om piloter och regleringen av kostnader för dessa (SLA/170015). Beräkningarna byggde på att en extern leverantör tog över samtliga kostnader, inklusive kostnader för löner, pensioner, utbildningar samt sociala avgifter. De piloter som vid tidpunkten var anställda inom SLA erbjöds tjänstledighet.



I den mån någon pilot kom att kvarstå i SLA tillkom kostnader för en sådan hantering vilket innebär att det utöver vad som redovisats kan tillkomma kostnader för hantering av piloter och en eventuell övertalighetssituation inom SLA. Om sådana kostnader uppstår föreslås de hanteras i separat avtal och hanteras utanför denna skrivelse.

Avtal om samverkan kring Med-SLA

I samband med diskussioner om utträde har det framkommit ett önskemål från VGR samt Region Uppsala om att kvarstå i samverkan inom Med-SLA. Enligt den reviderade förbundsordningen har SLA möjlighet att erbjuda andra än medlemmarna att ingå avtal om olika former av samverkan. Med hänsyn tagen till ett parallellt pågående arbete och diskussioner om den framtida utvecklingen av Med-SLA samt fördelningen av kostnaderna för detsamma, så föreslås att det hanteras i ett separat avtal när beslut om förutsättningarna är klara.

Direktionen beslutar

att direktionen beslutar om reglering av ekonomiska mellanhavanden enligt framskrivet förslag

att medlemmarna tillskrivs om att fatta beslut om godkännande av utträde tidigare än förbundsordningen anger

att medlemmarna tillskrivs om att godkänna av direktionen föreslagen reglering av ekonomiska mellanhavanden avseende SLA och VGR samt Uppsala

att medlemmarna tillskrivs om att godkänna ändring av förbundsordning avseende ändring av antalet medlemmar till att omfatta Regionerna Värmland, Dalarna, Norrbotten samt Västerbotten

§ 28

Avtal om utträde

Direktionen för Svensk Luftambulans har tagit del av förslaget till avtal om medlems utträde ur kommunalförbundet Svensk Luftambulans.

Direktionen beslutar

att förslag till avtalsmallen gällande medlems utträde ur kommunalförbundet Svensk Luftambulans.



§ 29

Förutsättningar för Med-SLA

Enligt beslut i direktionen 2015-09-02 så fastslogs att ett medicinskt center för den prehospitla vården skulle inrättas inom. En grundläggande tanke inom SLA har varit att inte bara skapa en flygande organisation av hög kvalitet med följsamhet till regelverken, transparens och insyn utan även hos organisationens medlemmar och på nationell nivå lyfta kvaliteten på prehospital akutsjukvård. Namnet har kommit att bli Med-SLA. För att skapa en fungerande verksamhet så inrättades initialt en gemensamt finansierad tjänst för att hålla samman kompetensutveckling, utveckling av en gemensam verksamhetsregistrering samt hålla i framtida forskning. En succesiv vidareutveckling har skett inom Med-SLA i takt med att förbundet växt och i samverkan med medlemmarna. Sedan det ursprungliga beslutet om att inrätta ett medicinskt center har såväl en utbildnings som forskningsansvarig funktion tillkommit. Båda funktionerna med viss tid avsatt för uppdraget (se nedan). Som en del av den fortsatta utvecklingen av Med-SLA tillsattes år 2020 funktionen medicinskt samordningsansvarig läkare inom SLA vilket då var en vidareutveckling av den ursprungliga samordnande funktionen. En utvecklingsansvarig funktion har funnits under en tid men har behövt omfördelats att kunna täcka avsatt utrymme inom Med-SLA. Denna funktion finns därför inte verksam idag. I en jämförelse med SLA:s systerorganisationer i Danmark respektive Norge finner man där en väsentligt högre bemanning inom motsvarande områden.

Nulägesbeskrivning

De samordnande funktionerna som finns på plats idag består av:

- Medicinskt samordningsansvarig läkare (20%)
- Utbildningsansvarig (50%)
- Forskningsansvarig (20%)

Den fjärde samordnande funktion med inriktningen utvecklingsansvarig behövs i större utsträckning idag än tidigare och den utgör ett viktigt komplement till ovanstående funktioner. Den utvecklingsansvariga funktionen utgör en viktig del i en fortsatt process för att finna bra strategier mellan medicinsk utveckling och den flygoperativa verksamheten. Utvecklingstakten är hög och området blir eftersatt utan en sådan funktion. Under senare delen av 2022 har Med-SLA i samråd med medlemmarna upphandlat och driftsatt ett gemensamt kvalitetsregistreringssystem för att samla in data och följa upp verksamheten ur ett såväl



kvalitets perspektiv som för att främja den pågående forskningsverksamheten.

Framtida utveckling

För att kunna bedriva en pre hospital intensivvård, ställs stora krav på omfattande spetsutbildning, samt regelbunden miljöspecifik träning och övning för att vidmakthålla och utveckla den pre hospitala medicinska personalens kompetens. SLA står inför valet att fortsatt bygga upp och stärka ett eget utbildningskoncept som man råder över själv alternativt köpa utbildningar som är mycket kostsamma. För att kunna tillgodose behov och inriktning så finner man oftast dessa utbildningar i andra länder vilket gör dem mer svårtillgängliga. Idag omhändertas det mesta av spetsutbildningen inom ramen för det inom ramen för Med-SLA etablerade AMTT programmet som sker i samverkan med Katastrofmedicinskt centrum i Linköping. Behovet och framför allt intresset kring att delta i SLA:s samordnande delar avseende framför allt utbildning (AMTT) men även övriga delar finns idag från regioner som idag inte är medlemmar. Enligt den nyligen reviderade förbundsordningen kan förbundet fortsättningsvis ingå avtal om samverkan kring bl.a. utbildningsverksamhet med andra regioner än de som idag är medlemmar. En samverkan med våra nordiska grannländer är etablerad och vi deltar kontinuerligt i utbyte av erfarenheter och utbildningsverksamhet via Med-SLA.

Framtidsbild 3–5 år enligt verksamhetsplan 2023

- Med-SLA skall vara en samordnande kraft mellan medlemsregionernas medicinska verksamhet. Med-SLA skall ha tecknat avtal med intresserade externa regioner.
- MLA grupp, utbildningsgrupp och forskningsgrupp är etablerade forum där samtliga medlemsregioner och regioner med avtal aktivt deltar.
- En samordnad beredskap finns för en gemensam hantering av särskilda händelser.
- Gemensamma parametrar för kvalitetsregistrering används för att utvärdera och utveckla verksamheterna. Gemensamt utformade och individuellt anpassade utbildningsprogram genomförs både på de lokala baserna såväl som på, centralt arrangerade utbildningsinsatser. Gemensamma medicinska



kvalitetssäkrings möten genomförs regelbundet med alla baser. Forskningsprojekt pågår, involverande alla baser.

- Med-SLA skall vara etablerat som nationell remissinstans avseende relevanta frågeställningar.
- Svensk Luftambulans är ett begrepp man förknippar med medicinsk kvalitet inom prehospital intensivvård och prehospital akutsjukvård. Med-SLA är en organisation som regioner önskar teckna avtal med rörande kvalitetsutveckling av prehospital intensivvård och akutsjukvård.

Utvecklingsbehov i samverkan med medlemmarna

Det är viktigt att säkerställa en hög kvalitet i första hand till SLA:s medlemskrets enligt den ambitionsnivå som anges i uppdraget till SLA. En kontinuerlig och hög kvalitet på de utbildningar som förbundet idag bedriver fordrar tid för planering, förberedelser, genomförande samt återställning och slutligen utvärdering. Ett arbete som fordrar en nära samverkan kring resurser i samråd med respektive medlem, men även internt i SLA. Idag finns delar av resurserna för att bedriva utbildningsverksamheten inbyggd i SLA och övriga delar fordrat ett tätt samarbete med medlemmarna om resursfördelning. En tydligare struktur och ytterligare resurser fordras för att kunna möta en utveckling av den framtida utbildningsstrukturen inom Med-SLA.

Budgetbehov

Inom ramen för den beskrivning som lagts fram så är sammanfattningen av behoven följande:

- SLA behöver fastställa en budgetnivå som säkerställer ett utbildningsprogram med tillhörande tjänstetrymme från 2023 och framåt.
- Tillsätta en utvecklingsansvarig funktion med en omfattning motsvarande utbildningsansvarig.
- Lokalt utbildningsansvariga ges ett generellt likartat tidsutrymme för sitt uppdrag.
- Säkerställa och tillsätta funktioner inom den fakultet som ansvarar för utbildningskonceptet AMTT.



Detta för att säkerställa en fortsatt hög kvalitet på utbildningarna, skapa en stabil organisation för dess bedrivande samt lägga grunden för en god kontinuitet för dess genomförande och innehåll.

Direktionen beslutar:

att direktionen fastställer föreslagen budgetnivå från 2023 enligt framskrivet förslag.

att en utvecklingsansvarig funktion inrättas inom Med-SLA enligt framskrivet förslag.

att medlemmarna i samverkan med SLA säkerställer att lokalt utbildningsansvariga ges ett likartat tidsutrymme för sitt uppdrag enligt framskrivet förslag.

§ 30

Förslag till uppräknig av ägarbidrag

Verksamheten inom SLA beräknas bedrivas i oförändrad omfattning när det gäller den operativa driften.

Gemensamma kostnader

Samtliga medlemmar oavsett om SLA bedriver den operativa verksamheten delar på vissa gemensamma kostnader. Det gäller arvoden och övriga omkostnader för direktionen samt kostnader för revisorerna och Med-SLA. Kostnader för huvudkontoret hanteras som en generell overheadkostnad fördelat mellan medlemmarna. Enligt tidigare överenskommelse svarar medlemmar utan operativ verksamhet för 1 % av huvudkontorets kostnader.

Framtidsutveckling

Svensk Luftambulans organisation har ännu inte nått en optimal nivå i relation till den verksamhet som bedrivs idag i relation till uppstarten 2014. Behovet om att förstärka SLA:s medicinska samordning (MED-SLA) är en prioriterad och viktig för nuvarande medlemmar men även för de regioner som skulle vilja ingå avtal om att delta i samarbete om detsamma. En justering av budgetutrymmet för MED-SLA är på sikt nödvändig då den tidigare principen utgått från efterdebitering. Intresset är just nu även stort från regioner som inte är medlemmar och behöver omhändertas på ett bra sätt. Dock behöver budgeten på sikt justeras för att kunna utgöra en bra avtalsgrund kring kostnader för deltagande.



Uppräkningsbehov av ägarbidraget 2024

En grundförutsättning för att fortsätta bedriva verksamheten i den omfattning som görs idag SLA är en uppräknings av ägarbidraget. Prognosen för första kvartalet pekar på ett underskott vid årets slut. Kostnaderna för verksamheten är definierbara och kan i flera fall knytas till att organisationens förutsättningar inte befinner sig i rätt relation i förhållande till budgeterade medel och att omvärldsfaktorer påverkar SLA inom flera områden. Förutsättningar för att kommunalförbundet ska kunna hantera ett underskott i den utvecklingsfas förbundet befinner sig i är svårhanterliga och innebär en direkt påverkan på tillgängligheten av helikopter. Ett återställande av underskott innebär utgående från kommunalförbundets förutsättningar att det fördelas mellan medlemmarna vid utgången av året.

Inför året 2024 ses i realiteten en nödvändig uppräknings av budgeten ägarbidrag 2023 motsvarande 11% för att kunna hantera verksamheten i enlighet med medlemmarnas uppdrag. En uppräknings motsvarande 7,6% av ägarbidrag 2024 innebär att SLA fortsatt kan bedriva verksamhet men med begränsningar i tillgänglighet. Det saknas även marginaler att möta särskilda satsningar och oförutsedda händelser.

Behov av särskilda satsningar 2024

Liksom medlemsregionerna behöver SLA skapa ett utrymme för särskilda satsningar och då framför allt inom personalområdet. Idag saknas förutsättningar att inom ramen för ägarbidragets storlek kunna möta behov om extra medel vid bland annat löneöversyn och därför behöver en särskild personalsatsning vidtas. Det är viktigt att SLA fortsatt kan vara en attraktiv arbetsgivare med konkurrenskraftiga löner samt att kunna erbjuda förutsättningar motsvarande medlemmarnas inom personalområdet. Behovet om att förstärka SLA:s medicinska samordning (MED-SLA) har redan nämnts och är av avgörande betydelse för det fortsatta arbetet.

Konsekvenser samt åtgärder

En uppräknings lägre än 11 % av 2024 års ägarbidrag och budget kommer att påverka SLA:s förutsättningar att bibehålla och utveckla verksamheten i relation till det uppdrag som SLA har gentemot medlemmarna. Eftersom SLA har en relativt begränsad verksamhet med begränsade förutsättningar för att möta snabba ändringar det svårt att hitta områden för besparingar utan att påverka tillgängligheten för medlemmarna. Direktionen med därav utsett arbetsutskott i samverkan med tjänstemannaledning för Svensk Luftambulans följer och redovisar kostnadsutvecklingen. Ett extra ägarråd kommer även att genomföras inför direktionens



möte i juni. Den framtida ambitionsnivå och förutsättningar för åtgärder om att minska kostnaderna kommer att vara i fokus liksom hanteringen av medlemsbidrag inför 2024.

Direktionen beslutar:

att ansöka hos medlemmarna om en budgetjustering för 2024 år motsvarande 7,6 %.

att därtill få räkna upp ägarbidraget och budget för år 2024 med 3,4%.

att ta i beaktande uppdrag till förbundsdirektören om att under hösten 2024 återkomma med förslag till möjliga besparingsåtgärder samt redovisning av dess konsekvenser.

att Svensk Luftambulans enligt förbundsordningen lämnat information om förslag till uppräkningsnivå av medlemsbidraget och dess förutsättningar inför 2024 via genomfört ägarråd 2023-06-19

att direktionen har tagit del av förslag till uppräkningsnivå inför medlemsbidrag 2024 och med stöd av det beslutar om kompletterande åtgärder för att om möjligt kunna sänka nuvarande behov om uppräkningsnivå för medlemmarna

att direktionen uppdrar till förbundsdirektören i samverkan med utsedd styrgrupp får i uppdrag att återkomma med förslag till alternativa åtgärder och dess konsekvenser för att motverka kostnadsutvecklingen inför beslut om budget 2024

att direktionen med stöd av uppdraget till förbundsdirektör om att under hösten 2023 återkomma med förslag om till möjliga besparingsåtgärder kan föreslå annan uppräkningsnivå av medlemsbidraget inför beslut om budget 2024

§ 31

Medlemsutskick om uppräkningsnivå av ägarbidrag

I samband med att ärendet uppräkningsnivå av ägarbidrag godkänns behöver ett medlemsutskick göras till medlemsregionerna.

Direktionen beslutar:

att godkänna förslag till medlemsutskick gällande ägarbidrag.



§ 32

Projekt upphandling av helikopter

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av Landstinget Dalarna och Landstinget i Värmland under våren 2014, för att bedriva en gemensam ambulanshelikopterverksamhet åt medlemmarna samt även driva utvecklingen mot en nationell heltäckande och samordnad verksamhet. Under våren 2015 blev Västra Götalandsregionen medlem i kommunalförbundet. Region Uppsala blev medlem i förbundet februari 2016. Under 2019 sökte Region Norrbotten och Region Västerbotten om och beviljades medlemskap i Svensk Luftambulans. De ingår som medlemmar från 2020-01-01. Detta hade inte varit möjligt om förbundet inte hade säkerställt optioner för framtida helikopterleveranser.

Region Uppsala samt Västra Götalandsregionen (VGR) har under 2022 beslutat om utträde avseende sitt medlemskap i SLA. Båda regionerna har inkommit med en önskan om att utreda förutsättningarna för ett tidigare utträde ur kommunalförbundet. SLA bedriver ingen operativ verksamhet inom dessa regioner.

Befintliga helikoptrar

I samband med uppstarten av verksamheten inom kommunalförbundet 2014 så köptes de första helikoptrarna in av dåvarande Landstinget i Värmland samt Landstinget i Dalarna. En gemensam upphandling lade grunden för ett avtal med Airbus Helicopters om leverans av dessa helikoptrar med möjlig option på ytterligare helikoptrar. Under 2015 så nyttjades en option för att tillgodose medlemmarna med en reservhelikopter. I samband med att det under 2019 stod klart att Region Norrbotten respektive Region Västerbotten skulle bli medlemmar så togs beslut om att nyttja de kvarvarande optionerna och kommunalförbundet köpte ytterligare tre helikoptrar. En ordinarie operativ helikopter till respektive region samt en reservhelikopter. I samband med inköpet av dessa tre helikoptrar togs även beslut om att uppgradera de tre första helikoptrarna med syftet att hålla en jämn standard och upprätthålla en likvärdig "flotta" inom förbundet.

Behov av utbytesstrategi

Då tidsaspekten har visat sig mycket avancerad och lång i upphandlingar, produktionstider samt infasning måste SLA arbeta med en lång framförhållning. Det innebär att vi redan idag bör förutse en till två utbytescykler på helikopterflottan samt vikten av ytterligare helikopteroptioner för att kunna växa förbundet. Kostnaderna för nya helikoptrar kommer sannolikt att vara något högre än idag relaterat till såväl den tekniska utvecklingen som behov om justeringar relaterat till den erfarenhet som SLA byggt



upp under åren. Förutsättningarna om framtida kostnader behöver sättas i relation till ett kvarstående värde i befintliga helikoptrar vid ett eventuellt inbyte, förutsättningarna för att säkerställa en hög tillgänglighet i medlemmarnas nyttjande av helikopter de kommande åren samt för att ligga i fas med den medicinska utvecklingen. För att säkerställa en bra utväxling av befintliga helikoptrar i rätt tid med ett bra värde, fortsatt hög kontinuitet avseende teknisk tillgänglighet, tillgodose en medicinsk utveckling samt för fortsatt hög flygsäkerhet så behöver SLA därför ta ställning till en utbytesstrategi. Denna strategi kommer även kunna stödja införlivandet av fler medlemmar. Strategi innebär att samtliga sex helikoptrar bör bytas ut mellan 2026 – 2027.

Förutsättningar

Att köpa in nya helikoptrar innebär en stor investering. Att bedriva helikopter verksamhet är även förenat med förhållandevis höga kostnader avseende underhåll och reparationer. Ytterligare en viktig kostnad att ta hänsyn till är den värdeminskning som helikopter kommer att ha över tid. Värdeminskningen på en helikopter är särskilt påtaglig när garantin har löpt ut. Att byta ut begagnade helikoptrar mot nya kräver en god planering då leveranstiden för en ny helikopter är förhållandevis lång. Genom att ha en väl utarbetad och genomtänkt plan för utbyte av begagnade helikoptrar kan Svensk Luftambulans minska den totala kostnaden för sin helikopterflotta samtidigt som man säkrar att moderna helikoptrar alltid kan operera i förbundets regi.

Direktionen beslutar:

att direktionen beslutar om uppstart av projekt för upphandling av helikoptrar till förbundet

att direktionen uppdrar till förbundsdirektören att via avtal med Adda säkerställa upphandlingsjuridiskt stöd till projektet

att rapportering av projektet sker till direktionen under hösten 2023 inför beslut om att starta en upphandling

att medlemmarna informeras om ärendet vid ägarråd i juni 2023

§ 33



Projekt PINS

Föreliggande ärende lägger grunden för ett fördjupat arbete gällande ett bredare införande av PINS system (Point in space). Region Norrbotten har nyligen inkommit med en önskan om att SLA tar fram en införandeplan, med uppskattade kostnader för att skapa förutsättningar och erhålla tillstånd för att nyttja PINS systemet. Det knyter även an till det tidigare ärendet ”förutsättningar kring infrastruktur avseende ambulanshelikopterverksamhet”

Det finns idag en obalans mellan medlemmarnas aktivitet i frågan kring utveckling av PINS system och frågan behöver bearbetas hos varje medlem (regionerna) om vilken viljeinriktning och ambitionsnivå som ska gälla. Det är även medlemmarna som äger infrastrukturutvecklingen. Gemensam grundläggande förutsättning är dock att SLA har ett specialtillstånd, SPA-PBN.

Projekt samt resurser

En inventering av intresset för ett gemensamt projekt och för att upprätta en tidsplan behöver ske så snart som möjligt. SLA behöver med stöd av medlemmarna erhålla medel för att hantera ett projekt kring frågan. Idag saknar SLA förutsättningar att inom ramen för fastställd budget inrymma projektet. SLA kommer inom ramen för projektet att vara sammanhållande samt bistå med vägledning och stöd. SLA ansöker även om tillståndet för att nyttja PINS system. En ansökan sker efter genomfört projekt.

Projekt mål

För projektet ses följande projektmål:

1. Medlemmarna i samverkan med SLA tar fram en införandeplan för PINS system
2. Medlemmarna i samverkan med SLA tar fram en uppskattning av kostnader för att införa PINS system
3. Medlemmarna och SLA skapar förutsättningar att nyttja PINS systemet
4. SLA kommer efter genomfört projekt att fortsatt vara sammanhållande samt bistå med vägledning och stöd till medlemmarna



Förstudie inför ett projekt

För att genomföra ett projekt på ett sätt som omhändertar alla behov på ett korrekt sätt och för att klarlägga vad som behöver göras är det nödvändigt med en förstudie som grund. En förstudie uppskattas kunna genomföras inom ramen för 60-80 timmar och behöver ske med stöd av en konsult. Uppskattade kostnader förstudiearbete Den uppskattade kostnaden för en förstudie inför ett projekt är 150 000kr.

Direktionen beslutar:

att godkänna att en förstudie genomförs

att en direktupphandling av konsultstöd genomförs

att kostnaderna för förstudien belastar medlemmarna

att förbundsdirektören efter genomförd förstudie får i uppdrag att föreslå ett projekt om möjliggörande att genomföra PINS-flygningar och utveckling av PINS bland medlemmarna

§ 34

Gallringsbeslut

Den offentliga förvaltningen blir alltmer digitaliserad, vilket medför att myndigheter handlägger ärenden med hjälp av elektroniska handlingar. Svensk Luftambulans upprättar i stor utsträckning handlingar i elektroniskt skick redan från början. Parallellt med det upprättas en del handlingar på papper. De handlingar som kommer in eller upprättas på papper kan skannas in, digitaliseras, för att möjliggöra en fortsatt elektronisk ärendehantering. För att inte behöva hantera och förvara både pappersoriginal och elektroniska kopior gallras pappersoriginalen. Innan en eventuell gallring behöver myndigheterna beakta lagkrav och andra aspekter som kan utgöra hinder.

Villkor för gallring



Förutsatt att nedanstående krav uppfylls kan efterföljande gallringsfrister tillämpas. Ansvaret ligger på den som gallrar pappersoriginal att säkerställa att kraven uppfylls.

1. Tekniska krav på elektroniska kopior

Elektroniska kopior ska sparas i något av formaten JPEG, TIFF, PNG eller PDF/A. De elektroniska kopiorna förses med behörighetssystem, loggsystem och skydd mot skadlig kod. Bevarandet ska säkerställas genom framställning av säkerhetskopior.

2. Kvalitetskrav på elektroniska kopior

Innehållet i pappersoriginalen ska föras över till elektroniska kopior utan informationsförlust. Kontroller ska visa att kopiorna inte är bristfälliga på grund av att något har gått fel under scanningsprocessen. Innehåll, inklusive betydelsebärande data i form av färger, gråskalor eller kontraster, får inte ha feltolkats eller inte ha förts över till de elektroniska kopiorna.

Gallringsfrister

Pappersoriginal vars innehåll inte kan föras över till elektroniska kopior utan informationsförlust, eller vars omfattning gör en överföring opraktisk.

Bevaras

Pappersoriginal vars innehåll har förts över till elektroniska kopior utan informationsförlust:

- Justerade protokoll (som inte är signerade digitalt) Bevaras
- Avtal, kontrakt och överenskommelser, inklusive anställningsavtal
- Fullmakter
- Tjänstemannabeslut, inklusive delegeringsbeslut
- Tilldelningsbeslut
- Handlingar som rör EU-projekt
- Övriga handlingar, inklusive alla kopior



Gallras

Elektroniska originalhandlingar

Elektroniska originalhandlingar som diarieförs bevaras elektroniskt. De behöver inte skrivas ut på papper även om pappersoriginal av samma dokumenttyp ska bevaras.

Direktionen beslutar

att bevarande och gallring av pappershandlingar vid digitalisering för ärenden öppnade 2022 eller senare godkänns.

§ 35

Övergripande information från förbundsledning

Förbundsdirektör Lars-Olof Björkqvist informerar om att SLA inte deltar i Almedalen. SLA har deltagit i möte med gällande gränssamverkan mellan Sverige och Norge. Arbetsutskottet ska ha ett fysiskt arbetsutskott för att kunna diskutera ämnen rörande säkerhet och krigsorganisation.

Accountable manager Henrik Johansson informerar direktionen om att det har varit stabil produktion och inga tillbud eller olyckor.

Direktionen noterar informationen

§ 36

Information från ägarråd

Ordförande Anders Öberg och förbundsdirektionen Lars-Olof Björkqvist informerar direktionen om ägarrådet som ägde rum den 19/6.

Direktionen noterar informationen

§ 37



Kommande ärenden samt ärendehantering

Förbundsdirektör Lars-Olof Björkqvist informerar om de kommande ärendena gällande framtida långivare och ägare överlåtelse.

Direktionen noterar informationen

§ 38

Möten hösten 2023

Direktionen planerar för ett fysiskt direktionsmöte den 20 oktober i Karlstad.

Direktionen noterar informationen

§ 39

Övriga frågor

Ledamot för dalarna Björn Ljungqvist (M) ställde en fråga via mejl den 21 juni som skulle ha blivit behandlade under sammanträdet, dock blev det miss i kommunikationen och svaret kommer presenteras under nästa direktionsmöte.

Förbundsdirektör Lars-Olof önskade samtliga en fin sommar och ordförande Anders Öberg tackade för detta halvår och vill skicka med en hälsning med Lars-Olof till samtliga anställda inom Svensk Luftambulans om att de gör ett fantastiskt jobb och önskar dem en fin sommar.

Vid protokollet

Sofie Nilsson



Justering

2023-07-14

Anna-Lena Danielsson
Vice ordförande

2023-07-14

Erik Evestam
Justerare

Justering av ovanstående protokoll har kungjorts på Region
Värmlands digitala anslagstavla den 14 juli 2023. Förvaring Region
Värmlands kansli.

I tjänsten: Sofie Nilsson

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: ANNA-LENA DANIELSSON

Date: 2023-07-14 13:06:34

BankID refno: 0c40ae2f-7641-4abd-8400-8188a48fedd9



Vice ordförande: Anna-Lena Danielsson

Signed by: Erik Olof Evestam

Date: 2023-07-14 17:14:22

BankID refno: fccb6ae2-3756-42c8-aa8e-d9fbc67e1e37



Justerare: Erik Evestam

Signed by: SOFIE NILSSON

Date: 2023-07-14 17:21:24

BankID refno: 874e08d8-9a94-4568-8ea5-7fd32f5e2503



Sekreterare: Sofie Nilsson

Delårsrapport 1 2023



Svensk Luftambulans

Svensk Luftambulans är ett kommunalförbund med säte i Karlstad, organisationsnummer 222000-3061. Medlemmar i förbundet har under första kvartalet varit Region Värmland, Region Dalarna, Västra Götalandsregionen, Region Uppsala, Region Norrbotten och Region Västerbotten. Ändamålet med kommunalförbundet är att ansvara för och driva ambulanshelikopter verksamhet och annan därtill anknuten verksamhet åt medlemmarna samt verka för etablering av en nationell samordning av ambulanshelikopter verksamheten.

Innehåll

1	Inledning	2
2	Kommunalförbundet	3
3	Förvaltningsberättelse	4
3.1.1	Den kommunala koncernen – kommunalförbundet Svensk Luftambulans	4
3.1.2	Vision och värdegrund	4
3.1.3	Den politiska organisationen och samverkansytor	5
3.1.4	Översikt av verksamhetens utveckling	6
3.2	Med-SLA	6
4	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	7
4.1	Ekonomisk utveckling (se anteckningar SLA dagar)	7
4.2	Personal	7
4.3	Händelser av väsentlig betydelse	8
4.3.2	Flygtid och genomförda uppdrag	8
4.3.3	Värmland	8
4.3.4	Dalarna	9
4.3.5	Västra Götaland	10
4.3.6	Uppsala	11
4.3.7	Norrbottnen	11
4.3.8	Västerbottnen	12
4.4	Med-SLA	13
5	Styrning och uppföljning av verksamheten	14
5.1	Måluppfyllelse långsiktiga mål (2-5 år)	14
5.1.1	Måluppföljning	19
5.1.1.1	Långsiktiga mål	19
5.1.1.2	Operativa mål för 2023	20
5.1.2	Finansiella mål för 2023	20
5.2	Måluppföljning	21
6	Internkontroll 2023	22
7	God ekonomisk hushållning	23
8	Finansiell analys	23
8.1	Delårsresultat och helårsprognos	23
8.2	Finansiell ställning	25

1 Inledning

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av Landstinget Dalarna och Landstinget i Värmland under våren 2014, för att bedriva en gemensam ambulanshelikopterverksamhet åt medlemmarna samt även driva utvecklingen mot en nationell heltäckande och samordnad verksamhet.

Under våren 2015 blev Västra Götalandsregionen medlem i kommunalförbundet och från den 1 juli samma år togs driften av Sävbasen över av Svensk Luftambulans. Från 1 juni 2018 bedrivs verksamheten, under en övergångsperiod, av en privat operatör i avvaktan på upphandling av en ny helikoptertyp.

Region Uppsala blev medlem i förbundet februari 2016. Deras operativa verksamhet drivs dock för närvarande av en privat operatör. Övertagandet av den verksamheten beräknas ske när nuvarande avtal löper ut eller snarast därefter när upphandling av ny helikopter är genomförd.

Under 2019 sökte Region Norrbotten och Region Västerbotten om och beviljades medlemskap i Svensk Luftambulans. De ingår som medlemmar från 2020-01-01. Verksamheten i Region Norrbotten övertogs 2021-06-01 och i Region Västerbotten 2021-12-28.

Region Uppsala samt VGR har under 2022 beslutat om att avsluta sitt medlemskap.

Direktionen samt därav utsett arbetsutskott följer i samverkan med tjänstemannaledning för Svensk Luftambulans kostnadsutvecklingen för verksamheten. Ett extra ägarråd kommer att genomföras under juni månad. Den framtida ambitionsnivå och förutsättningar för åtgärder för att minska kostnaderna kommer att vara i fokus liksom hanteringen av medlemsbidrag inför 2024.

Anders Öberg
Ordförande direktionen

Anna-Lena Danielsson
Vice ordförande, direktionen

2 Kommunalförbundet

Kommunalförbundet Ambulanshelikopter Värmland-Dalarna bildades i maj 2014. I samband med Västra Götalands anslutning till förbundet våren 2015 ändrades namnet till Svensk Luftambulans.

Kommunalförbundet leds av en direktion bestående av två ordinarie ledamöter och två ersättare från varje medlem.

Inom direktionen finns ett arbetsutskott med en ledamot från varje medlem. Ledamöter i arbetsutskottet är Anders Öberg, Björn-Owe Björk, Ulric Andersson, Anna-Lena Danielsson, Maria Hjärtqvist samt Sebastian Karlberg.

3 Förvaltningsberättelse

3.1.1 Den kommunala koncernen – kommunalförbundet Svensk Luftambulans

3.1.2 Vision och värdegrund

Svensk Luftambulans vision

SLA:s vision är att verka för nationellt samordnad och jämlik luftburen prehospital akutsjukvård och intensivvårdstransporter av högsta kvalitet, som ökar överlevnad och förebygger allvarliga medicinska komplikationer hos svårt skadade och sjuka patienter. Verksamheten bedrivs med hög flygsäkerhet och bästa tillgänglighet.

Svensk Luftambulans värdegrund

*Rädda liv utan att riskera liv - Säkerheten kommer alltid först
Prioriteringar sker alltid efter patientens behov
Alla människor har lika värde och ska bemötas med empati och respekt.*

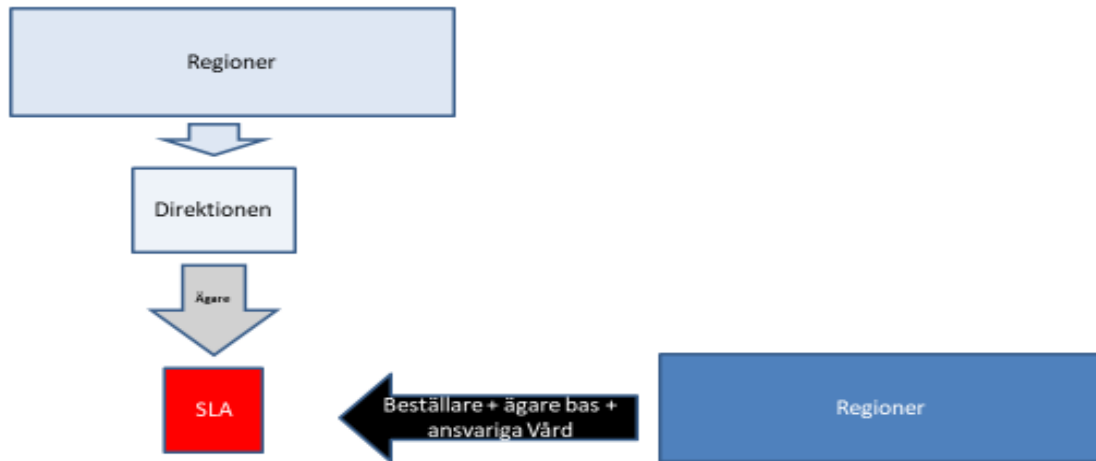
Värdegrunden innebär att SLA genomsyras av en humanistisk grundsyn där respekten för människors lika och okränkbara värden, jämlikhet och jämställdhet betonas. Alla patienter och anhöriga ska känna sig säkra och trygga samt bli väl bemötta av alla verksamhetens företrädare.

De prioriteringar som verksamheten tvingas göra sker alltid efter patientens behov.

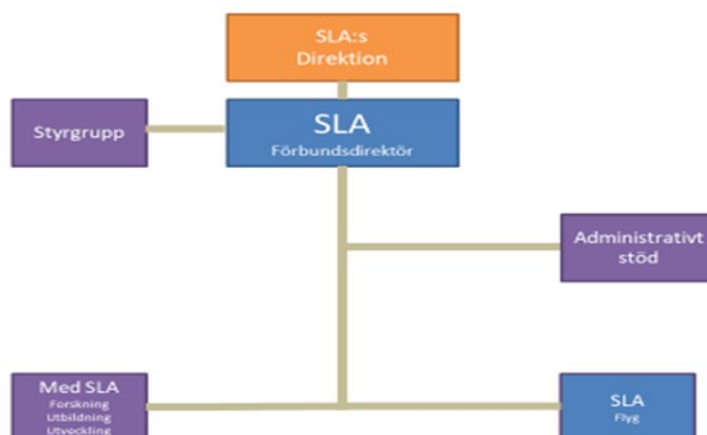
Värdegrunden ska prägla medarbetarnas förhållningssätt mot varandra och möten med andra. Allas insatser och synpunkter är viktiga i denna specialiserade verksamhet.

Gott samarbete och goda relationer är en förutsättning för ett väl utvecklat säkerhetsarbete. Alla i ledningen och alla anställda är ansvariga för att säkerheten genomsyrar hela organisationen.

3.1.3 Den politiska organisationen och samverkansytor



Direktionen inom Svensk Luftambulans är organisationens högsta beslutande och består idag av 12 ledamöter samt 12 ersättare. Direktionen beslutar bland annat om mål och riktlinjer för verksamheten, budget och andra stora ekonomiska frågor. Ansvarig för organisation och högst beslutande tjänsteperson inom kommunalförbundet är förbundsdirektören.



3.1.4 Översikt av verksamhetens utveckling

Operativ verksamhet har bedrivits vid baserna i Karlstad, Mora, Gällivare och Lycksele perioden januari till april. Verksamheten inom SLA ska under 2023 bedrivas i oförändrad omfattning när det gäller den operativa driften.

Under första tertialet har verksamheten och produktionen förlöpt väl med hög tillgänglighet. Stort fokus legat på rekrytering och utbildning av personal, dels på pilotsidan, för att möta behovet senare under året, men även i ledningsfunktion för den tekniska avdelningen.

Vårt ATO har utbildat två nyanställda piloter på vår helikoptertyp med godkänt resultat. På underhållssidan har en av de nyare helikoptrarna genomgått sin första stora tillsyn, vilket förlöpte väl och inga stora avvikelser hittades. Stora delar av ledningsfunktionen har arbetat intensivt med genomlysningen av ATO/P-145.

SLA dagar har genomförts där personalen på våra baser samt från medlemsregionerna erhållit såväl information som fortbildning kopplat till SLA:s uppdrag.

En genomlysning har genomförts av en fristående konsult avseende tekniskt underhåll samt flygskola. Genomlysningen visar att SLA har valt rätt väg för sitt upplägg och står väl rustad inför framtiden och inför att fler medlemmar vill ansluta.

Planering och beredning har pågått för hantering av ett tidigare utträde för VGR samt Uppsala. Ett förslag om reglering av ekonomiska förehavanden samt kostnadsfördelning för uppsägningstiden är framtagen inför beslut i juni.

Planering för upphandling av helikoptrar pågår inför en kommande utbytesstrategi samt för att tillgodose eventuellt tillkommande medlemmar. Planering pågår även för ägaröverlåtelse av de först inköpta helikoptrarna pågår som en del i en kommande utbytesstrategi. Ägarskapet kvarstår fortfarande för dessa två helikoptrar på Region Dalarna respektive Värmland.

Den ekonomiska utvecklingen innebär ett alltjämt pågående uppföljningsarbete där SLA tar fram extra prognoser för avstämning med medlemmarna. Åtgärder för ekonomi i balans följs särskilt upp.

3.2 Med-SLA

Under årets första månader har utbildningsaktiviteter skett såsom AMTT kurs i samverkan med KMC i Linköping.

En kontinuerlig uppföljning och utveckling sker av det nyligen uppstartade kvalitetssystemet. Planering inför en samverkansövning tillsammans med övriga nordiska länder pågår inför ett genomförande i Norge under juni månad.

Vid SLA dagarna har all medicinsk personal kunnat samlas för att diskutera olika aktuella frågor. Ett föreläsningssprogram har även lagt grunde för bra diskussioner samt utbyten av erfarenheter mellan baserna. I samband med SLA dagarna har även en uppföljning skett av forskningsverksamheten samt diskussioner skett om hur utvecklingen kan se ut för framtida luftburna intensivvårdstransporter.

En beskrivning av verksamheten har gjorts till direktionen som en presentation och föreläsning. Fokus har varit MED-SLA och dess betydelse för den medicinska kvalitén i den verksamhet som SLA bedriver. Det är viktigt att det skapas en bra och stabil grund för den medicinska utvecklingen samt fortbildningen utgående från det samordningsuppdrag som SLA har. Detta för att säkerställa fortsatt hög kvalitet i verksamheten samt för att på ett välgrundat sätt via avtal kunna knyta fler intresserade regioner till MED-SLA samt bidra till att fler vill bli medlem i SLA.

4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

4.1 Ekonomisk utveckling (se anteckningar SLA dagar)

Den ekonomiska utvecklingen av verksamheten har påverkats mycket av omvärldsläget under såväl 2022 som inledningen av 2023. De poster som har störst påverkan är:

- Räntekostnader
- Bränslekostnader
- Eurokurs

Utöver ovanstående så ses en ökning av personalkostnader till följd av sjukskrivning inom pilotgruppen vilket inneburit en del extraordinära åtgärder för att kunna täcka luckor då det inte finns någon utökad grundbemanning.

Inom den sk NP gruppen (nominated persons) som är direkt kopplade till SLA:s tillstånd för att bedriva verksamheten föreligger även sjukskrivningar vilket innebär att åtgärder för att täcka upp behöver vidtas och medför ökade personalkostnader.

Verksamheten har fortsatt jobbat med schemaoptimering samt i övrigt möjliga åtgärder för att bidra till en ekonomi i balans.

Åtgärder för att omedelbar sänka kostnaderna för SLA innebär konkret en dialog med medlemmarna om att minska flygtiden vilket också påverkar tillgängligheten. Konkret skulle det innebära att verksamheten ”står stilla” vissa tider.

MED-SLA:s verksamhet har sedan uppstarten till stora delar finansierat i en form av efterdebitering till medlemmarna. För att på bästa sätt skapa en kontinuitet och en jämn fördelning av kostnaderna har ett förslag presenterats för medlemmarna för att säkerställa att verksamheten kan upprätthållas på den nivå som sker idag. Verksamheten har ett stort fokus från andra regioner än enbart SLA:s medlemmar vilket innebär en sårbarhet för såväl SLA som utåt sett om en minskning av innehåll ska ske. MED-SLA är en viktig ingång för nya medlemmar i SLA.

Ett ägarråd kommer att ske kring prognos samt inför uppräknig av medlemsbidrag/budget 2024.

4.2 Personal

Totalt antal anställda 2023-04-31 var 88 personer varav visstidsanställda 3 och tillsvidare anställda 85 stycken (inkl. tjänstlediga).

4.3

Händelser av väsentlig betydelse

4.3.2 Flygtid och genomförda uppdrag

Verksamheterna har varit i full drift vid samtliga baser perioden januari-april 2023.

Flygtid för uppdrag baseras på den tekniska flygtiden från det att helikoptern lämnar till att den landar. Flygtid övrigt beräknas på samma sätt som ovan men avser träning, skolning och teknisk flygning.

Med primäruppdrag avses transport av sjuka eller skadade patienter till sjukhus medan sekundäruppdrag avser transporter mellan två sjukvårdsinrättningar.

Med samtidighetskonflikter avses då flera uppdrag tidsmässigt står i konflikt med varandra och en medicinsk prioritering måste göras.

Avvisande av uppdrag görs på grund av medicinska skäl, tekniska skäl samt väderbegränsningar. Uppdrag kan avbrytas av samma skäl som ovan men sker efter det att helikoptern lyft.

Ett uppdrag räknas som fullföljt om personalen haft patientkontakt, oavsett om patienten åker med helikoptern eller ej.

Flygstatistik januari – april 2023

Flygstatistik januari-april 2023							
Flygtid (timmar)	Värmland	Dalarna	Västra Götaland	Norrbottnen	Västerbotten	Uppsala	Totalt
Flygtid uppdrag	151,90	168,70		220,6	209,7	213	963,90
Flygtid övrigt	9,89	11,21		13,85	14,05	4	53
Total flygtid	161,79	179,91	253	234,45	223,75	217	1269,90

I en jämförelse mot delårsrapport 1 2022 så var den totala flygtiden jan – apr 1299,5 timmar. Således en marginell minskning totalt sett.

4.3.3 Värmland

Verksamheten har hittills under året förlöpt på sedvanligt vis. Periodvis har larmfrekvensen varit ovanligt låg. Vi har ingen förklaring till det men en kontinuerlig dialog förs med SOS. Fördelningen mellan primäruppdrag och sekundäruppdrag ligger fortsatt tämligen konstant på ca 80/20 %.

Det pågår en utveckling med syfte att förbättra beredskapen vid större händelser. Rent konkret har vi hittills adderat två ”mascal” väskor i helikopter respektive akutbil. Dessa två tillsammans har utrustning för initial behandling av 10-12 patienter. Utöver det har skapat förutsättningar för att tre team läk-hcm med ordinarie utrustning ska kunna larmas ut. Fortsatt planering kvarstår för

att säkerställa larmvägar, avtal SLA och Region Värmland, Rakel och samordning med övrig beredskap i regionen. Ny Hamilton inhandlad, nu med NEO mode vilket vi inte haft innan. Således har vi nu förmåga att ventilerar alla patienter oavsett ålder och vikt.

REBOA är nu en etablerad metod i verksamheten. Verksamheten har också i och med det påskyndat REBOA förmågan på Centralsjukhuset i Karlstad. Det har också kommit förfrågningar från andra baser för hjälp och tips vid införande av metoden. Ambulanshelikoptern har också varit mycket aktiv i arbetet med att införa ett Code Red larm vid trauma. Vidare har flertalet läkare och HCM varit delaktiga i utveckling och genomförande av AMTT. På basen har vi utvecklat mer komplexa utbildningsmoment som knyter ihop medicinskt omhändertagande med flygoperativa procedurer såsom SIPS, light on skid och hot load. Dessa utbildningsmoment genomförs regelbundet, under vårterminen.

Personalmässigt fungerar det väl men det finns en viss omsättning på personal. En läkare har slutat Sedvanlig rekryteringsprocess med flera olika steg som numer är etablerad i Värmland har skett med fem sökande. Inskolning klar innan semestrar.

4.3.4 Dalarna

Produktion

Verksamhetsnivån har legat på en väsentligen stabil nivå jämfört med samma tidsperiod 2022. Liksom tidigare sker en stor del av primäruppdragen under Q1 i de nordvästra länsdelarna vilket är naturligt med tanke på den stora mängd turister som befinner sig i dessa områden.

Översyn av antal ärenden till Region Gävleborg har genomförts och samverkan pågår genom hälso- och sjukvårdsdirektörer kring formalisering av denna samverkan även ur ett kostnadsperspektiv.

Detaljer kring flygtid och statistik redovisas på annan plats i delårsrapporten.

Medicinsk utveckling

I samverkan med Med-SLA har nytt system för verksamhetsregistrering och kvalitetssäkring införts. Övergång mellan system innebär att ett fåtal antal ärenden kan komma att saknas i statistik för helår 2023 men flygtid kommer att vara korrekt. Forskning och utbildning sker fortlöpande och målet är att flertalet av basens personal är involverade i detta liksom i utveckling av verksamheten. Ett flertal HCM samt läkare kommer att delta på de nordiska utbildningsdagar som arrangeras av Norsk Luftambulans i juni. Personal deltar även som instruktörer och föreläsare. En av basens läkare (Mikael Gellerfors) är inbjuden som faculty till den internationella konferensen OsloHems som går av stapeln i december -23.

Personal

En av läkarna har tjänstledighet t.o.m. dec. Vikarie kommer att inskolas med start under sommaren. En HCM har slutat och tjänsten är tillsatt. Det är tyvärr osäkert om någon gemensam "basdag" kan genomföras under 2023 pga regionens ansträngda ekonomiska läge. Planering sker för eventuella förändringar i läkarnas arbetstider utifrån EU regler. Blir förändringen aktuell kommer det att få mycket stor påverkan på verksamheten på medellång, och troligen, lång sikt.

4.3.5 Västra Götaland

Operativt:

- Då flygplats ägaren Castellum meddelat Säve flygplats nedläggning 241231 har ett arbete påbörjats för att säkerställa att blåljusflygets möjligheter att agera från Säve säkerställs
- De bränsletankar verksamheten nyttjar övergår 1 juni i VGR:s ägo. Omfattande arbete har lagts ner för att säkerställa och nybeställa tankar för att säkra bränsleförsörjningen till hkp i regionen.
- Helikopterplattan på Drottning Silvias barnsjukhus har kompletterats med HEMS WX väderkamera samt landningsplatskamera.
- Verksamheten och vår flygoperatör har varit djupt delaktig i processen för att säkerställa utformningen av SU:s Life, dvs Sahlgrenska sjukhusets nya helikopterplatta, processen fortlöper nu på ett sätt som kommer att säkerställa en helikopterflygplats fullt i klass med internationell standard.
- Arbete med ytterligare PinS förutom regionens 8 etablerade pågår.
- Godkännande från Transportstyrelsen av inlämnade lågrutter i regionen inväntas
- Ett mycket uppskattat gästspel av en av Schweiziska REGA:s piloter har genomförts, fortsatt utbyte av såväl piloter som medicinsk personal planeras.
- Flytt av radiokommunikation och montage av läkarskärm i taket på kabin har genomförts.

Medicinskt:

- 2 nya sköterskor har utbildats
- Nya respiratorer har levererats, dessa kommer att tillföra möjlighet till högflödesgrimma vilket tidigare ej varit möjligt.
- Ny rutin för handläggning av hjärtstopp hos gravid har tagits fram tillsammans med Sahlgrenska Universitetssjukhusets obstetrik.
- Ny rutin för prehospital handläggning vid traumatisk hjärtstopp är under utarbetande tillsammans med regionalt traumacentrum

Övrigt:

- Katastrofmedicinsk plan har publicerats
- Nya skyddsmask 90 har levererats och tillpassats
- Medåkning 3-4 dagar i veckan är återetablerat efter Covid
- Ett stort problem och orosmoment är de kommande sk EU arbetstiderna, dessa kommer att leda till att den framgångsrika regionala bemanningsmodell som existerat sedan 20 år kommer att behöva skrotas. Utöver detta kommer en personalkostnadsökning på ca 30 % samt tidskonflikter i samband med personalbyten att förväntas.

4.3.6 Uppsala

Produktion

Verksamheten har präglats av oregelbunden uppdragsfrekvens under de första månaderna. I genomsnitt har dock produktionen varit normal.

Medicinsk utveckling

Fortsatt arbete med att anpassa helikopterkabinen till digital journalföring och vår intensivvårdsbår. Detta arbete är mödosamt och fortskrider mycket långsamt och pågår fortfarande. Bårunderredet från VIPE 21 är försenat men vi har gjort små framsteg i arbetet med digital journalföring.

Personal

Stort arbete pågår med att anpassa verksamhetens schemaläggning till de förstärkta reglerna i höst. Sjuksköterskeschemat är klart och konsekvens analyserat. Dock råder stor osäkerhet kring vad som kommer att gälla för läkarna.

Övrigt

Fortsatt samarbete för att utföra intensivvårdstransporter med flygplan tillsammans med Västra Götaland och Västerbotten. Samarbetet är mycket fruktsamt och bidrar till att öka Sveriges förmåga att utföra intensivvårdstransporter med hög kvalitet.

4.3.7 Norrbotten

Verksamhet

Vi har som statistiken visat flugit 5% mer än tidigare år. En samtidig ambulansresursbrist i bla Pajala (många larm i förhållande till antalet bilar) har även det bidragit till fler genomförda uppdrag. Vi jobbar på bred front inom en massa olika områden inom verksamhets området akutomhändertagande utöver helikopterverksamheten.

Övrigt

- Byggnationen av ”Inomhus” tankstation är i sluske. Endast elarbete att slutföra.
- Deltagande på SLA dagarna
- Deltagandet i studien prehospital vätskebehandling.
- Diskussioner kring upprättande av Kalix Sjukhusplatta är i gång och samsyn är uppnådd om plats och genomförande.

- Gällivare sjukhus plattas förstudie med hinderberäkning är genomförd och nästa steg i processen påbörjad och ett kostnadsförslag är inlämnat.
- Nationell strategisk PINS är diskuterad och där Abisko är under uppstart.
- Många nya läkare har tillkommit i verksamheten och har påbörjat sitt arbete.
- En ny Hems Sjuksköterska är inskolad och jobbar nu självständigt i verksamheten.
- Nya medicinska rutiner och riktlinjer har tillkommit och uppdaterats.
- Plan PNG projektet är verifierat och godkänt. Inväntar klartecken att börja användas in-flight.
- Prio 1 utryckningsförarutbildning för 2 av Hems-Ssk genomförs under nästa period efter det är alla Ssk. godkända för blåljuskörning steg 3.
- Slutgiltiga verifieringsflygningar PINS Sunderbyn och Kiruna har dragit ut på tiden pgr. Nytt regelverk men skall nu genomföras under kommande kvartal
- SLAs Kvalitetsregistret implementerat och används fullt ut.
- Besök på NLA basen i Harstad där bla. Medarbetare och ledningen i SLA har fått en redovisning över hur NLA jobbar samt lik/olikheter mellan Norrbotten och NLA.
- Nya arbetsätts genomlyses i vår verksamhet där förmågan i terrängen året runt är fokus.
- Implementering av SIPS i Norrbotten genomförs.

4.3.8 Västerbotten

Produktion:

En plattform är byggd och står bakom helikoptervagnen i hangaren. Den fungerar som en förlängning av helikoptervagnen och underlättar arbetet i runt helikoptern i hangaren.

Våren har medfört en del störningar när det gäller datasystem och uppkoppling. En för hela regionen mycket problematisk uppdatering av Paratus medförde en hel del merarbete vilket är komplicerat när det går mot högsäsong. Även fortsatta problem med strömsättning av helikoptern som medför avbrott i RAKEL-uppkoppling på skadeplats påverkar arbetet och arbetsmiljön negativt.

Som alla övriga baser har även Lycksele tagit nya kvalitetsregistret i drift och dokumenterar nu alla ärenden i systemet. Fästsystem för barn i olika åldrar samt artärblodgasapparat är införskaffade och i drift. En till Corpuls 3 är beställd som backup-utrustning. Åskning är gjord för en ny ultraljudsapparat.

Diskussion gällande REBOA är påbörjad med berörda parter. Basen i Karlstad har erbjudit sin hjälp i en eventuell implementering.

Utbildningar:

En tillfällig stängning av förlossningen har medfört interna utbildningar och nya tankesätt i helikoptern samt utformning av en ny väska till förlossning.

Under våren har olika mikroövningar varit en del i det dagliga arbetet. Övningarna har bestått av lavin och arbetet i fjällvärlden, fixering, snabb urtagning och förlossning. PS utbildning för all personal är genomförd. Utbildning av ny artärblodgasapparat. Två team har deltagit i AMTT i slutet av april.

Utbildningsansvariga arbetar med utbildningar och planering för att få en bra struktur och följsamhet för utbildningar och refresh på respektive utbildning.

Personal:

Pensionsavgång under våren har medfört att två vikarier nu gått in på ordinarie tjänstgöring. En narkosläkare är rekryterad inom enheten och påbörjar sin inskolning under hösten. Personalen har nu mer tid på helikopterbasen relaterat till tidigare. En medicinsk chef är tillsatt och arbetar även i helikopterverksamheten.

Övrigt

Nya kameror på sjukhuset i Lycksele är installerade för att se inflygning från två väderstreck

En offert för air-conditioning på helikopterbasen samt målning av hangargolvet håller på att tas fram.

4.4

Med-SLA

Verksamhetens förutsättningar inför 2023

Alla medlemmar driver prehospital intensivvård med god kvalitet och där alla också bidrar med sin speciella inriktning och kompetens. Förutsättningarna att driva utvecklingen inom prehospital intensivvård under 2023 är goda. I tillägg till medlemsregionerna har vi fortsatt samarbete med en extern region och för fortsatta samtal om något liknande med ytterligare en region. Vi hoppas förstås att detta på sikt leder till ytterligare medlemmar i SLA.

Utmaningar och pågående projekt

Målsättningen att utveckla vår medicinska verksamhet ytterligare kräver en bra kvalitetsregistrering av verksamheterna. Medlemsregionerna har förbundet sig att registrera gemensamma kvalitetsparametrar. Ett gemensamt kvalitetsregistrerings-system har upphandlats och driftsatts och är nu i full drift med gemensam registrering av ett omfattande data-set av kvalitetsparametrar. Detta ger vår organisation betydligt bättre förutsättningar att kontinuerligt följa vår medicinska verksamhet.

Ett ytterligare fokusområde under året har varit, och är, utbildning där vi fortsatt genomfört en AMTT kurs med mycket gott resultat. Vi har dessutom genomfört ett medicinskt fortbildningsprogram inom ramen för SLA dagarna under våren. Utbildningsgruppen inom Med-SLA är mycket aktiv men där det också framkommit att efterlevnaden av det tidigare överenskomna tjänsteutrymmet för de lokalt utbildningsansvariga fortfarande inte är god hos alla medlemmar. Det är således av största vikt att alla medlemsregioner, på ett permanent och förutsägbart vis av-sätter arbetstid för de lokalt utbildningsansvariga.

Sist men på inte vis minst så fortgår vår forskning på ett lika aktivt vis som tidigare med ett flertal pågående projekt. Forskning är en mycket viktig del av MedSLA:s utveckling av prehospital intensivvård.

I tillägg till ovanstående aktiviteter så deltar Med-SLA på olika vis i en rad externa aktiviteter inom både medicinsk utveckling och utbildning initierade av olika myndigheter och andra organisationer.

5 Styrning och uppföljning av verksamheten

5.1 Måluppfyllelse långsiktiga mål (2-5 år)

"Svensk Luftambulans – Den nationella ambulanshelikopter- och intensivvårdstransportorganisationen"

- SLA bedriver en samordnad ambulanshelikopter- och intensivvårdstransportverksamhet i hela Sverige.
- SLA är en förebild för operativa ambulanshelikopterverksamheter med hög tillgänglighet och flygsäkerhet samt god effektivitet.
- SLA är en aktiv part nationellt och internationellt, som driver kvalitetssäkring, forskning och kompetensutveckling inom luftburen prehospital sjukvård och intensivsjukvård.
- SLA är en del av en nationellt gränslös samverkansorganisation för all luftburen helikoptersjukvård.
- SLA:s långsiktiga arbete ska vara en del av att främja en god hälsoekonomi såväl regionalt som nationellt
- SLA har en attraktiv och långsiktig personalstrategi
- SLA följer upp åtgärder för en ekonomi i balans

Aktivitetslista för långsiktiga mål inom SLA

Aktivitet	Hur	Vem	När
Genomföra en upphandling av mindre helikoptertyp i relation till framtida behov och medlemmar	Uppföljning av behov Upphandling	Förbundsdirektör och utsedd personal inom SLA	Start 2023
Arbeta fram en utbytesstrategi för äldre helikoptrar inför upphandling av nya i relation till framtida behov	Internt processarbete Samverkan med styrgrupp	Förbundsdirektör AM Teknisk chef	2023
Arbeta för en ekonomisk flerårsplan	Arbetsgrupp	Förbundsdirektör Controller	2023

Samordna upphandlingar mellan medlemmarna efter behov	Uppföljning av behov	Representanter från SLA och medlemmarna	Efter behov
Uppstart och uppföljning av ny ekonomimodell	Uppföljning	Förbundsdirektör Controller Direktionen	Pågår
Uppföljning och utveckling av delområden inom Med-SLA	Uppföljning	Samordningsansvarig Med-SLA i samverkan med MLA:er	Pågår
Upprätthålla ett optimalt administrativt stöd från Region Värmland	Uppföljning	Förbundsdirektör Ledningspersoner inom SLA	Pågår
Samordning och koordinering av flygburna sekundärtransporter	Utveckling Samordning med KSA	Förbundsdirektör AM Styrgrupp	2023
Medverka i arbete kring hälso- och sjukvårdens kunskapsstyrningsprocesser	Samverkan Utveckling	Förbundsdirektör Med-SLA MLA:er	Efter behov
Samverka med medlemmarna i förändrings- och utvecklingsarbeten	Samverkan Utveckling	Förbundsdirektör Med-SLA MLA:er	Efter behov
Skapa arenor för dialog kring samverkan och samordning	Samverkan Utveckling	Direktionen SLA ledning Styrgrupp	Pågår
Medverka i arbete kring fossilfria bränslen	Samverkan Utveckling	AM Berörda NP funktioner	Pågår
Delta i utveckling av beställningar av transporter för att uppnå bästa möjliga effektivitet och vårdkvalitet	Utveckling	Baschefer Med-SLA MLA:er	Kontinuerligt
Bedriva ett nära samarbete med ambulanssjukvården och larmoperatörer så att resurser utnyttjas på bästa sätt.	Samverkan Utveckling	Baschefer HCM Med-SLA MLA:er	Pågår Kontinuerligt
Vid behov delta i arbetet med nationell strukturering av vården i samspel med medlemsregionerna	Samverkan Utveckling	Direktionen Förbundsdirektör Med-SLA MLA:er	Efter behov
Upprätthålla ett väl fungerande AOC	Ledningsarbete Kvalitetsarbete	AM	Kontinuerligt
Delta i arbete för att främja gränssamverkan	Samverkan	Förbundsdirektör	Pågår

Samverkan inom Nordic Hems Cooperation	Samverkan	Förbundsdirektör AM	Pågår
Deltagande i arbete kring fossilfria bränslen	Projekt Samverkan SFV	Utsedda personer inom SLA	Pågår
Personalstrategi	Samverkan Attraktiv arbetsgivare	Direktionen SLA ledning HR Fackliga organisationer	2023 >
Ekonomi i balans	Kontinuerlig uppföljning Rapportering Transparens	Direktionen SLA ledning Styrgrupp Controllers	2023>

Kortsiktiga mål för SLA (2023)

- SLA ska ha en tillgänglighet om 98 % (exklusive stillestånd p.g.a. väder)
- SLA ska upprätthålla ett väl fungerande AOC
- SLA ska etablera och förankra en kommunikationsplan
- SLA ska genomföra åtgärder för ekonomi i balans samt genomlysning av delar av ekonomi
- SLA ska ta fram avtalsunderlag för samverkan med Med-SLA
- SLA ska ta fram en ny upphandlingsstrategi för helikoptrar och påbörja en upphandlingsprocess
- SLA ska återuppta process för ägarbyte avseende helikopter JXA samt JXB
- SLA ska i samverkan med Sveriges Kommuner och Regioner och andra inblandade myndigheter arbeta för en nationell samordning
- SLA ska vara en aktiv part i arbetet med att skapa en nationell struktur för luftburna sekundärtransporter
- SLA ska delta i dialoger och arbetet för uppbyggnaden av civilt försvar
- SLA ska upprätta och färdigställa en säkerhetsskyddsorganisation
- SLA ska lägga grunden för en attraktiv och långsiktig personalstrategi

Aktivitetslista kortsiktiga mål för SLA

Aktivitet	Hur	Vem	När
Upphandlingar i relation till verksamhetens behov	Samarbete stödfunktion vid Region Värmland	Förbundsdirektör Ansvariga ledningsfunktion inom SLA	Kontinuerligt








Skapa en ekonomisk flerårsplan	Samverkansgrupp SLA och medlemsregioner	Förbundsledningskontroll	Pågår
Arbete med nationell samordning	Samverkansgrupp via SKR	SLA ledning Samordnare Med-SLA	Pågår
Aktivt delta i infrastrukturarbeten	Samverkansprojekt	SLA ledning Styrgrupp	Pågår
Skapa utrymme för projektarbeten	Budgetplanering Organisationsplan	Förbundsledningskontroll AM	2023
Övertagande av helikopter JXA från Region Värmland	Samverkan och beslut berörda medlemmar	Direktionen Förbundsledningskontroll Medlemsregioner	2023
Övertagande av helikopter JXB från Region Dalarna	Samverkan och beslut berörda medlemmar	Direktionen Förbundsledningskontroll Medlemsregioner	2023
Handlingsplan för medlemmarna vid tekniskt stillestånd på helikoptrar	Samverkan SLA och styrgrupp	Förbundsledningskontroll Ledning inom SLA Styrgrupp	Kontinuerligt
Uppdatering av delegeringsordningen för SLA	Översyn av gällande förbundsordning	Direktionen Förbundsledningskontroll Jurist	2023
Upphandling av helikopter	Upphandlingsgrupp	Förbundsledningskontroll SLA ledning	2023
Ytterligare Region ansöker om medlemskap i SLA	Aktiv dialog med berörda regioner.	Direktionen Förbundsledningskontroll	Kontinuerligt
Utveckling av chefsstöd	Samverkan med chefs- och ledningsstöd Region Värmland	Förbundsledningskontroll Ledningsfunktioner inom SLA	Pågår
Uppdatera introduktionsprogram för nya chefer	Samverkan SLA och stödfunktion inom Region Värmland	Förbundsledningskontroll Ledningsfunktioner inom SLA	2023
Översyn av rekryteringsstrategi	Arbete intern i SLA och i medlemmarna	Förbundsledning HR-strateg Styrgrupp	2023

Kommunikationsplan intern och externt	Samverkan med kommunikationsstrateg vid Region Värmland	Direktionen Förbundsdirektör Styrgrupp	Pågår
Uppföljning av informations- och IT säkerhet	Uppföljning med stöd av Atea	Förbundsdirektör Ledningsfunktioner inom SLA	Pågår
Förberedelse för verksamhetskontroller inom SLA	Ordning och reda i verksamheten	Ledningsfunktioner inom SLA (NP)	Kontinuerligt
Utvecklingsarbete inom Med-SLA avseende utbildning och forskning	Aktivt arbete inom Med-SLA i samverkan med medlemmarna	Samordnare Med-SLA Utbildningsansvarig Forskningsansvarig	Kontinuerligt
Uppföljning internkontrollplan	Kontinuerlig och planerad uppföljning	Förbundsdirektör Ledningsfunktioner inom SLA	Kontinuerligt enligt fastställd plan
Avtalsuppföljning	Uppföljning av olika avtal för SLA	Förbundsledning Controller HR-strateg	Kontinuerligt och efter behov
Översyn planering och beredningsprocess	Samverkan förbundsledning och AU samt direktionen	Ordförande direktionen Förbundsdirektör	2023
Facklig samverkan	Samverkan arbetsgivare och fackliga organisationer	Förbundsdirektör Ledningsfunktioner HR-strateg	Kontinuerligt
Riktlinje för alkohol och droger	Samverkan arbetsgivare och fackliga organisationer samt medlemmarna	Förbundsdirektör Ledningsfunktioner HR-strateg	Pågår
Samordna medicintekniska frågor som berör ambulanshelikopter	Samverkansmöten mellan SLA och medlemmarna	AM Berörda ledningsfunktioner (NP)	Pågår
Skapa en organisation för säkerhetsskydd	SLA internt	Förbundsdirektör SLA ledning	Pågår
Avtal Med-SLA	Operativa medlemmar	Förbundsdirektör Med-SLA	Pågår

		Medlem Jurist	
Genomlysning ekonomi avseende underhåll samt flygskola	Fristående konsult	Direktionen Förbundsdir- tör Controller	Pågår
Personalstrategi	Samverkan	Direktionen SLA ledning HR	2023
Åtgärder för ekonomi i balans: - Reservdelsstrategi - Försäljning reservdelar - Organisationsöversyn - Strategi reservhelikoptrar - Bemanning och personalomsättningsplan - Centraliserad schemaläggning	Specifik åtgärdsplan	Direktion SLA ledning Styrgrupp	Pågår

5.1.1 Måluppföljning

5.1.1.1 Långsiktiga mål

- SLA bedriver en samordnad ambulanshelikopter- och intensivvårdstransportverksamhet i hela Sverige. 
- SLA är en förebild för operativa ambulanshelikopterverksamheter med hög tillgänglighet och flygsäkerhet samt god effektivitet. 
- SLA är en aktiv part nationellt och internationellt, som driver kvalitetssäkring, forskning och kompetensutveckling inom luftburen prehospital sjukvård och intensivsjukvård. 
- SLA är en del av en nationellt gränslös samverkansorganisation för all luftburen helikoptersjukvård. 
- SLA:s långsiktiga arbete ska vara en del av att främja en god hälsoekonomi såväl regionalt som nationellt 
- SLA har en attraktiv och långsiktig personalstrategi 
- SLA följer upp åtgärder för en ekonomi i balans 



5.1.1.2 Operativa mål för 2023

- SLA ska ha en tillgänglighet om 98 % (exklusive stillestånd p.g.a. väder)
- SLA ska upprätthålla ett väl fungerande AOC
- SLA ska etablera och förankra en kommunikationsplan
- SLA ska genomföra åtgärder för ekonomi i balans samt genomlysning av delar av ekonomi
- SLA ska ta fram avtalsunderlag för samverkan med Med-SLA
- SLA ska ta fram en ny upphandlingsstrategi för helikoptrar och påbörja en upphandlingsprocess
- SLA ska återuppta process för ägarbyte avseende helikopter JXA samt JXB
- SLA ska i samverkan med Sveriges Kommuner och Regioner och andra inblandade myndigheter arbeta för en nationell samordning
- SLA ska vara en aktiv part i arbetet med att skapa en nationell struktur för luftburna sekundärtransporter
- SLA ska delta i dialoger och arbetet för uppbyggnaden av civilt försvar
- SLA ska upprätta och färdigställa en säkerhetsskyddsorganisation
- SLA ska lägga grunden för en attraktiv och långsiktig personalstrategi



5.1.2 Finansiella mål för 2023

Svensk Luftambulans ska inte ackumulera vinst utan bedriva verksamhet utifrån självkostnadsprincipen. Följande finansiella mål ska därför gälla för förbundet.

- SLA ska inte ackumulera vinst utan ska ha en budgetprocess och ekonomimodell som utgår från självkostnad. 
- Ett eget kapital kan genereras genom anslutningsavgifter från nya medlemmar eller överskott i verksamheten. Det egna kapitalet ska vara en buffert för att kunna täcka uppstartskostnader vid anslutning av nya medlemmar samt möta eventuella oförutsedda kostnader samt hantera likviditetsförändringar. 
Storleken på det egna kapitalet för förbundet begränsas till ett belopp motsvarande högst 10 % av balansomslutningen för föregående verksamhetsår, exklusive anslutningsavgifter. Om förbundets egna kapital överstiger begränsningen efter bokslutet skall den överskjutande delen återbetalas till förbundets medlemmar.


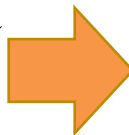
Vid beräkning av det egna kapitalet, enligt ovan, ska inbetalda anslutningsavgifter inte medräknas. Återbetalningsskyldigheten gäller således ej för inbetalda anslutningsavgifter, vilka i första hand ska användas till att täcka kostnader i samband med uppstart av nya baser.

I samband med Region Uppsalas och Västra Götalandsregionens medlemskap i Svensk Luftambulans inbetalade de totalt 5 959 000 kr i anslutningsavgift. Direktionen har vid tre tillfällen, 2015-06-25, 2015-09-02, 2015-12-09, beslutat att ta anslutningsavgiften i anspråk för att täcka uppstartskostnader. Vid utgången 2v 2019 kvarstår totalt 2 270 000 kr av anslutningsavgifter att nyttja för uppstartskostnader. Dessa medel finns kvar även inför 2023. Dessa medel är reserverade för Uppsala respektive Västra Götaland.

5.2

Måluppföljning

Svensk Luftambulans ska inte ackumulera vinst utan bedriva verksamhet utifrån självkostnadsprincipen. Följande finansiella mål ska därför gälla för förbundet.

- SLA ska inte ackumulera vinst utan ska ha en budgetprocess och ekonomimodell som utgår från självkostnad. 
- Ett eget kapital kan generas genom anslutningsavgifter från nya medlemmar eller överskott i verksamheten. Det egna kapitalet ska vara en buffert för att kunna täcka uppstartskostnader vid anslutning av nya medlemmar samt möta eventuella oförutsedda kostnader samt hantera likviditetsförändringar. 
Storleken på det egna kapitalet för förbundet begränsas till ett belopp motsvarande högst 10 % av balansomslutningen för föregående verksamhetsår, exklusive anslutningsavgifter. Om förbundets egna kapital överstiger begränsningen efter bokslutet skall den överskjutande delen återbetalas till förbundets medlemmar.

Vid beräkning av det egna kapitalet, enligt ovan, ska inbetalda anslutningsavgifter inte medräknas. Återbetalningsskyldigheten gäller således ej för inbetalda anslutningsavgifter, vilka i första hand ska användas till att täcka kostnader i samband med uppstart av nya baser.

6 Internkontroll 2023

Direktionen har fastställt en internkontrollplan för 2023. Planen innehåller fyra kontrollområden.

Efterlevnad av gällande flygslagstiftning.

1. Redovisa eventuella avvikelser till direktionen avseende resultat från Transportstyrelsens verksamhetskontroller av SLA:s tillstånd för att bedriva flygverksamhet.



Kostnadskontroll

1. Följa upp de poster som gett avvikelser i budget 2022
2. Redovisa analys av avvikelse samt åtgärder för ekonomi i balans
3. Följa upp och vid behov vidta åtgärder som följd av ekonomisk genomlysning av flygskola samt tekniskt underhåll



Förutsättningar kring utlarmning av helikopter och minskning av antalet flygtimmar

1. Följa upp relationen mellan kostnader per flygtimme och utlarmningsfrekvens
2. I samverkan med medlemmarna följa upp larmkriterier för utlarmning av helikopter
3. Se över förutsättningar för en minskning av antalet flygtimmar



Arbetet med informationssäkerhet och säkerhetsskydd

1. Följa upp arbete och åtgärder för att stärka SLA informationssäkerhet samt säkerhetsskydd
2. Vid behov vidta åtgärder för att tillgodose behovet av för-stärkt skydd.



Medicinska ansvarsförhållanden för HEMS personal

1. Följa upp medicinska ansvarsförhållanden för HEMS personalen
2. Vid behov vidta åtgärder för att säkerställa att ansvarsförhållanden klargörs



Uppföljning och rapport avseende interkontrollområden lämnas i samband med arbetsutskott, direktionens möten, delårsrapporter samt årsredovisningen.

7 God ekonomisk hushållning

8 Finansiell analys

8.1 Delårsresultat och helårsprognos

Delårsresultat

Den finansiella rapporten redovisar utfall för perioden januari-april 2023.

Svensk Luftambulans (SLA)	Utfall	Utfall	förändring	Budget	Periodens resultat	Budget	Helårsbudget
SEK (tkr)	Jan-April 2023	Jan-April 2022	mellan åren	Jan-April 2023	Budget minus utfall april 2023	Period maj-dec	2023
3 Intäkter	96	237	- 141		96	-	-
4 Lönekostnader för personal, förtroendevalda	- 39 256	- 37 697	- 1 560	- 35 604	- 3 653	- 70 366	- 105 970
46 Övriga personalkostnader	- 2 556	- 2 198	- 358	- 3 418	862	- 6 736	- 10 153
5 Kostnader för köpt verksamhet, material, bidrag	- 234	- 549	315	- 327	93	- 553	- 880
6 och 7 Övriga verksamhetskostnader	- 21 662	- 22 750	1 088	- 21 217	- 445	- 41 207	- 62 424
79x Avskrivningar	- 7 373	- 5 338	- 2 035	- 7 409	36	- 14 838	- 22 247
8 Finansiella intäkter och kostnader	- 2 539	- 402	- 2 137	- 512	- 2 027	- 2 136	- 2 648
8 Ägarbidrag	68 107	67 768	339	68 107	-	136 214	204 321
Totalsumma	- 5 416	- 927	- 4 489	- 379	- 5 038	379	-

För perioden januari till april år 2023 uppgick resultatet till -5 416 tkr.

Verksamhetens nettokostnader för perioden uppgick till 70 985 tkr vilket är 3 011 tkr högre än periodens budgeterade nettokostnader som var 67 974 tkr.

Underskottet inom 4 Lönekostnader uppgår för perioden till ca 3 653 tkr. Det är främst inom pilotbemanningen avvikelserna finns.

Inom kostnadsslag 6 & 7 återfinns flygbränsle där, glädjande nog, priset sjunkit något mot läget vid utgången av 2022, vi ligger dock fortsatt över budgeterat pris.

Den direkta rörliga driftskostnaden för helikoptertransporter och underhåll av helikoptrar visar ett överskott för perioden på ca 600 tkr ändock ovan nämnda bränslekostnad. Flugna timmar understiger budgeterade timmar för PBH/SBH med ca 60 h.

Periodens avskrivningskostnader uppgår till 7 373 tkr.

Periodens räntekostnader för upptagna kortfristiga lån hos Nordea överstiger budgeten med 1 969 tkr

Delårsresultat per medlem

Delårsresultat är här fördelat per medlem. Kostnaderna är fördelade enligt de överenskomna principerna i budgetarbetet. Vissa kostnader fördelas lika mellan medlemmarna, andra fördelas per flugan timme eller annan överenskommen princip.

Ae	Värmland	Dalarna	VGR	Uppsala	Norrboten	Västerbotten	Totalt
SLA Gemensamt	- 3 280	- 3 280	- 1 789	- 168	- 4 796	- 4 797	- 18 111
Safety & Compliance	- 3	- 3	- 3	-	- 3	- 3	- 17
Crew Training	- 387	- 387	-	-	- 845	- 704	- 2 323
Flight Operation	- 33	- 33	-	-	- 33	- 33	- 131
Part 145	- 2 414	- 2 463	- 193	- 8	- 2 468	- 2 530	- 10 077
Ground Operations	- 6 911	- 6 527	- 21	- 3	- 9 725	- 7 994	- 31 181
Air Training Org (ATO)	- 113	- 113	-	-	- 113	- 113	- 453
Continuing Airworthiness	- 2 195	- 2 380	- 209	- 11	- 2 920	- 2 807	- 10 522
Med SLA	- 96	- 203	- 92	- 92	- 107	- 118	- 708
S:a kostnader	- 15 433	- 15 390	- 2 309	- 283	- 21 011	- 19 098	- 73 523
Ägarbidrag tom april 2023	14 511	15 035	2 190	207	18 423	17 740	68 107
Resultat per ägare	- 922	- 354	- 118	- 75	- 2 588	- 1 358	- 5 416

Helårsprognos

Verksamheten beräknar inte klara den budgeterade nettokostnaden. Enskilt högsta avvikelserna är räntekostnaden för de upptagna lånen hos Nordea som hittills är 1-års placerade mot rörlig ränta STIBOR 3 mån. Med-SLA har prognosticerats med delårseffekt av den utvecklingsplan som finns för 2023 (avvikelse 1 674 tkr). Upparbetat underskott för lönekostnaderna beräknas ej kunna hämtas hem under året. Det är svårt att på kort sikt se vad vi ska kunna göra för att dämpa konsekvenserna av senaste årets räntehöjningar, höjda bränslepriser samt höga växlingskurser.

Svensk Luftambulans (SLA)	Helårsbudget	Helårsprognos	Prognosavvikelse
SEK (tkr)	2023	2023	
3 Intäkter	-	-	-
4 Lönekostnader för personal, förtroendevalda	- 105 970	- 110 237	- 4 267
46 Övriga personalkostnader	- 10 153	- 9 963	190
5 Kostnader för köpt verksamhet, material, bidrag	- 880	- 1 130	- 250
6 och 7 Övriga verksamhetskostnader	- 62 424	- 66 224	- 3 800
79x Avskrivningar	- 22 247	- 22 376	- 130
8 Finansiella intäkter och kostnader	- 2 648	- 9 882	- 7 234
8 Ägarbidrag	204 321	204 321	-
Totalsumma	-	- 15 491	- 15 491

Prognosens fördelning i förhållande till medlemmarnas ägarbidrag redovisas i tabellform nedan.

Ägarbidrag 2023 jmf med prognos	Värmland	Dalarna	VGR	Uppsala	Norrboten	Västerbotten	Totalt
SLA Gemensamt	- 674	- 674	- 309	- 17	- 3 564	- 3 564	- 8 802
Safety & Compliance	6	6	6	-	6	6	28
Crew Training	-	-	-	-	-	-	-
Flight Operation	- 8	- 8	-	-	- 8	- 8	- 33
Part 145	- 123	- 139	- 39	- 2	- 141	- 162	- 606
Ground Operations	- 912	- 43	4	0	- 1 486	- 1 452	- 3 889
Air Training Org (ATO)	0	0	0	-	0	0	0
Continuing Airworthiness	44	167	55	3	- 378	- 176	- 285
Med SLA	- 289	- 289	- 259	- 259	- 289	- 289	- 1 674
Avstämningsae 88888	- 55	- 55	- 8	- 0	- 60	- 53	- 231
S:a underskott / medlem	- 2 010	- 1 036	- 550	- 276	- 5 921	- 5 698	- 15 491

8.2 Finansiell ställning

Investeringar

Under perioden januari-april har inga nya inköp gjorts som klassificerats som investering.

Likvida medel

Förbundet hade den 30 april 2023 på konto i Nordea Bank AB (publ.) 46 518 tkr, varav 3 849 tkr utgörs av EUR. Ett långfristigt lån finns upptaget i bank på 49 320 tkr.

Balansavstämning

En bedömning av balansresultatet utifrån helårsprognos visar (tkr):

Balanskravsutredning	2023	2022	2021
Årets resultat enl prognos	- 15 491	- 6 149	- 13 568
-Samtliga realisationsvinster	-	-	-
+ Realisationsvinst enligt undantagsmöjligheter	-	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	-	-	-
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	- 15 491	- 6 149	- 13 568
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-	-
+ Användning av medel för resultatutjämningsreserv	-	-	-
Årets balanskravsresultat	- 15 491	- 6 149	- 13 568



Svensk Luftambulans

Tjänsteskrivelse
Direktionen

L-O.B

2022-05-29

SLA/230033

Delårsrapport 1 2023, för Svensk Luftambulans

Operativ verksamhet har bedrivits vid baserna i Karlstad, Mora, Gällivare och Lycksele under första tertialet.

Delårsrapport visar på ett underskott motsvarande -5 416 tkr för första tertialet. Verksamheten beräknar inte klara den budgeterade nettokostnaden för året utan ge ett underskott på -15 491 tkr. Omständigheter som påverkar kostnadsutfallet i prognosen är i huvudsak ökade kostnader till följd av höga räntekostnader, hög eurokurs, höga bränslekostnader, dubbelbemanning i samband sjukdom inom gruppen av NP personer vid huvudkontoret samt övertidskostnader för piloter på grund av sjukdom.

En justering av kostnaderna för MED-SLA behöver på sikt göras då kostnaderna för detsamma till stora delar idag efterdebiterats medlemmarna. Grundläggande är att kunna skapa en kontinuitet i planeringen samt för att bibehålla den kvalité som utbildningsverksamheten behöver ha. Kostnaderna kring den medicinska samordningen behöver tydliggöras för att kunna lägga en bra grund inför eventuella avtal med andra intressenter.

Direktionen med därav utsett arbetsutskott i samverkan med tjänstemannaledning för Svensk Luftambulans följer och redovisar kostnadsutvecklingen. Ett extra ägarråd kommer även att genomföras inför direktionens möte i juni. Den framtida ambitionsnivå och förutsättningar för åtgärder om att minska kostnaderna kommer att vara i fokus liksom hanteringen av medlemsbidrag inför 2024.

Förslag till beslut

att godkänna delårsrapport 1, januari – april 2023

att lämna i uppdrag till förbundsdirektören om att under hösten 2024 återkomma med förslag till möjliga besparingsåtgärder samt redovisning av dess konsekvenser

Lars-Olof Björkqvist
Förbundsdirektör



Svensk Luftambulans

Tjänsteskrivelse
Direktionen

L-O.B

2023-04-04

SLA/230022

Hantering av utträde som medlem i SLA

Bakgrund

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av Landstinget Dalarna och Landstinget i Värmland under våren 2014, för att bedriva en gemensam ambulanshelikopterverksamhet åt medlemmarna samt även driva utvecklingen mot en nationell heltäckande och samordnad verksamhet. Under våren 2015 blev Västra Götalandsregionen medlem i kommunalförbundet. Region Uppsala blev medlem i förbundet februari 2016. Under 2019 sökte Region Norrbotten och Region Västerbotten om och beviljades medlemskap i Svensk Luftambulans. De ingår som medlemmar från 2020-01-01.

Region Uppsala samt Västra Götalandsregionen (VGR) har under 2022 beslutat om utträde avseende sitt medlemskap i SLA. Båda regionerna har inkommit med en önskan om att utreda förutsättningarna för ett tidigare utträde ur kommunalförbundet.

Likvidation, upplösning och utträde enligt gällande förbundsordning

Uppsägningstiden är tre år räknat från utgången av det år uppsägningen sker enligt förbundsordningen. Medlem som önskar utträda skall göra det skriftligt i rekommenderat brev. Båda regionerna har skriftligen låtit meddela att de begärutträde ur förbundet med uppsägningstid från 2023-01-01. Regleringen av de ekonomiska mellanhavandena mellan kommunalförbundet och den utträdande medlemmen skall bestämmas i ett särskilt avtal vilken denna handling utgör grunden till. Medlemmens andel av förbundets tillgångar och skulder enligt § 22 i förbundsordningen ska utgöra den huvudsakliga grunden till sådant avtal. Enligt § 22 och principen om befolkningsunderlag så har föreliggande underlag (se tabell) utgått från SCB:s redovisning 2022-12-31.

Antal innevånare förbundsmedlemmarna i SLA 2022-12-31			
		Antal innevånare	Procent
Värmland		283 976	8,72
Dalarna		288 310	8,85
Norrbotten		249 177	7,65
Västerbotten		276 295	8,48
Västra Götaland		1 758 656	53,99
Uppsala		400 682	12,30
		3 257 096	100,00

Källa: SCB befolkningsstatistik

Om överenskommelse inte kan nås, ska frågan handläggas i den ordning som anges för tvister i § 25. Skulle förbundet likvideras skall direktionen vara likvidator och tillgångarna fördelas efter bestämmelserna i § 22. Likvidator har rätt att förvandla egendom till kontanter. Verksamheten får fortsätta tillfälligt om det behövs för en ända-målsenlig avveckling. När direktionen fullgjort sitt uppdrag som likvidator skall en slutredovisning över förvaltningen avges. Redovisningen skall innehålla en förvaltningsberättelse och redovisning av skiftet av kommunalförbundets tillgångar liksom anvisningar om arkivering av förbundets handlingar.

Identifierade områden för beslut av direktionen

Inom ramen för det påbörjade arbetet har följande områden identifierats som grund för beslut:

- Reglering av ekonomiska mellanhavanden
- Hantering av tjänstlediga piloter från SLA som tjänstgör i VGR
- Avtal om samverkan inom MED-SLA

Områden för beslut av respektive medlem

Inom ramen för det pågående arbetet har följande områden identifierats som grund för beslut av respektive medlems fullmäktige:

- Att medlemmarna tillstyrker snabbare utträde
- Godkänna av direktionen föreslagen reglering av ekonomiska mellanhavanden
- Ändring/justering av förbundsordning vilket avser att ändring av antalet medlemmar

Förslag om reglering av eget kapital vid utträde

Medlemmens andel av förbundets tillgångar och skulder enligt § 22 i förbundsordning ska utgöra den huvudsakliga grunden till avtal om reglering av ekonomiska mellanhavanden. Enligt en sammanställning utförd med stöd av årsredovisning 2022 så uppgår SLA:s eget kapital efter justering för underskott 2022 enligt nedan:

Enligt ovan beskrivning så föreslås en reglering av de ekonomiska mellanhavandena vid utträde enligt principen att reglering sker mot respektive regions ej förbrukade anslutningsavgift samt andel utifrån befolkningsunderlag per 2022-12-31 avseende eget kapital. Detta innebär att VGR erhåller 3570 tkr samt Region Uppsala 1601 tkr.

Balansräkning (tkr)		Andel	Andel	kvar av
Not	2022-12-31	VGR	Uppsala	Eget K
EGET KAPITAL				
Balanserat resultat	4 376	2 363	538	1 475
Ej förbrukad anslutningsavgift	2 270	1 208	1 063	0
Periodens/årets resultat	-			
Summa eget kapital	6 646	3 570	1 601	1 475

Förslag om ägarbidrag för år 2024 samt 2025

Även om VGR samt Region Uppsala lämnar förbundet i förtid så kvarstår kostnader (ägarbidrag) under två år räknat från 2024-01-01. Som en grund för beräkningen av kostnader för uppsägningstiden för kommande år dvs två år räknat från 2024-01-01 föreslås det prisindex som nyttjas av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) vilket benämns LPIK.

Med stöd av LPIK föreslås en fördelning avseende ekonomiska mellanhavanden för VGR respektive Region Uppsala enligt följande:

AE	Region Västra		Total
	Götaland	Region Uppsala	
SLA Gemensamt	4 926	315	5 241
Safety & Compliance	33	-	33
Crew Training	19	1	20
Flight Operation	-	-	-
Part 145	760	25	785
Ground Operations	49	9	58
Air Training Org (ATO)	2	-	2
Continuing Airworthiness	540	30	570
Med SLA 2023	243	243	485
Ägarbidrag 2023	6 570	622	7 192
Ägarbidrag 2024 enl LPIK*	6 872	651	7 523
Ägarbidrag 2025 enl LPIK *	6 728	637	7 365
totalt perioden 2024-2025	13 600	1 288	14 889

*) prognos SKR 2023-02-16

Total slutlig reglering

	Region Västra		Total
	Götaland	Region Uppsala	
Ägarbidrag perioden 2024-2025	13 600	1 288	
avräkning del av Eget kapital	- 3 570	- 1 601	
totalt att erlägga/återfå per 2024-01-01	10 030	- 313	

Enligt ovan förslag skall VGR betala 10 030 tkr och SLA återbetala 313 tkr till Uppsala

Tjänstlediga piloter

I samband med att en övergångslösning beslutades för VGR år 2017 så gjordes även en överenskommelse om piloter och regleringen av kostnader för dessa (SLA/170015). Beräkningarna byggde på att en extern leverantör tog över samtliga kostnader, inklusive kostnader för löner, pensioner, utbildningar samt sociala avgifter. De piloter som vid tidpunkten var anställda inom SLA erbjöds tjänstledighet.

I den mån någon pilot kom att kvarstå i SLA tillkom kostnader för en sådan hantering vilket innebär att det utöver vad som redovisats kan tillkomma kostnader för hantering av piloter och en eventuell övertalighetssituation inom SLA. Om sådana kostnader uppstår föreslås de hanteras i separat avtal och hanteras utanför denna skrivelse.

Avtal om samverkan kring Med-SLA

I samband med diskussioner om utträde har det framkommit ett önskemål från VGR samt Region Upp- sala om att kvarstå i samverkan inom Med-SLA. Enligt den reviderade förbundsordningen har SLA möjlighet att erbjuda andra än medlemmarna att ingå avtal om olika former av samverkan. Med hänsyn tagen till ett parallellt pågående arbete och diskussioner om den framtida utvecklingen av Med-SLA samt fördelningen av kostnaderna för detsamma, så föreslås att det hanteras i ett separat avtal när be- slut om förutsättningarna är klara.

Förslag till beslut

att direktionen beslutar om reglering av ekonomiska mellanhavanden enligt framskrivet förslag

att medlemmarna tillskrivs om att fatta beslut om godkännande av utträde tidigare än förbundsordningen anger

att medlemmarna tillskrivs om att godkänna av direktionen föreslagen reglering av ekonomiska mellanhavanden avseende SLA och VGR samt Uppsala

att medlemmarna tillskrivs om att godkänna ändring av förbundsordning avseende ändring av antalet medlemmar till att omfatta Regionerna Värmland, Dalarna, Norrbotten samt Västerbotten

Lars-Olof Björkqvist

Förbundsdirektör



Svensk Luftambulans

L-O.B

2023-06-20

SLA/230041

Västra Götalandsregionen
Region Norrbotten
Region Västerbotten
Region Uppsala
Region Dalarna
Region Värmland

Ägarbidrag till Svensk Luftambulans 2024

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av Landstinget Dalarna och Landstinget i Värmland under våren 2014, för att bedriva en gemensam ambulanshelikopter verksamhet åt medlemmarna samt även driva utvecklingen mot en nationell heltäckande och samordnad verksamhet.

Under våren 2015 blev Västra Götalandsregionen medlem i kommunalförbundet och från den 1 juli samma år togs driften av Sävbasen över av Svensk Luftambulans. Från 1 juni 2018 bedrivs verksamheten, under en övergångsperiod, av en privat operatör i avvaktan på upphandling av en ny helikoptertyp.

Region Uppsala blev medlem i förbundet februari 2016. Deras operativa verksamhet drivs dock för närvarande av en privat operatör. Övertagandet av den verksamheten beräknas ske när nuvarande avtal löper ut eller snarast därefter när upphandling av ny helikopter är genomförd.

Under 2019 sökte Region Norrbotten och Region Västerbotten om och beviljades medlemskap i Svensk Luftambulans. De ingår som medlemmar från 2020-01-01. Verksamheten i Region Norrbotten övertogs 2021-06-01 och i Region Västerbotten 2021-12-28.

Region Uppsala samt VGR har under 2022 beslutat om att avsluta sitt medlemskap.

Uppräkningsbehov av ägarbidraget 2024

Enligt förbundsordningen ska Svensk Luftambulans begära ägarbidrag från medlemmarna för kommande verksamhetsår.

En grundförutsättning för att fortsätta bedriva verksamheten i den omfattning som görs idag SLA är en uppräknings av ägarbidraget. Prognosen för första kvartalet pekar på ett underskott vid årets slut. Kostnaderna för verksamheten är definierbara och kan i flera fall knytas till att organisationens förutsättningar inte befinner sig i rätt relation i förhållande till budgeterade medel och att omvärldsfaktorer påverkar SLA inom flera områden. Förutsättningar för att kommunalförbundet ska kunna hantera ett underskott är svårhanterliga och innebär en direkt påverkan på tillgängligheten av helikopter.

Ett återställande av underskott innebär utgående från kommunalförbundets förutsättningar att det fördelas mellan medlemmarna vid utgången av året.

Inför året 2024 ses i realiteten en nödvändig uppräknings av ägarbidrag 2023 motsvarande 11% för att kunna hantera verksamheten i enlighet med medlemmarnas uppdrag.

En uppräknings motsvarande 7,6 % av ägarbidrag 2024 innebär att SLA fortsatt kan bedriva verksamhet men med begränsningar i tillgänglighet.

Behov av särskilda satsningar 2024

Liksom medlemsregionerna behöver SLA skapa ett utrymme för särskilda satsningar och då framför allt inom personalområdet. Idag saknas förutsättningar att inom ramen för ägarbidragets storlek kunna möta behov om extra medel vid bland annat löneöversyn. Det är viktigt att SLA fortsatt kan vara en attraktiv arbetsgivare med konkurrenskraftiga löner samt att kunna erbjuda förutsättningar motsvarande medlemmarnas inom personalområdet.

Behovet om att förstärka SLA:s medicinska samordning (MED-SLA) är av avgörande betydelse för det fortsatta arbetet med att säkerställa en hög kvalitet i den medicinska verksamheten samt för att erhålla nya medlemmar.

Åtgärder

Direktionen med därav utsett arbetsutskott i samverkan med tjänstemannaledning för Svensk Luftambulans följer och redovisar kostnadsutvecklingen. Ett extra ägarråd har genomförts inför direktionens möte i juni. Den framtida ambitionsnivån och förutsättningar för åtgärder om att minska kostnaderna har diskuterats liksom hanteringen av medlemsbidrag inför 2024.

Beslut av direktionen

att ansöka hos medlemmarna om en budgetjustering för 2024 år motsvarande 7,6% till kostnadsnivå 2023 enligt prognos.

att därtill få räkna upp ägarbidraget och budget för år 2024 med 3,4%

att ta i beaktande uppdrag till förbundsdirektören om att under hösten 2024 återkomma med förslag till möjliga besparingsåtgärder samt redovisning av dess konsekvenser

Direktionsprotokoll från 2023-06-30 bifogas.

Svensk Luftambulans ansöker med stöd av direktionens beslut enligt ovan om att medlemmarna fastställer justering av budget samt ägarbidraget för 2024 inför kommande budgetprocess.

Svensk Luftambulans

Lars-Olof Björkqvist
Förbundsdirektör



Svensk Luftambulans

**Tjänsteskrivelse
Direktionen**

L-O.B

2022-06-20

SLA/230039

Ägarbidrag 2024 för Svensk Luftambulans

Bakgrund

Verksamheten inom SLA beräknas bedrivas i oförändrad omfattning när det gäller den operativa driften.

Gemensamma kostnader

Samtliga medlemmar oavsett om SLA bedriver den operativa verksamheten delar på vissa gemensamma kostnader. Det gäller arvoden och övriga omkostnader för direktionen samt kostnader för revisorerna och Med-SLA. Kostnader för huvudkontoret hanteras som en generell overheadkostnad fördelat mellan medlemmarna. Enligt tidigare överenskommelse svarar medlemmar utan operativ verksamhet för 1 % av huvudkontorets kostnader.

Framtidsutveckling

Svensk Luftambulans organisation har ännu inte nått en optimal nivå i relation till den verksamhet som bedrivs idag i relation till uppstarten 2014. Behovet om att förstärka SLA:s medicinska samordning (MED-SLA) är en prioriterad och viktig för nuvarande medlemmar men även för de regioner som skulle vilja ingå avtal om att delta i samarbete om detsamma. En justering av budgetutrymmet för MED-SLA är på sikt nödvändig då den tidigare principen utgått från efterdebitering. Intresset är just nu även stort från regioner som inte är medlemmar och behöver omhändertas på ett bra sätt. Dock behöver budgeten på sikt justeras för att kunna utgöra en bra avtalsgrund kring kostnader för deltagande.

Uppräkningsbehov av ägarbidraget 2024

En grundförutsättning för att fortsätta bedriva verksamheten i den omfattning som görs idag SLA är en uppräknings av ägarbidraget. Prognosen för första kvartalet pekar på ett underskott vid årets slut. Kostnaderna för verksamheten är definierbara och kan i flera fall knytas till att organisationens förutsättningar inte befinner sig i rätt relation i förhållande till budgeterade medel och att omvärldsfaktorer påverkar SLA inom flera områden. Förutsättningar för att kommunalförbundet ska kunna hantera ett underskott i den utvecklingsfas förbundet befinner sig i är svårhanterliga och innebär en direkt påverkan på tillgängligheten av helikopter. Ett återställande av underskott innebär utgående från kommunalförbundets förutsättningar att det fördelas mellan medlemmarna vid utgången av året.

Inför året 2024 ses i realiteten en nödvändig uppräknning av ~~budgeten~~ ägarbidrag 2023 motsvarande 11% för att kunna hantera verksamheten i enlighet med medlemmarnas uppdrag.

En uppräknning motsvarande 7,6% av ägarbidrag 2024 innebär att SLA fortsatt kan bedriva verksamhet men med begränsningar i tillgänglighet. Det saknas även marginaler att möta särskilda satsningar och oförutsedda händelser.

Behov av särskilda satsningar 2024

Liksom medlemsregionerna behöver SLA skapa ett utrymme för särskilda satsningar och då framför allt inom personalområdet. Idag saknas förutsättningar att inom ramen för ägarbidragets storlek kunna möta behov om extra medel vid bland annat löneöversyn och därför behöver en dialog om en särskild personalsatsning vidtas. Det är viktigt att SLA fortsatt kan vara en attraktiv arbetsgivare med konkurrenskraftiga löner samt att kunna erbjuda förutsättningar motsvarande medlemmarnas inom personalområdet.

Behovet om att förstärka SLA:s medicinska samordning (MED-SLA) har redan nämnts och är av avgörande betydelse för det fortsatta arbetet.

Konsekvenser samt åtgärder

En uppräknning lägre än **11 %** av 2024 års ägarbidrag och budget kommer att påverka SLA:s förutsättningar att bibehålla och utveckla verksamheten i relation till det uppdrag som SLA har gentemot medlemmarna. Eftersom SLA har en relativt begränsad verksamhet med begränsade förutsättningar för att möta snabba ändringar det svårt att hitta områden för besparingar utan att påverka tillgängligheten för medlemmarna.

Direktionen med därav utsett arbetsutskott i samverkan med tjänstemannaledning för Svensk Luftambulans följer och redovisar kostnadsutvecklingen. Ett extra ägarråd kommer även att genomföras inför direktionens möte i juni. Den framtida ambitionsnivå och förutsättningar för åtgärder om att minska kostnaderna kommer att vara i fokus liksom hanteringen av medlemsbidrag inför 2024.

Förslag till beslut

att ansöka hos medlemmarna om en budgetjustering för 2024 år motsvarande 7,6 %

att därtill få räkna upp ägarbidraget och budget för år 2024 med 3,4 %

att ta i beaktande uppdrag till förbundsdirektören om att under hösten 2024 återkomma med förslag till möjliga besparingsåtgärder samt redovisning av dess konsekvenser

Lars-Olof Björkqvist
Förbundsdirektör



Svensk Luftambulans

**Tjänsteskrivelse
Direktionen**

S.N

2023-06-14

SLA/230035

Gallringsbeslut

Ärendebeskrivning

Den offentliga förvaltningen blir alltmer digitaliserad, vilket medför att myndigheter handlägger ärenden med hjälp av elektroniska handlingar.

Svensk Luftambulans upprättar i stor utsträckning handlingar i elektroniskt skick redan från början. Parallellt med det upprättas en del handlingar på papper. De handlingar som kommer in eller upprättas på papper kan skannas in, digitaliseras, för att möjliggöra en fortsatt elektronisk ärendehantering. För att inte behöva hantera och förvara både pappersoriginal och elektroniska kopior gallras pappersoriginalen. Innan en eventuell gallring behöver myndigheterna beakta lagkrav och andra aspekter som kan utgöra hinder.

Villkor för gallring

Förutsatt att nedanstående krav uppfylls kan efterföljande gallringsfrister tillämpas. Ansvaret ligger på den som gallrar pappersoriginal att säkerställa att kraven uppfylls.

1. Tekniska krav på elektroniska kopior

Elektroniska kopior ska sparas i något av formaten JPEG, TIFF, PNG eller PDF/A. De elektroniska kopiorna förses med behörighetssystem, loggsystem och skydd mot skadlig kod. Bevarandet ska säkerställas genom framställning av säkerhetskopior.

2. Kvalitetskrav på elektroniska kopior

Innehållet i pappersoriginalen ska föras över till elektroniska kopior utan informationsförlust. Kontroller ska visa att kopiorna inte är bristfälliga på grund av att något har gått fel under scanningsprocessen. Innehåll, inklusive betydelsebärande data i form av färger, gråskalor eller kontraster, får inte ha feltolcats eller inte ha förts över till de elektroniska kopiorna.

Gallringsfrister

Pappersoriginal vars innehåll inte kan föras över till elektroniska kopior utan informationsförlust, eller vars omfattning gör en överföring opraktisk.

Bevaras

Pappersoriginal vars innehåll har förts över till elektroniska kopior utan informationsförlust:

- Justerade protokoll (som inte är signerade digitalt) **Bevaras**
- Avtal, kontrakt och överenskommelser, inklusive anställningsavtal
- Fullmakter
- Tjänstemannabeslut, inklusive delegeringsbeslut
- Tilldelningsbeslut
- Handlingar som rör EU-projekt

- Övriga handlingar, inklusive alla kopior **Gallras**

Elektroniska originalhandlingar

Elektroniska originalhandlingar som diarieförs bevaras elektroniskt. De behöver inte skrivas ut på papper även om pappersoriginal av samma dokumenttyp ska bevaras.

Förslag till beslut

Att bevarande och gallring av pappershandlingar vid digitalisering för ärenden öppnade 2022 eller senare godkänns.

Lars-Olof Björkqvist
Förbundsdirektör



Svensk Luftambulans

L-O.B

**Tjänsteskrivelse
Direktionen**

2023-05-25

SLA/230037

PINS projekt

Bakgrund

Föreliggande ärende lägger grunden för ett fördjupat arbete gällande ett bredare införande av PINS system (Point in space). Region Norrbotten har nyligen inkommit med en önskan om att SLA tar fram en införandeplan, med uppskattade kostnader för att skapa förutsättningar och erhålla tillstånd för att nyttja PINS systemet. Det knyter även an till det tidigare ärendet ”förutsättningar kring infrastruktur avseende ambulanshelikopterverksamhet” dnr SLA/220035.

Det finns idag en obalans mellan medlemmarnas aktivitet i frågan kring utveckling av PINS system och frågan behöver bearbetas hos varje medlem (regionerna) om vilken viljeinriktning och ambitionsnivå som ska gälla. Det är även medlemmarna som äger infrastrukturutvecklingen. Gemensam grundläggande förutsättning är dock att SLA har ett specialtillstånd, SPA-PBN.

Projekt samt resurser

En inventering av intresset för ett gemensamt projekt och för att upprätta en tidsplan behöver ske så snart som möjligt. SLA behöver med stöd av medlemmarna erhålla medel för att hantera ett projekt kring frågan. Idag saknar SLA förutsättningar att inom ramen för fastställd budget inrymma projektet. SLA kommer inom ramen för projektet att vara sammanhållande samt bistå med vägledning och stöd. SLA ansöker även om tillståndet för att nyttja PINS system. En ansökan sker efter genomfört projekt.

Projekt mål

För projektet ses följande projektmål:

1. Medlemmarna i samverkan med SLA tar fram en införandeplan för PINS system
2. Medlemmarna i samverkan med SLA tar fram en uppskattning av kostnader för att införa PINS system
3. Medlemmarna och SLA skapar förutsättningar att nyttja PINS systemet
4. SLA kommer efter genomfört projekt att fortsatt vara sammanhållande samt bistå med vägledning och stöd till medlemmarna

Förstudie inför ett projekt

För att genomföra ett projekt på ett sätt som omhändertar alla behov på ett korrekt sätt och för att klargöra vad som behöver göras är det nödvändigt med en förstudie som grund. En förstudie uppskattas kunna genomföras inom ramen för 60-80 timmar och behöver ske med stöd av en konsult.

Uppskattade kostnader förstudiearbete

Den uppskattade kostnaden för en förstudie inför ett projekt är 150 000kr.

Förslag till beslut

att godkänna att en förstudie genomförs

att en direktupphandling av konsultstöd genomförs

att kostnaderna för förstudien belastar medlemmarna

att förbundsdirektören efter genomförd förstudie får i uppdrag att föreslå ett projekt om möjliggörande att genomföra PINS-flygningar och utveckling av PINS bland medlemmarna

Lars-Olof Björkqvist
Förbundsdirektör



Svensk Luftambulans

**Tjänsteskrivelse
Direktionen**

L-O.B

2023-05-25

SLA/230038

Projekt för upphandling av helikoptrar

Bakgrund

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av Landstinget Dalarna och Landstinget i Värmland under våren 2014, för att bedriva en gemensam ambulanshelikopterverksamhet åt medlemmarna samt även driva utvecklingen mot en nationell heltäckande och samordnad verksamhet. Under våren 2015 blev Västra Götalandsregionen medlem i kommunalförbundet. Region Uppsala blev medlem i förbundet februari 2016. Under 2019 sökte Region Norrbotten och Region Västerbotten om och beviljades medlemskap i Svensk Luftambulans. De ingår som medlemmar från 2020-01-01. Detta hade inte varit möjligt om förbundet inte hade säkerställt optioner för framtida helikopterleveranser.

Region Uppsala samt Västra Götalandsregionen (VGR) har under 2022 beslutat om utträde avseende sitt medlemskap i SLA. Båda regionerna har inkommit med en önskan om att utreda förutsättningarna för ett tidigare utträde ur kommunalförbundet. SLA bedriver ingen operativ verksamhet inom dessa regioner.

Befintliga helikoptrar

I samband med uppstarten av verksamheten inom kommunalförbundet 2014 så köptes de första helikoptrarna in av dåvarande Landstinget i Värmland samt Landstinget i Dalarna. En gemensam upphandling lade grunden för ett avtal med Airbus Helicopters om leverans av dessa helikoptrar med möjlig option på ytterligare helikoptrar. Under 2015 så nyttjades en option för att tillgodose medlemmarna med en reservhelikopter. I samband med att det under 2019 stod klart att Region Norrbotten respektive Region Västerbotten skulle bli medlemmar så togs beslut om att nyttja de kvarvarande optionerna och kommunalförbundet köpte ytterligare tre helikoptrar. En ordinarie operativ helikopter till respektive region samt en reservhelikopter. I samband med inköpet av dessa tre helikoptrar togs även beslut om att uppgradera de tre första helikoptrarna med syftet att hålla en jämn standard och upprätthålla en likvärdig "flotta" inom förbundet.

Aktuella restvärden samt flugna timmar på de först inköpta helikoptrarna ses i tabellen nedan.

Farkost	ägare	restvärde SEK enl bokf 2023-04-30	restvärde EUR enl bokf 2023-04-30	flugna timmar 2023-04-30	Aktiveringsdatum avskrivningstid 20 år
SE-JXA/SN 20050	Reg Värmland	48 360 250	5 176 984	3 302	2015-12-01
SE-JXB/SN 20060	Reg Dalarna	49 248 194	5 300 111	3 325	2016-04-01
SE-JXC/SN 20072	SLA	48 414 142	5 239 832	2 896	2016-03-01

Behov av utbytesstrategi

Då tidsaspekten har visat sig mycket avancerad och lång i upphandlingar, produktionstider samt infasning måste SLA arbeta med en lång framförhållning. Det innebär att vi redan idag bör förutse en till två utbytescykler på helikopterflottan samt vikten av ytterligare helikopteroptioner för att kunna växa förbundet.

Kostnaderna för nya helikoptrar kommer sannolikt att vara något högre än idag relaterat till såväl den tekniska utvecklingen som behov om justeringar relaterat till den erfarenhet som SLA byggt upp under åren. Förutsättningarna om framtida kostnader behöver sättas i relation till ett kvarstående värde i befintliga helikoptrar vid ett eventuellt inbyte, förutsättningarna för att säkerställa en hög tillgänglighet i medlemmarnas nyttjande av helikopter de kommande åren samt för att ligga i fas med den medicinska utvecklingen. För att säkerställa en bra utväxling av befintliga helikoptrar i rätt tid med ett bra värde, fortsatt hög kontinuitet avseende teknisk tillgänglighet, tillgodose en medicinsk utveckling samt för fortsatt hög flygsäkerhet så behöver SLA därför ta ställning till en utbytesstrategi. Denna strategi kommer även kunna stödja införlivandet av fler medlemmar. Strategi innebär att samtliga sex helikoptrar bör bytas ut mellan 2026 – 2027.

Förutsättningar

Att köpa in nya helikoptrar innebär en stor investering. Att bedriva helikopter verksamhet är även förenat med förhållandevis höga kostnader avseende underhåll och reparationer. Ytterligare en viktig kostnad att ta hänsyn till är den värdeminskning som helikopter kommer att ha över tid. Värdeminskningen på en helikopter är särskilt påtaglig när garantin har löpt ut. Att byta ut begagnade helikoptrar mot nya kräver en god planering då leveranstiden för en ny helikopter är förhållandevis lång. Genom att ha en väl utarbetad och genomtänkt plan för utbyte av begagnade helikoptrar kan Svensk Luftambulans minska den totala kostnaden för sin helikopterflotta samtidigt som man säkrar att moderna helikoptrar alltid kan operera i förbundets regi.

Viktigare aspekter att ta hänsyn till

- En helikopter bör i regel bytas ut 6 månader innan garantin har gått ut för att få ut så mycket av helikopterns andrahandsvärde som möjligt. Att byta utanför garantitiden och fram till ca 5000 - 5500 gångtimmar brukar också motsvara ett högt andrahandsvärde.
- En helikopter har lägre PBH/SBH kostnader inom garantitiden.
- Det utgår inga kostnader för övriga delar som går sönder/lagas under garantitiden.
- Kostnad för underhåll och reservdelar ökar utanför garantitiden vilket ökar risken för dyra reparationer av helikoptern.
- Saluföring av en begagnad helikopter bör ske under rätt tid på året för att få ut högsta möjliga ersättning för en begagnad helikopter. Försäljning under våren är att föredra då marknaden är bäst under den perioden.

Ovan angivna punktlista beskriver i stora drag vad man ska tänka på för att effektivisera omsättningen av en helikopterflotta ur ett kostnadsperspektiv. Att saluföra en helikopter med en viss garantitid kvar bidrar till ett mervärde för en köpare vilket påverkar andrahandsvärdet positivt.

Alternativ samt konsekvenser

Alternativet till att införskaffa nya helikoptrar skulle vara att fortsatt operera den nuvarande flottan utanför garantitiden. Det sker redan med de tre först inköpta helikoptrarna vi opererar idag. Utmaningen på sikt förutom risken för ökade kostnader vid service och reparation är att när en helikopter gått över ca 5000 gångtimmar så sjunker värdet markant liksom att antalet intressenter sannolikt kommer att minska.

Förutom att en regelbunden förnyelse av helikopterflottan minimeras risker för ekonomiska förluster innebär en förnyelse av helikoptrar att Svensk Luftambulans alltid kan erbjuda nya, säkra och uppdaterade helikoptrar. Regelbundna inköp och utbyten av helikoptrar innebär även en kontinuitet avseende utbildning för piloter och tekniker då detta normalt ingår i köpet av helikopter. Att kontinuerligt ha tillgång till denna utbildning underlättar vid personalomsättning samt minskar utbildningskostnaderna.

Antal helikoptrar idag och i framtiden

Idag opererar SLA totalt sex helikoptrar inom förbundet. Förutsättningarna för att hantera ytterligare helikoptrar är goda med stöd av den organisation som SLA har byggt upp. SLA bedriver idag det tekniska underhållet i egen regi och har kapacitet för att omhänderta ytterligare helikoptrar genom smärre organisatoriska justeringar. I samband med den nyligen genomförda genomlysningen av den tekniska underhållsorganisationen så ges ett stöd för att en utveckling med fler medlemmar och helikoptrar kommer att ge en mer kostnadseffektiv lösning för alla medlemmar.

Nya medlemmar

En vidareutveckling av medlemskretsen och antalet medlemmar är en viktig del för att skapa ännu bättre förutsättningar ekonomiskt för såväl tidigare som nya medlemmar. Detta stöds även av den genomlysning som nyligen skett kring det tekniska underhållet samt flygskola. SLA arbetar för att knyta an nya medlemmar till förbundet men arbetet behöver intensifieras parallellt med inledandet av en upphandlingsprocess. En viktig förutsättning för att ta in nya medlemmar är att SLA kan erbjuda helikopter. För att SLA ska ha bästa förutsättningarna inför en beställning/avrop så behövs besked från potentiell medlem i god tid (2år) inför en leverans. Eftersom det idag inte finns något avtal med optioner för att kunna beställa helikopter så finns ingen självklar lösning att erbjuda. Alternativ som kan värderas om en situation uppstår inom en närtid är att tillgodose behovet genom nyttjande av en av SLA:s reservhelikoptrar eller söka förutsättningar för att leasa en helikopter under en tid. Med hänsyn tagen till förbundsordningen så är inriktningen att SLA köper och driver sina egna helikoptrar.

Avtal om samverkan mellan medlemmarna

Som grund för nyttjandet och användningen av helikoptrarna inom förbundet så har avtal om samverkan kring helikoptrarna tecknats mellan medlemmarna. Avtalen reglerar även på vilket sätt man ges tillgång till reservhelikopter.

Arbetets bedrivande – ”projekt” samt resurser

Arbetet med en upphandlingsprocess behöver bedrivas som ett resurssatt projekt. Det kommer att innebära ett intensivt och omfattande arbete där medarbetare behöver frigöras från andra arbetsuppgifter, specifik kompetens behöver lyftas in i vissa delar och det traditionella upphandlingsstödet behöver förstärkas med juridisk kompetens. En rutin för avrapportering och beslutshantering i samverkan med direktionen och arbetsutskottet behöver fastslås för projektet. Detta i relation till gällande delegationsordning samt upphandlingssekretessen kopplat till processen.

En dialog har förts med det SKR ägda bolaget Adda om att erhålla särskilt stöd från en upphandlingsjurist till projektet vilka har ställt sig positiva till ett sådant arbete vilket då sker som avrop av konsulttjänst. Ett specifikt avtal behöver upprättas mellan SLA och Adda om detsamma.

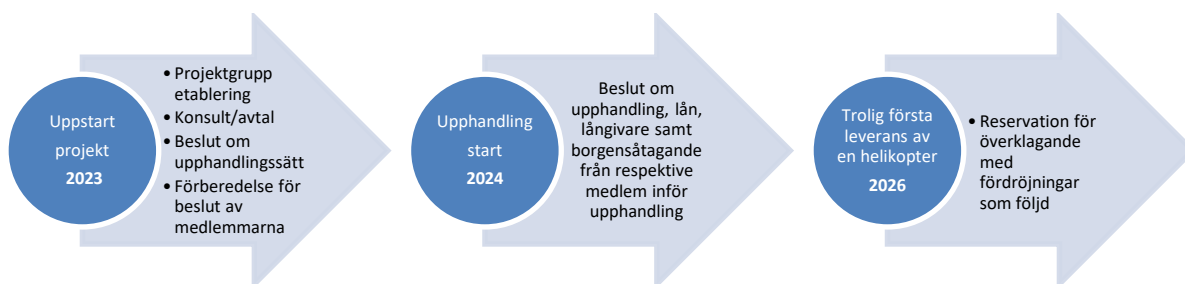
Beslut av medlemmarna

Inför ett ställningstagande om inköp av ytterligare helikoptrar så fordras ett godkännande och beslut av medlemmarna kring finansiering. I relation till tidigare beskrivet behov om ett ställningstagande om beslutsordningen kring processen så behöver förutsättningarna kring en beredning och beslutsprocess följas upp i relation till en kommande tidsplan för projektet.

De två först inköpta helikoptrarna ägs fortfarande av respektive Region Värmland samt Dalarna men det har tidigare tagits ett inriktningsbeslut om ägaröverlåtelse till SLA. Ett arbete som fått stå tillbaka till följd av revidering av förbundsordning samt begäran om utträde från VGR samt Region Uppsala. I samband med en process för en utbytesstrategi så behöver ägarförhållandet regleras och göras klart så att SLA äger samtliga helikoptrar. Idag hanteras dessa helikoptrar via ett nyttjanderättsavtal mellan SLA och Region Värmland respektive Dalarna.

Tidslinje för projektet

En översiktlig tidslinje för projektets genomförande beskrivs enligt nedan. Notera att processen tar en avsevärd tid och att en första leverans utgående från ett bra flöde i processen kan komma att ske först 2026.



Förslag till beslut

att direktionen beslutar om uppstart av projekt för upphandling av helikoptrar till förbundet

att direktionen uppdrar till förbundsdirektören att via avtal med Adda säkerställa upphandlingsjuridiskt stöd till projektet

att rapportering av projektet sker till direktionen under hösten 2023 inför beslut om att starta en upphandling

att medlemmarna informeras om ärendet vid ägarråd i juni 2023

Lars-Olof Björkqvist
Förbundsdirektör

MedSLA budget 2023 reviderad efter prognos

Budget redovisning respektive medlemsregion aktivitetsbudget utbildning.

Kostnadslag	Värmland	Dalarna	VGR	Lycksele	Gällivare	Uppsala	
AMTT kurs 2023	120 000 kr	120 000 kr	120 000 kr	120 000 kr	120 000 kr	120 000 kr	720 000 kr
Resekostnader	40 000 kr	40 000	40 000 kr	40 000 kr	40 000 kr	40 000 kr	240 000 kr
Boende kostnader	23 000 kr	23 000 kr	23 000 kr	23 000 kr	23 000 kr	23 000 kr	138 000 kr
Gemensamt kvalitet system	66 667 kr	66 667 kr	66 667 kr	66 667 kr	66 667 kr	66 667 kr	400 000 kr
SLA dagar	33 000 kr	33 000 kr	33 000 kr	33 000 kr	33 000 kr	33 000 kr	198 000 kr
Bas specifika utbildningar	30 000 kr	30 000 kr		30 000 kr	30 000 kr		120 000 kr
Utbildning enligt specifik utbildningsplan	250 000 kr	250 000 kr					500 000 kr
Summa kostnader resp bas:	556 000 kr	556 000 kr	276 000 kr	556 000 kr	556 000 kr	276 000 kr	2 316 000 kr
Summa SLA gemensam utb:	282 667 kr	282 667 kr	282 667 kr	282 667 kr	282 667 kr	282 667 kr	1 696 000 kr
Summa bas specifik utb:	30 000 kr	30 000 kr	0 kr	30 000 kr	30 000 kr		120 000 kr
Utbildningsplan Läk, Ssk:	250 000 kr	250 000 kr					500 000 kr
Tot summa respektive bas:	562 667 kr	562 667 kr	282 667 kr	312 667 kr	312 667 kr	282 667 kr	2 316 000 kr
Total budget MedSLA utbildning: 2 776 000kr							

korriberat belopp

Nuvarande budget 2023 för utbildning/medlem	273 667 kr	273 667 kr	23 667 kr	23 667 kr	23 667 kr	23 667 kr	642 002 kr
behov av tillskott för utbildningsplan	289 000 kr	289 000 kr	259 000 kr	289 000 kr	289 000 kr	259 000 kr	1 673 998 kr

MedSLA Löner och arvoden 2023

Budget redovisning respektive ansvarsområde

	Löner	Arvoden		Sa per år	
Chef MedSLA 20%		25 000			
Utbildningschef MedSLA 50%	21 000 kr	10 000 kr			
Forskningschef MedSLA 20%					
Utvecklingschef MedSLA 25%		X		270 000	
CMD AMTT MedSLA 15%		15000		236 556	
Lokalt utb ansv Norrbotten 25%	10 500 kr	4 000 kr			
Lokalt utb ansv Västerbotten 25%	10 500 kr	4 000 kr			
Lokalt utb ansv Dalarna 25%	10 500 kr	4 000 kr			
Lokalt utb ansv Värmland 25%	10 500 kr	4 000 kr			
Lokalt utb ansv Uppsala 25%	10 500 kr	4 000 kr			
Lokalt utb ansv VGR 25%	10 500 kr	4 000 kr			
Total summa löner och arvoden				506 556	
Total budget tjänster MedSLA				506 556	

Handläggare/avsändare
L-O. B

Datum
2023-03-22

Diarienummer
SLA/230021

Framtida förutsättningar för Med-SLA

Enligt beslut i direktionen 2015-09-02 så fastslogs att ett medicinskt center för den pre hospitala vården skulle inrättas inom SLA. En grundläggande tanke inom SLA har varit att inte bara skapa en flygande organisation av hög kvalitet med följsamhet till regelverken, transparens och insyn utan även hos organisationens medlemmar och på nationell nivå lyfta kvaliteten på prehospita akutsjukvård. Namnet har kommit att bli Med-SLA. För att skapa en fungerande verksamhet så inrättades initialt en gemensamt finansierad tjänst för att hålla samman kompetensutveckling, utveckling av en gemensam verksamhetsregistrering samt hålla i framtida forskning. En succesiv vidareutveckling har skett inom Med-SLA i takt med att förbundet växt och i samverkan med medlemmarna. Sedan det ursprungliga beslutet om att inrätta ett medicinskt center har såväl en utbildnings som forskningsansvarig funktion tillkommit. Båda funktionerna med viss tid avsatt för uppdraget (se nedan). Som en del av den fortsatta utvecklingen av Med-SLA tillsattes år 2020 funktionen medicinskt samordningsansvarig läkare inom SLA vilket då var en vidareutveckling av den ursprungliga samordnande funktionen. En utvecklingsansvarig funktion har funnits under en tid men har behövt omfördelats att kunna täcka avsatt utrymme inom Med-SLA. Denna funktion finns därför inte verksam idag. I en jämförelse med SLA:s systerorganisationer i Danmark respektive Norge finner man där en väsentligt högre bemanning inom motsvarande områden.

Nulägesbeskrivning

De samordnande funktionerna som finns på plats idag består av:

- Medicinskt samordningsansvarig läkare (20%)
- Utbildningsansvarig (50%)
- Forskningsansvarig (20%)

Den fjärde samordnande funktion med inriktningen utvecklingsansvarig behövs i större utsträckning idag än tidigare och den utgör ett viktigt komplement till ovanstående funktioner. Den utvecklingsansvariga funktionen utgör en viktig del i en fortsatt process för att finna bra strategier mellan medicinsk utveckling och den flygoperativa verksamheten. Utvecklingstakten är hög och området blir eftersatt utan en sådan funktion.

Under senare delen av 2022 har Med-SLA i samråd med medlemmarna upphandlat och driftsatt ett gemensamt kvalitetsregistreringssystem för att samla in data och följa upp verksamheten ur ett såväl kvalitets perspektiv som för att främja den pågående forskningsverksamheten.

Handläggare/avsändare
L-O. B

Datum
2023-03-22

Diarienummer

Framtida utveckling

För att kunna bedriva en pre hospital intensivvård, ställs stora krav på omfattande spetsutbildning, samt regelbunden miljöspecifik träning och övning för att vidmakthålla och utveckla den pre hospitala medicinska personalens kompetens. SLA står inför valet att fortsatt bygga upp och stärka ett eget utbildningskoncept som man råder över själv alternativt köpa utbildningar som är mycket kostsamma. För att kunna tillgodose behov och inriktning så finner man oftast dessa utbildningar i andra länder vilket gör dem mer svårtillgängliga. Idag omhändertas det mesta av spetsutbildningen inom ramen för det inom ramen för Med-SLA etablerade AMTT programmet som sker i samverkan med Katastrofmedicinskt centrum i Linköping.

Behovet och framför allt intresset kring att delta i SLA:s samordnande delar avseende framför allt utbildning (AMTT) men även övriga delar finns idag från regioner som idag inte är medlemmar. Enligt den nyligen reviderade förbundsordningen kan förbundet fortsättningsvis ingå avtal om samverkan kring bl.a. utbildningsverksamhet med andra regioner än de som idag är medlemmar.

En samverkan med våra nordiska grannländer är etablerad och vi deltar kontinuerligt i utbyte av erfarenheter och utbildningsverksamhet via Med-SLA.

Framtidsbild 3–5 år enligt verksamhetsplan 2023

- Med-SLA skall vara en samordnande kraft mellan medlemsregionernas medicinska verksamhet. Med-SLA skall ha tecknat avtal med intresserade externa regioner.
- MLA grupp, utbildningsgrupp och forskningsgrupp är etablerade forum där samtliga medlemsregioner och regioner med avtal aktivt deltar.
- En samordnad beredskap finns för en gemensam hantering av särskilda händelser.
- Gemensamma parametrar för kvalitetsregistrering används för att utvärdera och utveckla verksamheterna. Gemensamt utformade och individuellt anpassade utbildningsprogram genomförs både på de lokala baserna såväl som på, centralt arrangerade utbildningsinsatser. Gemensamma medicinska kvalitetssäkrings möten genomförs regelbundet med alla baser. Forskningsprojekt pågår, involverande alla baser.
- Med-SLA skall vara etablerat som nationell remissinstans avseende relevanta frågeställningar.
- Svensk Luftambulans är ett begrepp man förknippar med medicinsk kvalitet inom prehospital intensivvård och prehospital akutsjukvård. Med-SLA är en organisation som regioner önskar teckna avtal med rörande kvalitetsutveckling av prehospital intensivvård och akutsjukvård.

Handläggare/avsändare
L-O. B

Datum
2023-03-22

Diarienummer

Utvecklingsbehov i samverkan med medlemmarna

Det är viktigt att säkerställa en hög kvalitet i första hand till SLA:s medlemskrets enligt den ambitionsnivå som anges i uppdraget till SLA. En kontinuerlig och hög kvalitet på de utbildningar som förbundet idag bedriver fordrar tid för planering, förberedelser, genomförande samt återställning och slutligen utvärdering. Ett arbete som fordrar en nära samverkan kring resurser i samråd med respektive medlem, men även internt i SLA. Idag finns delar av resurserna för att bedriva utbildningsverksamheten inbyggt i SLA och övriga delar fordrat ett tätt samarbete med medlemmarna om resursfördelning. En tydligare struktur och ytterligare resurser fordras för att kunna möta en utveckling av den framtida utbildningsstrukturen inom Med-SLA.

Budgetbehov

Inom ramen för den beskrivning som lagts fram så är sammanfattningen av behoven följande (se bilaga 2 för specifik kostnadsfördelning):

- SLA behöver fastställa en budgetnivå som säkerställer ett utbildningsprogram med tillhörande tjänsteutrymme från 2023 och framåt
- Tillsätta en utvecklingsansvarig funktion med en omfattning motsvarande utbildningsansvarig
- Lokalt utbildningsansvariga ges ett generellt likartat tidsutrymme för sitt uppdrag
- Säkerställa och tillsätta funktioner inom den fakultet som ansvarar för utbildningskonceptet AMTT

Detta för att säkerställa en fortsatt hög kvalitet på utbildningarna, skapa en stabil organisation för dess bedrivande samt lägga grunden för en god kontinuitet för dess genomförande och innehåll. (specifikt förslag på utbildningsprogram enligt bilaga 1).

Förslag till beslut

- **att** direktionen fastställer föreslagen budgetnivå från 2023 enligt framskrivet förslag
- **att** en utvecklingsansvarig funktion inrättas inom Med-SLA enligt framskrivet förslag
- **att** medlemmarna i samverkan med SLA säkerställer att lokalt utbildningsansvariga ges ett likartat tidsutrymme för sitt uppdrag enligt framskrivet förslag

Lars-Olof Björkqvist
Förbundsdirektör

Bilagor

1. Progress Med-SLA 3 år framåt
2. Budget Med-SLA