

## Ägaranvisning för Almi Företagspartner Nord AB

Almi Företagspartner Nord AB, nedan kallat bolaget, ägs av Almi Företagspartner AB (51 procent) nedan kallat moderbolaget, av Region Västerbotten (24,5 procent) och av Region Norrbotten (24,5 procent).

Ägarna tydliggör i dessa ägaranvisningar sina gemensamma intentioner avseende inriktningen av och mål för bolagets verksamhet

Dessa anvisningar är styrande för bolagets verksamhet i enlighet med beslut som fattats vid årsstämma under våren 2021.

### 1 Uppdrag

Almis verksamhet ska stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt.

Bolaget ska erbjuda tjänster inom affärsutveckling och utlåning i huvudsak riktat till företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Almis målgruppsmodell ska vara styrande för hur resurser ska allokeras varför tillväxtpotential och nytta av Almis marknadskompletterande insatser ska vara avgörande för beslut om insatser.

Verksamheten ska bidra till ett jämställt företagande och medverka till att konkurrenskraftiga, och ~~därmed~~ hållbara, små och medelstora företag utvecklas och blir fler. Med hållbar tillväxt avses tillväxt i bolag som bedöms vara ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbara över tid.

Bolaget ska aktivt söka nya kunder och verksamheten ska utgå från behoven hos företagen regionalt.

Bolaget ska arbeta mot alla kunder i målgruppen men ha ett särskilt fokus på tidiga skeden i termer av livscykel eller i termer av expansionsfaser såsom produkt- och tjänste- eller marknadsutveckling, samt kvinnor och personer med utländsk bakgrund. Bolaget ska bidra till utveckling och kommersialisering av företag med kunskapsintensiva affärsidéer, t.ex. genom samverkan med science parks samt inkubatorer och andra akademiska miljöer.

Almis verksamhet ska vara marknadskompletterande och riktas mot företag som inte får sitt behov av finansiering eller rådgivning tillgodosett av marknadens privata aktörer.

Bolaget ska samverka och bygga partnerskap med relevanta privata och offentliga aktörer vars syfte är att finansiera och på andra sätt stödja företagsutveckling samt internationalisering av näringslivet, både för att säkerställa att kundföretagen får tillgång till rätt insatser och för att bidra till samordning av insatser inom aktörssystemet. Detta gäller särskilt samverkan med Almi Invest i syfte att agera som ett Almi gentemot regionala intressenter och marknaden.

## 2 Vision och affärsidé

Verksamheten ska utgå från Almis vision och affärsidé.

- Almis vision: Vi investerar i framtida tillväxt.
- Almis affärsidé: Med lån, riskkapital och affärsutveckling skapar vi möjligheter för företag att växa. Vi finns nära företagen med en bred kunskap om företagande och hållbar tillväxt.

## 3 Riktlinjer för verksamheten

Bolagets kärnverksamhet är lån i kombination med affärsutveckling. Bolaget ska i kommission tillhandahålla de lån och garantier som ingår i koncernens produktutbud samt de nationella kunderbjudandena inom affärsutveckling. Bolaget ska följa utvecklingen av det pågående Corona-utbrottet och inom ramen för uppdraget och denna ägaranvisning anpassa verksamheten efter de förändrade behov hos företagen som detta kan komma att föranleda.

Affärsutvecklingsverksamhet utöver de nationella kunderbjudandena ska utgå från det identifierade behovet hos de små och medelstora företagen. Sådan verksamhet ska godkännas av bolagets styrelse som ska säkerställa att uppdragen ligger i linje med ägarnas syn på verksamhetens inriktning.

Bolaget ska bedriva verksamheten effektivt så att en så stor andel som möjligt av resurserna används för affärsverksamhet mot kund.

Koncerngemensamma processer och stödfunktioner ska användas. Bolaget är registrerat som finansiellt institut hos Finansinspektionen och ska särskilt beakta och vidta de åtgärder som krävs för god internkontroll och regelefterlevnad, till exempel genom åtgärder för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism och för att efterleva GDPR-regelverket (Dataskyddsförordningen).

Bolaget ska agera för att upprätthålla kund- och marknadskännedom även i de områden där bankkontoren minskar i hela regionen också i inlandet och glest befolkade kommuner.

I inlandskommunerna i Västerbotten ska bolaget i samråd med berörda aktörer inom det företagsfrämjande systemet medverka till att företagen i regionen får tillgång till en kvalitativ nyföretagarrådgivning.

Bolaget ska samverka med regionalt utvecklingsansvariga för att kunna medverka i regionala satsningar inom ramen för regionala utvecklingsstrategin och bolagets uppdrag.

Bolaget ska i samråd med berörd regional ägare aktivt medverka och bidra till utvecklingen av den regionala exportsamverkan i respektive region i syfte att stärka samverkan mellan exportfrämjande aktörer och stärka företagens möjligheter till internationalisering.

Bolaget ska vidare samverka med regionalt utvecklingsansvariga för att kunna medverka i regionala satsningar inom ramen för regionala utvecklingsstrategin och bolagets uppdrag.

Bolagets styrelse ska efter samråd med Region Västerbotten besluta om särskild insats i region Västerbotten. Insatsen ska finansieras av den ökning av anslaget som Region Västerbotten och Almi Företagspartner AB beslutat om för verksamhetsåret 2021<sup>1</sup>.

Bolaget ska tillämpa det koncerngemensamma ledningssystemet. Bolaget ska implementera principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020.

<sup>1</sup> Se särskild anslagsöverenskommelse för verksamheten 2022: *Almi Företagspartner Nord AB – överenskommelse mellan ägare om finansiering av verksamheten för 2022*

Almi Nord Ägaranvisning 2021 ff efterarbetad.docx

#### 4 Övriga riktlinjer

Bolaget ska i övrigt

- driva projekt under förutsättning att finansiering kan ordnas som resurs och lots för idéutveckling och nyföretagande innefattande bland annat utbildning på distans och mentorprogram för nya företagare,
- uppmärksamma insatser gentemot de framtida näringar som inom ramen för regionala strategier för smart specialisering kan utvecklas som komplement till de regionala basnäringarna,
- uppmärksamma insatser gentemot innovativa produkter/tjänster som har sitt ursprung i vård/omsorg bl a genom att ha en aktiv roll i arbetet med Innovationsslussar inom vård och omsorg i de två länen,
- rikta aktiva insatser mot företag och personer som verkar inom de kulturella och kreativa näringarna i syfte att skapa samma förutsättningar för dessa branscher att kunna ta del av lånekapital för att utvecklas och växa i regionen,
- lyfta design som en kompetens i den innovativa processen, samt
- delta i strategiska allianser med regioner i andra länder tillsammans med de regionala ägarna.

**Kommentar [ES1]:** Strykningar i enlighet med vad som framkom på mötet.

#### 5 Verksamhetens mål

Bolaget ska i sin verksamhet eftersträva de mål som framgår av vid var tid gällande målstruktur vilken överlämnas till bolaget i särskild ordning. Nu gällande målstruktur återfinns i bilaga 1. Den målstruktur som överlämnats gäller fortsatt till dess att en ny och reviderad målstruktur överlämnas.

#### 6 Särskild rapportering

Bolaget ska i samband med årsstämman till ägarna lämna dels en skriftlig rapport av hur målen har uppnåtts samt kommentera ev. avvikelser, dels en skriftlig rapport av väsentliga insatser som bolaget vidtagit med anledning av denna ägaranvisning.

Bolaget ska tillställa ägarna kvartalsbokslut inklusive periodens rapport om uppföljning av periodens utfall av fastställda mål.

Bolaget ska på moderbolagets begäran bidra till redovisning av hur koncernen agerat marknadskompletterande.

## **7 Finansiering av verksamheten**

Ägarna tillskjuter för bolagets verksamhet 2022 anslagsmedel enligt särskild överenskommelse.

Därutöver tillkommer medel för projekt och uppdrag, initierade av ägarna och som finansieras av ägarna gemensamt eller var och en för sig enligt särskilda överenskommelser. Särskilda uppdrag från någon ägare till Bolaget ska godkännas av båda parter. Kostnader och intäkter för uppdrag som finansieras vid sidan av ägaranslaget ska redovisas särskilt. Sådana uppdrag kan tillkomma när som helst under verksamhetsåret ska godkännas av bolagets styrelse i enlighet med vad som framgår av avsnitt 3 ovan.

Bolaget ska där så är möjligt komplettera finansieringen av verksamheten genom medel från bl.a. nationella och regionala aktörer eller EU.

Denna ägaranvisning, som ersätter tidigare utfärdade ägaranvisning, har upprättats i fyra (4) originalexemplar varav parterna tagit var sitt och ett överlämnats till bolaget.

Luleå den 2021

Umeå den 2021

**Region Norrbotten**

**Region Västerbotten**

.....

Kenneth Backgård

.....

Richard Carstedt

Stockholm den 2021

**Almi Företagspartner AB**

.....,

Britta Burreau