

**§ 179 Yttrande över fördjupad granskning nr 4/2023 Införande av regionens nya verksamhetsstyrningsmodell  
RUN 563-2023**

### Sammanfattning

Revisorerna har i en rad granskningar uppmärksammat att styrningen i regionen behöver utvecklas. Bland annat har påtalats att ansvarsförhållandena mellan regionstyrelsen och nämnderna har varit otydliga liksom att ansvarsförhållandena mellan regiondirektören och de andra förvaltningscheferna varit otydliga. I revisionens riskanalys för år 2023 identifierade revisorerna att det fanns risker i arbetet med styrmodell och man genomförde en fördjupad granskning av arbetet med den nya verksamhetsstyrningsmodellen samma år. Det har resulterat i ett par rekommendationer till regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsförvaltningen för det fortsatta arbetet med att utveckla styrningen i regionen. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 31 januari. 2024.

Revisionens rekommendationer:

- Tydliggör ansvarsfördelningen mellan regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden. Styrning och kontroll för att stärka verksamhetsstyrningen i hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden bör utgå från hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden

- Tydliggör ansvarsfördelningen mellan regiondirektören, hälso- och sjukvårdsdirektören och regionala utvecklingsdirektören. Det uppstår otydligheter när regiondirektören går in och tar över frågor som handlar om hälso- och sjukvårdsdirektörens och regionala utvecklingsdirektörens förvaltningar

- Säkerställ att initiativ om att styrningen utgår från analyser som är genomarbetade och förankrade i organisationen. Förankring behöver göras både i förhållande berörda styrelser och nämnder och till berörda verksamheter.

- Regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden behöver säkerställa en tillräcklig styrning och kontroll över omtaget och det fortsatta arbetet med att stärka styrningen i regionen

Regionala utvecklingsförvaltningen har tagit fram förslag till yttrande för regionala utvecklingsnämnden att behandla. Sammanfattningsvis föreslås nämnden besluta om följande åtgärder:

- Regionala utvecklingsnämnden anser att det finns en tydlig ansvarsfördelning i regionala utvecklingsnämndens reglemente och ger regionala utvecklingsdirektören i uppdrag att se till att befintliga lagar och regler efterlevs. Nämnden föreslår att regiongemensamma kompetenshöjande insatser planeras in vad gäller samtliga nämndernas ansvar, mandat och rådighet, för alla förvaltningar och nämnder inom Region Västerbotten. Detta skulle kunna ingå i regionstyrelsens samordningsansvar.

- Regionala utvecklingsnämnden har fastställt en instruktion till regionala utvecklingsdirektören i syfte att tydliggöra förväntningar och uppdrag som åvilar regionala utvecklingsdirektören. Både vad gäller externt till parter och medborgare, samt internt inom organisationen. Regionala utvecklingsnämnden anser härmed att ansvarsfördelningen är tydlig för regionala utvecklingsdirektören.

- Regionala utvecklingsnämnden ger regionala utvecklingsdirektören i uppdrag att bidra till utveckling av former för planering och implementering av centralt planerade förändringar tillsammans med övriga förvaltningschefer, vilket kan bidra till att minska otydlighet samt att dubbelstyrning undviks. Nämnden ger presidiet i uppdrag att löpande följa upp detta för att säkra nämndens rådighet.

- Regionala utvecklingsnämnden föreslår att en politisk styrgrupp inrättas där regionstyrelsens, regionala utvecklingsnämndens och hälso- och sjukvårdsnämndens presidium ingår. Syftet är att säkerställa att omtaget stödjer en utvecklad styrnings- och ledningsförmåga. För Region Västerbotten som helhet bör alla nämnds, styrelse och beredningars presidier inom organisationen involveras i detta arbete.

### Förslag till beslut

Richard Carstedt (S) föreslår bifall i enlighet med förvaltningens förslag, lydande: Regionala utvecklingsnämnden fastställer yttrande över fördjupad granskning nr 4/2023 enligt upprättat förslag.

### Beslut

Förslag till regional utvecklingsnämnden:

Regionala utvecklingsnämnden fastställer yttrande över fördjupad granskning nr 4/2023 enligt upprättat förslag.

### Expedieras till

Regionala utvecklingsnämnden

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse 2023-11-13
- Förslag yttrande granskning nr 4 2023 införande av regionens nya verksamhetsstyrningsmodell (1)
- Revisorernas bedömningar, granskning 4/2023 om införande av ny verksamhetsstyrningsmodell
- Rapport. Revisorernas fördjupade granskning 4/2023 om införande av ny verksamhetsstyrningsmodell