

<b>Projektname:</b>	CooCon-digital vägledning för hållbara ägarskiften
<b>Projektägare:</b>	Connect Norr Service AB
<b>RUS prioriterad område:</b>	2. En region med platsbaserad hållbar näringslivsutveckling
<b>RUS delprioritering:</b>	2.2. Växande, starkare företag och nya livskraftiga företag
<b>Berörda län/Kommun:</b>	Västerbotten och Norrbotten
<b>Sökt belopp:</b>	2 391 632 kr
<b>Sökt projektkostnad:</b>	5 979 078 kr
<b>Projektperiod:</b>	2025-03-01 - 2028-03-31

CooCon - Digital Vägledning för Hållbara Ägarskiften syftar till att etablera en långsiktig och effektiv lösning att stödja Mikro samt SME företag i Västerbotten och Norrbotten genom att tillgängliggöra en digital plattform med kringliggande arbetsprocesser som erbjuder vägledning och verktyg för ägarskiften. Projektet kommer att kvalitetssäkra användningen av plattformen genom att säkerställa att företagare inte bara får tillgång till nödvändig kunskap och stöd under hela ägarskiftesprocessen, utan även använder verktygen på ett effektivt sätt. Vi strävar efter att skapa Nordens bästa Ägarskiftesstöd genom att arbeta med internationalisering och samverkan med aktörer i Finland.

### Förslag till beslut

#### BIFALL:

Connect Norr Service AB beviljas **2 391 632 kr**, dock högst **40,00 %** av godkända kostnader uppgående till 5 979 078 kr för projektet *CooCon-digital vägledning för hållbara ägarskiften* för projektperioden 2025-03-01 - 2028-03-31. Beslutet har fattats med stöd av förordning (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken och förordning (2015:210) om statligt stöd för att regionalt främja små och medelstora företag). Medel disponeras ur anslaget 1:1.

REGION VÄSTERBOTTEN beviljar stöd av följande skäl:

Projektet svarar mot den Regionala utvecklingsstrategin för Västerbotten 2020–2030 (RUS) genom insatser i prioritering 2. *En region med platsbaserad hållbar näringslivsutveckling* och delprioritering 2.2. *Växande, starkare företag och nya livskraftiga företag* men även RUS prioriterat område 1. *En nytänkande och smart region* och delprioritering 1.2. *Digitalisering och nya lösningar*. Projektet uppfyller även kraven fastställda i Region Västerbottens Agenda för hållbar finansiering och bidrar i hög grad till prioritetshöjande aspekterna "Sammanhållen region" samt "Hållbar regional tillväxt".

## Bedömda resultat och konsekvenser

### Urvalskriterier och prioriteringar

I nedanstående två tabeller framgår hur projektet uppfyller Region Västerbottens krav och prioritetshöjande aspekter fastställda i Agenda för hållbar regional finansiering.

KRAV fastställda i Agenda för hållbar regional finansiering	Nej	Ja
Projektet är avgränsad från den sökandes ordinarie verksamhet i fråga om tid, ekonomi och arbetsinsats		X
Projektet har en projektlogik som visar vilka problem ska lösas, vad ska uppnås, genom vilka åtgärder projektets mål uppnås och med vilka resurser detta görs		X
Jämställdhet är integrerad i projektet		X
Mångfald inklusive integration och andra sociala aspekter är integrerad i projektet		X
Ekologisk hållbarhet är integrerad i projektet		X
Ekonomisk hållbarhet är integrerad i projektet		

PRIORITETSHÖJANDE ASPEKTER fastställda i Agenda för hållbar finansiering	Inte alls	I låg grad	Delvis	I hög grad	I mycket hög grad
Projektet bidrar till att Västerbotten är en sammanhållen region				X	
Projektet bidrar till hållbar regional tillväxt				X	
Projektet bidrar till positiva hållbarhetseffekter genom insatser som i huvudsak syftar till att hantera regionala hållbarhetsutmaningar inom jämställdhet, mångfald inklusive integration och andra sociala dimensioner och miljö och klimat.					

### **Sammanfattande bedömning**

Projektet CooCon handlar om att underlätta ägarskiften i företag i Norrbotten och Västerbotten med bakgrunden att det idag finns många företagsledare är över 65 år som behöver mer stöd i den processen. Connect Norr har tillsammans med Coompanion sedan tidigare ett aktuellt projekt i Norrbotten som också heter "CooCon" som framför allt fokuserar på direkt bolagsstöd och där arbetar de med företag enligt den tidigare processen för ägarskifte. Dessutom har de ytterligare ett projekt med samma namn i Västernorrland och Jämtland-Härjedalen där de påbörjat att bygga upp en digital plattform för att underlätta ägarskiften. I detta projekt är syftet att fortsätta vidareutveckla och kvalitetssäkra denna digitala plattform genom att införa en AI-funktion i plattformen, implementera plattformen genom pilotprojekt med målgruppen samt skapa ett samarbete med Finland och utbyta erfarenheter och "best practice" kring bland annat ofrivilliga ägarskiften. Connect Norr sökte senast stöd från Region Västerbotten 2023 men då avslogs ansökan i konkurrens med andra projekt.

### **RUS prioritering:**

Projektet följer intentionerna i RUS prioriterat område 2. *En region med platsbaserad hållbar näringslivsutveckling* och delprioritering 2.2. *Växande, starkare företag och nya livskraftiga företag* och även RUS prioriterat område 1. *En nytänkande och smart region* och delprioritering 1.2. *Digitalisering och nya lösningar*.

### **Projektlogik:**

I ansökan framgår en beskrivning av ett konkret samhällsproblem med många äldre företagsledare i Västerbotten och Norrbotten som efterfrågar mer stöd vid ägarskiften vilket också förankras i en rapport. Det finns en tydlig röd tråd mellan problem, syfte, genomförande och mål och projektets aktiviteter är genomtänkta och väl förankrade i identifierade behov. Projektet bygger vidare på tidigare projekt men en plan för plattformens fortsatta drift efter projektet, "exit strategy", beskrivs finnas. Sammanfattningsvis har projektet en väl godkänd projektlogik.

### **Hållbarhetsintegrering (ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet):**

Den ekologiska och sociala hållbarheten framgår delvis i beskrivningen av projektets genomförande genom beskrivning av ett beaktande av det sociala perspektivet i urval samt en applicering av hållbarhetsanalys. Ansökan bedöms även beakta en ekonomisk hållbarhet där projektet säkerställer en god ekonomisk hushållning med goda resultat utifrån tillgängliga resurser. Sammantaget bedöms projektet ha en godkänd hållbarhetsintegrering.

**Avgränsning:**

Projektet är avgränsad från sökandes ordinarie verksamhet i fråga om aktivitet, tid och resurser.

*Prioritetshöjande aspekter***1. Sammanhållande region**

Vid komplettering har projektsökande beskrivit att företag från olika delar av länet kommer väljas ut till att delta i pilotaktiviteterna i projektet och att kust-och inlandsperspektivet kommer ha betydelse för kriterierna för urvalet. I slutändan kommer plattformen även att vara tillgänglig för företag i alla kommuner vilket tyder på att projektet kan komma företag i flera kommuner i länet till gagn. Samarbetet mellan Connect Norr och Coompanion i projektet samt utbytet med Finland gör att samverkan både inom och utanför länet ses som centralt i projektet. Det finns även en avsikt att involvera andra företagsfrämjande aktörer i projektets styrgrupp liksom en plan för hur projektet ska spridas till andra delar av Sverige med liknande utmaningar. Detta visar sammantaget att projektet söker samverkan brett och därmed både kan involvera och få betydelse för flera relevanta aktörer både inom och utanför Västerbotten.

Varken projektägare eller projektpart går in med egen finansiering i projektet men däremot har de vid komplettering beskrivit väl hur projektet förankrats internt vilket gör att bedömningen blir att förankring ändå finns där. Projektparterna har även beskrivit vid komplettering hur projektet förankrats inom målgruppen genom dialoger, workshops och intervjuer med företag och företagsfrämjande aktörer under tidigare projekt där det framgått att behovet av plattformen finns. Detta, tillsammans med att det även finns även en plan att involvera företag i projektet via referensgrupp och som piloter för test av plattformen, gör att en god inkludering av målgruppen bedöms framgå från ansökan. Däremot är det uppmärksammat att det kan finnas en risk att insatsen inte kommer träffa hela målgruppen då det finns en stor del företagare som föredrar direkt kontakt framför en digital plattform som första steg.

Som beskrevs inledningsvis har projektparterna drivit projekt på samma tema tidigare som detta projekt kopplar an till. Det finns även liknande digitala plattformar sedan tidigare för andra syften. Däremot bedöms en liknande plattform för specifikt ägarskiften saknas i nuläget vilket gör projektet unikt i det avseendet. Projektet går även väl i linje med den regionala sakområdesstrategin *Regional digitaliseringsstrategi för Västerbotten 2022–2030*. Sammantaget bedöms därmed projektet bidra i mycket hög grad till prioritetshöjande aspekten "Sammanhållen region".

## 2. Hållbar regional tillväxt

Projektet syftar att underlätta för ägarskifte inom företag och på så sätt stärka Västerbottens (och Norrbottens) företag, öka överlevnadsgraden och bidra till en stärkt lokal ekonomi och hållbar ekonomisk utveckling i Västerbotten. Därför bedöms projektets ha ett projektmål om ökade ekonomiska värden för regionen. Projektet minimerar delvis negativa konsekvenser för den ekologiska och sociala hållbarheten samt hanterar målkonflikter men bedöms inte använda någon av dimensionerna som hävstång för att nå projektmål. Projektet bedöms inte heller ha ett huvudsyfte att bidra till social eller ekonomisk hållbarhet men kopplar an till *Agenda 2030-målen 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur och 12. Hållbar konsumtion och produktion*. Sammantaget bedöms därför projektet bidra i hög grad till prioritetshöjande aspekten "Hållbar regional tillväxt".

### Beslut:

Den sammanfattande bedömningen är att projektet bör beviljas stöd.

### Ersätter beslutet ett tidigare/annat beslut?

Nej

### Resurser och finansiering

-

### Bilagor

-

### Beslut expedieras till

Ansvarig verksamhetschef: Nils Enwald

## Projekt-PM

**Ärende ID**

20 369 494

**Diarie-nr**

311-2024

### Sammanfattning

CooCon - Digital Vägledning för Hållbara Ägarskiften syftar till att etablera en långsiktig och effektiv lösning att stödja Mikro samt SME företag i Västerbotten och Norrbotten genom att tillgängliggöra en digital plattform med kringliggande arbetsprocesser som erbjuder vägledning och verktyg för ägarskiften. Projektet kommer att kvalitetssäkra användningen av plattformen genom att säkerställa att företagare inte bara får tillgång till nödvändig kunskap och stöd under hela ägarskiftesprocessen, utan även använder verktygen på ett effektivt sätt. Vi strävar efter att skapa Nordens bästa Ägarskiftesstöd genom att arbeta med internationalisering och samverkan med aktörer i Finland.

### Vilket/vilka problem vill projektet lösa?

I dagsläget står många Mikro och SME företag i Sverige, så även i regionerna Norrbotten och Västerbotten, inför betydande utmaningar när det gäller ägar- och generationsskiften. Enligt en rapport från Företagarna <https://www.foretagarna.se/politik-paverkan/rapporter/2023/agar-och-generationsskiften-i-svenska-foretag/> är över 50 000 företagsledare i Sverige över 65 år, och i de företag de leder arbetar över 200 000 personer. I Västerbotten resp. Norrbotten är över 14,5% av alla företagsledare över 65 år! Detta innebär att många företag står inför en kritisk fas där ägarskiften blir nödvändiga för att företagen ska kunna överleva och fortsätta bidra till den lokala och nationella ekonomin. Rapporten belyser också att många företagsledare underskattar tiden som krävs för att genomföra ett framgångsrikt ägarskifte. Man uppfattar också processen som komplex och efterlyser ökad tillgång till praktisk information kopplat till konkret genomförande av ett ägarskifte/generationsskifte. Vi kan tydligt vidimera dessa analyser i rapporten då vi arbetat nära denna målgrupp sedan 2019. Vi har stöttat närmare 140 företag i deras förberedelser inför ett ägarskifte och på nära håll fått erfara och ta del av deras konkreta utmaningar och frågeställningar. Vi kan tydligt se att det finns en "lucka" i stödsystemet kopplat till denna specifika utmaning.

Projektet adresserar utmaningen att främja digital omställning och hållbarhet i Mikro samt SME företag (SME) i Västerbotten och Norrbotten genom att tillgängliggöra, kvalitetssäkra samt vidareutveckla och anpassa en intuitiv digital plattform med erfarenhetsbaserat innehåll som förenklar ett företags ägarskiftesprocess. Vi säkerställer plattformens användning genom att erbjuda vägledning och skapa en arbetsmodell som hjälper företag att integrera och effektivt nyttja den digitala plattformens möjligheter för att säkerställa ett hållbart ägarskifte.

Genom detta ökar även företagens digitala mognad, säkerställer långsiktig överlevnad och med det stärks den lokala ekonomin. Jämställdhet främjas genom att fler kvinnor uppmuntras att ta över företag vid ägarskiften.

Genom detta projekt skapar vi en digital stödfunktion i ekosystemet som tydligt kopplas till företagens förmåga och möjligheter att genomföra sin ägarskiftesprocess på ett framgångsrikt sätt. Vilket inte bara är viktigt för företaget utan även för den lokala och regionala ekonomin.

### **Förväntat resultat av projektet på kort och lång sikt**

På kort sikt förväntas projektet leda till ökad digital kompetens och användning av plattformen hos målgruppen, främst genom de testgrupper som ingår i projektet och som har till uppgift att testa, utvärdera och återkoppla med feedback. Detta stärker samtidigt företagarnas kunskaper och tillgång till digitala verktyg och förbättrar deras förmåga att genomföra hållbara ägarskiften. Detta uppnås genom introduktionsfilmer, personlig vägledning och testgrupper som

På medellång och lång sikt förväntas projektet att skapa goda effekter såsom:

- Ökad förmåga för företag att genomföra sina ägarskiften.
  - Genom projektets tillgängliggörande av digitala arbetsmetoder och goda exempel kopplat till nyttjandet skapar projektet ett ändrat beteende hos målgruppen från att uppfatta processen som komplex till möjlig och intuitiv.
  - Ökad överlevnadsgrad för företag i regionen och säkerställande av arbetstillfällen.
  - Stärkt lokal ekonomi genom ökad förmåga till ägarskiften och därmed bevarande av företag och med det personal (medborgare)
  - Ökad jämställdhet genom att fler kvinnor tar över företag.
- På lång sikt tar kompletteras detta med ytterligare effekter förutom ovanstående såsom:
- Hållbar ekonomisk utveckling i Västerbotten och Norrbotten.
  - Förbättrad jämställdhet och minskade ekonomiska ojämlikheter.
  - Resilienta och konkurrenskraftiga företag i en digital ekonomi
  - Ökad attraktionskraft till regionen genom möjligheter till möjliga attraktiva företagsövertag

### **Målgrupp**

Primär målgrupp:

Mikro samt Små och medelstora företag

Sekundära målgrupper:

Företagsfrämjande aktörer

## Projektets hållbarhetsaspekter

Både Connect och Coompanion arbetar med samtliga hållbarhetsaspekter och med stöd av olika verktyg mäter sina målgruppers bäring mot Agenda 2030. Coompanions processledare har genomgått hållbarhetsutbildning och är även utförare av hållbarhetsutbildning via Social enterprise academy. Detta skapar mycket goda förutsättningar för att både tillämpa denna kunskap inom projektet och dess aktiviteter samt att tillföra kunskap och hållbarhetsfunktioner i arbetsmodellen kopplat till implementering av den digitala plattformen och dess funktionalitet.

Vi har redan ett antal verktyg för hållbarhetsanalyser som stöd för målgruppens arbete vilka avses att kompletteras på den digitala plattformen.

-I tidigare, och pågående samarbete med Almi har vi nyttjat deras hållbarhetsanalys gentemot målgruppen. Där pågår en digitalisering av denna vilket vi ser som ett potentiellt verktyg på den samlade digitala plattformen för ägarskifte.

Utöver detta har vi också ett eget innovativt verktyg för hållbarhetsanalyser som arbetades fram i tidigare CooCon projekt och som med fördel kan digitaliseras för att optimera nyttjandet.

Tilltänkt projektteam har god kännedom om samtliga aspekter av hållbarhet och hur de påverkar varandra. Detta för att säkerställa att arbetet matchar de definierade mål vi har i projektet och i utlysningen.

## Kostnadsbudget

Kostnadslag	Totalt
Personal	2 923 000
Schablonkostnader	3 056 078
<b>Summa kostnader</b>	<b>5 979 078</b>
<b>Projektintäkter</b>	
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>5 979 078</b>
<b>Bidrag annat än pengar</b>	
<b>Summa bidrag i annat än pengar</b>	<b>0</b>
<b>Summa totala kostnader</b>	<b>5 979 078</b>

## Finansieringsbudget

Finansiär	Totalt
<b>Total offentligt bidrag annat än pengar</b>	<b>0</b>
Region Norrbotten	1 195 815
Tillväxtverket	2 391 631



Finansiär	Totalt
<b>Total offentlig kontantfinansiering</b>	<b>3 587 446</b>
<b>Total offentlig finansiering</b>	<b>3 587 446</b>
<b>Total privat bidrag annat än pengar</b>	<b>0</b>
<b>Total privat kontantfinansiering</b>	<b>0</b>
<b>Total privat finansiering</b>	<b>0</b>

Finansiering	Totalt
Region Västerbotten	<b>2 391 632</b>