

**§ 52 Tilläggsdirektiv för genomförande av fullmäktigeuppdragen tilldelade regionala utvecklingsnämnden 2024**  
RUN 62-2024

### Sammanfattning

Regionfullmäktige beslutade den 21 november 2023 om regionplan och budget för planeringsperioden 2024-2027. Regionala utvecklingsnämnden har fått följande uppdrag riktat till sig av regionfullmäktige:

- Identifiera och ta fram förslag på samordnade funktionella aktiviteter mellan förvaltningarna och i norra sjukvårdsregionen i syfte att minska administrativa kostnader
- Minska tjänsteresandet med 15 procent i jämförelse med år 2023.

Regionala utvecklingsnämnden har som ansvarig nämnd för det regionala utvecklingsuppdraget att förtydliga fullmäktigeuppdragens genomförande genom uppdragsdirektiv med utgångspunkt i nämndens uppdrag. Den 8 april 2024 fastställde regionala utvecklingsnämnden övergripande uppdragsdirektiv för fullmäktigeuppdragens genomförande samt direktiv för respektive uppdrag.

Som beslutsunderlag återfinns PM med förslag till kompletterande direktiv för genomförande av fullmäktigeuppdrag riktade till regionala utvecklingsnämnden att ta ställning till.

#### Processen

I det pressade läget som Region Västerbotten befinner sig i är det viktigt att påminna sig om att inte förhastas i beslut som kan få stora följdverkningar för medborgarna. Regionen behöver fortsätta att följa lagar, regler och förordningar som gäller för verksamheten. Regionala utvecklingsförvaltningen har för avsikt att arbeta med öppna processer med hög delaktighet och kommer därmed att hämta inspel från verksamheterna för att ta fram förslag på samordnade funktionella aktiviteter mellan förvaltningarna i syfte att minska administrativa kostnader. Förvaltningen är av åsikten att verksamheten och kan ge värdefull feedback på vad som är möjligt att effektivisera utan oönskade bieffekter och med önskvärda lösningar på upplevda flaskhalsar och problem. Detta gör även att effektiviseringen förankras i verksamheterna och hos personalen, som genom att få bidra till processen har delaktighet i den. Det är av vikt att regionala utvecklingsförvaltningen själva kommer med inspel och definierar realistiska aktiviteter. Tidsmässigt bör denna process inledas så snart som möjligt och föregås av tydlig information. Kontinuerlig och tydlig information till personalen är viktigt för att vara en attraktiv arbetsgivare, minska eventuell oro och säkra tydlighet i syftet med processen. Verksamhetens inspel redovisas fortlöpande till den politiska styrgruppen.

Genomförande av fullmäktigeuppdraget att identifiera och ta fram förslag på samordnade funktionella aktiviteter mellan förvaltningarna och i norra sjukvårdsregionen i syfte att minska administrativa kostnader:

Regionala utvecklingsförvaltningen föreslår följande åtgärder:

**Inköps- och upphandlingsprocesser:**

Försenade och/eller uteblivna upphandlingar kostar Region Västerbotten ca 100 miljoner kronor per år. Revisionen har i sin senaste rapport 11/2023 konstaterat att regionen inte klarar av upphandlingsprocessen och kräver förbättringar. Regionala utvecklingsnämnden ska, liksom regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden, svara på yttrandet. Sannolikt kommer förbättringspotential och möjliga åtgärder därmed att definieras.

Den regionala utvecklingsförvaltningen har för sin del, under en längre tid, haft utmaningar med inköp och leveranser av IT-utrustning och arbetsverktyg till våra verksamheter och projekt. Som en aktivitet har en dialog med inköpsenheten och CIMT initierats kring regelverk och, som vi bedömer det, krångliga rutiner som i hög grad försvårar och försenar förvaltningens arbete. I dialogen ingår även att hitta ett väl fungerande samarbete och arbetsform för detta. Då vi verkar inom en utvecklingsmiljö är det angeläget att sträva efter god samverkan och att hitta resurseffektiva och smarta arbetssätt och rutiner som bidrar till snabb hantering, mindre administration och som påverkar arbetsmiljön i positiv riktning.

**Hantering av fakturor och förfalloräntor:**

I en fördjupad granskning av leverantörsfakturor 12/2023 har revisionen uppmärksammat att 13% av Region Västerbottens fakturor betalats för sent. Därmed har närmare tre miljoner kronor gått till dröjsmålsräntor och avgifter för förfallna fakturor de senaste sex åren.

Rapporten pekar på att det saknas rutiner för att säkerställa ett effektivt attestflöde och att det finns potentiella åtgärder i systemstöden för fakturahantering samt flödet mellan olika ekonomiska administrativa system som kan förbättra hanteringen av fakturor och förfalloräntor. Systemstöd är en nödvändighet för effektiv och kvalitetsökad hantering men kan inte fullt ut ersätta verksamhetskunnskap. Revisorerna har uppmanat regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden att se till att verksamheterna genomför riskanalyser för att bland annat analysera behov av specifika rutiner för fakturahanteringsprocessen. Detta bör kunna ligga till grund för att se över rutinerna och effektivisera dem. Till exempel så skulle ytterligare systemstöd kunna bidra till att underlätta och effektivisera hanteringen av arvoden och andra ersättningar till Region Västerbottens förtroendevalda.

Genomförande av fullmäktigeuppdraget att minska tjänsteresandet med 15 procent i jämförelse med år 2023:

Regionfullmäktige har beslutat att regionala utvecklingsnämnden ska minska tjänsteresandet med 15 procent i jämförelse med år 2023. Uppföljning av tjänsteresandet görs därmed utifrån utfall på nämnds nivå.

För att fullgöra sitt uppdrag har regionala utvecklingsnämndens politiska styrgrupp efterfrågat en tydlig bild över tjänsteresandet.

Resande i tjänst/uppdrag innefattar både de förtroendevaldas resor samt tjänstepersonernas resande på uppdrag av nämnd eller regionfullmäktige. Den

regionala utvecklingsförvaltningen kan sticka ut i sitt resande i jämförelse med den övriga verksamheten inom Region Västerbotten. Anledningen går att finna i det regionala utvecklingsuppdraget som innebär samverkan och interagerande med kommuner, andra regioner, myndigheter, departement, näringsliv och internationella aktörer. Denna närvaro bygger tillit och de relationer som uppdraget kräver, vilket inte enbart kan uppfyllas genom digital kontakt. Uppdraget innefattar därmed till sin natur tjänsteresande för både förtroendevalda och tjänstepersoner. När en förtroendevald väljs till ett uppdrag innebär alltså detta att hen, beroende på uppdrag, behöver resa för att uppfylla sitt uppdrag. Exempel på uppdrag är Europaforum Norra Sverige och Kvarkenrådet. När en förtroendevald reser på uppdrag ingår även tjänstepersonsstöd. Genomförandet av dessa resor är en förutsättning för att den förtroendevalde och tillhörande tjänstepersonsstöd ska fullgöra sina uppdrag och är därmed inte valbara.

Regionala utvecklingsförvaltningen har sedan pandemin haft ett restriktivt deltagande till resande i samband med sammanträden. Nämnden håller till stor del sina sammanträden digitalt, vilket både är positivt för det ekonomiska utfallet samt miljön.

I dagsläget saknar Region Västerbotten tillräckliga systemstöd för att kunna plocka fram detaljerad statistik över tjänsteresandet som enkelt möjliggör analys. Det krävs tillsatta resurser för att kunna ta fram sammanställa och analysera resor och syften från olika system. Därutöver vore det även önskvärt att belysa andelen digitalt genomförda sammankomster för att ge en rättvisande och nyanserad bild av representationen. Genom effektiviseringar är ekonomistödet till förvaltningen dock högst begränsat. Det finns därmed inte stora resurser att lägga på detta arbete. Regionala utvecklingsnämnden har fortsatt genomföra och utveckla digitala arrangemang. Ett exempel är politiska sammankomster som genomförs i hög utsträckning digitalt. Ett annat exempel är att mötesplatserna Västerbotten på Grand Hôtel, Mötesplats Lycksele, Västerbotten i Almedalen samt Digitala Västerbotten streamas helt eller delvis, för att ge deltagare möjlighet att delta digitalt. Även många av de interna möten som genomförs inom regionala utvecklingsförvaltningen genomförs digitalt, vilket överensstämmer väl med arbetsformen flexibel arbetsplats som innebär att många medarbetare arbetar på distans del av tid. I samverkan med externa aktörer, till exempel länets kommuner, har regionala utvecklingsförvaltningen utvecklat sätt att mötas, verka och vara närvarande ute i länet i högre utsträckning än tidigare, även om digitala möten aldrig till fullo kan ersätta det fysiska mötet. Genom denna omställning mot digitaliserade former att mötas är regionala utvecklingsnämnden en föregångare inom organisationen med kunskap och erfarenheter som skulle kunna komma övriga förvaltningar till gagn.

Minskat tjänsteresande kan ha fler dimensioner än enbart den ekonomiska. Det finns en hållbarhetsdimension där man med stöd av den fastställda resepolitiken ytterligare kan främja förutsättningarna att resa kollektivt inom regionen. Den mellanregionala kollektivtrafiken är regionfinansierad vilket innebär att till exempel busskort för tjänsteresor skulle innebära kostnader i ena änden men bli intäkter i den andra

### Förslag till beslut

Richard Carstedt (S) föreslår bifall i enlighet med förvaltningens förslag, lydande: Regionala utvecklingsnämnden fastställer tilläggsdirektiv för genomförande av fullmäktigeuppdrag riktade till regionala utvecklingsnämnden 2024, - Identifiera och ta fram förslag på samordnade funktionella aktiviteter mellan

förvaltningarna och i norra sjukvårdsregionen i syfte att minska administrativa kostnader, - Minska tjänsteresandet med 15 procent i jämförelse med år 2023. Regionala utvecklingsnämnden ger regionala utvecklingsförvaltningen i uppdrag att genomföra uppdragen i enlighet med de av nämnden fastställda uppdragsdirektiven.

### Beslut

Arbetsutskottets förslag till regionala utvecklingsnämnden:

Regionala utvecklingsnämnden fastställer tilläggsdirektiv för genomförande av fullmäktigeuppdrag riktade till regionala utvecklingsnämnden 2024

- Identifiera och ta fram förslag på samordnade funktionella aktiviteter mellan förvaltningarna och i norra sjukvårdsregionen i syfte att minska administrativa kostnader
- Minska tjänsteresandet med 15 procent i jämförelse med år 2023.

Regionala utvecklingsnämnden ger regionala utvecklingsförvaltningen i uppdrag att genomföra uppdragen i enlighet med de av nämnden fastställda uppdragsdirektiven.

### Expedieras till

Regionala utvecklingsnämnden

### Beslutsunderlag

- Förvaltningens tjänsteskrivelse 2024-04-17
- Politisk styrgrupp minnesanteckningar 2024-04-16
- PM fullmäktigeuppdrag regionala utvecklingsnämndens arbetsutskott 240425