

Industriellt Utvecklingscentrum Norr ABjessica.nilsson@iucnorr.semarlene.hagenrud@iucnorr.sejorgen.normark@ltu.selina@energikontornorr.se

Ändring av beslut om stöd

Stödmottagare:	Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB
Org. nr:	556576-4791
Projektnamn:	Close the loop
ÄrendeID:	20367109
Diarienummer:	REGAC - 126 - 2024

Beslut

Region Västerbotten beslutar att ändra tidigare beslut om stöd till ovan angivet projekt. Beslutet avser följande ändringar: Budget, ändring av deltagande företag samt utökning av målgrupp.

I övrigt gäller tidigare beslut från den 2024-06-18.

Bakgrund

Ni har den 2024-10-01 kommit in med en begäran om ändring av justerad budget och medfinansiering, justerad målgrupp, ny beskrivning av aktiviteterna 1.3, 2.3, 3.3 med ett tillägg om styrgrupp och ändrat antal företag samt tillägg av AP5, aktivitet 5.1.

Ändringarna avser följande:

- *Justerad målgrupp för projektet:* Projektets primära målgrupp utökas från microföretag och SMF till att också innefatta större företag. Detta med hänvisning till den nytta det kan göra i de större företagens värdekedja.
- *Justerad budget:*
 - Sparbanken Nords medfinansiering ersätts dels med bidrag i annat än pengar, dels med kontant finansiering från AIT, Lindbäcks Bygg, Snells samt utökad egen medfinansiering av IUC Norr. Totalt innebär det att tre nya medfinansierare tillkommer till projektet.
 - Kostnad för utvärdering sänkts från 300 000 kr till 200 000 kr på grund av hänsyn till bidrag i annat än pengar.

- *Justerad aktivitetsplan:*
 - Ändring och justering av aktivitetsplan gällande aktiviteterna 1.3, 2.3 och 3.3 utifrån en ändring i antal deltagande företag och företagscase kopplat mot försumbart stöd.
 - Tillägg av AP5, aktivitet 5.1. för *Övergripande projektledning och administration.*
 - En revidering av kostnadsbudget per aktivitet med uppdelning av total kostnad per kostnadslag samt specificering utifrån beloppet på aktiviteten kopplat det försumbara stödet som ska ges till företag.

Beslutet har fattats med stöd av förordningen (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken.

Motivering till beslut

Region Västerbotten beviljar ändring av beslutet av följande skäl:

Region Västerbotten följer huvudfinansiär Tillväxtverkets beslut om att godkänna beslut om ändringar i projektet utifrån motiveringen att dessa ändringar medför att genomförande av projektet bättre kommer styra mot dess uppsatta mål, resultat och utfall.

Beslutet kan inte överklagas.

Reviderad Tid- och aktivitetsplan

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
AP1 Cirkulära affärsmodeller	<p>Arbetspaketet syftar till att förse SMF med verktyg, processstöd, erfarenhetsutbyte och kunskap om cirkulära affärsmodeller. Genom arbetspaketets aktiviteter ska vi ge SMF fördjupad kunskap om cirkulära affärsmodeller och ge dem stöd att applicerat/integrerat affärsmodellerna i sin egen verksamhet.</p> <p>Aktiviteterna i arbetspaketet ett möter våra SMF på den nivå i sin adoption av cirkuläret där de befinner sig just nu. Genom öppna aktiviteter når vi en bred publik och ämnar att väcka intresse, skapa dialog och inspirera SMF att ta första stegen till en mer cirkulär affär. Fördjupade seminarier och workshops riktar sig till de SMF som vi ta ett första eller nästa steg i sitt arbete med cirkuläritet. I delaktiviteten case fördjupar vi oss i cirkulära affärsmodeller med ett SMF som får hjälp att lösa en specifik utmaning kopplad till sin egen affär.</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	
1.1 Öppna aktiviteter	<p>Aktiviteterna i denna arbetspaket ämnar till att öka kunskapen hos vår SMF i ämnen så som cirkulära och lönsamma affärsmodeller, affärsvärdet kopplat till produkters livslängd samt värdet av resurser och material.</p> <p>Dessa öppna events kommer att organiseras både digitalt och på plats och kommer att utformas så att de kan väcka intresset hos en bred publik. Aktiviteterna i arbetspaketet är inte kopplade till de minimis.</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	424 588
1.2 Fördjupande seminarier och workshops	<p>I denna arbetspaket kommer vi att fördjupa oss i frågan om cirkulära affärsmodeller med SMF som vill ta ett nästa steg mot en mer cirkulär affär. Träffarna kommer att organiseras runt en förutbestämd tema kopplad till cirkulära affärsmodeller. Fyra till fem företag kommer att delta samtidigt i träffarna så att de kan stödja och bli inspirerade av varandra. Vi kommer att under ett antal träffar arbeta intensivt med företagen för att skapa strategier, affärsmodeller och andra satsningar. Anställda i projektet kommer att leda dessa möten men vi tar även in hjälp av upphandlade experter vid behov. På slutet av processen ska SMF ha fått djupa insikter, skapat nya strategier och fått en riktning på sin cirkulära affär. Aktiviteterna som sker i dessa fördjupande</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	496 588

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
1.3 Case: cirkulära affärsmodeller	<p>seminarier är kopplade till de minimis för de deltagande SMF.</p> <p>I denna aktivitet hjälper vi SMF med specifika utmaningar kopplade till cirkulära affärsmodeller. Utmaningarna kan identifieras under våra fördjupade seminarier och workshops eller så kan SMF själva kontakta projektgruppen med sina utmaningar. Under casen så leder projektgruppen, med hjälp av våra upphandlade konsulter, företagen i en process som hjälper dem adressera den cirkulära utmaningen och ta frågan framåt. Dessa aktiviteter kommer med stor sannolikhet att korsa teman för flera arbetspaket, då dessa är tätt sammanlänkade. Aktiviteterna som sker i casen är kopplade till de minimis för de deltagande SMF.</p> <p>Inom denna aktivitet räknar de med att genomföra 4 företagscase totalt under projektperioden. Deltagande företag bedöms få ett försumbart stöd.</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	410 988
AP2 Industridesign för cirkuläritet	<p>Fokus inom cirkuläritet har hittills vilat tungt på återvinning av produkter tillbaka till råmaterial som kan användas igen. Detta är dock den yttersta loopen av cirkuläritet. Det finns andra i vissa fall mer resurseffektiva strategier att tillämpa cirkuläritet som t.ex. renovera, reparera, hitta andra användningsområden, förlänga livslängden på produkter, eller att skapa en delningsekonomi. Innovationen som saknas för att verkligen underlätta för de tightare looparna i det cirkulära kretsloppet är produkter som från början är designade för att stödja någon av dessa strategier.</p> <p>Arbetspaketet syftar till att förse SMF med verktyg, processtöd, erfarenhetsutbyte och kunskap om industridesign för cirkuläritet. Genom arbetspaketets aktiviteter ska vi ge SMF fördjupad kunskap om bland annat framtidssäker design, design för demontering, design för underhåll och design för remake och återvinning, samt design för uppgradering och ökad livslängd.</p> <p>Genom att använda sig av ovanstående strategier kan våra SMF nå en högre grad av cirkuläritet genom att de till exempel</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>börjar utforma sina produkter för att möjliggöra för slutanvändaren att göra service eller uppdateringar för att förlänga livslängden. När deras produkter har nått slutet av sin livscykel blir de lättare att demontera och ta vara på råvarorna eller då enskilda komponenter går sönder finns få möjligheter att byta ut enbart den felande komponenten.</p> <p>För att skapa möjligheter för cirkuläritet måste alla delar av värdekedjan beaktas samtidigt. SMF ska därför även ges stöd att utföra till exempel nulägesanalyser och användarstudier, som är en viktig komponent i att undersöka och förbättra hela produktens eller tjänstens livscykel.</p> <p>Även denna arbetspaket är fördelat i tre delar: öppna aktiviteter, workshops och case.</p>		
2.1 Öppna aktiviteter	<p>Genom arbetspaketets aktiviteter ska vi ge SMF kunskap och inspiration om bland annat framtidssäker design, design för demontering, brukarbeteenden, design thinking, produktutvecklingsmodeller, tjänstedesign, innovation mindset, etc.</p> <p>Dessa öppna events kommer att organiseras både digitalt och på plats och kommer att utformas så att de kan väcka intresset hos en bred publik. Aktiviteterna i arbetspaketet är inte kopplade till de minimis.</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	929 225
2.2 Fördjupande seminarier och workshops	<p>I denna arbetspaket kommer vi att fördjupa oss i frågan om industridesign för cirkuläritet med SMF som vill ta ett nästa steg mot en mer cirkulära produkter och tjänster. Träffarna kommer att organiseras runt en förutbestämd tema kopplad till cirkuläritet. Fyra till fem företag kommer att delta samtidigt i träffarna så att de kan bli inspirerade av varandra och däremellan kommer de att få individuell coaching. Vi kommer att arbeta intensivt med företagen för att utforma strategier, arbetssätt och metoder för att realisera cirkulära produktflöden och värdekedjor. På slutet av processen ska SMF ha fått djupa insikter, skapat nya strategier och fått en riktning på sin cirkulära affär. Aktiviteterna som sker i dessa fördjupande seminarier är kopplade till de minimis för de deltagande SMF.</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	1 051 225
2.3 Case: industridesign för cirkuläritet	<p>I denna aktivitet hjälper vi SMF med specifika utmaningar kopplade till cirkulära produkter och</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	945 625

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>tjänster. Utmaningarna kan identifieras under våra fördjupade seminarier och workshops eller så kan SMF själva kontakta projektgruppen med sina utmaningar. Under casen så leder projektgruppen företagen i en process som hjälper dem adressera den cirkulära utmaningen och ta frågan framåt. Dessa aktiviteter kommer med stor sannolikhet att korsa teman för flera arbetspaket, då dessa är sammanlänkade. Aktiviteterna som sker i casen är kopplade till de minimis för de deltagande SMF.</p> <p>Inom denna aktivitet räknar de med att genomföra 4 företagscase totalt under projektperioden. Deltagande företag bedöms få ett försumbart stöd.</p>		
AP3 Resurs och energieffektiva produktionsprocesser	<p>Genom aktiviteterna i arbetspaketet tre ska SMF få inspiration, ökad kunskap samt verktyg för att applicera och utveckla mer innovativa samt resurs- och energieffektiva produktionsprocesser.</p> <p>Genom öppna aktiviteter når vi en bred publik och ämnar att väcka intresse, skapa dialog och inspirera SMF att ta första stegen till resurs- och energieffektiva produktionsprocesser. Fördjupade seminarier och workshops riktar sig till de SMF som vi ta ett första eller nästa steg i sitt arbete med energi och produktionseffektivisering. I delaktiviteten case fördjupar vi oss i ämnet med SMF som får hjälp att lösa en specifik utmaning kopplad till sin egen verksamhet.</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	
3.1 Öppna aktiviteter	<p>Aktiviteterna i denna arbetspaketet ämnar till att öka kunskapen hos vår SMF i ämnen så som energi- och resursanvändning, strategier och organisation för energi- och resurseffektivisering samt energi- och resurseffektiviserande åtgärder.</p> <p>Dessa öppna events kommer att organiseras både digitalt och på plats och kommer att utformas så att de kan väcka intresset hos en bred publik. Aktiviteterna i arbetspaketet är inte kopplade till de minimis.</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	1 204 999
3.2 Fördjupande seminarier och workshops	<p>I denna arbetspaketet kommer vi att fördjupa oss i frågan om energi- och resurseffektivisering med SMF som vill ta ett nästa steg mot en mer cirkulär verksamhet. Träffarna kommer att organiseras runt en förutbestämd tema</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	1 236 999

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	kopplad till energi- och resurseffektivisering. Fyra till fem företag kommer att delta samtidigt i träffarna så att de kan stödja och bli inspirerade av varandra.		
1.3 Case: Resurs och energieffektiva produktionsprocesser	<p>I denna aktivitet hjälper vi SMF med specifika utmaningar kopplade till resurs och energieffektiva produktionsprocesser. Utmaningarna kan identifieras under våra fördjupade seminarier och workshops eller så kan SMF själva kontakta projektgruppen med sina utmaningar. Under casen så leder projektgruppen företagen i en process som hjälper dem adressera den cirkulära utmaningen och ta frågan framåt. Dessa aktiviteter kommer med stor sannolikhet att korsa teman för flera arbetspaket, då dessa är sammanlänkade. Aktiviteterna som sker i casen är kopplade till de minimis för de deltagande SMF.</p> <p>Inom denna aktivitet räknar de med att genomföra 4 företagscase totalt under projektperioden. Deltagande företag bedöms få ett försumbart stöd.</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	1 131 399
AP4 Cirkulär industrinätverk	<p>Företag ska genom samarbetsytor, nätverksbyggande och aktiviteter för erfarenhetsutbyten stärkas och bli mer cirkulära. Projektet har en ambition att intiera till ett eller flera industrinätverk som ska främja cirkulär ekonomi i olika kommuner/regioner. Nätverket/en är en sammanslutning av företag och organisationer som arbetar tillsammans för att främja cirkulär ekonomi inom en specifik industri eller sektor. Syftet med ett sådant nätverk är att främja samarbete, kunskapsutbyte och innovation för att minska resursanvändningen, minimera avfall och främja återanvändning och återvinning.</p> <p>Ett av nätverket planeras starta för specifikt underleverantörer som främjar till att allt från cirkulär produktutveckling, minskad resursanvändningen, minimerat avfall och främjande av återanvändning och återvinning.</p> <p>Här kan vi också samverka med befintliga nätverk inom IUC Norr så som underhållsnätverket, produktionsnätverket</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	eller andra initiativ så som Greenably på Energikontoret Norr.		
4.1 Cirkulär industrinätverk	I detta arbetspaket utförs alla aktiviteter för arbetspaket 4.	2024-08-01 - 2027-11-30	282 588
AP5 Övergripande projektledning och administration	<p>Projektets funktioner för övergripande, generell och löpande ledning och administration av projektet från start till mål omfattar projektledare, projektmedarbetare, admin/ekonomi, kommunikation, upphandlad ekonomiassistans, upphandlad utvärderare och upphandlade resor och logi för projektorganisationen. Personalkostnader för personalen som har operativa arbetsuppgifter och ansvar för det konkreta genomförande av arbetspaketens olika aktiviteter fördelas på arbetspaket och aktivitet. Under hela projektet pågår kommunikation internt och externt. Utvärderare följer projektet och bidrar med lärande och ger förutsättningar för ständiga förbättringar. En slutkonferens hålls för att sprida dokumenterade resultat, erfarenheter och lärdomar.</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	
5.1- Projektledning, styrgrupp, kommunikation, ekonomi och utvärdering	<p>Projektets funktioner för övergripande, generell och löpande ledning och administration av projektet från start till mål omfattar projektledare, projektmedarbetare, admin/ekonomi, kommunikation, upphandlad ekonomiassistans, upphandlad utvärderare och upphandlade resor och logi för projektorganisationen.</p> <p>Projektet avser att rekrytera och tillsätta en styrgrupp vars uppgift är att följa projektet och säkra dess framgång. Preliminärt planeras det för 4 styrgruppsmöten per helt projektår men kan komma att justeras.</p> <p>Personalkostnader för personalen som har operativa arbetsuppgifter och ansvar för det konkreta genomförande av arbetspaketens olika aktiviteter fördelas på arbetspaket och aktivitet. Under hela projektet pågår kommunikation internt och externt. Utvärderare följer projektet och bidrar med lärande och ger förutsättningar för ständiga förbättringar. En</p>	2024-08-01 - 2027-11-30	3 730 602

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	slutkonferens hålls för att sprida dokumenterade resultat, erfarenheter och lärdomar. Personal inkl lkp och OH: 3 230 602 kr Externa tjänster: 485 000 kr Material: 15 000 kr		

Reviderad budget

Kostnadsbudget

Kostnadslag	2024	2025	2026	2027							Totalt
Personal	1 261 138	1 576 423	1 576 422	1 261 138							5 675 121
Externa tjänster	278 333	472 333	472 334	340 200							1 563 200
Resor och logi	30 000	70 000	50 000	50 000							200 000
Investeringar, materiel och lokaler	0	5 000	5 000	5 000							15 000
Schablonkostnader	951 668	1 192 087	1 196 086	951 668							4 291 509
Summa kostnader	2 521 139	3 315 843	3 299 842	2 608 006							11 744 830
Projektintäkter											
Summa faktiska kostnader	2 521 139	3 315 843	3 299 842	2 608 006							11 744 830
Bidrag i annat än pengar											
Privat bidrag i annat än pengar	25 000	25 000	25 000	25 000							100 000
Summa bidrag i annat än pengar	25 000	25 000	25 000	25 000							100 000
Summa totala kostnader	2 546 139	3 340 843	3 324 842	2 633 006							11 844 830

Finansieringsbudget

Finansiär	2024	2025	2026	2027							Totalt
Offentligt bidrag i annat än pengar											
Total offentligt bidrag annat än pengar											0
Offentlig kontantfinansiering											
Luleå tekniska universitet	50 000	100 000	100 000	50 000							300 000
Piteå kommun	50 000	50 000	50 000	50 000							200 000
Tillväxtverket	1 184 485	1 184 483	1 184 483	1 184 483							4 737 934
Norrbottnens energikontor AB	50 000	100 000	100 000	50 000							300 000
Region Norrbotten	710 235	710 237	710 237	710 237							2 840 946
Total offentlig kontantfinansiering	2 044 720	2 144 720	2 144 720	2 044 720							8 378 880
Total offentlig finansiering	2 044 720	2 144 720	2 144 720	2 044 720							8 378 880
Privata bidrag i annat än pengar											

Finansiär	2024	2025	2026	2027						Totalt
AIT	7 500	7 500	7 500	7 500						30 000
Lindbäcks Bygg	10 000	10 000	10 000	10 000						40 000
Snells	7 500	7 500	7 500	7 500						30 000
Totalt privat bidrag annat än pengar	25 000	25 000	25 000	25 000						100 000
Privat kontantfinansiering										
AIT	5 555	16 667	16 667	11 111						50 000
IUC Norr	46 200	127 050	127 050	84 700						385 000
Lindbäcks Bygg AB	10 000	10 000	10 000	10 000						40 000
Snells	12 500	12 500	12 500	12 500						50 000
Totalt privat kontantfinansiering	74 255	166 217	166 217	118 311						525 000
Totalt privat finansiering	99 255	191 217	191 217	143 311						625 000

Stöd

Finansiering	2024	2025	2026	2027						Totalt
19.1.1 Regionala utvecklingsåtgärder Regionalt projekt	402 164	1 004 906	988 905	444 975						2 840 950

Beslutets giltighet

Denna handling är beslutad och godkänd i Region Västerbottens ärendehanteringssystem och saknar därför namnunderskrift. Beslut i ärendet har fattats av verksamhetschef Nils Enwald efter föredragning av strateg för projektfinansiering Therese Burström.

Beslutet skickas enbart via e-post till: jessica.nilsson@iucnorr.se, marlene.hagenrud@iucnorr.se, jorgen.normark@ltu.se och lina@energikontornorr.se.

Vid frågor kontakta:

Strateg: Therese Burström

Telefon: 073-03 81 165

E-post: therese.burstrom@regionvasterbotten.se