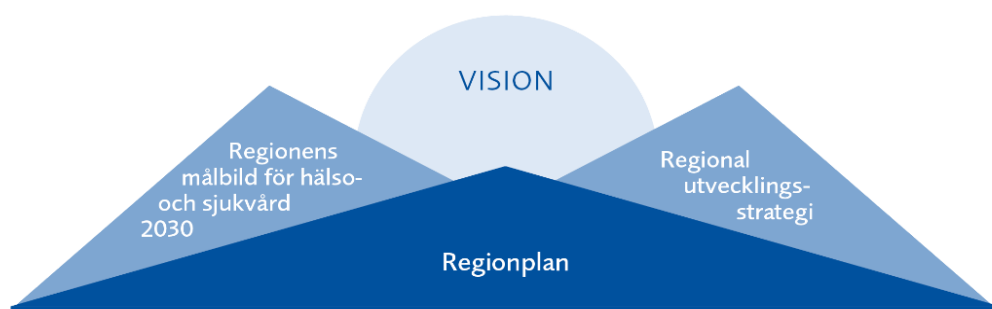


1. Vision, långsiktiga målsättningar och god ekonomisk hushållning

1.1 Vision, långsiktiga målsättningar för hälso- och sjukvård samt regionalt utvecklingsarbete

Region Västerbottens regionplan innehåller vår vision *Från fjäll till kust skapar vi gemensamt en attraktiv region med goda livsvillkor för alla*. För regionens två huvuduppdrag, hälso- och sjukvård samt regional utveckling, finns fördjupningar av visionen som uttrycks via regionens målbild för hälso- och sjukvård 2030 samt den regionala utvecklingsstrategin. Visionen fångar hur de två huvuduppdragen är beroende av varandra och pekar ut en långsiktig riktning som omsätts via den politiska styrningen i regionplanen.



1.2 Regionmål

Den politiska styrningen mot visionen och de två huvuduppdragen sker genom sju regionmål som fullmäktige fastställt. Inom varje mål har fullmäktige prioriterat förflyttningar för perioden 2024–2027. Målen riktar sig till nämnderna som i sin tur antar årliga nämndplaner med delmål som anger nämndens mest prioriterade områden.



1.3 Fullmäktiges uppdrag

Fullmäktige har i regionplanen för 2024 riktat uppdrag till nämnder och fullmäktigeberedningar.

Riktade uppdrag	Riktas till
Formalisera arbetet med att minska hyrberoende	Hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen
Identifiera och ta fram förslag på samordnade funktionella aktiviteter mellan förvaltningarna och i norra sjukvårdsregionen i syfte att minska administrativa kostnaden	Hälso- och sjukvårdsnämnden, regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden
Identifiera och initiera ett fokusarbete för att förbättra tillgängligheten vid valda enheter	Hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen
Minska tjänsteresandet för Region Västerbotten med 15 procent i jämförelse med år 2023	Alla nämnder och styrelser
Arbeta systematiskt utifrån ett etiskt perspektiv med prioriteringar för minskad vårdkonsumtion.	Hälso- och sjukvårdsnämnden
Stärka vår ledning och styrning genom att tydliggöra och förankra verksamhetsstyrningens innehåll, starta upp implementering enligt identifierade delaktiviteter 2024	Hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen
Utveckla samspelet mellan sjukhusvården och primärvården i syfte att stödja omställningen till nära vård. <ul style="list-style-type: none">• Tydliggöra roller och uppdrag inom primärvården.• Klargöra hur utvecklingsområden samordnas i syfte att optimera flöden för personcentrerade arbetssätt.• Identifiera åtgärder som utvecklar beställning, ersättningsmodell och uppföljning i enlighet med primärvårdsuppdraget.	Hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen
Kartlägga projekt och aktörer som arbetar med kompetensförsörjning internt, regionalt, nationellt och globalt.	Beredning för kompetensförsörjning
Titta på vilka antidiskrimineringsåtgärder som genomförts inom ramen för de rekryteringsinsatser som pågår i länet.	Beredning för kompetensförsörjning
Föreslå metoder och förbereda hur regionen kan bidra till en långsiktig plan på 5–20 års sikt för kompetensförsörjning.	Beredning för kompetensförsörjning
Kartlägga hur regionen och kommunerna arbetar med att nå ut till underrepresenterade grupper för att stärka demokratin	Demokratiberedningen
Utifrån den regionala utvecklingsstrategin, beskriva kommunernas största utmaningar och möjligheter inom regional utveckling och hållbar tillväxt	Beredningen för samverkan och regional utveckling

1.4 Finansiella mål

Det övergripande målet för Region Västerbotten är att skapa en långsiktig hållbar ekonomi där ekonomiska överskott tillsammans med hög måluppfyllelse i verksamheten säkerställer att regionens invånare erhåller tjänster av hög kvalitet och tillgänglighet idag och i framtiden.

Resultatmål

Verksamhetens resultat ska uppgå till minst vad som krävs för att uppnå ett positivt balanskravsresultat samt över tid stärka den finansiella ställningen.

- 2025 ska verksamhetens resultat uppgå till minst 3,4 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Soliditetsmål

Soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen ska stärkas med ett långsiktigt mål på minst 20 procent till år 2040.

- 2025 ska soliditet inklusive ansvarsförbindelsen minst uppgå till minus 14 procent.

Skuldsättningsmål

Låneskulden ska över tid minska. Nyupplåning tillåts för att hantera likviditetsbehov på kort sikt, exempelvis för att finansiera tillfälligt höga investeringsutgifter

- 2025 bör räntebärande låneskulden, exklusive pensionsskulden, högst uppgå till 22 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.

1.5 Övergripande styrdokument

Nedan de styrdokument som är av störst betydelse för Region Västerbottens huvuduppdrag.

Fullmäktiges beslutade policys

En policy beskriver vårt gemensamma förhållningssätt och omfattar Region Västerbottens samtliga ansvarsområden. Det innebär att den omfattar fullmäktige, samtliga nämnder och alla hel- och majoritetsägda bolag och stiftelser.

Arbetsmiljö	Jämställdhet och jämlikhet	Miljö
Ekonomi och förvaltning	Kommunikation	Säkerhet
Informationssäkerhet	Kvalitet	Tobaksfritt landsting

Strategier

Strategier är generella aktiviteter och åtgärder på längre sikt som beskriver hur arbetet ska bedrivas för att nå de uppsatt målen eller tillståndet.

Övergripande styrande dokument för huvuduppgiften

Hälsa- och sjukvårdens målbild 2030.	Regional Utvecklingsstrategi 2021–2030
--------------------------------------	--

Strategier för huvuduppgiften

Agenda för hållbar regional finansiering	Regional biblioteksplan 2021–2024
Agenda för kompetensförsörjning - Västerbottens län	Regional digitaliseringsstrategi för Västerbotten 2022–2030
Energiagenda för regionala utvecklingsnämnden	Regional innovationsstrategi 2022–2030
Färdplan Nära vård 2030 i Västerbotten	Regionalt trafikförsörjningsprogram för Västerbottens län 2020–2025
Länstransportplan Västerbotten 2022–2033	S3 Västerbotten Roadmap for Smart Economic Transformation
Mer mat från Västerbotten - Regional livsmedelsstrategi 2021–2030	Strategi för Hållbar Besöksnäring i Västerbotten 2022–2026
Policy för forskning, utbildning och innovation i Region Västerbotten	Strategi för jämställdhet och jämlikhet i Region Västerbotten
Påverkansagenda 2022–2026, Regional utveckling i Västerbotten	Strategi för samisk hälsa 2020–2030
Region Västerbottens kulturplan 2024–2027	Strategi för Västerbottens regionala skogsprogram

Strategier i syfte att stödja huvuduppgiften

Agenda för strategiskt lärande	Lönepolitisk plattform
Digitaliseringsstrategi	Miljö- och klimatstrategi
Fastighetsförvaltning	Måltidsstrategi
Finanspolicy	Plan för Region Västerbottens förmågeutveckling inom området civil beredskap 2023–2027
IT-säkerhetsstrategi Region Västerbotten	Region Västerbottens ledarskapsfilosofi
Kompetensförsörjningsstrategi 2023–2030	Riktlinje för god ekonomisk hushållning

Utöver dessa strategier är strategi för folkhälsa och funktionshinder och strategi för universitetssjukvård.