



# Motion

Umeå 23 september 2024

## 10 prioriterade förslag för att rädda NUS

Norrlands universitetssjukhus (NUS) står inför akuta problem och långsiktiga utmaningar som kräver omedelbara åtgärder för att säkra dess framtid som ett ledande universitetssjukhus. Genom omfattande kritik från granskande myndigheter har brister inom vård, utbildning och forskning blivit tydliga. Det är avgörande att politiken tar dessa problem på allvar för att undvika en katastrof för hela Norrland. Med IVO:s konstaterade försämring sedan tidigare granskningar är det nödvändigt att bryta denna nedåtgående trend.

Därför föreslår Moderaterna 10 prioriterade förslag för att rädda, stärka och utveckla vårt universitetssjukhus. Med dessa tio reformer vill Moderaterna visa vägen framåt, nu krävs omedelbara åtgärder. Att ignorera dessa varningssignaler kommer att få allvarliga konsekvenser. Det är helt avgörande att Region Västerbotten hittar lösningar och genomföra nödvändiga reformer för att säkerställa att NUS kan fortsätta erbjuda högkvalitativ vård och forskning i framtiden.

### **Mot bakgrund av ovanstående yrkar jag att regionfullmäktige beslutar att:**

- Återställ och öka antalet vårdplatser. Det krävs en omfattande personalpolitisk reform med huvudsaklig inriktning på att förbättra arbetsvillkoren och arbetsmiljön för all personal i patientnära arbete inom dygnet runt-vård. En hög personalomsättning kostar pengar, så en stabil, välfungerande personalgrupp som trivs och stannar är långsiktigt lönsam ur alla aspekter, inte bara ekonomiskt. För att nå dit krävs tydliga kliniska karriärstegar med differentierad lönesättning som

Moderaterna i Region Västerbottens  
Köksvägen 11 • 901 89 Umeå  
Tel 090-785 73 38

[www.moderat.se/vasterbotten](http://www.moderat.se/vasterbotten)



belönar erfarenhet, kompetens och patientnära arbete. Fler och utvecklade mentorskapsprogram och fortbildningsmöjligheter för att behålla och utveckla personalens kompetens är ytterligare ett sätt att öka Region Västerbottens attraktivitet som arbetsgivare. Kontakten mellan chefer och vårdgolvet behöver stärkas, och därför bör alla nya administrativa tjänster som tillsätts med sjukvårdsutbildad personal innehålla en bestämd andel klinisk tjänstgöring. Detta för att bibehålla kopplingen till vårdgolvet och möjliggöra en smidigare återgång till klinisk tjänstgöring.

- Att för att behålla statusen som ett ledande universitetssjukhus är det avgörande att fortsätta investera i forskning och utbildning. Detta inkluderar att säkerställa att forskningsinfrastrukturen är konkurrenskraftig både nationellt och internationellt. Fortsatt arbete med att underlätta forskning för kliniskt verksam personal är ytterligare ett steg i samma riktning.
- Starta ett arbete med att differentiera fler vårdnivåer för att åstadkomma en mer resurseffektiv och patientsäker vård. Behovet av en intermediärvårdavdelning är stort. Även en intagningsavdelning kopplad till akuten skulle underlätta patientflöden och minska belastningen på sjukhuset, samtidigt som det säkerställer att patienter snabbt får rätt vårdnivå.
- Vid modernisering av lokaler och utrustning behöver man säkerställa att investeringarna i medicinteknisk utrustning och lokaler är anpassningsbara till förändringar i vårdbehov och tekniska framsteg.
- Genomföra en administrativ reform där beslutsmandat och befogenheter förflyttas närmare de vårdnära cheferna. Ett mandat som överensstämmer med deras ansvar för budget och



personal skulle sannolikt leda till snabbare och mer effektiva beslut samt bättre kostnadskontroll. Det medicinska ledarskapet behöver utvecklas och stärkas för ökad patientsäkerhet, något som blev tydligt under pandemin. I denna reform behövs även ett inrättande av en sjukhuschef som har ett tydligt mandat att utveckla NUS.

- Förstärka primärvården för att avlasta slutenvården och minska behovet av akut vård vid NUS. Genom förbättrad samverkan mellan primärvård, hemsjukvård, kommunal äldreomsorg samt sjukhusvård kan patienter och brukare få vård på rätt vårdnivå och i rätt tid, något som kan förebygga många inläggningar. För att nå dit krävs ett extraordinärt arbete för att skapa en bättre arbetsmiljö i primärvården, vilket innefattar införandet av ett fast och oföränderligt listtak för distriktsläkare: varje specialist i allmänmedicin ska ha ansvar för maximalt 1 100 invånare.
- Återinföra strategiska investeringsmedel för NUS profilområden och utveckla en stark strategisk plan som är väl förankrad i sjukhusets organisation och i samverkan med Umeå universitet. Detta är särskilt viktigt i konkurrensen om högt specialiserade vårduppdrag som fördelas nationellt.
- Öka patienters och anhörigas egenmakt att påverka sin delaktighet i vården. Det viktigaste för att nå dit är en fast vårdkontakt, det vill säga samma läkare och sköterska så långt det är möjligt. Stabila vårdkontakter skapar trygghet och tillit, vilket är en förutsättning för att på allvar kunna vara delaktig i sin vård. Med stabila vårdkontakter som bas ökar även möjligheterna att till fullo dra nytta av digitala kontakter.
- Ge kliniker som ansvarar för universitetssjukvård och regionvård större självständighet genom att



tilldela dem en större andel av sina intäkter, vilket gör det möjligt för dem att själva besluta om investeringar i specialiserad vård. Detta kan leda till mer effektiv användning av resurser och snabbare implementering av förbättringar.

- För att säkerställa långsiktig fortsatt utveckling måste regionens ekonomi komma i balans. En viktig del i detta är att få vårdflöden att fungera bättre och minska behovet av att patienter som inte får vård i tid i länet söker sig till andra aktörer. NUS måste även ha resurser och förmåga att sköta sitt regionuppdrag; stora summor går idag till att bekosta regionvård i andra delar av landet som skulle kunna hanteras i Umeå. En annan nödvändig åtgärd är att minska den administrativa överbyggnaden för att frigöra tid och resurser till vårdnära verksamhet. Detta ska naturligtvis ske utan att central administration flyttas till vårdgolvet.

**Nicklas Sandström (M)**  
**Ledamot i regionfullmäktige**