

Plats och tid	Via Teams, 2022-06-16, kl. 16.00–18.25
Protokollet omfattar	§§60–71
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Peter Olofsson (S), vice ordförande Glenn Nordlund (S) Kenneth Backgård (SJVP) Stefan Olsson (M) ersätter Kenneth Östberg (S) Anna Starbrink (L) Marcus Eskdahl (S) §64–70 Mats-Ola Rödén (L) ersätter Marcus Eskdahl (S) §§60–63 Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Nicklas Sandström (M) Mats-Ola Rödén (L) §64–70 Malin Sjölander (M) §64–70
Övriga närvarande	Joachim Ahl, tf förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare och kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2022-06-22
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Peter Olofsson (S), vice ordförande

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2022-06-16
Datum – anslag/publicering:	2022-06-23
Datum – anslag/nedtagning:	2022-07-15
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§60	Sammanträdet öppnande	3
§61	Upprop	4
§62	Fastställande av föredragningslista.....	5
§63	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§64	Information om verksamheten – Förbundsdirektören	8
§65	Information – Månadsuppföljning ekonomi – maj 2022.....	10
§66	Information – Interregionala Intensivvårdstransporter.....	11
§67	Information – Avvikelse och tidningsartikel	12
§68	Beslut – Verksamhetsplan med budget 2023 med plan för 2024 och 2025.....	13
§69	Beslut – Revisorernas rekommendationer	15
§70	Anmälan om delegationsbeslut.....	16
§71	Övriga frågor	17

§60 Sammanträdet öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§61 Upprop

Upprop förrättas.

§62 Fastställande av föredragningslista
KSA 2-2022

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar att fastställa föredragningslistan enligt förslag med föreslaget tillägg av Ola Karlsson (M): Beslut – Seminarier under hösten, under punkten 11 Övriga frågor.

§63 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses vice ordförande, Peter Olofsson (S) jämte sammanträdets ordförande Ola Karlsson (M).

Att protokollet justeras den 22 juni 2022.

Presentation – ny förbundsdirektör

Anna Alm Andersson tillträder som förbundsdirektör den 1 september 2020.

Förbundsstyrelsen hade bjudit in Anna Alm Andersson för att hälsa henne välkommen och för att hon skulle ge en kort presentation om sig själv.

Anna Alm Andersson beskriver att hon är väl medveten om vikten av ambulansflyg som en del av regionernas sjukvård och dess utveckling. Idag är hon verksamhetsområdeschef för Akut omhändertagande i Region Norrbotten, vilket omfattar regionens samtliga IVAK-enheter och ambulansverksamhet, såväl vägburen som luftburen. Region Norrbotten är också den region av alla Sveriges regioner som nyttjar KSAs tjänster mest, motsvarande ungefär 30 procent av verksamhetens flygtimmar.

Annan Alm Andersson har en bakgrund som chef på olika nivåer inom Region Norrbotten med en klinisk bakgrund som narkossjuksköterska från Operation, IVA och Ambulanssjukvården. Hon är bosatt i Piteå.

Hon uttrycker att hon är imponerad över arbetet som har genomförts sedan verksamhetsstarten tog fart på allvar, våren 2021 och den höga kvalitet som verksamheten erbjuder.

Anna Alm Andersson ser fram emot att tillträda funktionen som förbundsdirektör den 1 september.

Förbundsstyrelsen hälsar Anna Alm Andersson varmt välkommen att fortsätta arbetet med utveckling av verksamheten.

§64 Information om verksamheten – Förbundsdirektören
KSA 3-2022**Sammanfattning**

Anders Sylvan, förbundsdirektör inledde med några nedslag från verksamheten.

Den 24 maj: Under ett dygn genomfördes 35 flygningar av 18 uppdrag med 24 patienter, som kan jämföras med 10–11 uppdrag vilket är den volymkvot som genomsnittligt behöver uppnås för att svara mot förväntad årsvolym på 6000 flygtimmar.

Uppdrag en vecka före styrelsesammanträdet: En avancerad transplantationskoordinering där en besättning vid Landvetter, på 38 minuter konverterade kabinens inredning från ett neo-uppdrag till transplantationsteam med bagage, för snabb transport till Linköpings universitetssjukhus. Besättning med flygplan väntade på flygplatsen medan teamet genomförde sitt uppdrag, för att därefter återvända till Landvetter och Sahlgrenska med omhändertagna organ. Samtidigt hade KSA ytterligare två plan i luften för transport av två mottagarpatienter som anlände till Sahlgrenska i tid för organtransplantation.

Några dagar före styrelsesammanträdet: En tvillingkuvösflygning med två kuvöser och en medföljande neo-läkare och två neo-sjuksköterskor. Trots att flygsträckan var relativt kort och av tidsskäl hade kunnat genomföras vägburet, valdes ambulansflyget för att inte sjukhuset skulle tappa två neo-läkare, en per vägbulans under tiden transporten genomfördes. En tydlig erfarenhet efter några månader i operativ drift är att KSA kan nyttja flygplan och besättningar vid samtliga tre baser som en nationell resurs.

Anders Sylvan beskriver maj månads uppgång som ett trendbrott med totalt 450 debiterbara flygtimmar varav en mindre andel utgör debiterat väntetid, en utveckling som förväntas hålla i sig. Fortfarande beställer några regioner från privata utförare och med den volymen inkluderad har KSA potential att med råga överträffa uppställt mål om 500 flygtimmar per månad. Aktiviteter för ökad beställningsvilja fortsätter med, exempelvis: förenklad beställningsrutin, dialog med regionernas larmcentraler, enkelt formulär för överföring av journaluppgifter under transporten, fortsatta möten, presentationer, och utbildning för specialistteam och tveksamma beställare, därutöver att sprida uppmaning till sjukhusledning om att nyttja KSA enligt innebörden i medlemskapet i kommunalförbundet.

KSA räknar kontinuerligt på kostnad och genomsnittlig tid per patientuppdrag och i relation till privata aktörer. Med snabbare flygplan och samordning reduceras antalet tomflygningar och KSA uppnår ett snittpris på 53 000 kronor per patientuppdrag under mars, inklusive särskild avgift, vilket är ett jämförbart lägre belopp per patient än den aktör som tidigare haft avtal med de fyra nordliga regionerna. Aktuella prisnivåer för privata aktörer visar kostnad per patientuppdrag på mellan 62 640 – 88 740 kr. Sammantaget är det grund för påståendet att kommunalförbundet har ett konkurrenskraftigt ekonomiskt upplägg. Flygtid per patientuppdrag var hittills lägst under mars månad, men även med högre flygtid per patient finns marginal för kostnadseffektivitet.

Riskbedömningar: Resultatet kommer bli negativt, osäkert är storleken. Likviditetsbristen är undanröjd med rutinen om förfakturerings. Pilotbemanningens robusthet har svagheter och risk uppstår vid semestrar, föräldraledighet och sjukdom. Risker med försörjningsbrist av piloter kopplat till en flygbransch i återhämtning är bedömd utifrån att det existerar en konkurrens från framför allt nationella aktörer, men att möjligheten att bo nära sin bas och arbetsplats är en attraktivitet som få andra aktörer kan erbjuda, givetvis är det nödvändigt att fortsätta arbetet med attraktiva arbetsvillkor. Angående domar i Kammarrätten har processen kommit långt med en ny Förbundsordning.

KSA har infört sommarbemanning, kopplat till uttag av semestrar och föräldraledigheter vilket innebär en reduktion av två pass per dygn, från åtta till sex, ett dagtid och ett på natten. Utmaningen delas med de tre vårdgivarna som också har intresse av de sjuksköterskor som tjänstgör för KSA. Bedömningen är att beredskapen inte påverkas kopplat till ordinarie efterfrågan, nationell samordning av beställningar och upphandlade redundansavtal med privata operatörer. Nämnade redundansavtal är inte förenat med kostnad när operatören inte avropas. Styrelsen konstaterar att även ambulansflyget påverkas av en utmaning gällande bemanning

under sommaren och att några regioner är mer känsliga, exempelvis Gotland som saknar vägburet alternativt regioner där transporter mellan sjukhus är tidsmässigt längre på grund av avstånd eller andra geografiska omständigheter.

Arbete pågår med att tillgängliggöra anonymiserad statistik för medlemmarna i utveckling av KSA och regionernas sjukvård. En projektgrupp tillsätts av Beredningsgruppen för att sätta samman ett optimalt upplägg. Statistik skulle exempelvis kunna tillgängliggöras om antal, regionalt och nationellt, för typ av transport, exempelvis normal, akut, intensiv eller med team och typ av patienter i fyrgradig skala av prioritet. Anders Sylvan beskriver att sommarbemanningen kan ses som ett test att trimma organisationen för effektivisering och utökad efterfrågan.

Johan Fält (M) föreslår utredning av olika prisnivåer för planerade respektive akuta transporter.

Styrelsen tackar för den efterfrågade redogörelsen om risker för försörjningsbrist av piloter kopplat till en flygbransch i återhämtning.

Styrelsen föreslås besluta

Att notera informationen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

§65 Information – Månadsuppföljning ekonomi – maj 2022
KSA 37-2022**Sammanfattning**

Som ett komplement till sammanfattning i missiv redogjorde Madelaine Salomonsson, ekonomichef, kortfattat för månadsuppföljning av ekonomi, för maj 2022.

Nytt i uppföljningen är prognos för helårsresultatet. Prognosen uppgraderas löpande i förhållande till utveckling av intäkterna kopplat till beställning och volymen flygtimmar. Budget för 2022 inte är periodiserad per månad för kostnader och intäkter. En ökad kunskap om intäkter och kostnader i förhållande till den operativa verksamheten gör periodisering till ett utvecklingsområde för kommande år.

En ny bild är bränslekostnad i relation till fakturerade flygtimmar. I dagsläget följs de åt, men en förväntan är ett ökat gap mellan de två i relation till en ökad kostnad för flygbränsle.

Styrelsen tackar för att efterfrågad prognos för årets resultat är infört i den månatliga ekonomiska redovisningen.

Beslutsunderlag

- KSA 37_2022 Missiv Information – Månadsrapport ekonomi per maj
- KSA 37_2022 Månadsrapport KSA maj 2022

Styrelsen föreslås besluta

Att notera informationen

Yrkanden under överläggningen

Anna Mannfalk (M) yrkar att styrelsen ger i uppdrag åt förvaltningen att återkomma med åtgärder runt ett förväntat negativt resultat, vilket skulle kunna vara såväl kostnadsbesparingar som hur underskottet ska hanteras.

Johan Fält (M) yrkar att fullmäktige delges motsvarande information under sammanträde den 30 juni och yrkar stöd till förslag av Anna Mannfalk (M).

Peter Olofsson (S) yrkar tillägg om att alla medlemmar uppmanas nyttja KSAs tjänster.

Förslag till beslut utformat under överläggningen

Att godkänna den ekonomiska redovisningen för maj månad.

Att uppdra åt förvaltningen att analysera det ekonomiska läget och återkomma med förslag på möjliga åtgärder.

Att föreslå fullmäktige att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret

Att föreslå fullmäktige att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster.

Beslutsgång

Ordförande Ola Karlsson (M) frågar styrelsen om kan besluta i enlighet med förslag till beslut formulerat under överläggningen i stället för presidietts förslag till beslut, vilket styrelsen uttalar stöd för.

Beslut

Styrelsen beslutar

Att godkänna den ekonomiska redovisningen för maj månad.

Att uppdra åt förvaltningen att analysera det ekonomiska läget och återkomma med förslag på möjliga åtgärder.

Att föreslå fullmäktige att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret

Att föreslå fullmäktige att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster.

§66 Information – Interregionala Intensivvårdstransporter
KSA 28-2022**Sammanfattning**

Anders Sylvan, förbundsdirektör redogör för svårigheten att bemöta en remiss där KSA inte är berörd som utförare, i och med att verksamheten inte är vårdgivare. En avgränsning har därför varit att i remissvar tydliggöra KSAs förmåga som transportör med nationell koordinering.

Beslutsunderlag

- KSA 28_2022 Interregionala intensivvårdstransporter - Dnr 36547-19 - Remissvar från Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
- Nationell-hogspecialiserad-var-d-interregionala-intensivvardstransporter_remissversion
- KSA 28_2022 Missiv Information – Interregionala intensivvårdstransporter

Styrelsen föreslås besluta

Att notera informationen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

§67 Information – Avvikelse och tidningsartikel
KSA 49-2022**Sammanfattning**

Som ett komplement till sammanfattning i missiv redogjorde Anders Sylvan, förbundsdirektör kort för ärendet.

Den 28 april publicerade Dagens Nyheter en artikel med rubriken "Svårt sjuka barn drabbade av problem runt regionernas ambulansflyg". KSA har tagit del av och bemött påståenden och avvikelser utlämnade av de vårdgivande regionerna. Stor möda har lagts på att förklara och förmedla fakta. Avsikten med intervjuerna visade sig inte bestå i att uppnå ökad kunskap utan för att spela in citat att använda på vad som uppfattas godtyckligt sätt till stöd för en förutbestämd artikelvinkel.

KSA är framförallt kritisk till artikelns rubrik som påstår att verksamheten utsatt och varit ansvarig för risk gällande patientskada. Inte vid någon av de avvikelser som artikeln hänvisar till har KSA utsatt patienten för risk.

Förbundsdirektör, medarbetare i verksamheten och politiker har fått stå till svars för innehållet i artikeln från såväl beslutsfattare som medarbetare i regionerna och verksamheterna.

För att bemöta den ryktesspridning som uppstått kopplat till den nämnda artikeln har det därför varit av vikt att redovisa, dokumentera och diarieföra en sammanställning.

Samtidigt konstateras att DN följer upp med en ny artikel där KSA ensidigt ifrågasätts, vilken återkommande publiceras dagen före ett av förbundet tidsatt sammanträde, skulle kunna vara ett oavsiktligt sammanträffande.

Beslutsunderlag

- KSA 49-2022 Missiv Information – avvikelser och tidningsartikel
- Bilaga 1 Artikel DN 27 april KSA 49_2022
- Bilaga 2 presstext Mjuk operativ driftstart – Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg KSA 49-2022
- Bilaga 3 Mail om avvikelser KSA 49-2022
- Bilaga 4 Sakfel i DNartikel KSA 49-2022
- Bilaga 5 KSA 176_2021 Brev från chefsläkare xxx KSA 176-2021
- Bilaga 6 KSA 176_2021 Svar till Chefsläkare xxx KSA 176-2021

Styrelsen föreslås besluta

Att notera informationen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

§68 Beslut – Verksamhetsplan med budget 2023 med plan för 2024 och 2025
KSA 38-2022**Sammanfattning**

Som ett komplement till sammanfattning i missiv redogjorde Anders Sylvan, kort vid mötet för grunderna till aktuellt budgetförslag.

Aldrig tidigare har Anders Sylvan varit med om en motsvarande beredningsprocess där så många intressentgrupper bidragit med inspel. Processen inleddes i mars 2021. Diskussioner under beredningen har främst rört relationen mellan flygvolym och beredskap, där aktuell beredskap bygger på kort inställelsetid vid tre baser. En minskad beredskap i form av bemanning, har lyfts som förslag i diskussionerna, men skulle innebära en nödvändighet att se över antalet baser och flygplan. Det skulle ge en tydlig kostnadsminskning, men behöva vägas mot en tydligt lägre beredskap med möjliga konsekvenser för liv och hälsa. Inledningsvis fanns tre förslag varav tjänstepersonernas förslag innebar en utökad pilotbemanning med 12 tjänster. Det tredje förslaget var en nollvision och däremellan en stegvis uppgradering med 6 pilotjänster under 2023.

Det förslag som föreligger är en anpassning av mellanalternativet vilket är ett förslag som arbetsgruppen för ED-nätverket föreslår, medan det samlade ED-nätverket inte avger någon rekommendation.

Beslutsunderlag

- KSA 38-2022 Missiv Budget verksamhetsplan 2023
- KSA 38-2022 Budget 2023 med plan 2024 och 2025

Styrelsen föreslås besluta

Att föreslå förbundsfullmäktige att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025.

Yrkanden under överläggningen

Anna Mannfalk (M) yrkar återremiss och i andra hand ett avslagsyrkande. Motiv efter beslut. Ola Karlsson (M), Johan Fält (M), Anna Starbrink (L) yrkar bifall till presidietts förslag till beslut. Johan Fält (M) anmäler protokollsanteckning.

Beslutsgång

Ola Karlsson (M), ordförande frågar om ledamöterna kan fatta beslut om budget under sittande möte eller bifalla yrkande av Anna Mannfalk (M) att återremittera ärendet. Ordförande konstaterar att det finns stöd för att fatta beslut under sittande möte.

Ola Karlsson (M), ordförande frågar om ledamöterna kan besluta i enlighet med förslag till beslut, vilket han finner att det finns majoritet för.

Beslut

Styrelsen beslutar att beslut om budgeten ska fattas under sittande möte.

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag till beslut

Att föreslå förbundsfullmäktige att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025.

Reservationer

Anna Mannfalk (M), reserverar sig mot att fatta beslut under sittande mötet med hänvisning till eget yrkande, se motiv bilaga 1.

Anna Mannfalk (M), reserverar sig mot beslutet att föreslå förbundsfullmäktige att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025, med hänvisning till eget yrkande, se motiv bilaga 1.

Anna Mannfalk (M) lämnar följande motiv till yrkande

I första hand återremiss för att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram ett nytt budgetförslag där resurserna ökar med LPIK och möjligheterna till att besättning har sovande beredskap i hemmet utreds. I andra hand avslag på förslaget.

Johan Fält (M) lämnar följande protokollsanteckning

Är förvånad att tjänstemännen i regionerna som är våra uppdragsgivare så okritiskt godkänner de kraftigt höjda utgifterna. Enligt uppgift så vill regionernas representanter ha den höga standarden och är beredd att betala för detta. Av den anledningen väljer jag att stödja den föreslagna budgeten.

I det tidigare ärendet om resultatet beslöt styrelsen att uppdra åt förbundsdirektören att se över kostnaderna och återkomma med förslag på kostnadsreducering. Då detta uppdrag ligger så finns det inget skäl att yrka på detta igen.

§69 Beslut – Revisorernas rekommendationer
KSA 39-2022

Sammanfattning

Förbundsstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapport och missiv och yttrar sig över iakttagelser och rekommendationer.

Beslutsunderlag

- KSA 39-2022 Missiv Revisorernas rekommendationer 2021
- KSA 39-2022 Yttrande över Revisionens granskning av Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg 2021

Styrelsen föreslås besluta

Att godkänna yttrande över gällande revisionens iakttagelser och rekommendationer

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§70 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 6-2022**Sammanfattning**

Enligt Kommunallagen (2017:725) 6 kap. och Svenskt Ambulansflygs reglemente ges möjlighet att fatta beslut på delegation enligt upprättad delegationsordning (rev. 04. 2021-05-27)
Delegaten skall till styrelsen i efterhand återrapporterad fattade beslut enligt denna ordning.

En förtydligande är att KSA 48:1-2022 Protokoll MBL-förhandling – Tillsättande av ny förbundsdirektör inte är ett beslut fattat av förbundsdirektör utan hör till ett beslut vid styrelsesammanträdet 2022-05-17 om delegation till Förbundsstyrelsens presidium att avsluta rekryteringen av ny förbundsdirektör.

Beslutsunderlag

KSA 6_2022 Missiv delegationsbeslut 220616
KSA 6_2022 Delegationsbeslut anmälda 2022-06-16

Styrelsen föreslås besluta

Att lägga informationen om beslut fattade på delegation, enligt bifogad bilaga, till handlingarna.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§71 Övriga frågor**Beslut – Seminarier under hösten**
KSA 155-2021**Sammanfattning**

Ola Karlsson (M), ordförande föreslår ett seminarium för beställande regioner, sjukhus och kliniker att ta del av redovisning om verksamhetens status och vad som åstadkommit under det första året med operativ verksamhet.

Utgångspunkten skulle kunna vara att få återkoppling och en bättre bild av en förväntad beredskap som en grund för fortsatta diskussioner om verksamhetens utveckling och framtida budgetberedning.

Johan Fält (M) föreslår ett fysiskt sammanträde för fullmäktige med utökad information och studiebesök vid någon av beredskapsbaserna.

Nicklas Sandström (M) föreslår att fysiskt fullmäktigesammanträde förläggs till våren då en ny fullmäktigeförsamling har tillträtt.

Förslag till beslut under överläggningen

Styrelsen föreslås besluta

- Att ordna ett seminarium i oktober 2022, gemensamt för beslutsfattare och de som i verksamheterna nyttjar KSAs tjänster.
- Att ordna ett fysiskt sammanträde för fullmäktigeledamöter med studiebesök vid någon av beredskapsbaserna under våren 2023.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0628332d1feeb8d5d433da06e6af3b7250
DATUM & TID: 2022-06-22 08:53:15 +02:00



NAMN: Leif Erik Peter Olofsson
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0801b168c6e434307e477fb49c64848534
DATUM & TID: 2022-06-22 09:06:25 +02:00



NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _053db5bfb07fd6a949d1609ec683f24240
DATUM & TID: 2022-06-22 09:10:00 +02:00



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2022-06-22 09:10:06 +02:00
Ref: 42392SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)