

Förbundsdirektionen

Paragrafer 39-70

Plats Sundsvall
Lokal Bryggan, Sundsvalls sjukhus

Deltagare **Beslutande**
Peter Olofsson (S)
Anders Öberg (S)
Anna-Lena Danielsson (S)
Birgitta Johansson Huuva (C)
Elin Hoffner (V)
Elina Backlund Arab (S)
Glenn Nordlund (S)
Lars-Erik Olofsson (KD)
Linda Frohm (M)
Nicklas Sandström (M)
Robert Hamberg (M)
Robert Thunfors (SJVP)

Ej närvarande
Bengt Bergqvist (S)
Dan Ankarholm (SJVP)
Katarina Nyberg Finn (S)

Tjänstepersoner
Sara Lewerentz, RD, RJH
Tommy Svensson, RD, RV
Ulf Bergman, tf. RD, RN
Anneli Granberg, BG, RN
Hanna Wahlund, BG, RVN

Ej tjänstg ersättare
Camilla Friberg (S)
Ewa-May Karlsson (C)
Jonas Karlberg (V)
Pia Lundin (SJVP)

Ej närvarande
Glenn Berggård (V)
Jonny Lundin (C)
Jennie Klaesson (M)
Viktoria Jansson (M)
Youssef Chninou (S)

Ulrica Bergström, BG, RV
Nina Fällbäck Svensson, Förbundsdirektör, NRF
Jenny Eklund, Förbundsekonom, NRF
Jennie Nyman, Förbundssekreterare, NRF

Ej närvarande
Åsa Bellander, RD, RVN
Anna Granevärn tf. HSD, RJH
Brita Winsa, HSD, RV
Magnus Johansson, HSD, RVN
Pia Näsvall, HSD, RN
Lisbet Gibson, BG, RJH

Underskrifter med digital justering

Ordförande Peter Olofsson

Justerare Robert Hamberg

Sekreterare Jennie Nyman

Organ Norra sjukvårdsregionförbundet

Sammanträdesdatum 2023-06-08

Anslagsdatum Protokollet anslås senast två dagar efter justering

Förvaringsplats för protokollet Norra sjukvårdsregionförbundet, Köksvägen 11, 901 89 Umeå

Underskrift *Jennie Nyman*

§ 39 Förbundsdirektionens öppnande

1:e vice ordförande Peter Olofsson öppnade Förbundsdirektionens möte.

§ 40 Fastställande av tjänstgöringslista

Förbundsdirektionen beslutade

att fastställa tjänstgöringslistan enligt upprop.

§ 41 Val av justerare

Förbundsdirektionen beslutade

att till justerare utse Robert Hamberg.

§ 42 Fastställande av föredragningslistan

Förbundsdirektionen beslutade

att fastställa föredragningslistan.

§ 43 Arbetsutskottets protokoll

Arbetsutskottets protokoll från 2023-05-17 anmäldes, bilaga 43

Förbundsdirektionen beslutade

att lägga protokollet till handlingarna

§ 44 Sammanträdesplan 2024 för förbundsdirektionen (dnr 025/23)

Kansliet har utarbetat ett förslag till direktionen och arbetsutskottets sammanträden för 2024, bilaga 44.

Från det tidigare förslaget som redovisades vid AU 2023-05-17 är förbundsdirektionens möte i oktober flyttat en vecka senare pga. regionledningsseminarium. Detta resulterar i att AU i september skjuts fram en vecka.

NRF bör få beslut om sina sammanträdesdatum innan regionerna beslutar om sina mötesdatum. Samordning mellan NRF och regionerna har skett för att planering ska ske på bästa möjliga sätt.

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna sammanträdesplan för 2024, samt

att förklara paragrafen omedelbart justerad, samt

att kansliet omedelbart översänder sammanträdesplaneringen till regionerna.

§ 45 Rapporter RCC Norr, handlingsplan och cancerplan

Anna-Lena Sunesson föredrar rapport av uppföljning för 2022 av arbetet enligt den sjukvårdsregionala cancerplanen, bilaga 45a och bilaga 45b

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna informationen

§ 46 Revisionsberättelse 2022 (dnr 009/23)

Revisorerna har avgett en revisionsberättelse för år 2022, vilken har översänts till regionerna och till NRF för kännedom. I den föreslås huvudmännen bevilja ledamöterna i förbundsdirektionen för Norra sjukvårdsregionförbundet ansvarsfrihet samt att godkänna årsredovisningen.

Revisionsberättelsen framgår av bilaga 46.

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen

§ 47 Revisionens granskningsrapporter 2022 (dnr 009/23)

Revisorerna har översänt granskning för år 2022 samt en skrivelse till förbundsdirektionen.

Årets granskningsrapporter är ”Grundläggande granskning för 2022” (bilaga 47a), ”Granskning av årsredovisning 2022” (bilaga 47b) samt ”Granskning av God ekonomisk hushållning, finansiella mål år 2022” (bilaga 47c). Granskning av löpande internkontroll (bilaga 47d). Fördjupad granskning Kunskapsstyrning (bilaga 47e).

Revisorerna har även lämnat en skrivelse till förbundsdirektionen (bilaga 47f). I denna lämnas vissa rekommendationer till förbundsdirektionen. Revisorerna emotser ett yttrande med uppgift om direktionens åtgärder senast 2023-06-22. Ett förslag till yttrande bifogas och framgår av bilaga 47g.

Revisorernas sammanlagda bedömning är att verksamheten i allt väsentligt var genomförd i enlighet med förbundsordningen och de uppdrag, mål och aktiviteter som förbundsdirektionen beslutat om i verksamhetsplan 2022. Förbundsdirektionen bedöms även i allt väsentligt ha haft tillräcklig styrning och kontroll överlämnade uppdrag.

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna föreliggande förslag till åtgärder med anledning av revisionsrapporterna;

att uppdra till förbundsdirektören att översända svar till revisorerna enligt bilagt förslag; samt

att i övrigt notera granskningsrapporterna.

§ 48 Glesbygdsmedel – Samordnad utveckling för god och nära vård i glesbygdsperspektiv (dnr 016/23)

Regeringen har beslutat att bevilja Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF) 12 miljoner kronor för insatser under 2023 som rör projektet samordnad utveckling för god och nära vård i glesbygdsperspektiv i de fyra medlemsregionerna (bilaga 48). Medlen får användas under 2023.

Sedan år 2019 samverkar de fyra nordligaste regionerna kring frågan via NRF, då avtalades om principer för hur medlen fördelas m.m. (NRF Dnr 128/18 och BG 2020-01-24 §19).

Förbundsdirektionen beslutade

att NRF:s budget för år 2023 revideras med anledning av ovanstående beslut, samt

att i övrigt notera informationen

§ 49 Reviderad verksamhetsplan och budget 2023 (dnr 076/22)

Den tidigare beslutade verksamhetsplanen och budget 2023–2025 föreslås revideras. Förändringarna är med anledning av följande:

Regeringen har beslutat att bevilja Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF) 12 miljoner kronor för insatser under 2023 som rör projektet samordnad utveckling för god och nära vård i glesbygdsperspektiv.

Förslag på ny verksamhetsplan och budget finns som bilaga 49. Förbundsekonomen presenterar förslaget vid mötet.

Förbundsdirektionen har noterat att ärenden om reviderad budget ofta förekommer, då beslut angående överenskommelser om statsbidrag inkommer efter att budget och verksamhetsplan har beslutats. Direktionen vill därför att kansliet utreder möjligheter att förenkla beslut kring denna typ av ärenden genom att utöka delegationen för direktionen.

Förbundsdirektionen beslutade

att fastställa förslaget till reviderad verksamhetsplan inklusive budget 2023 – 2025, samt

att verksamhetsplanen översändes till regionerna, samt

att uppdra till kansliet att utreda möjligheter till en utökad delegation för förbundsdirektionen gällande denna typ av ärenden.

§ 50 Preliminära budgettramar NRF 2024 (dnr 020/23)

Enligt förbundsordningen ska NRF presentera en preliminär budgettram för förbundsdirektionen i maj/juni. Bifogat finns ett förslag till preliminär budgettram för 2024 (bilaga 50).

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna förslag till preliminär budgettram 2024; samt

att budgeten översändes till medlemsregionerna.

§ 51 Beslut om statsbidrag 2023 för fortsatt arbete med RCC Norr (dnr 019/23)

Socialstyrelsen beviljar Regionalt Cancercentrum 12,25 mnkr i statsbidrag för 2023 (bilaga 51). Beslutet delges till förbundsdirektionen vid kommande möte.

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen.

§ 52 Kostnadsanalys av sjukvårdsregional och nationell vård 2022 – inom och utom sjukvårdsregionen (dnr 021/23)

En sammanställning med uppföljning beträffande sjukvårdsregional och nationell vård 2022, inom och utom sjukvårdsregionen har tagits fram. Bifogat framgår rapport (bilaga 52a) och förslag till bildspel som föredras vid förbundsdirektionen (bilaga 52b). Kostnadsanalysen har även sänts till ekonomgruppen, ekonomidirektörerna samt beredningsgruppen.

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna informationen.

§ 53 Nya uppdrag FUI-råd respektive regionalt vårdkompetensråd

Kompetensförsörjningsfrågan är en mycket central fråga för att regioner och kommuner ska kunna utföra sitt uppdrag gentemot medborgarna. För att särskilt fokusera och kraftsamla kring denna fråga på nationell nivå bildades 2020 ett Nationellt Vårdkompetensråd NVKR, där de ingående parterna är representanter för Socialstyrelsen, Universitetskansler ämbetet, lärosäten, Regioner, sjukvårdsregioner, och kommuner. Regeringen uppdrog till NVKR att bygga motsvarande organisationer i sjukvårdsregionerna, Regionala vårdkompetensråd RVKR. I Norra sjukvårdsregionen har dessa frågor tidigare hanterats i FUI rådet som bildades 2016.

Med drygt ett års erfarenhet sedan det regionala vårdkompetensrådet Norra (RVKR) skapades har det erfarits en del otydligheter och dubbelarbete med nuvarande organisering. Det finns behov av en renodling av roller och uppdrag mellan FUI-rådet och RVKR Norra.

Mot bakgrund av denna utveckling och organisatoriska förändringar är det motiverat att se över de sjukvårdsregionala organen för samverkan inom forskning, utbildning, utveckling och innovation. Nya förslag till uppdragsfördelning kommer att presenteras vid förbundsdirektionens sammanträde.
Bilaga 53.

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna förslaget.

§ 54 RDAL – ärende om utökat tjänsteutrymme

Magnus Almeling har verkat som regionalt donationsansvarig läkare (R-DAL) för norra sjukvårdsregionen sedan mars 2022 på 25 % av en heltidstjänst. Detta har fungerat väsentligen väl hitintills, men i takt med att fler och fler uppdrag läggs på funktionen så finns ett behov om utökat tjänsteutrymme (bilaga 54a).

Ärendet har föredragits och beretts i beredningsgruppen, som tillstyrker förslag till en utökning av uppdraget för R-DAL.

Beredningsgruppen föreslår förbundsdirektionen att besluta om en utökning av R-DAL-uppdraget från 25% till 50% av en heltidstjänst from 2024.

Utökningen föreslås samfinansieras enligt bilaga 54b och ingå i budget 2024.

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna utökat tjänsteutrymme för RDAL

§ 55 Hjältarnas hus

Svårt sjuka barn i Norra Sjukvårdsregionen kommer till NUS för diagnostik och vård i de fall som kräver en mer specialiserad behandling.

För tidigt födda barn och Barn med Cancer har vårdtider på veckor, månader ibland år. Att bo på en vårdsal med en familj under så långa perioder är olämpligt och svårt. Vid alla Universitetssjukhus finns någon form av Barn/Familjehus. Vid NUS finns Hjältarnas Hus som drivs av föreningen Hjältarnas Hus, som är helt fristående från Region Västerbotten.

Hjältarnas Hus står för alla verksamhetskostnader och tar ut ersättning för det från regionerna i Norr. Verksamhetens startade 2017 och identiska avtal finns med alla regionerna. Vid starten missades att lägga in indexuppräkningsavgiften.

Verksamheten vill nu få hjälp med att reglera detta och göra det gemensamt för hela sjukvårdsregionen.

Förslaget är att nytt avtal upprättas med en avgift som är uppräknad med LPIK exklusive uppräkningsavgift från ursprungligt avtalad avgift. Samt att det avtalas om en årlig uppräkningsavgift av LPIK exklusive läkemedel.

För nuvarande avtal se bilaga 55.

Förbundsdirektionen beslutade

att föreslå regionerna att uppdatera avtal med Hjältarnas Hus med uppräkningsavgift med LPIK exklusive läkemedel samt årlig uppräkningsavgift med LPIK exklusive läkemedel.

§ 56 Information om Kunskapsstyrning

Förbundsdirektören ger en lägesrapport på förbundsdirektionen, lägesrapporten framgår av förbundsdirektören rapport och presentation nedan § 58

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen

§ 57 Information om nationell högspecialiserad vård

Förbundsdirektören ger vid direktionens sammanträde en lägesrapport av pågående arbete gällande nationell högspecialiserad vård som framgår av förbundsdirektören rapport nedan § 58.

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen

§ 58 Förbundsdirektören informerar

Förbundsdirektören lämnar vid förbundsdirektionens sammanträde en rapport från NRF i övriga frågor

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen

§ 59 Anmälan av protokoll FUI-rådet

Protokoll från FUI-rådets möte 2023-05-23 redovisas i bilaga 59.

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna informationen.

§ 60 Protokoll Nämnden för Nationell högspecialiserad vård

Protokoll från sammanträde 2023-03-08 redovisas i bilaga 60.

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna informationen.

§ 61 Rapport från Nämnden för nationell högspecialiserad vård

Ledamöterna i nämnden för nationell högspecialiserad vård, Harriet Hedlund och Nicklas Sandström lämnar vid direktionens sammanträde en rapport.

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen.

§ 62 Rapport från Nationella huvudmannagruppen

Ledamoten i nationella huvudmannagruppen, Harriet Hedlund lämnar vid direktionens sammanträde en rapport.

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen.

§ 63 Rapport från Skandionlinikens direktion

Ledamöterna i Skandionklinikens förbundsdirektion Peter Olofsson och Nicklas Sandström lämnar vid direktionens sammanträde en rapport.

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen.

§ 64 Rapport från Svenskt Ambulansflyg

Ledamöterna i kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, Peter Olofsson, Nicklas Sandström med flera lämnar vid direktionens sammanträde en rapport

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen.

§ 65 Rapport från Nationella screeningrådet

Ledamoten i rådet, Elina Backlund Arab meddelar vid direktionens sammanträde att hon hade förhinder att delta vid förra mötet med screeningrådet och återkommer med en rapport vid oktobersammanträdet.

Förbundsdirektionen beslutade

att notera informationen.

§ 66 Utbildningsmaterial

Bilaga 66a

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna informationen.

§ 67 Uppföljning av givna uppdrag

Förbundsdirektionens uppdrag till förbundsdirektören redovisas vid förbundsdirektionens sammanträde, bilaga 67.

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna informationen.

§ 68 Informationer

Vid dagens sammanträde föreligger inga övriga informationer.

§ 69 Delegationsärenden till förbundsdirektionen

Vid dagens sammanträde föreligger inga delegationsärenden.

§ 70 Nästkommande förbundsdirektion

Nästkommande förbundsdirektion hålls den 3 oktober 2023 heldag och hålls digitalt.

Förbundsdirektionen beslutade

att godkänna planeringen.

Sammanfattning av informationspunkter vid förbundsdirektion 7–8 juni 2023 – stöds av publicerade presentationer och bilagor till Förbundsdirektionens handlingar

Förbundsdirektionen startar med utbildning för förtroendevalda där förbundsdirektören, chefen för RCC Norr och förbundsekonomen informerar om

Regionavtalet – ersättningsmodellen

Förbundsekonomen informerar om avtal om regionvård – ersättningsmodell 2021–2023. Modellens grund är från 2015, och den är reviderad 2018 och reviderad 2021, och nu pågår beredning för justering inom modellens konstruktion.

Avtalet bereds i första hand av ekonomidirektörerna. Beslutet fattas av förbundsdirektionen. Det görs en operativ beredning av ekonomgruppen där representanter från varje region deltar. En ny avtalsperiod är 2024–2026. Förbundsekonomen presenterar avtalsmodellens uppbyggnad med de hörnstenar det är uppbyggt på.

Förbundsekonomen tipsar om den film som rör regionavtalet. [Informationsfilm om ersättningsmodellen](#)

Tandakademin

Annri Thimstrand, områdeschef FTV informerar om folktandvården i Västernorrland. Det saknas runt 35% av önskad bemanning och vissa kliniker står helt utan någon/några yrkeskategorier. Den är uppbyggd med en 1 årig handledning och sker inom ramen för Tandvårdsakademin som har patententerat namnet ”TAK”. Nyutexaminerade tandläkare ansöker till TAK.Handledningsprogrammet är uppbyggt med 1 dag per vecka på TAK, där de får utmanande patientfall, utföra operationer mm och har då ”superhandledare” att tillgå.

SPOT (Specialistpsykiatriskt Omvårdnadsteam)

Anna Joald, Marie Louise Carlsson och Marie Palm informerar om SPOT. Det är en ny vårdform som skapades och upprättades utifrån medborgarnas behov. Det är ett mobilt team som kan komma hem till patienten utifrån behov av psykiatrisk vård. Presentationen finns publicerad.

Nationell högspecialiserad vård

Förbundsdirektören presenterar nationellt högspecialiserad vård. Nationellt fanns det tidigare en rikssjukvård – rikssjukvårdsnämnd. Det var max 2 enheter som hade tillstånd och beslutsprocessen var lång och svår och fungerade ej optimalt.

Februari 2017 fick Socialstyrelsen uppdrag av regeringen att ta fram en arbetsprocess för koncentration av den högspecialiserade vården på nationell nivå. Rikssjukvård ersattes med nationell högspecialiserad vård 1 juli 2018.

Vad är nationell högspecialiserad vård? Jo all vård som uppfyller kriterierna kan bli nationellt högspecialiserad vård. En till fem enheter får tillstånd att bedriva vården och det är Socialstyrelsen som beslutar vad och hur många. Nämnden för NHV beslutar om vilka enheter som får tillstånd. Tillstånden gäller tillsvidare.

Det har skapats en arbetsprocess med åtta steg som beskriver hur en nationell högspecialiserad vård beslutas.

De strategiska ställningstagandena från Norra sjukvårdsregionen är att man inte kommer att söka allt. Det kan vara ca 15-20 områden som kommer att sökas. Det är viktigt att få ett antal

tillstånd utifrån möjligheten att upprätthålla universitetssjukhusstatus. Norra sjukvårdsregionen ska söka i sina starka områden; profilmråden – kliniskt och akademiskt, geografiskt – trauma, tidsaspekter, transporter samt beakta sjukvårdsregional samverkan.

Kriterierna för att söka tillstånd NHV är samlad patientnytta, universitetssjukvården, forskning och utbildning, närliggande patientgrupper, geografisk fördelning, transporter av patienter och akutvård.

NHV är viktig för att upprätthålla universitetssjukvård och universitetssjukhus med hög kvalitet i norra sjukvårdsregionen. Det ger en möjlighet till vidareutveckling. Arbetar norra sjukvårdsregionen inte aktivt med NHV finns risk att det blir kompetensflykt från universitetet, man förlorar kompetens i verksamheterna. Det kan då bli svårigheter att upprätthålla verksamheter och problem att upprätthålla universitetssjukvården. I norra sjukvårdsregionen finns f n 6 beviljade tillstånd, varav fem på NUS och ett på Sundsvalls sjukhus. Det finns 3 ansökta tillstånd som ännu inte är beviljade eller under beredning.

Kunskapsstyrning däribland RCC Norr

Anna-Lena Sunesson presenterar RCC Norrs arbete. Att RCC finns kommer sig av en nationell cancerstrategi som antogs av riksdagen 2009. Under 2010–2014 beviljades statliga medel. Sedan 2015 tecknas årliga överenskommelser mellan staten och regionerna med fokus på kortare väntetider.

Det finns fem nationella mål. En uppgift för RCC är att målen ska förverkligas i den nationella cancerstrategin. En uppdatering av cancerstrategin pågår av den nya regeringen. Målområden för god vård är att den ska vara kunskapsbaserad, säker, individanpassad, jämlik, tillgänglig och effektiv.

Förbundsdirektören informerar om det nationella systemet för kunskapsstyrningen. Samtliga regioner beslutade 2017 att bygga ett gemensamt system för kunskapsstyrning med programområden och samverkansgrupper. NRF fick i uppdrag att samordna den sjukvårdsregionala delen av uppbyggnaden i norr. Arbetsinsatserna för kunskapsstyrningen har ökat markant de senaste åren.

Kunskapsstyrning är ett samspel mellan olika delar i systemet, patient och vårdteam, sjukvårdsregion och region och nationellt arbetar tillsammans. De första fem åren har präglats av systembygge och framtagande av kunskapsstöd. De fem kommande åren har fokus på implementering, analys och uppföljning, patientmedverkan samt kommunalt deltagande.

Redovisning av cancerplan samt regionernas handlingsplaner

Anna-Lena Sunesson informerar om cancerplanen 2022–2024, se bilaga 45a-b i handlingarna till förbundsdirektionen för vidare information.

Kunskapsstyrning – aktuellt läge

Förbundsdirektören presenterar aktuellt läge i nationellt arbete. Nationella kliniska kunskapsstöd samlas i en gemensam databas där INERA har uppdraget att bygga och förvalta databasen. Nu är det ökat fokus på implementering, analys och uppföljning samt kommunal- och patientmedverkan i arbetet. SKR har kommit med en rapport som beskriver och jämför

mellan regioner. Det finns ett tydligt ökat intresse för deltagande i nationella arbetsgrupper. Överenskommelsen med särskilda stadsbidrag kommer troligtvis att upphöra efter 2023. Förbundsdirektören informerar om det sjukvårdsregionala arbetet och informerar bland annat om den sjukvårdsregionala kunskapsstyrningsdagen den 26 april, en mycket uppskattad dag.

Nationell högspecialiserad vård – aktuellt läge

Förbundsdirektören informerar om det aktuellt läge i NHV. Ett 50 tal områden för tillstånd är fördelade i nya och gamla systemet. Flera områden har bordlagds/återremitteras. Dessutom sker en genomgång av cancerområden. Vad som är viktigt att följa upp är kvalitet i verksamheterna samt följsamhet till besluten.

Studiebesök

Den andra dagens möte startade med studiebesök på Onkologen Sundsvalls sjukhus, ett nybyggt hus där onkologin är mer samlad.

Förbundsdirektionens föredragningar

Ledamöter från Nämnden för nationell högspecialiserad vård, huvudmannagruppen, Skandionkliniken, Svenskt ambulansflyg och nationella screeningrådet rapporterar om arbetet i grupperna.

Förbundsekonomen rapporterar om reviderad budget 2023 och preliminär budget 2024 för förbundsdirektionen inför beslut. Förbundsekonomen rapporterar också kring revisionsrapporten och svar till revisorerna. Förbundsekonomen informerar även om kostnadsanalys av sjukvårdsregional och nationell vård – inom och utom sjukvårdsregionen. Förbundsdirektören rapporterar i övriga frågor.

Efter föredragningar sker förbundsdirektionens sammanträde, se protokoll ovan.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Jennie Nyman
TITEL, ORGANISATION: Sekreterare, Norra Sjukvårdsregionförbundet
DATUM & TID: 2023-06-14 10:05:18 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: E-post (jennie.nyman@norrarf.se)
IDENTIFIKATIONS-ID: 77adf693932540a2a19d40c18050a83b



NAMN: Peter Olofsson
TITEL, ORGANISATION: Ordförande, Region Västerbotten
DATUM & TID: 2023-06-14 12:47:59 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: E-post (peter.olofsson@regionvasterbotten.se)
IDENTIFIKATIONS-ID: e4e1b9b738cc47e083ac536cd0e10f2e



NAMN: Robert Hamberg
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Region Jämtland Härjedalen
DATUM & TID: 2023-06-14 15:31:16 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: E-post (robert.hamberg@regionjh.se)
IDENTIFIKATIONS-ID: 72aed36b151642f8aa4380e9bf27913d



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2023-06-14 15:31:21 +02:00
Ref: 1638781
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)