

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Plats och tid              | Svenskt Ambulansflyg, Klintvägen 2, Umeå och Teams<br>2022-09-20, kl. 16.00–18.00   |
| Protokollet omfattar       | §§84–102  |
| Beslutande                 | Ola Karlsson (M), ordförande<br>Peter Olofsson (S), vice ordförande<br>Glenn Nordlund (S)<br>Nicklas Sandström (M) ersätter Kenneth Backgård (SJVP)<br>Stefan Olsson (M) ersätter Kenneth Östberg (S)<br>Anna Starbrink (L)<br>Marcus Eskdahl (S)<br>Johan Fält (M)<br>Carina Svensson (S) ersätter Anna Mannfalk (M) |
| Ersättare                  | Malin Sjölander (M)   |
| Övriga närvarande          | Anna Alm Andersson, förbundsdirektör<br>Joachim Ahl, bit. förbundsdirektör<br>Madelaine Salomonsson, ekonomichef<br>Mariann Holmberg, förbundssekreterare och kommunikationschef<br>Daniel Sandlund, IT-ansvarig  |
| Justeringens plats och tid | Digital signering 2022-09-26  |
| Sekreterare                | Mariann Holmberg  |
| Ordförande                 | Ola Karlsson (M)  |
| Justerande                 | Peter Olofsson (S), vice ordförande   |

---

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Anslag/Bevis:               | Protokollet justeras digitalt – se bilaga.<br>Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region<br>Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida. |
| Organ:                      | Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse   |
| Sammanträdesdatum:          | 2022-09-20  |
| Datum – anslag/publicering: | 2022-09-28  |
| Datum – anslag/nedtagning:  | 2022-10-18  |
| Protokollet förvaras:       | Diariet, Regionens hus i Umeå   |
| Sekreterare:                | Mariann Holmberg  |

**Ärendelista**

|      |   |    |
|------|---|----|
| §84  | Sammanträdets öppnande.....                                 | 3  |
| §85  | Upprop .....  | 4  |
| §86  | Fastställande av föredragningslista.....                    | 5  |
| §87  | Val av protokolljusterare och tid för justering .....       | 6  |
| §88  | Information – Förbundsdirektör .....                        | 7  |
| §89  | Information – Ersättare i Beredningsgrupp .....             | 9  |
| §90  | Information – Månadsuppföljning ekonomi .....               | 10 |
| §91  | Beslut – Delårsrapport jan – aug 2022.....                  | 11 |
| §92  | Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022 .....           | 12 |
| §93  | Beslut – Sammanträdesplan 2023 .....                        | 13 |
| §94  | Beslut – Reglemente Förbundsstyrelsen, rev. 2022 .....      | 14 |
| §95  | Beslut – Arbetsordning Förbundsfullmäktige, rev. 2022 ..... | 15 |
| §96  | Beslut – Kommunikationspolicy 2022 .....                    | 16 |
| §97  | Beslut – Delegationsordning, revidering 2022 .....          | 17 |
| §98  | Beslut – Förbundsdirektören instruktion rev. 2022.....      | 18 |
| §99  | Beslut – Dokumenthanteringsplan 2022 .....                  | 19 |
| §100 | Beslut – Upphävande av bilförmån 2022 .....                 | 20 |
| §101 | Anmälan om delegationsbeslut 220920 .....                   | 21 |
| §102 | Övriga frågor .....   | 22 |

**§84 Sammanträdets öppnande**

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

**§85 Upprop**

Upprop förrättas.

**§86 Fastställande av föredragningslista**  
KSA 2-2022

**Beslut**

Sekreterare anmäler att punkt 16 "Beslut – Dokumenthanteringsplan (§99)" utgår.  
Förbundsstyrelsen beslutar att i övrigt fastställa föredragningslistan enligt förslag.

**§87 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses vice ordförande, Peter Olofsson (S) jämte sammanträdets ordförande Ola Karlsson (M).

Att punkt 8 Beslut – Delårsrapport jan – aug 2022, direktjusteras.  
Att protokollet i sin helhet justeras den 26 september 2022.

**§88 Information – Förbundsdirektör**  
KSA 3-2022**Sammanfattning****Fakturerade timmar**

Under juli uppgick fakturerade flygtimmar till 530 och i augusti till 490, vilket för augusti är något lägre än 500 (budgeterad nivå).

Norra Sverige (fyra nordliga regionerna) uppnår 52 procent av andelen flygtimmar och övriga Sverige 48 procent. Det är en ökad andel flygtimmar för övriga Sverige.

Norra Sverige i övertikt gällande andelen patienter med 59 procent jämfört med 41 procent för övriga Sverige.

**Flygtid per patientuppdrag**

Preliminära siffror visar 1,18 flygtimme per patientuppdrag, vilket är lägre än tidigare för Sverige som helhet. Norra Sverige där andelen planerade transporter är högre har 1,01 h per patientuppdrag.

Effektiviteten har ökat i takt med en ökad skicklighet vid koordinering och fler uppdrag för samordning. Tidigare privat operatör i norra Sverige uppnådde 1,75 i flygtid per patientuppdrag som snitt under åren 2015–2019.

Anledningen en ökad effektivitet med kortare flygtid per patient är snabbare flygplan, samordning av hela Sveriges patientuppdrag och ett minimum av tomma returer. Det här var ett av förbundets ändamål och efter sex månader framgår att det går att uppnå.

**Riskbedömningar**Resultatunderskott för 2022

Sannolikheten ligger 5. Anledningen är fördröjd uppstart och överlappande avtal.

Beslut om åtgärder för balans förväntas vara beslutade före årsskiftet. En riskminimering är att synliggöra tjänsten och öka medlemmarnas beställningar. Att ett antal uppdrag fortfarande läggs hos privata aktörer visar att beställningsvolymen ännu inte omfattar regionernas hela behov och efterfrågan. Juli är första månad då samtliga regioner varit beställare av uppdrag.

Likviditetsbrist

Sannolikheten är 2 kopplat till förfakturering av flygtimmar i väntan på beslut om åtgärder för ekonomisk balans 2022

Pilotbemanning otillräcklig för robust schemaläggning

Sannolikheten är 1, kopplat till ett ökat budgetutrymme för fler piloter och att rekrytering pågår.

Kompetensförsörjning av piloter

Sannolikheten är 3. Affärsflyget ökar och det finns en risk att piloter lockas till andra tjänster.

Fortsätter KSA att erbjuda en trygg anställning med ett förutsägbart schema och möjlighet att utgå från hemmet då finns förutsättning att piloter vill vara kvar.

**Sommarutvärdering**

Med en minskad bemanning i kombination med ett hybridplan på Arlanda uppnåddes en fortsatt hög medicinsk beredskap och flygkapacitet. Bemanningsförmågan löstes med ett sommaravtal likt det som vårdgivande regioner erbjöd sina sjuksköterskor. Det går inte att avgöra om patienter transporterats på annat sätt. Det som är tydligt är att verksamheten legat på ett nära maximalt nyttjande av resursen. Vissa dagar har arbetsmängden varit extremt påfrestande och upplägget bedöms inte vara hållbart över en längre period.

**Pågående rättsliga prövningar**

Överklagat fullmäktigebeslut, där klagande hävdare att budget för 2022 strider mot då gällande Förbundsordning.

Överklagat beslut om avslag för utlämnade av handlingar med hänvisning till sekretess enligt EASAs regelverk.

**Återrapportering om upphandling av sakkunnigstöd åt revisorer**

Revisionskontoret i Stockholm bistår med upphandlingsstöd och ingen fullmakt behövs, revisorernas protokollsutdrag är tillräckligt. Information delges Fullmäktiges presidium den 29 september.

Informationspunkten från Förbundsdirektör avslutas med revisorernas dialog och frågestund med styrelsen med anledning av beslut om Delårsrapport 2022.

**Styrelsen föreslås besluta**

Att notera informationen

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag



**§89 Information – Ersättare i Beredningsgrupp**  
KSA 100-2022**Sammanfattning**

Beredningsgruppen ombildades i juni 2020 med ordinarie ledamöter från de sex olika sjukvårdsregionerna. Enlig arbetsordningen för Beredningsgruppen utser styrelsen ledamöter. Från den Norra sjukvårdsregionen har tidigare Anna-Stina Nordmark Nilsson innehaft uppdraget som ledamot. Hon har lämnat sitt uppdrag som regiondirektör vid Region Norrbotten och under rekryteringsprocessen har Ulf Bergman utsetts som tf regiondirektör. Som en följd går Ulf Bergman in som ersättare i KSA Beredningsgrupp. En ordinarie ledamot ska väljas av styrelsen, när posten som regiondirektör vid Region Norrbotten är tillsatt.

**Beslutsunderlag**

KSA 100-2022 Missiv Information – ersättare till Beredningsgruppen

**Förslag till beslut**

Styrelsen föreslås besluta att godkänna informationen

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

**§90 Information – Månadsuppföljning ekonomi**  
KSA 37-2022**Sammanfattning**

Förbundets resultat för perioden uppgår till -44,2 mkr (-43,5 mkr t o m juli) och är en försämring med 47,3 mkr i jämförelse med det budgeterade resultatet på +3,1 mkr. Den negativa avvikelsen som i huvudsak uppstått på flygintäkterna (-27,2 mkr) beror på färre flygtimmar än planerat och det har i genomsnitt varit ca 380 flygtimmar per månad under perioden januari-augusti i jämförelse med det planerade 500 flygtimmar per månad. Det ger en nyttjandegrad på ca 76 % och ett intäktsbortfall på ungefär 31,8 mkr.

**Beslutsunderlag**

KSA 37-2022 Månadsrapport aug 2022  
KSA 37-2022 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi aug

**Förslag till beslut**

Styrelsen föreslås att notera informationen

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§91 Beslut – Delårsrapport jan – aug 2022**  
KSA 80-2022**Sammanfattning**

Enligt 11 kap. 16 § Fullmäktige ska behandla minst en delårsrapport som upprättats enligt 13 kap. 1 § lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

Styrelsen ska inom två månader efter utgången av den period av räkenskapsåret som delårsrapporten omfattar överlämna delårsrapporten till fullmäktige och revisorer. Lag (2018:600). Delårsrapport 2022 omfattar perioden januari till augusti.

Efter sex år av uppstartsarbete inleddes operativ verksamhetsstart i november 2021 i norra Sverige och den 23 december 2021 övertogs uppdragen för de fyra nordliga regionerna i sin helhet. Operativ start vid Göteborg Landvetter Airport den 1 februari 2022 och Arlanda Airport den 21 februari 2022. Första halvan av 2022 har präglats av att finslipa metoder och rutiner i en ambulansflygverksamhet med god kvalitet och hög patientsäkerhet.

2022 års verksamhetsplan och budget var planerad utifrån att verksamheten skulle vara i full operativ drift från 1 januari 2022, vilket redan i slutet av 2021 klargjordes inte vara möjligt. På grund av sjukvårdens ansträngda läge under pandemin beslutade de vårdgivande regionerna Västra Götalandsregionen och Region Uppsala att skjuta på rekrytering av sjuksköterskor till hösten 2021. Utbildning för att bemanna baserna vid Landvetter och Arlanda inleddes i januari respektive februari. Först den 21 februari var baserna operativa för att ta emot uppdrag från hela Sverige.

Samtidigt framkom att fler regioner än förväntat hade överlappande avtal en längre tid. Två regioner valde under tidig vår att förnya och teckna egna avtal med privata operatörer. Därutöver har regioner inte i förväntad takt lyckats ställa om beställningarna från privata operatörer till det gemensamma kommunalförbundet. Vid brytdatum för delårsrapporten 2022 framkommer att minst två regioner utöver de som tecknat egna avtal, inte gett sina verksamheter tydliga direktiv om att rikta beställningar till KSA.

Den senarelagda starten har bidragit till en budgetmässig diskrepans i förhållande till att bemannade baser med flygplan var startklara vid årsskiftet.

Utmaningen har belysts och publikt och kommunicerats ett flertal gånger sedan senhösten 2021. Det var därför ingen överraskning för medlemsregionerna om risk för brist på likvida medel, när intäkter för flyguppdrag uteblev, likaså att det uppstår ett resultatunderskott för helåret. Regionerna har aktivt medverkat i att formulera den lösning som förfakturerings av förväntade flygtimmar innebär. En diskussion om hur det förväntade underskottet ska hanteras har därefter följt och åtgärder för en ekonomi i balans bereds för beslut av fullmäktige innan årsskiftet.

**Beslutsunderlag**

KSA 80-2022 Delårsrapport 2022

KSA 80-2022 Missiv Beslut Delårsrapport 2022

**Styrelsen föreslås besluta**

Att fastställa Delårsrapport 2022

Att föreslå för Förbundsfullmäktige att godkänna Delårsrapport 2022

**Förslag till beslut under överläggningen**

Att direktjustera protokollet

**Beslutsgång**

Ordförande Ola Karlsson (M) frågar om styrelsen kan besluta i enlighet med förslag och att direktjustera protokollet.

**Beslut**

Att fastställa Delårsrapport 2022

Att föreslå för Förbundsfullmäktige att godkänna Delårsrapport 2022

Att direktjustera protokollet

**§92 Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022**  
KSA 82-2022**Sammanfattning**

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflygs styrelse uppdrog 16 juni till förbundsdirektören att inkomma med ett åtgärdsförslag för att möta det prognosticerade resultatunderskottet för 2022. Sannolikheten för ett resultatunderskott har i riskanalyser under året lyfts vid samtliga styrelsemöten och prognosen för december 2022 är ett underskott om cirka 56 mkr med antagandet att beställningsvolymerna ligger oförändrade under året jämfört med maj månads volym. Den 25 augusti gav styrelsen i ytterligare uppdrag att beakta faktorer som bränsle och likviditet i åtgärdsplan.

**Åtgärdsförslag**

- I. Hemtagning av underskottet under 2022
- II. Återställande av underskottet under 2023
- III. Återställande av underskottet på längre sikt (3 år)
- IV. Återställande genom medlemsbidrag under 2022

Styrelsen konstaterar att varken alternativ I. eller II. är realistiskt genomförbara. Alternativ III. och IV. är kvarvarande möjliga alternativ som behöver informeras och förankras i fullmäktige och på regionledningsnivå.

**Beslutsunderlag**

- KSA-82 2022 Missiv Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022
- KSA-82 2022 Åtgärder för ekonomi i balans 2022

**Styrelsen föreslås besluta**

Att föreslå förbundsfullmäktige att fastställa åtgärder för ekonomi i balans

**Yrkanden under överläggningen**

För att ge mer tid för information och förankring yrkar Ola Karlsson (M), följande:  
Att informera förbundsfullmäktige om föreslagna "Åtgärder för ekonomi i balans 2022".  
Att informera och förankra "Åtgärder för ekonomi i balans 2022", på regionledningsnivå  
Att hålla ett extra styrelsesammanträde den 2 november kl. 16–18  
Att bjuda in till medlemsråd den 10 november, kl. 16–18  
Att bjuda in till extra förbundsfullmäktige den 8 december kl. 16–18

**Beslutsgång**

Ordförande Ola Karlsson (M) frågar om styrelsen kan besluta i enlighet med yrkande under överläggningen istället för presidietts förslag:  
Att informera förbundsfullmäktige om föreslagna "Åtgärder för ekonomi i balans 2022".  
Att informera och förankra "Åtgärder för ekonomi i balans 2022", på regionledningsnivå  
Att hålla ett extra styrelsesammanträde den 2 november kl. 16–18  
Att bjuda in till medlemsråd den 10 november, kl. 16–18  
Att bjuda in till extra förbundsfullmäktige den 8 december kl. 16–18  
Ola Karlsson (M) konstaterar att styrelsen ställer sig bakom yrkanden framför för presidietts förslag till beslut.

**Beslut**

Styrelsen beslutar  
Att informera förbundsfullmäktige om föreslagna "Åtgärder för ekonomi i balans 2022".  
Att informera och förankra "Åtgärder för ekonomi i balans 2022", på regionledningsnivå  
Att hålla ett extra styrelsesammanträde den 2 november kl. 16–18  
Att bjuda in till medlemsråd den 10 november, kl. 16–18  
Att bjuda in till extra förbundsfullmäktige den 8 december kl. 16–18

**§93 Beslut – Sammanträdesplan 2023**  
KSA 93-2022**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsen vill fortsätta med digitala styrelsesammanträdet varvat med fysiska och längre sammanträden/strategidagar.

Styrelsens presidium föreslår att inte förlägga KSA styrelsesammanträden i samband med SKR-dagar, för att slippa hybridmöten mellan fysiskt och digitalt deltagande.

**Beslutsunderlag**

- KSA 93-2022 Missiv Sammanträdesplan 2023
- KSA 93-2022 Sammanträdesplan 2023

**Styrelsen föreslås besluta**

Att godkänna sammanträdesplan för 2023

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

**§94 Beslut – Reglemente Förbundsstyrelsen, rev. 2022**  
KSA 94-2022**Sammanfattning**

Enligt Kommunallag (2017:725) Kap 6 §44 ska Fullmäktige ska anta reglementen om nämndernas verksamhet och arbetsformer.  
Revidering av styrelsens reglemente är en redaktionell anpassning till Förbundsordning beslutad 2022.

**Beslutsunderlag**

- KSA 94-2022 Missiv Reglemente rev 2022
- KSA 94-2022 KSA Reglemente 221012

**Styrelsen föreslår besluta**

Att föreslå Förbundsfullmäktige att fastställa styrelsens reglemente

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

**§95 Beslut – Arbetsordning Förbundsfullmäktige, rev. 2022**  
KSA 95-2022**Sammanfattning**

Enligt Kommunallagen: 5 Kap. 71 § Fullmäktige ska anta en arbetsordning av vilken det ska framgå vad som i övrigt ska gälla för fullmäktiges sammanträden och handläggningen av ärenden.

72 § I arbetsordningen ska regleras

1. antalet ledamöter i fullmäktige,
2. när sammanträden ska hållas,
3. anmälan av hinder att delta i sammanträden,
4. inkallande av ersättare och deras tjänstgöring,
5. vem som ska föra ordet tills ordförande utsetts,
6. rätten att delta i fullmäktiges överläggningar,
7. förfarandet vid omröstningar,
8. handläggningen av motioner, interpellationer och frågor,
9. formerna för justeringen av protokollet, och
10. fullmäktigepresidiets arbetsuppgifter.

Om fullmäktige med stöd av 8 kap. 1 § har beslutat att medborgarförslag får väckas, ska arbetsordningen reglera hur sådana förslag ska handläggas.

Om fullmäktige har beslutat att ledamöter får delta i fullmäktiges sammanträden på distans, ska arbetsordningen reglera i vilken utsträckning sådant deltagande får ske.

Revidering av Fullmäktiges Arbetsordning, oktober 2022, omfattar i huvudsak redaktionella ändringar

Därutöver ändring av §17 med hänsyn till att huvuddelen av fullmäktiges sammanträden genomförs digitalt behövs en revidering av hur handlingar tillgängliggörs.

Förslaget är också att ta bort §§74–76 gällande "Frågor från allmänheten om årsredovisningen". Enligt Kommunallagen 8 kap 16 § Fullmäktige får bestämma att allmänheten får ställa frågor om årsredovisningen vid ett sammanträde med fullmäktige.

Med hänvisning till att huvuddelen av fullmäktigesammanträden genomförs digitalt är förslaget att Förbundsfullmäktige beslutar att ta bort §§74–76 om Allmänhetens frågestund.

**Beslutsunderlag**

- KSA 95-2022 Missiv Beslut – Arbetsordning fullmäktige 2022
- KSA 95-2022 KSA Arbetsordning 221012

**Styrelsen föreslås besluta**

Att föreslå Förbundsfullmäktige att anta Arbetsordning – Förbundsfullmäktige, revidering 2022

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§96 Beslut – Kommunikationspolicy 2022**  
KSA 96-2022**Sammanfattning**

Kommunikationspolicy 2022 ersätter i sin helhet kommunikationspolicy antagen av förbundsfullmäktige 2017.

**Beslutsunderlag**

- KSA 96-2022 Missiv KSA Kommunikationspolicy 2022
- KSA 96-2022 KSA Kommunikationspolicy 221012

**Styrelsen föreslås besluta**

Att föreslå förbundsfullmäktige att anta Kommunikationspolicy 2022

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag



**§97 Beslut – Delegationsordning, revidering 2022**  
KSA 97 – 2022**Sammanfattning**

Enlig Kommunallagen 9 kap.

**30 §** En gemensam nämnd får, utöver vad som anges i 7 kap. 5 §, även under samma förutsättningar uppdra åt en anställd i någon av de samverkande kommunerna eller regionerna att besluta på nämndens vägnar. *Lag (2019:835)*.

**31 §** Om en gemensam nämnd med stöd av 7 kap. 5 § uppdrar åt en förvaltningschef inom nämndens verksamhetsområde att fatta beslut, får nämnden överlåta åt förvaltningschefen att i sin tur uppdra åt en annan anställd inom kommunen eller regionen eller i någon av de samverkande kommunerna eller regionerna att fatta beslutet. *Lag (2019:835)*.

Revideringar 2022 omfattar:

Korrigerig av hänvisning, förtydligande av punkt 19, vilket är en anpassning till EASAs regelverk för tjänster kopplat till den flygoperativa delen.

Tillägg om firmatecknare och punkt 25

Borttagning av hänvisning till delegationslistans punkter vid anmälan av delegationsbeslut.

**Beslutsunderlag**

- KSA 97-2022 Missiv Beslut – Delegationsordning 2022
- KSA 97-2022 KSA Delegationsordning 220920

**Styrelsen föreslås besluta**

Att anta Delegationsordning rev. 2022

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§98 Beslut – Förbundsdirektören instruktion rev. 2022**  
KSA 99-2022**Sammanfattning**

Kommunallagen 7 kap. 2 § Styrelsen ska i en instruktion fastställa hur direktören ska leda förvaltningen under styrelsen. Instruktionen ska också fastställa direktörens övriga uppgifter. Revidering hösten 2022 omfattar smärre redaktionella ändringar. Presidiet föreslår också att stycket om handlingsplan tas bort, med hänvisning till att det ingår i en kontinuerlig uppföljning.

**Beslutsunderlag**

- KSA 99-2022 Missiv Beslut – Förbundsdirektörens instruktion
- KSA 99-2022 Förbundsdirektörens instruktion

**Styrelsen föreslår besluta**

Att fastställa Förbundsdirektörens instruktion

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§99 Beslut – Dokumenthanteringsplan 2022**  
KSA 98-2022

Ärendet utgår.

**§100 Beslut – Upphävande av bilförmån 2022**  
KSA 40–2018**Sammanfattning**

Förslaget är att upphäva policy gällande bilförmån då ingen medarbetare innehar tjänstebil för privat bruk och att det heller inte finns någon plan om att införa detsamma.

**Beslutsunderlag**

- KSA 40-2018 Missiv Beslut – Upphävande av policy gällande bilförmån
- Policy bilförmån KSA 40\_2-2018

**Styrelsens föreslås besluta**

Att upphäva policy gällande bilförmån

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§101 Anmälan om delegationsbeslut 220920**  
KSA 6-2022**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 1-2020, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

**Beslutsunderlag**

- KSA 6\_2022 Anmalan av delegationsbeslut 220920

**Styrelsen föreslås besluta**

Att lägga informationen om beslut fattade på delegation till handlingarna.

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§102 Övriga frågor**

Inga övriga frågor

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: OLA KARLSSON  
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse,  
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_08ae904b0472d682835516750b50be2765  
DATUM & TID: 2022-09-26 16:04:50 +02:00



NAMN: Leif Erik Peter Olofsson  
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse,  
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_09cb71a3797631e9b464ac999d94350890  
DATUM & TID: 2022-09-26 18:24:26 +02:00



NAMN: Mariann Elisabet Holmberg  
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt  
Ambulansflyg  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_0593d9945214a8054c6fd235d94edb12cc  
DATUM & TID: 2022-09-26 18:41:03 +02:00



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2022-09-26 18:41:09 +02:00  
Ref: 49184SE  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)