

Plats och tid	Via Teams, 2022-08-25, kl. 16.00–18.00
Protokollet omfattar	§§72–83
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Peter Olofsson (S), vice ordförande Glenn Nordlund (S) Kenneth Backgård (SJVP) Kenneth Östberg (S) Anna Starbrink (L) Marcus Eskdahl (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Nicklas Sandström (M) Stefan Olsson (M) Mats-Ola Rödén (L) Malin Sjölander (M) Cecilia Dalman Eek (S) Carina Svensson (S), §§72–77
Övriga närvarande	Anders Sylan, förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare och kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2022-09-01
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Peter Olofsson (S), vice ordförande

---

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2022-08-25
Datum – anslag/publicering:	2022-09-02
Datum – anslag/nedtagning:	2022-09-26
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

## Ärendelista

§72	Sammanträdets öppnande.....	3
§73	Upprop .....	4
§74	Fastställande av föredragningslista.....	5
§75	Val av protokolljusterare och tid för justering .....	6
§76	Information om verksamheten – Förbundsdirektören .....	7
§77	Information – Månadsuppföljning ekonomi .....	8
§78	Information – Åtgärder för ekonomi i balans .....	9
§79	Information – Modell för årshjul över styrelsens arbete .....	10
§80	Beslut – Upphandling av sakkunnigt stöd till revisorer.....	11
§81	Beslut – Program strategidag 20 september.....	12
§82	Anmälan om delegationsbeslut.....	13
§83	Övriga frågor .....	14
	Avslutning.....	15

**§72 Sammanträdets öppnande**

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

**§73 Upprop**

Upprop förrättas.

**§74 Fastställande av föredragningslista**  
KSA 2-2022

**Beslut**

Förbundsstyrelsen beslutar att fastställa föredragningslistan enligt förslag med tillägg under Övriga frågor, enligt förslag av Ola Karlsson (M),  
Beslut – KSA och effektivitet, jämförelse

**§75 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses vice ordförande, Peter Olofsson (S) jämte sammanträdets ordförande Ola Karlsson (M).

Att protokollet justeras den 1 september 2022.

**§76 Information om verksamheten – Förbundsdirektören**  
KSA 3-2022**Sammanfattning**

Anders Sylvan, inleder sitt sista styrelsesammanträde i rollen som förbundsdirektör med en tillbakablick. Sedan tillträdet i april 2021 har förbundsdirektören haft ett par verksamhetsdirektiv. Det första var att sätta verksamheten i operativ drift från den 1 november, vilket visade sig få full effekt. Det andra blev att nå 500 timmar, vilket också visat sig vara ett rimligt antagande.

Under maj och juni kom KSA upp i drygt 400 debiterbara flygtimmar och i juli passerades 500-nivån med råge, vilket är i överensstämmelse med budget. Samtidigt anlitas fortsatt privata operatörer av sjukvården, men nu i något lägre omfattning. Därav finns ytterligare potential till ökning.

Sommaren är ännu inte över, men så här långt har inte medias farhågor besannats.

Sommarbemanningen gick från åtta till sex tolv-timmarsbesättningar med en hybridlösning där nattpass vid Arlanda ändrades till ett överlappande kvällspass. Det har inte inneburit varken nedsatt medicinsk beredskap, kapacitet eller bemanningsförmåga. Redundansbehovet har varit lägre än tidigare månader.

Uppfattningen är att vi klarat sommaren, men koordineringen har varit hårt pressad och samtliga medarbetare har gjort sitt yttersta för att det ska gå ihop. Bemanningen har säkrats med sommaravtal för piloter och flygkoordinatorer motsvarande vårdgivarnas erbjudande till sjuksköterskor i tjänst hos KSA.

Region Gotland kände oro inför sommaren med femdubblad ökning av antalet invånare.

"Gotlandsmodellen" utarbetades med daglig dialog och planering för både framförhållning och hög beredskap att leverera med kort varsel. Både FKC och Gotlands planeringsenhet är nöjda med utfallet och vid ett tillfälle fanns behov av att transportera 18 patienter inom ett kort tidsintervall, vilket gick att lösa inom ett par dygn. Modellen kommer introduceras för andra regioner som skulle kunna vinna på upplägget.

För den nordliga regionen finns tillförlitlig statistik sedan 2007 och efterfrågan ökar nu till nivå motsvarande före pandemin.

En uppskattning i planeringsarbetet var att norra Sverige stod för 60 procent av uppdragen och södra 40 procent. Under april-juni kan vi se att andelen var 65 procent i norr och 35 i söder. Det är regioner i söder som ännu inte ställt om i sin helhet och därför går det att anta att det är på väg mot 60/40. Andelen patientuppdrag, under samma period är 80 procent för norra och 20 procent för södra. Förklaringen är norra Sveriges högre andel planerade priotre-uppdrag och södra större andel specialteamsuppdrag.

Månadsvis periodisering av uppdrag och intäkter är en utmaning. Trenden två år tillbaka är inte tydlig, månader som under 2019 har lågt utfall hamnar högt under 2020.

Rekord i flygtid per patient uppnås i juli med 1,08 h. Det är en månad med många priotre-uppdrag och tydligt är att volym ger ökad effektivitet. Snittet för april-juni är 1,23 h.

Det kan jämföras med den privata norrlandsoperatören som redovisat 1,75 timmer per patientuppdrag, de senaste fem åren.

KSA – 1,23 flygtid ger 56 580 kr per patientuppdrag.

Privat operatör – 1,75 flygtid ger 63 000 kr per patientuppdrag

KSA kan därmed redan efter sex månader i operativ drift visa att det finns potential till effektivisering.

Risker som värderas är Resultatunderskott, kopplat till den senarelagda starten i förhållande till budgetunderlaget. Likviditetsbristen löstes med ekonomidirektörernas förslag om förfakturerings, men är fortsatt en levande fråga, då anledningen är den senare starten. Pilotbemanningen är säkrare efter budgetbeslut om förstärkning. Risken gällande kompetensförsörjning ökar något i takt med en ökad efterfrågan på piloter i omvärlden.

**Styrelsen föreslås besluta**

Att notera informationen

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

**§77 Information – Månadsuppföljning ekonomi**  
KSA 37-2022**Sammanfattning**

Tillägg i förhållande till missiv. Intäktsbortfallet jämfört med budget är kopplat till den senarelagda starten och motsvarar 3 500 flygtimmar. Posten Övrigt är består av köpta patienttransporter och flygplatsavgifter där KSA kan vidarefakturera vissa avgifter. Prognosen för året beräknas utifrån snittet av flygtimmar de senaste tre månaderna. Bränslekostnader jämfört med budget ligger fortfarande inom budgetramen, vilket hänförs till färre flygtimmar än beräknat men är en osäkerhetsfaktor för resten av året. Likviditeten är osäker och förfakturering är en modell som kan behöva användas året ut. Skulden till regionerna till och med juli är åtta miljoner.

**Beslutsunderlag**

- KSA 37\_2022 Missiv Information – Månadsrapport ekonomi
- KSA 37\_2022 Månadsrapport KSA juli 2022

**Styrelsen föreslås besluta**

Att notera informationen

**Förslag till beslut under överläggningen – Anna Mannfalk (M)**

Styrelsen föreslås besluta

Att godkänna den ekonomiska redovisningen och att uppdra åt förbundsdirektören att beakta faktorer som likviditet och bränslekostnader i åtgärdsplan.

**Beslutsgång**

Ordförande Ola Karlsson (M) frågar om styrelsen kan besluta i enlighet med förslag till beslut av Anna Mannfalk (M) istället för presidietts förslag till beslut, vilket styrelsen uttalar stöd för.

**Beslut**

Styrelsen beslutar

Att godkänna den ekonomiska redovisningen och att uppdra åt förbundsdirektören att beakta faktorer som likviditet och bränslekostnader i åtgärdsplan.



**§78 Information – Åtgärder för ekonomi i balans**  
KSA 82-2022

**Sammanfattning**

Anders Sylvan, förbundsdirektör redogör för olika förutsättningar gällande fyra olika scenarier.

1. Hemtagning av underskottet under 2022
2. Hemtagning av underskottet under 2023
3. Hemtagning av underskottet på längre sikt
4. Medlemmarna betraktar underskottet som en uppstartskostnad kopplat till den senarelagda starten och återställer underskottet för 2022 vid ett tillfälle

Av tidsskäl är alternativ 1 och 2 svåra att realisera. Ärendet kommer presenteras vid nästkommande styrelsesammanträde för beslut om styrelsens förslag till fullmäktigebeslut.

**Styrelsen föreslås besluta**

Att notera informationen

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

**§79 Information – Modell för årshjul över styrelsens arbete**  
KSA 155-2021

**Sammanfattning**

Styrelsen presenteras en arbetsmodell för en tydligare struktur över styrelsens och fullmäktiges arbete. Som stöd för verksamhetens beredning har ett årshjul för 2022 tagits fram, vilket ligger till grund för planering av 2023 års sammanträdestider och processer. Ett förslag till beslut om såväl sammanträdestider som årshjul för 2023 presenteras vid sammanträde den 20e september.

**Beslutsunderlag**

- KSA 155-2021 Årshjul för 2022

**Styrelsen föreslås besluta**

Att notera informationen

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

**§80 Beslut – Upphandling av sakkunnigt stöd till revisorer**  
KSA 78-2022**Sammanfattning**

På grund av hög arbetsbelastning har revisorerna i Region Västerbotten beslutat att inte förnya samverkansavtalet med förbundets revisorer. Efter 2022 års granskning upphör därför de avtal som förbundets revisorer har tecknat för sakkunnigt stöd. Det gäller:

- Avtal med EY för granskning av räkenskaper.
- Avtal med revisorerna i Region Västerbotten om avtal för uppdragsledning och granskning med sakkunnigt stöd från revisionskontoret.

Region Västerbotten och EY kommer genomföra och granska förbundet under år 2022 och fram till slutrevisionen i april 2023.

Eftersom en av de förtroendevalda revisorerna är utsedd av Region Stockholm kan revisionskontoret i Stockholm påta sig att upphandla sakkunnigt biträde. Upphandlingsunderlaget väntas vara färdigställt 21 september 2022..

**Beslutsunderlag**

- KSA 78-2022 Missiv Upphandling av sakkunnig biträde

**Styrelsen föreslås besluta**

Att uppdra åt förbundsdirektören att inleda (inklusive utfärda fullmakt) och avsluta upphandling av sakkunnigbiträde.

**Förslag till beslut under överläggningen – Johan Fält (M)**

Att hantera frågan i samråd med fullmäktiges presidium som ett brådskande ärende.

**Beslutsgång**

Ola Karlsson (M), ordförande frågar om styrelsen kan besluta i enlighet med förslag till beslut ställt av Johan Fält (M), vilket styrelsen godkänner.

**Beslut**

Styrelsen beslutar

Att hantera frågan i samråd med fullmäktiges presidium som ett brådskande ärende.

§81 **Beslut – Program strategidag 20 september**  
KSA 85-2022

**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsen har tagit del av föreslaget program för strategidag den 20e september 2022.

**Beslutsunderlag**

- KSA 85-2022 Program Strategidag 20 september

**Styrelsen föreslås besluta**

Att godkänna programmet för Strategidag 20 september

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§82 Anmälan om delegationsbeslut  
KSA 6-2022

**Sammanfattning**

Enligt Kommunallagen (2017:725) 6 kap. och Svenskt Ambulansflygs reglemente ges möjlighet att fatta beslut på delegation enligt upprättad delegationsordning (rev. 04. 2021-05-27)  
Delegaten skall till styrelsen i efterhand återrapporterad fattade beslut enligt denna ordning.

**Beslutsunderlag**

KSA 6\_2022 Anmälan av delegationsbeslut 2022-08-25

**Styrelsen föreslås besluta**

Att lägga informationen om beslut fattade på delegation, enligt lista över anmälda delegationsbeslut till handlingarna.

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§83 Övriga frågor

**Beslut – KSA och effektivitet, jämförelse**  
KSA 83-2021

**Sammanfattning**

Ola Karlsson (M), ordförande föreslår en utredning gällande KSAs konkurrenskraft, jämfört med andra ambulansflygbolag. Anledningen är att det framförs påståenden om att det är dyrare att beställa av KSA jämfört med privata aktörer. Ofta jämförs flygtimpris och inte kostnad för uppdraget. Av den anledningen vore det intressant med konkreta jämförelseobjekt för att se om KSA skulle matcha med samma, alternativt lägre eller högre pris. Konkreta jämförelseobjekt finns hos de regioner som fortfarande beställer uppdrag hos privata aktörer. Dialog har inletts med två regioner.

**Förslag till beslut under överläggningen**

Styrelsen föreslås besluta

Att uppdra till förbundsdirektör att sondera om det finns uppdrag som skulle vara möjliga att jämföra.

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**Avslutning**

Ola Karlsson (M), förbundsstyrelsens ordförande tackar Anders Sylvan för att i april 2021 ha axlat ett uppdrag som förbundsdirektör för en verksamhet i kris och att under sin ledning utveckla till en något som går bra. Det har inte på något sätt varit en enkel process. Ola Karlsson har inte sett något projekt under sin politiska karriär med motsvarande komplexitet. Framgången är till stora delar Anders Sylvans förtjänst.

Hela styrelsen framför ett stort varmt tack till Anders Sylvan som den första september lämnar uppdraget som förbundsdirektör för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg till Anna Alm Andersson.

Anders Sylvan tackar för uppskattande ord och beskriver att han är styrelsen ett stort tack skyldig för ett genuint stöd i ett utmanande uppdrag. En absolut förutsättning för verkningskraft i genomförandet är en styrelse i ryggen, vilket varit en hjälp och styrfart. Anders Sylvan hoppas att styrelsen fortsätter på den inslagna vägen vilket ger förutsättning för fortsatt framgång i projektet.

Ola Karlsson (M) ordförande, förklarar sammanträdet för avslutat.

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg  
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_094fa4774eb3af11939cbbf2276e992770  
DATUM & TID: 2022-09-01 13:53:51 +02:00



NAMN: OLA KARLSSON  
TITEL, ORGANISATION: Ordförande KSA förbundsstyrelse, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_0984cf7c360cf822fff41c430ecfab55aa  
DATUM & TID: 2022-09-01 14:19:15 +02:00



NAMN: Leif Erik Peter Olofsson  
TITEL, ORGANISATION: Vice ordförande KSA Förbundsstyrelse, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_070be5dfdaef6d09487e89004afe2b6d29  
DATUM & TID: 2022-09-01 15:05:24 +02:00



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2022-09-01 15:05:30 +02:00  
Ref: 47030SE  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)