

Regionstyrelsen

## Svag styrning av sjukhusens robusthet

Vid ett seminarium den 18 december 2020 framkom att den politiska styrningen och uppföljningen av sjukhusens robusthet inte hade utvecklats sedan revisorernas senaste granskning år 2017. Styrningen och uppföljningen av sjukhusens robusthet ingår endast som en del i regionens ordinarie investeringsprocess. Varken regionstyrelsen eller hälso- och sjukvårdsnämnden har beslutat om hur robusta sjukhusen ska vara. Det finns därmed en risk att regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och förvaltningschefer inte har en tillräcklig strategisk styrning och kontroll över sjukhusens robusthet.

En iakttagelse som särskilt oroar efter seminariet är uppgifter om osäkerheter i vattenförsörjningen till Norrlands universitetssjukhus (NUS). Till sjukhuset finns endast en ingång för vatten. Revisorerna har vid tidigare granskningar år 2014 och 2017 fått uppgift om att vattenförsörjningen skulle säkras genom att ansluta ytterligare en vattenledning till NUS. Trots detta fanns det vid tidpunkten för seminariet i december 2020 inget beslut eller konkreta planer om att en andra vattenledning skulle byggas till NUS.

Vid revisorernas överläggning den 29 januari 2021 beslöt revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (nr 8/2020) lämnar revisorerna för yttrande till regionstyrelsen. I en bilaga till detta missiv lämnar vi rekommendationer till regionstyrelsen. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 1 juni 2021.

För regionens revisorer

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

**Thomas Nordenstam**  
Revisor

### Bilaga

Revisorernas rekommendationer

## Revisorernas rekommendationer

Vi lämnar följande rekommendationer:

- Regionstyrelsen bör i samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden ta fram ett förslag till regionfullmäktige om en modell för styrningen av sjukhusens robusthet. Inriktningen bör vara att styrelsen efter dialog med hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar om strategiska nivåer för sjukhusens robusthet.
- Regionstyrelsen bör utveckla och tydliggöra styrningen av robustheten i den tekniska försörjningen av regionens fastigheter.
- Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden bör besluta om direktiv om att minst en gång per år få rapporter med analyser av sjukhusens robusthet och behov av åtgärder.
- Regionstyrelsen bör efter dialog med hälso- och sjukvårdsnämnden besluta om hur vattenförsörjningen till NUS ska säkerställas.

## Instruktioner för yttrande

Nedan bifogas ett formulär som ska användas då regionstyrelsen svarar på revisorernas rekommendationer. Syftet med formuläret är att underlätta kommunikationen. Tanken är att det ska vara enkelt för revisorerna att utläsa vilka åtgärder regionstyrelsen vidtagit eller planerar att vidta.

Tänk på detta när ni svarar:

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivningar hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om styrelsen inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om styrelsen inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Richard Norberg  
Revisionskontoret  
090-785 70 90  
Richard.norberg@regionvasterbotten.se

## Svarsformulär

Regionstyrelsen bör i samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden ta fram ett förslag till regionfullmäktige om en modell för styrningen av sjukhusens robusthet. Inriktningen bör vara att styrelsen efter dialog med hälso- och sjukvårdsnämnden nämnden beslutar om strategiska nivåer för sjukhusens robusthet.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>
Regionstyrelsen bör utveckla och tydliggöra styrningen av robustheten i den tekniska försörjningen av regionens fastigheter.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>
Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden bör besluta om direktiv om att minst en gång per år få rapporter med analyser av sjukhusens robusthet och behov av åtgärder.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>
Regionstyrelsen bör efter dialog med hälso- och sjukvårdsnämnden besluta om hur vattenförsörjningen till NUS ska säkerställas.
<i>Regionstyrelsen vidtar följande åtgärder:</i>

# Signatursida

Detta dokument har elektroniskt undertecknats av följande undertecknare:

---

Namn	Tomas Teodor Ingemar Nordenstam
Titel, Organisation	Revisor, Revisorerna i Region Västerbotten
Datum & Tid	2021-01-29 15:32:01 +01:00
Identifikationstyp	Svensk e-legitimation
Identifikations-id	_086946f49a7b235e0bcc346cbe56861e1e

---

Namn	BERT ÖHLUND
Titel, Organisation	Vice ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten
Datum & Tid	2021-01-31 19:40:18 +01:00
Identifikationstyp	Svensk e-legitimation
Identifikations-id	_06164c1730de43f8f92bb16e5377b68d90

---



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)