

Hälso- och sjukvårdsnämnden  
För kännedom: Regionfullmäktige

## Samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård

Granskningen är inriktad på hur samverkan om vård fungerar för patienter som skrivs ut från sjukhuset i Skellefteå. Granskningen har gjorts tillsammans med revisorerna i Skellefteå kommun. Positivt är att det finns strukturer för samarbete mellan regionen och kommunen på både politisk nivå och på tjänstepersonsnivå. Verksamheterna i regionen och kommunen genomför en rad aktiviteter för att samverka om patienterna.

Negativt är att det under en längre tid funnits utmaningar som samverkansstrukturen mellan regionen och Skellefteå kommun har haft svårt att lösa. Bland annat har brist på personal medfört svårigheter för hälsocentraler att utgöra ett nav i samverkan om patienter som skrivs ut från slutna sjukhusvård.

Negativt är också att lägesbilden på sjukhuset i Skellefteå försämrades från sommaren 2023 med allt fler utskrivningsklara patienter. På tjänstepersonsnivå vidtog löpande åtgärder för att minska problemet med för allt för många utskrivningsklara patienter. De lokala åtgärderna på tjänstepersonsnivå har dock inte varit tillräckliga för att lösa situationen. Det behövs strategiska beslut på politisk nivå för att utarbeta långsiktiga lösningar. Granskningen visar att hälso- och sjukvårdsnämnden var passiv och inte vidtog åtgärder när lägesbilden på sjukhuset i Skellefteå försämrades. Utifrån protokoll från nämndens sammanträden är det svårt att utläsa om nämnden höll sig informerad om händelseutvecklingen.

En slutsats från granskningen är att det inte är tillräckligt att etablera en struktur för att samverka om patienter som skrivs ut från regionens sjukhus. Nämnden behöver bli mer aktiv i styrning av nämndens verksamheter.

Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom granskningens slutsatser. Revisorerna lämnar denna skrivelse och underliggande rapport (Nr 13/2023) till hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande. I en bilaga till denna skrivelse finns revisorernas rekommendationer. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 26 juni 2024.

För regionens revisorer

**Edward Riedl**  
Ordförande

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

### Bilaga

Revisorernas rekommendationer och instruktioner för yttrande

## Revisorernas rekommendationer

- Säkerställa en tillräcklig styrning och uppföljning av den egna vården av patienter som efter utskrivning behöver samordnade insatser. Beakta särskilt primärvårdens uppdrag och förutsättningar att klara detta.
- Säkerställa att försöksverksamheter och tillfälliga åtgärder för att förbättra utskrivningsprocessen utvärderas. Framgångsrika exempel bör ges förutsättningar att införlivas i ordinarie verksamhet och spridas inom organisationen.
- Säkerställa att det gemensamma utvecklingsarbetet fortgår och att verksamheterna kommer till rätta med brister och utmaningar som hotar patientsäkerheten eller leder till att patienter inte kan lämna sjukhuset tryggt och effektivt.
- Säkerställa en tillräcklig styrning och kontroll över implementeringen av nytt IT-stöd för samordnad planering, inklusive nödvändiga anpassningar av arbetssätt och rutiner.

## Instruktioner för yttrande

Det ska vara enkelt att utläsa vilka åtgärder som nämnden vidtagit eller planerar att vidta. Tänk därför på detta när ni svarar:

- lämna ett svar för varje rekommendation som revisorerna lämnat. Det ska finnas en tydlig koppling mellan rekommendationerna och de åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas.
- Svara så konkret som möjligt. Ange gärna hur åtgärderna ska genomföras, vem som ska genomföra dem och när.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Richard Norberg  
Revisionskontoret  
090-785 70 90  
richard.norberg@regionvasterbotten.se

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	EDWARD RIEDL	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten	
TID:	2024-03-01 13:35:48 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_0760073701a4127affa8225503ad766df9	

NAMN:	BERT INGVAR ÖHLUND	
TITEL, ORGANISATION:	Vice ordförande, Revisorerna i Region Västerbo...	
TID:	2024-03-01 13:37:49 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_099b356940d94d81dfe8d6f44d0f32a71e	

Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2024-03-01 13:37:55 +01:00  
Ref: 117060SE  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)