

**§ 104**      **Svar på fördjupad granskning nr 6-2022, Granskning av budgetprocessen**  
RS 426-2023

### Sammanfattning

Revisorerna har granskat regionens budgetprocess och bland annat kommit fram till att det finns brister inom styrning och systemstöd för prioriteringar samt att dialogen med verksamheten inte är tillräcklig.

Revisorerna lämnar rekommendationer till regionstyrelsen:

- Säkerställ att budgetunderlag som styrelser och nämnder lämnar in till styrelsen håller en tillräcklig kvalitet. Det bör bland annat finnas dokumenterade riskanalyser som visar att förslag på budgetar och åtgärder är möjliga att genomföra. Säkerställ att verksamheterna blir delaktiga i beredningen av budgetar och arbetet med att föreslå prioriteringar.
- Säkerställ att aktuella styrdokument för budgetberedningen finns inlagda i ledningssystemet. Styrdokumenterna bör klargöra principer för resursfördelning och ansvarsfördelning mellan styrelsen och nämnderna.
- Säkerställ att budgetprocessen följer förvaltningslagens principer. Se till att beredningen på tjänstepersonnivå, som ska bygga på saktighet och opartiskhet, hålls åtskild från den politiska beredningen.

Förvaltningen har i svar beskrivit vilka åtgärder som vidtas, däribland översyn av styrande dokument och ny planeringsprocess.

### Förslag till beslut

Förslag till svar på granskningsrapport nr 6-2022 godkänns.

### Förslag till beslut på sammanträdet

Hans-Inge Smetana (KD), Nicklas Sandström (M) och Malin Svensson (C) yrkar:

Att Regionstyrelsen får i uppdrag att skyndsamt och i samverkan med verksamheten ta fram en budgetprocess som avspeglar verksamheternas uppdrag, budget, behov, horisontella samt vertikala prioriteringar som harmoniserar med beprövad erfarenhet och vårdprogram. Den nya budgetprocessen ska dessutom vara garanterat opartisk utifrån förvaltningslagens principer om saktighet och opartiskhet och därmed att den hålls åtskild från den politiska beredningen.

Att Regionstyrelsen får i uppdrag att säkerställa att budgetunderlag som styrelser och nämnder lämnar in till styrelsen håller en tillräcklig kvalitet. Det bör bland annat finnas dokumenterade riskanalyser som visar att förslag på budgetar och åtgärder är möjliga att genomföra.

Att Regionstyrelsen får i uppdrag säkerställa att verksamheterna blir delaktiga i beredningen av budgetar och arbetet med att föreslå prioriteringar.

Att Regionstyrelsen tar initiativ till en så kallad nollbasbudgetering där man också förtydligar uppdraget på en lägre organisatorisk nivå, först produktion sedan resurs.

Att Säkerställa att budgetprocessen följer förvaltningslagens principer. Se till att beredningen på tjänstepersonsnivå, som ska bygga på saklighet och opartiskhet, hålls åtskild från den politiska beredningen. Utifrån planeringsförutsättningarna för budget 2024 är detta inte säkerhetsställt utan den partiska beredningen präglar fortsatt beredningsprocessen.

### **Beslutsgång**

Ordförande ställer upprättat förslag till yttrande mot Hans-Inge Smetanas förslag och finner att arbetsutskottet bifaller upprättat förslag.

### **Beslut**

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar:

Förslag till svar på granskningsrapport nr 6-2022 godkänns.

### **Reservation**

Ledamöter i (M), (C) och (KD) reserverar sig till förmån för eget förslag.

### **Beslutsunderlag**

- Regionstyrelsens svar på fördjupad granskning nr 6-2022 Granskning av budgetprocessen
- Fördjupad granskning nr 6/2022, Revisorernas bedömningar och rapport, Granskning av budgetprocessen
- Yrkande från M C KD L - Svar på revisionsrapport om budget ver 230521