

§ 188 Granskningsrapport nr 9-2020 Granskning av styrning och kontroll över HR-stödet till chefer
RS 413-2021

Sammanfattning

Revisorerna har inkommit med granskningsrapport om styrning och kontroll över HR-stöd till chefer. Granskningen visar att regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden inte har en tillräcklig styrning och kontroll över HR-stödet till chefer i hälso- och sjukvården och tandvården. I hög grad styrs HR-stödet till cheferna med hjälp av informella kontakter mellan hälso- och sjukvårdsdirektören, HR-direktören och andra tjänstepersoner i de olika förvaltningarna. Varken regionstyrelsen eller hälso- och sjukvårdsnämnden har följt upp hur HR-stödet fungerar.

Revisionen lämnar följande rekommendationer till regionstyrelsen:

- Förtydliga hur regionstyrelsens centrala HR-stab ska fungera i förhållande till övriga nämnders förvaltningar.
- Tydliggör hur styrning av det centrala HR-stödet ska gå till när det gäller stödets inriktning och omfattning. Säkerställ exempelvis att det finns beslutade principer och kriterier för hur fördelningen av HR-partners till chefer ska gå till
- Säkerställ en kontinuerlig uppföljning av att HR-stödet till cheferna fungerar ändamålsenligt.
- Säkerställ en tydligare berednings- och beslutsprocess för styrande dokument inom HR-området som berör flera nämnders verksamheter.
- Säkerställ att uppdrag för HR-strateg, HR-partners med flera som arbetar som stöd till chefer i hälso- och sjukvårdsnämndens förvaltning är beslutade och dokumenterade.

Förslag till svar har upprättats som beskriver hur HR-stödet fungerar och hur HR-stödet kan utvecklas för att förbättra samverkan.

Arbetsutskottets beredning på mötet

Vid arbetsutskottets beredning framförs önskemål om att vissa delar i svaret bör omarbetas för att tydligare visa på styrelsens roll.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

Yttrandet avges enligt förslag.

Beslut

Regiondirektören får i uppdrag att till regionstyrelsen sammanträde revidera svaret för att tydligare beskriva regionstyrelsens roll i frågan.

Beslutsunderlag

- Granskningsrapport Styrning och kontroll över HR stödet till chefer
- Granskningsrapport Styrning och kontroll över HR-stödet till chefer

