

Datum

2022-09-08

Protokoll nr 4/22 fört vid sammanträde  
med styrelsen för AC-Net Externservice  
AB den 8 september 2022

## AC-Net Externservice AB 2022-09-08

### Närvarande

**Beslutande:** Ordinarie styrelseledamöterna Mats Berggren (ordförande), Anders Pettersson, Jens Wennberg och Jonas Nordin

**Övriga:** Den verkställande direktören David Lindström och sekreteraren Anna Näslund

**Ej närvarande:** Styrelseledamoten Rickard Carstedt

### §2200 Mötets öppnande

Ordföranden öppnar sammanträdet.

### §2201 Godkännande av dagordningen

Styrelsen beslutar att godkänna den utsända dagordningen.

### §2202 Val av justerare

Att jämte ordföranden justera dagens protokoll utses Jens Wennberg.

### §2203 Föregående protokoll

Protokoll nr 3/22 från styrelsemöte 2022-05-12 har justerats och läggs med godkännande till handlingarna.

### §2204 VD-rapport

VD redogör i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 1) för VD-rapport inklusive affärer i augusti 2022, tillgänglighet per sista juli, status för projekten "Leverantörspoolen", "Gemensam NOC" samt "LoRa", information om nya hemsidan, rekrytering av nätverkstekniker, prognos 2022, ekonomisk produktanalys, måluppföljning av fokusområden, status för placeringar, omvärldsbevakning, arbetet med internkontroll under 2022 samt uppföljning beslutslogg.

Styrelsen lyfter synpunkt att underlag avseende måluppföljning inte behöver vara så pass detaljerat, utan det viktigaste är att VD lyfter det som sticker ut. VD tar synpunkten med sig.

Styrelsen kommer överens om att internkontroll fortsättningsvis redovisas i ett separat underlag och inte som en del i VD-rapporten.

Styrelsen delges bankkontoutdrag (bilaga 2) och skattekontoutdrag (bilaga 3). Inga synpunkter lyfts avseende dessa.

Rapporten godkänns och läggs till handlingarna.

### §2205 Delårsbokslut

VD redogör för delårsbokslut i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 4). VD informerar om att nyckeltal kommer att kompletteras med självfinansieringsgrad.

Styrelsen konstaterar att delårsbokslutet inte är en beslutspunkt utan en informationspunkt, därav fattas inget beslut.

Rapporten godkänns och läggs till handlingarna.

### § 2206 Budgetdirektiv

VD redogör för budgetdirektiv samt process och riktlinjer för detta i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 5).

Styrelsen kommer överens om att kapitalomsättningshastighet stryks som nyckeltal och att bruttomarginal läggs till som nyckeltal till budgetdirektivet.

Styrelsen beslutar därefter

att godkänna budgetdirektivet enligt inför mötet utsänd handling men med ovanstående kompletteringar.

### § 2207 Ägarfråga

Jonas Nordin informerar om att Företagarna Västerbotten har för avsikt att sälja sina aktier i bolaget. De kommer att skicka en skriftlig information till styrelseordförande rörande detta.

Styrelseordförande informerar om att han därefter kommer att kalla till ett extra styrelsemöte med anledning av hembudklausulen i aktieägaravtalet. Datum för detta beslutas under § 2210 "Nästa möte".

### § 2208 Strategidagar

VD redogör för förslag avseende att flytta strategidagar bokade till den 13-14 oktober samt bakgrund till detta i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 6).

Styrelsen beslutar därefter

att flytta fram planerat strategimöte till våren 2023.

VD kommer att återkomma med förslag på datum för detta.

### § 2209 Övriga frågor

Under mötet uppkom nedanstående övriga frågor.

#### Strategi elkostnader

Styrelsen ger VD i uppdrag att utvärdera och se över strategi avseende hantering av bolagets egna elkostnader samt de merkostnader som följer av co-location och därefter återkoppla till styrelsen med eventuella förslag på beslut om förändringar.

#### Dialog Bredband 2

VD informerar om pågående dialog med Bredband 2.

### § 2210 Nästa möte

Den 24 november kl. 09:00-12:00 i Skellefteå.

Styrelsen kommer överens om att boka in ett extra styrelsemöte den 19 september kl. 13:30-14:30.

### § 2211 Avslutning och utvärdering av mötet

Styrelsen utvärderar mötet med slutsatserna att det var ett effektivt möte med bra struktur, väl förberedda underlag samt att det var trevligt med ett fysiskt möte.

**Vid protokollet:**

Anna Näslund

**Justeras:**

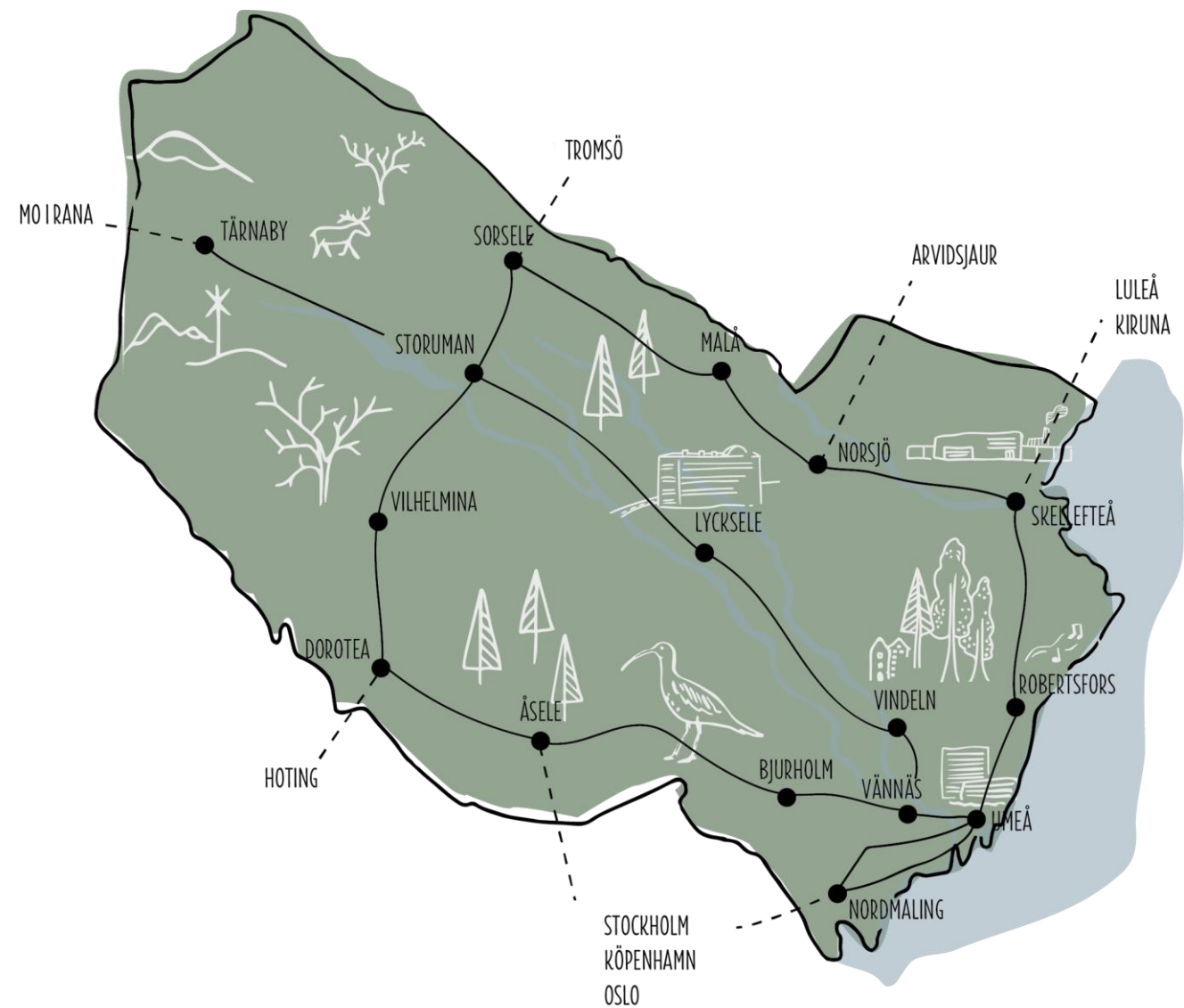
Mats Berggren (ordförande)

Jens Wennberg



# VD-Rapport

2022-09-08



# Innehåll



## Verksamhet

Affärer  
Projekt  
Kommunikation  
Personal



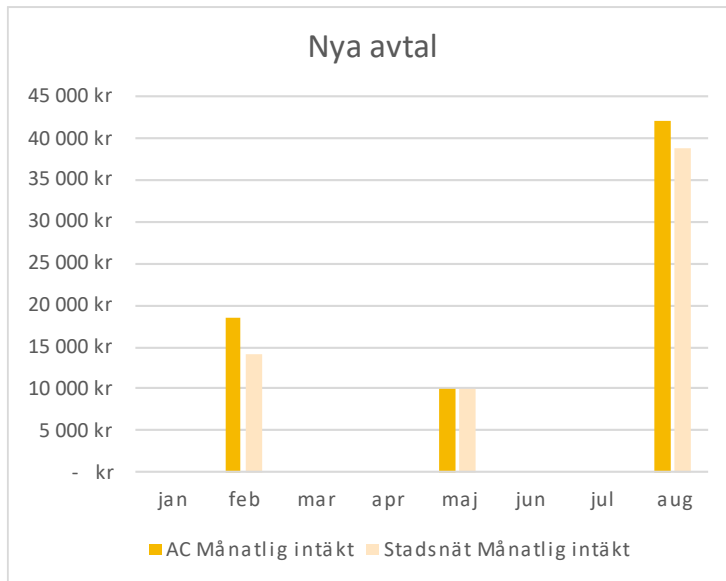
## Ekonomi

Utfall  
Analys produkter  
Placeringar  
Måluppföljning

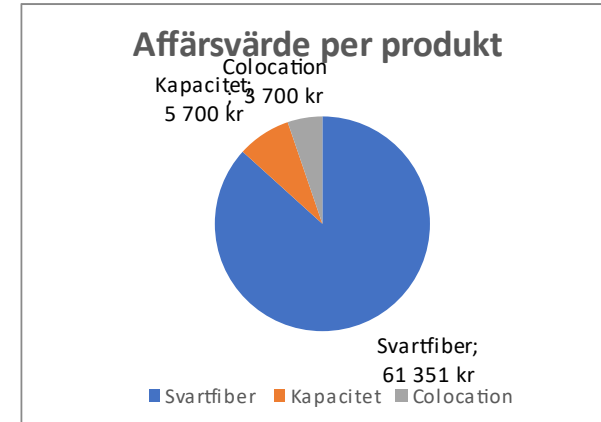
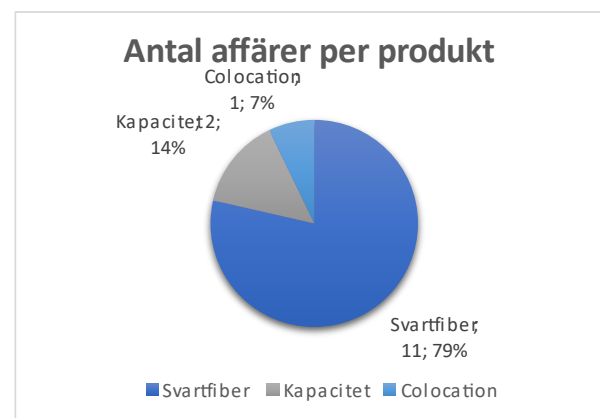
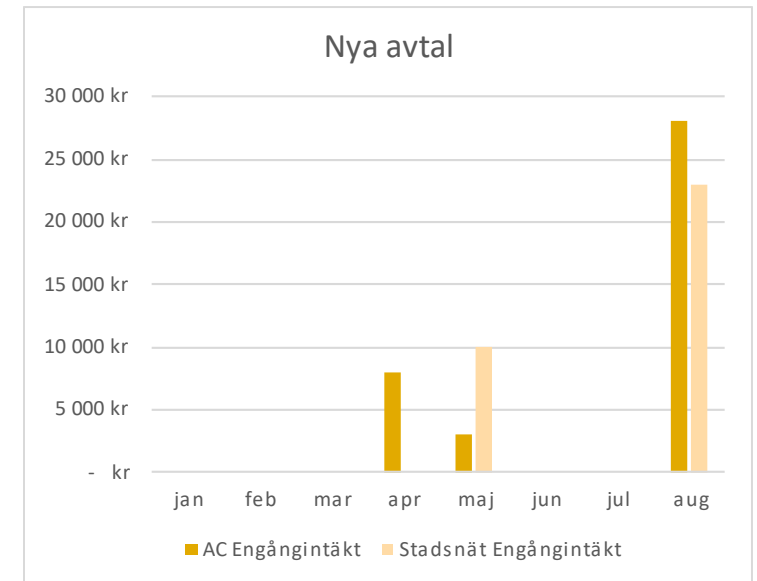


## Omvärld

# Verksamhet - Affärer aug 2022



Avtal	Totalt
<b>AC-Net</b>	
Antal	16
AC Engångsintäkt	39 000 kr
AC Månatlig intäkt	70 750 kr
	- kr
<b>Stadsnäten</b>	- kr
Stadsnät Engångsintäkt	33 000 kr
Stadsnät Månatlig intäkt	62 888 kr
	- kr
<b>Bruttovinst</b>	- kr
Engångsintäkt	6 000 kr
Månatlig intäkt	7 863 kr



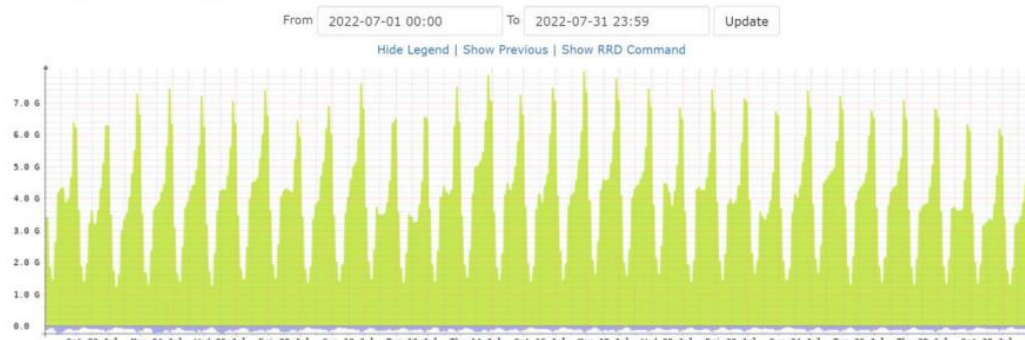
# Verksamhet – Rådighet (julis siffror)

## Tillgängligheten:

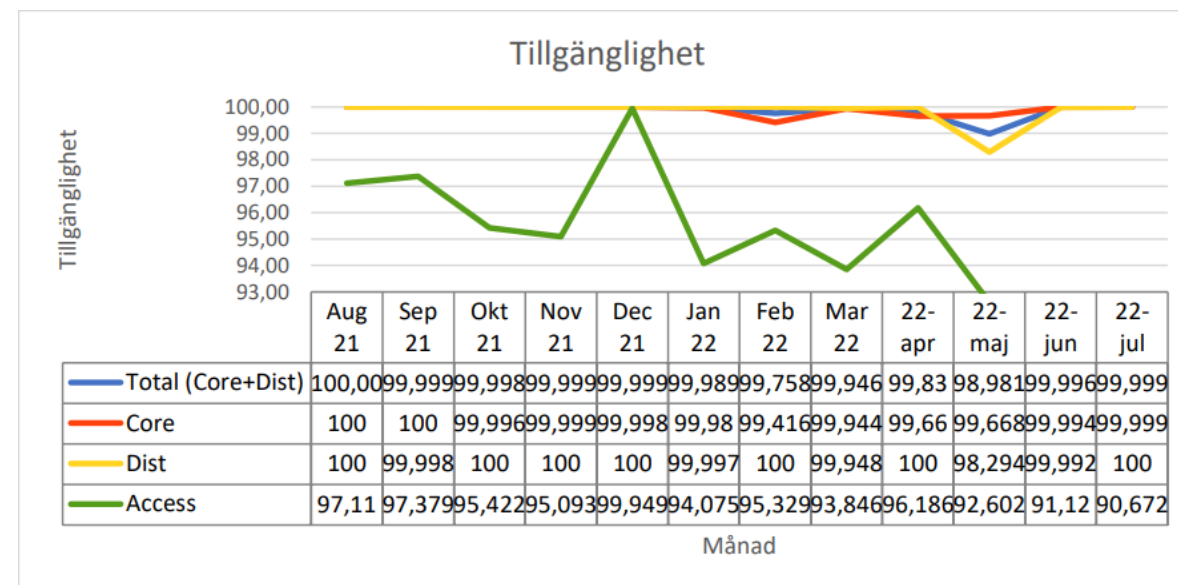
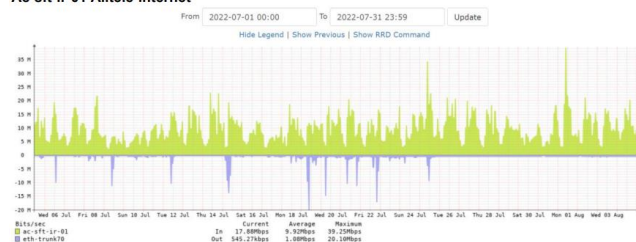
- Tillgängligheten har hittills i år legat på 99,9 %

## 5. Trafikgrafer

### Ac-ume-ir-01 Transit A3



### Ac-sft-ir-01 Alltele-internet



Kommentar: Access-lagret snitt dras ner av kundswitchar som vi utreder om dom ska vara kvar.

## Internettrafik ut och in i regionnätet:

- 7,9 Gbit/s i Umeå
- 39 Mbit/s i Skellefteå

# Verksamhet - Projekt

## Leverantörspoolen

- Svar från 7 st intresserade leverantörer på utskickad RFI.
- 2 st leverantörer har tackat nej.
- Svar saknas från 7 st leverantörer.
- Utvärdering av inkomna RFI:er.
- Alla 7 st leverantörer som svarat är intressanta.



## Gemensam NOC

- Upphandlingsföreskrifter och kravställning pågår utifrån inkomna RFI-svar och arbete inom projektgruppen.
- Arbetet avses vara klart den 9:e september.
- Därefter skickas anbudsinvjudan ut via e-avrop.



## LoRa

- LoRa projektet har under våren fokuserat på utvärdering och val av leverantör och hårdvara.
- 3 av 4 kommuner, Robertsfors, Bjurholm och Vilhelmina har tecknat avtal med Umeå Energi samt beställt hårdvara (Gateway) via Atea.
- Hösten:
- September -leverans av Gateways och sensorer som kommunerna placerar ut.
- Oktober -workshops med leverantören i respektive kommun och inbjuda förvaltningar.
- November -komma igång och jobba aktivt med de funktioner man valt och bygga vidare på.
- Parallellt med ovanstående aktiviteter kommer vi att marknadsföra projektet i olika medier. Material för både intern och externt bruk kommer att tas fram tillsammans med kommunerna.

# Verksamhet - Kommunikation

- Ny hemsida lanserad.
  - [www.ac-net.se](http://www.ac-net.se)
- Stort intresse och gensvar på LinkedIn.
  - Nyheten handlar om att Fredrik Kaski börjar som nätverkstekniker hos AC-Net den 1:a oktober.





# Verksamhet - Personal



Från och med första oktober arbetar Fredrik Kaski som nätverkstekniker på AC-Net.

Fredrik kommer ifrån VX-fiber och har erfarenhet av att leda NOC-verksamhet och drifva kommunikationsnät.

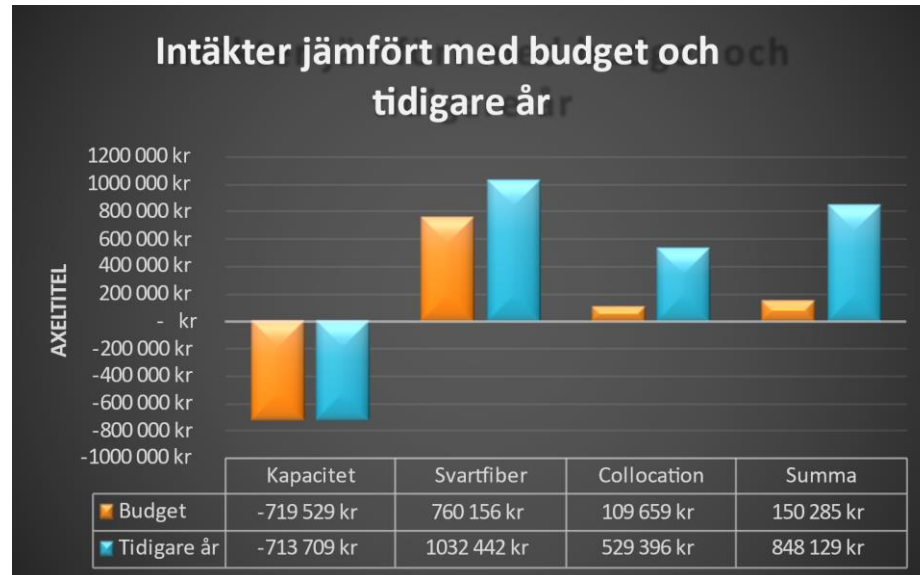
# Ekonomi – Prognos 2022

AC-Net Externservice AB					
Resultatrapport					
Räkenskapsår 2022-01-01 - 2022-12-31					
Period 202208					
	UTG SALDO	BUDGET ACK	ACK FÖREG ÅR	PROGNOS	BUDGET ACK
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER	12 392 860	11 212 218	10 866 688	18 508 400	16 818 327
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER	-11 663 436	-10 298 229	-10 237 545	-17 553 726	-15 447 343
RÖRELSERESULTAT	729 424	913 989	629 143	954 673	1 370 984

## Kommentarer:

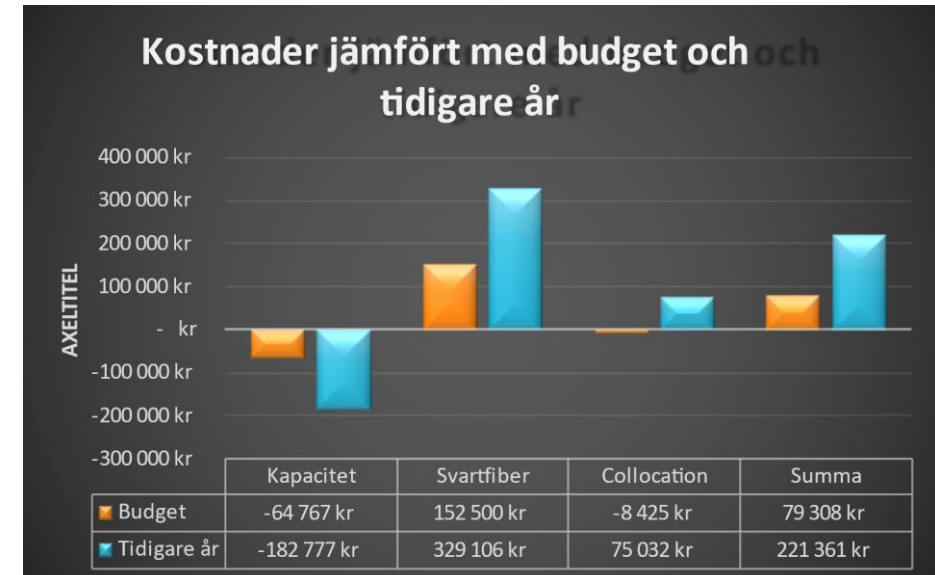
- Ökade fältservicekostnader med ca 200 000 kr pga störningar och servicearbeten.
- Konfigurering av driftsystemet Netadmin har resulterat i 200 000 kr i ökade driftskostnader
- Ökade driftskostnader i avsaknad av egen nätverkstekniker, 200 000 kr.
- Flertalet stora affärer har påverkat intäkterna positivt med ca 800 000 kr. Samtidigt har dessa affärer ökat bolagets inköp av förbindelser.
- Bolaget har erhållit projektintäkter om 500 000 kr.
- Flertalet uppsägningar av kapacitetsförbindelser har resulterat i minskade kapacitetsintäkter med ca 400 000 kr

# Ekonomisk produktanalys



## Kommentar:

- Uppsägning ifrån Tele2 och kommuner på kapacitetsförbindelser har inneburit ett stort intäktstapp. Större kreditering.
- SVK och Teliaaffär på svartfiber har inneburit ökade intäkter. Långa avtal och långa sträckor samt efterskotts fakturering till Telia.
- Indexreglerade elintäkter i co-location.



## Kommentar:

- Uppsägning av förhyrda kapacitetsförbindelser
- Uppsägning av förhyrda svartfiberförbindelser
- Nya svartfiberförbindelser har ökat svartfiberkostnaderna
- Nya co-locationaffärer driver kostnader i form av elförbrukning och kylbehov.



Fokusområde	Verksamhet	Mätvärden	Mål	Utfall	Kommentar	Prognos
Förälda bef. affär	<b>Tillgängliggöra region- och stadsnät</b>					
	Utveckla användandet av Cesar	Antal förfrågningar i Cesar	60 st	58 st	Bättre än förväntat	Bättre än planerat
		Antal offerter i Cesar	50 st	48 st	Bättre än förväntat	Bättre än planerat
		Antal köp och sälj ordrar i Cesar	12 st	8 st	N4M tillkommer	Bättre än planerat
	<b>Co-location</b>					
	Utöka eller frigöra yta till inplacering	Antal nya tillgängliga skåp	4 st	0 st	Ej påbörjat, planerat till hösten 2022	Kan bli lägre än mål
	<b>Tillväxt</b>					
	Affärer	Antal avtal	50 st	16		
		Avtalad bruttovinst	36%	11%	Sämlre än planerat	Sämlre än planerat
		Avtalad månadsavgift	48 000 kr	70 750 kr	Beror på 5G affär	Bättre än planerat
	Avtalade engångsavgifter	200 000 kr	39 000 kr	pga av högre månadsintäkt		
Engagemang hos stadsnät	Avtalade månatliga kostnader	30 000 kr	62 888 kr	Beror på 5G affär	Bättre än planerat	
	Avtalade engångsavgifter	100 000 kr	33 000 kr	pga av högre månadskostnad		
Rådighet	<b>Rådgivning</b>					
	Genomföra nätverksträffar	Antal besök hos kommuner	7 st	7 st	Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Norsjö, Sorsele, Lycksele	Bättre än plan
		Antal nätverksträffar	2 st	1 st		Enligt plan
	<b>Drift och underhåll</b>					
	Utreda och besluta om ny lösning för drift	Ny driftlösning beslutad under 2022	OK	Pågår	Följer plan	Enligt plan
	Utreda och besluta om ny lösning för fältservice	Ny fältservicelösning bestludad under 2022	OK	Pågår	Följer plan	Enligt plan
	Process- och Nätförbättringar	Tillgänglighet	99,7%	99,90%	mars siffror	Enligt plan
<b>Säkerhet och kvalitet</b>						
AC-Nets egna driftsäkerhet helt genomgången	Genomförd	OK	Pågår		Enligt plan	
Hjälpa stadsnät inom länet med säkerhet	Antal genomlysningar	7 st	ej påbörjat		Sämlre än plan	
Tjänsteportföljen	<b>Projekt</b>					
	Driva eller delta i utvecklingsprojekt	Antal projekt	1 st	3 st	LoRa, NOC, Leverantörspool	Bättre än plan
		Redovisa projektkostnader	Löpande			
	<b>Nya tjänster/produkter</b>					
Testa/prova nya tjänster/produkter	Antal nya tjänster	2 st	1 st	LoRa	Enligt plan	
<b>Nya tjänsteleverantörer</b>						
Nya kunder/tjänsteleverantörer till stadsnäten	Antal nya kunder/tjänsteleverantörer	2 st	1 st	Bahnhof	Enligt plan	
Kommunikation	<b>Marknadsföring</b>					
	Extern och internt PR-material	Framtaget nytt material och mallar	OK	OK		Enligt plan
	Publikationer i socialamedier	Antal publikationer	12 st	7		Sämlre än plan
	Ny hemsida	Ny hemsida framtagen under år 2022	OK	OK		Enligt plan
	<b>Event</b>					
	Delta på event eller mässor	Deltagande på event	2 st	1 st	SSNF	Enligt plan
	<b>Kundmöten</b>					
Större kundmöten	Antal per kund och år	1 st	1st		Enligt plan	
Arrangera nätverksträffar bland stadsnät	Antal nätverksträffar	2 st	1 st		Enligt plan	

# Verksamhet - Måluppföljning



# Ekonomi – Placeringar

”Eftersom konjunkturen blir sämre är det viktigt att låna ut kapital till bolag som har en stabil affärsidé som klarar olika cykler vilket samtliga bolag i portföljen uppvisat under året. Samtliga obligationsinnehav har levererat stabila rapporter och betalar sina räntor enligt plan. Eftersom vi är inne i en miljö med stigande räntor är det viktigt och säga att AC-Net får mer betalt av bolagen eftersom det är en koppling till stibor på räntebetalningarna. Stibor var vi årsskiftet 0 % och 1,27 % idag vilket innebär att räntebetalningarna har ökat med 1,27 %. I dagsläget ligger det även ett innehav i Placerum Optimera som är vår kreditfond men den ligger under försäljning då vi har för avsikt att köpa in ytterligare två obligationer.

Avseende aktiedelen där vi enligt mandatet får ha max 20 % aktier har vi idag 11 % och anledningen har varit vår försiktiga inställning under året till aktiemarknaden. Vi ser som sagt en sämre konjunktur under nästa år men det intressanta är att aktiemarknaden bottenar alltid innan konjunkturer. Det är med andra ord ingen omöjlighet att vi kommer öka aktieandelen inom de närmaste 3-6 månaderna. Aktiedelen är placerad i Placerum Polar som är vår globalfond med bra geografisk spridning.

Avkastningen för AC-Net Exterservice är till dags datum -4,06 % vilket vi är nöjda med om än vi naturligtvis sett ett positivt resultat. Som jämförelse kan nämnas att en genomsnittlig kreditfond är -5 %, Stockholmsbörsen -28 % och världsindex -19 %

/Placerum”

## Sammanfattning

### Nettoavkastning

Utveckling i %	20211231 – 20220831
Portfölj	-4,06 %
IB, portfölj	11 818 335
Insättning/uttag	
Upplupen ränta	41 775
UB, portfölj	11 338 082
<b>Nettodifferens</b>	<b>-480 253</b>

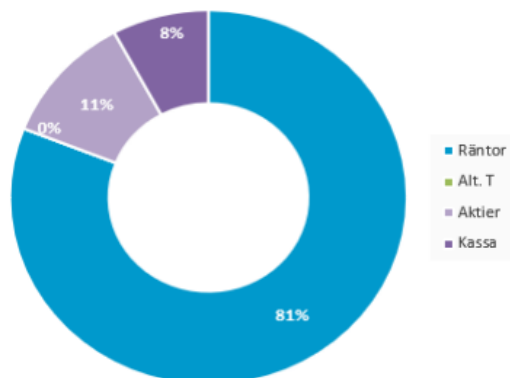
### Kuponger och utdelningar

	Belopp
Årets erhållna kupongränta	206 578
Årets erhållna utdelning	
Årets erhållna fondrabatter	1 980
<b>Summa</b>	<b>208 558</b>

### Avgifter

	Belopp
Årets debiterade plattformsavgifter Nordnet	2 240
Årets debiterad moms plattformsavgifter	560
Årets debiterade förvaltningsarvode Placerum	76 390
<b>Summa</b>	<b>79 190</b>

### Tillgångsallokering



# Omvärldsbevakning

## 1. Sverige faller ytterligare i EU:s digitaliseringsindex DESI

Sverige har tappat ytterligare en placering i EU:s årliga digitaliseringsindex DESI och ligger nu på fjärde plats efter Finland, Danmark och Nederländerna, i rankingen.

"Sverige presterar bra och har gjort det under de senaste åren. Landet ligger över EU-genomsnittet, även om framstegen inte är lika snabba som tidigare. När det gäller konnektivitet har Sverige fallit tillbaka till 9:e plats, och ligger under EU-genomsnittet när det gäller 5G-täckning. Rent konkret ligger Sverige med en täckningsgrad på 18 % långt under EU-genomsnittet (66 %) när det gäller 5G-täckningen i befolkade områden. För att förbli en digital föregångare globalt och bidra till målen för det digitala decenniet är det viktigt att Sverige fortsätter att förbättra sina resultat", skriver EU i sin rapport.

EU varnar även för att Sverige behöver jobba för att få fram fler IKT-specialister för att inte försena sin digitala utveckling ytterligare.

"Trots att Sverige har en av de högsta procentandelarna anställda IKT-specialister i EU och en andel högskoleutbildade inom IKT som ligger över genomsnittet, fortsätter Sverige att kämpa med tillgången på IKT-specialister i förhållande till efterfrågan, eftersom 55,1 % av företagen uppger att de har svårt att tillsätta lediga tjänster. Det är viktigt att Sverige gör mer för att förbättra denna situation för att undvika att försena den digitala omställningen av näringslivet och för att bidra till att nå målet för det digitala decenniet på 20 miljoner IKT-expert i EU senast 2030."

Sveriges placering i de fyra områdena som EU mäter (förra årets placering inom parentes):

Humankapital 4 (2)  
 Konnektivitet: 9 (5)  
 Integrering av digital teknik: 3 (3)  
 Digitala offentliga tjänster: 9 (5)

Mer om årets DESI-rapport finns att läsa här: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/desi>

## 1. PTS: Ännu oklart när samråd om fiberregleringen kommer

Det är ännu oklart när ett nytt förslag för SMP-reglering av marknad 1 (tidigare 3a), det vill säga fibermarknaden, kan komma ut på samråd. Det uppger Rikard Englund, chef för marknadsregleringsavdelningen, på Post- och telestyrelsen för Telekomnyheterna.

- Det är ännu för tidigt att säga när vi kan komma med ett samråd till marknaden. Vi har en pågående dialog med EU om regleringens utformning och beroende på denna dialog får vi se när ett samråd kan vara klart, säger Rikard Englund.

Det var i början av februari 2020 som EU-kommissionen sade nej till Post- och telestyrelsens förslag om reglering av lokalt tillträde till fiber. Redan då var regleringen, som skulle ha kommit 2018 rejält försenad. I oktober och november 2020 gjorde Post- och telestyrelsen en omfattande informationsinsamling i syfte att skapa ett bra underlag för en ny marknadsanalys. Enligt uppgift till Telekomnyheterna har denna informationsinsamling dock inte visat några tydliga svar på frågan om vad som borde och vad som inte borde regleras. Klart är i alla fall att det nu är mer än sju och ett halvt år sedan den senaste översynen av marknaden klubbades den 19 februari 2015.

# Internkontroll 2022

PLAN FÖR INTERNKONTROLL 2022

Process/rutin/system	Kontrollmoment	Kontroll-ansvarig	Kontrollmetod	Frekvens	Tidpunkt	Rapport-ering till	Dokumentation
Ekonomirutiner	Att attestkontroller överensstämmer med beslut om firmatecknare, sakgranskare och attestant	Ekonom	Kontroll upplägg i Ascendo och stickprov. Samtliga större fakturor över 500 000 kr. 10 st övriga fakturor.	Min 2/år	Varje halvår	Vd och styrelse	Beskrivning upplägg Ascendo och kopia på stickprov
Rätt lön	Rätt lön betalas till rätt person i tid	Ekonom	Stickprov i lönesystem, kontroll avvikelser och reseräkningar	Min 4/år	Varje kvartal	Vd och styrelse	Beskrivning av stickprovs-kontroll
Hantering av kundavtal	Dokumentation, fakturering och arkivering i diarie	Säljansvarig	Stickprov (alla avtal sedan årets början eller senaste kontrollen)	Min 2/år	Varje halvår	Vd	Beskrivning av stickprovs-kontroll
Felanmälningsrutiner från kund	Att felanmälan från kund till kundtjänst hanteras enligt uppsatta rutiner	Leveransansvarig	Stickprov 5 st	Min 2/år	Varje halvår	Vd	Beskrivning från anmälan till klarrapporterat ärende
Diarie	Att handlingar diarieförs enligt uppsatta rutiner	Vd	Samtliga handlingar i diariet sedan årets början.	Min 2/år	Varje halvår	Vd	Beskrivning av stick-provskontroll
Mail och lagring av dokumentation	Kontroll backup och återläsning	Vd	Kontrollera att backup fungerar och att återläsning är möjlig	Min 2/år	Varje halvår	Styrelse	Rapport innehållande bekräftelse på att backup genomförd
Rondering noder	Kontrollera att släcksystem, kylsystem, elkraft och larm fungerar	Nodansvarig	Testkörning av system	Min 2/år	Varje kvartal	Vd	Testprotokoll med eventuella avvikelser
<b>Genomförda kontroller/Kommentarer</b>							
<p><b>12-april</b> Jag har jämfört VD:s attestinstruktion med VD:s roller och generellt attestbelopp i Ascendo och de överensstämmer med varandra.</p> <p>Har granskat alla fakturor under 2022 med ett belopp som överstiger 500 000 kr i AC-Net Externservice AB under 2022. Det finns bara en AC-Net Internservice AB om 1 375 000 kr. Fakturan är konterad och sakgranskad av VD och slutligen attesterad av styrelsens ordförande, vilket överensstämmer med attestinstruktionen.</p> <p>Har gått igenom ytterligare 10 slumpvist utvalda leverantörsfakturor och ser inga avvikelser från attestinstruktionen.</p> <p>Jag har jämfört VD:s attestinstruktion med VD:s roller och generellt attestbelopp i Ascendo och de överensstämmer med varandra.</p> <p>Har stickprovsvis valt ut en faktura med ett belopp som överstiger 500 000 kr i AC-Net Externservice AB under 2022; AC-Net Internservice AB om 1 275 000 kr. Fakturan är konterad och sakgranskad av VD och slutligen attesterad av styrelsens ordförande, vilket överensstämmer med attestinstruktionen.</p>							
<p><b>12-april</b> Frånvarorapporter och reseräkningar, samt lönejusteringar godkänns och attesteras av VD innan de går till Bengt Heinestam för lönekörning. Bengt Heinestam utför lönekörningen och skickar en betalbil till banken. Innan utbetalningar från bankräkningen kan ske, måste den signeras av Bengt Heinestam och därefter kontratisigneras av VD på Swedbank webbsida för att banken ska effektuera utbetalningarna. Skattekontoextrakt och bankkontoextrakt laddas upp i Finsit månadsvis vilket ger VD ett verktyg att kontrollera att bolaget levererar korrekt AGI till Skatteverket samt att lönerna utbetalas. VD har även tillgång till redovisningssystemet för att kunna kontrollera att skattekonto och bokföring stämmer överens.</p> <p>Har kontrollerat samtliga gällande löner, granskat inestående och uttagna semesterdagar, samt jämfört reseräkningar och frånvarorapporter för februari månads löneutbetalning och har inte hittat några avvikelser. Lönerna utbetalades 2022-02-25 efter kontratisignering från VD. Vid denna löneutbetalning reglerades såväl tjänstemannalöner för februari som styrelsearvodet för styrelsemöte den 2022-02-11.</p>							
<p><b>30-aug</b> Vid genomgång av samtliga 14 ingående avtal från och med första januari 2022 till och med 30:e augusti uppdagades ett avsteg och det var att avtal för AC-E20220517_84G saknades i diariet. Avsteget är tillrättat.</p>							
<p><b>04-aug</b> Kontrollerat ärendena: Ticket#2022033126000052, Ticket#2022033126000052, Ticket#2022061326000518, Ticket#2022032826000353, Ticket#2022072026000173.</p> <p>Hantering har utförts enligt uppsatta rutiner och inom avtald servicenivå.</p>							
<p><b>20-juni</b> Genomfört internkontroll på hela diariet och samtliga handlingar sedan 2022-01-01 för övriga handlingar, kundavtal och leverantörsavtal. Register var uppdaterade och handlingar innehåller information som DNR nummer, Ankommet eller upprättat datum. Handlingar finns både i pärmar och digitalt. En felaktighet upptäcktes och det var ett kundavtal saknades i pärm. Handläggare är omedd att säkerställa att det fysiska dokumentet återplaceras i rätt pärm.</p>							
<p><b>2-maj</b> Advania har genomfört kontroll av backup och återläsning samt gått igenom antalet användare i sharepoint. En förteckning av backup finns på fil och advania verifierar i sin mejlrapport att återläsning och backup fungerar som den ska.</p>							

# Övrigt - Beslutsloggen

Punkt på dagordning (§)	Datum	Beslutsformulering	Vem	Klardatum	Status
§2140	2021-09-08	Inventera och sälja ej använda nätverksutrustning	VD	2022-12-31	Pågår
§2140	2021-09-08	Förteckna och delge styrelsen avyttrad nätverksutrustning	VD	2022-12-31	Pågår
§2153	2021-11-26	Vid revidering av säkerhetspolicy, skriva in att säkerhetsanalys ska genomföras	VD	2022-05-12	Pågår
§2172	2022-02-11	Återrapportera utfall av N4M affär	VD	Vid tillfälle	Pågår
§2195	2022-05-12	Se över bolagets hantering av allmänna handlingar	VD	2022-11-01	Pågår
§2195	2022-05-12	Fortsätta dialog med revisorerna om vilka underlag som behöver tas fram bedömning om bolaget bedrivit verksamheten inom de kommunala befogenheterna.	VD	2022-12-31	Pågår
§2141	2021-09-08	Förslag på mall för budgetdirektiv	VD	2022-05-19	Pågår





# Tack!

Av David Lindström



## Transaktioner

Sida 1 (2)

2022-09-02 06:33 CEST

BENGT HEINESTAM

AC-NET EXTERNSERVICE AB 556538-4095

### Kontohavare

Ac-net Externservice Ab 556538-4095

### Företagskonto (SEK)

8420-2,913 431 154-8 Företagskonto

### Exporten inkluderar

2022-08-01 till 2022-08-31

Bokf. datum	Tran. datum	Valutadatum	Transaktionstyp	Referens	Belopp (SEK)	Bokfört saldo
				<b>Saldo 2022-08-31</b>		<b>4 331 502,30</b>
2022-08-31	2022-08-31	2022-09-01	Bankgiro inbetalning	51915619BM00103	144 953,00	4 331 502,30
2022-08-31	2022-08-31	2022-08-30	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-61 908,00	4 186 549,30
2022-08-31	2022-08-31	2022-08-30	Lb plusgirobetalningar	7290540051915619	-937,50	4 248 457,30
2022-08-30	2022-08-30	2022-08-30	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-31 173,00	4 249 394,80
2022-08-30	2022-08-30	2022-08-30	Lb plusgirobetalningar	7290540051915619	-6 036,00	4 280 567,80
2022-08-26	2022-08-26	2022-08-26	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-7 495,00	4 286 603,80
2022-08-24	2022-08-24	2022-08-25	Bankgiro inbetalning	51915619BM00102	108 750,00	4 294 098,80
2022-08-24	2022-08-24	2022-08-24	Uttag	LÖN UTTAG	-138 337,00	4 185 348,80
2022-08-24	2022-08-24	2022-08-24	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-18 985,00	4 323 685,80
2022-08-23	2022-08-23	2022-08-23	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-32 641,00	4 342 670,80
2022-08-22	2022-08-22	2022-08-23	Bankgiro inbetalning	51915619BM00101	52 549,00	4 375 311,80
2022-08-22	2022-08-22	2022-08-22	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-12 188,00	4 322 762,80
2022-08-19	2022-08-19	2022-08-19	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-26 937,00	4 334 950,80
2022-08-16	2022-08-16	2022-08-17	Bankgiro inbetalning	51915619BM00100	108 000,00	4 361 887,80
2022-08-15	2022-08-15	2022-08-16	Bankgiro inbetalning	51915619BM00099	105 000,00	4 253 887,80
2022-08-15	2022-08-15	2022-08-15	Leverantörsbetalning - skatt	7290540051915619	-397 522,00	4 148 887,80
2022-08-15	2022-08-15	2022-08-15	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-112,00	4 546 409,80
2022-08-12	2022-08-12	2022-08-12	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-1 366,00	4 546 521,80
2022-08-11	2022-08-11	2022-08-12	Bankgiro inbetalning	51915619BM00098	2 500,00	4 547 887,80
2022-08-10	2022-08-10	2022-08-11	Bankgiro inbetalning	51915619BM00097	14 156,00	4 545 387,80
2022-08-10	2022-08-10	2022-08-10	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-6 128,00	4 531 231,80
2022-08-08	2022-08-08	2022-08-09	Bankgiro inbetalning	51915619BM00096	1 875,00	4 537 359,80
2022-08-08	2022-08-08	2022-08-08	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-2 102,00	4 535 484,80

## Kontohavare

Ac-net Externservice Ab 556538-4095

## Företagskonto (SEK)

8420-2,913 431 154-8 Företagskonto

Bokf. datum	Tran. datum	Valutadatum	Transaktionstyp	Referens	Belopp (SEK)	Bokfört saldo
2022-08-05	2022-08-05	2022-08-05	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-118 694,00	4 537 586,80
2022-08-04	2022-08-04	2022-08-05	Bankgiro inbetalning	51915619BM00095	11 151,00	4 656 280,80
2022-08-04	2022-08-04	2022-08-05	Bankgiro inbetalning	51915619BM00094	9 375,00	4 645 129,80
2022-08-04	2022-08-04	2022-08-04	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-150 051,00	4 635 754,80
2022-08-03	2022-08-03	2022-08-04	Bankgiro inbetalning	51915619BM00093	158 453,00	4 785 805,80
2022-08-03	2022-08-03	2022-08-03	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-28 088,00	4 627 352,80
2022-08-02	2022-08-02	2022-08-03	Bankgiro inbetalning	51915619BM00092	426 058,00	4 655 440,80
2022-08-02	2022-08-02	2022-08-03	Bankgiro inbetalning	51915619BM00091	20 400,00	4 229 382,80
2022-08-02	2022-08-02	2022-08-03	Europabetalning	1022207290012730	5 625,00	4 208 982,80
2022-08-02	2022-08-02	2022-08-02	Pris betalning	1022207290012730	-1,50	4 203 357,80
2022-08-02	2022-08-02	2022-08-02	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-23 938,00	4 203 359,30
2022-08-01	2022-08-01	2022-08-02	Bankgiro inbetalning	51915619BM00090	1 087 116,00	4 227 297,30
2022-08-01	2022-08-01	2022-08-02	Bankgiro inbetalning	51915619BM00089	1 210 983,00	3 140 181,30
2022-08-01	2022-08-01	2022-08-01	Leverantörsbetalning	7290540051915619	-1 021 109,00	1 929 198,30
2022-08-01	2022-08-01	2022-08-01	Lb plusgiro betalningar	7290540051915619	-937,50	2 950 307,30
<b>Ingående saldo 2022-08-01</b>						<b>2 951 244,80</b>



# Skattekonto

AC-Net Externservice AB 556538-4095

## Bokförda transaktioner

Datum ▶	Specifikation ▶	Belopp ▶	Saldo
	Ingående saldo 2022-08-01		85 420
220816	Inbetalning bokförd 220815	397 522	482 942
220817	Debiterad preliminärskatt	-59 853	423 089
220817	Arbetsgivaravgift juli 2022	-63 443	359 646
220817	Avdragen skatt juli 2022	-63 312	296 334
220817	Moms april 2022 - juni 2022	-210 914	85 420
	Utgående saldo 2022-08-31		85 420

Omfattar transaktionstyp: Alla fr.o.m. 2022-08-01 t.o.m. 2022-08-31, sorterade efter transaktionsdag.



# RAPPORT FÖR AUGUSTI 2022

AC-Net Externservice AB

Skapad : 2022-09-03

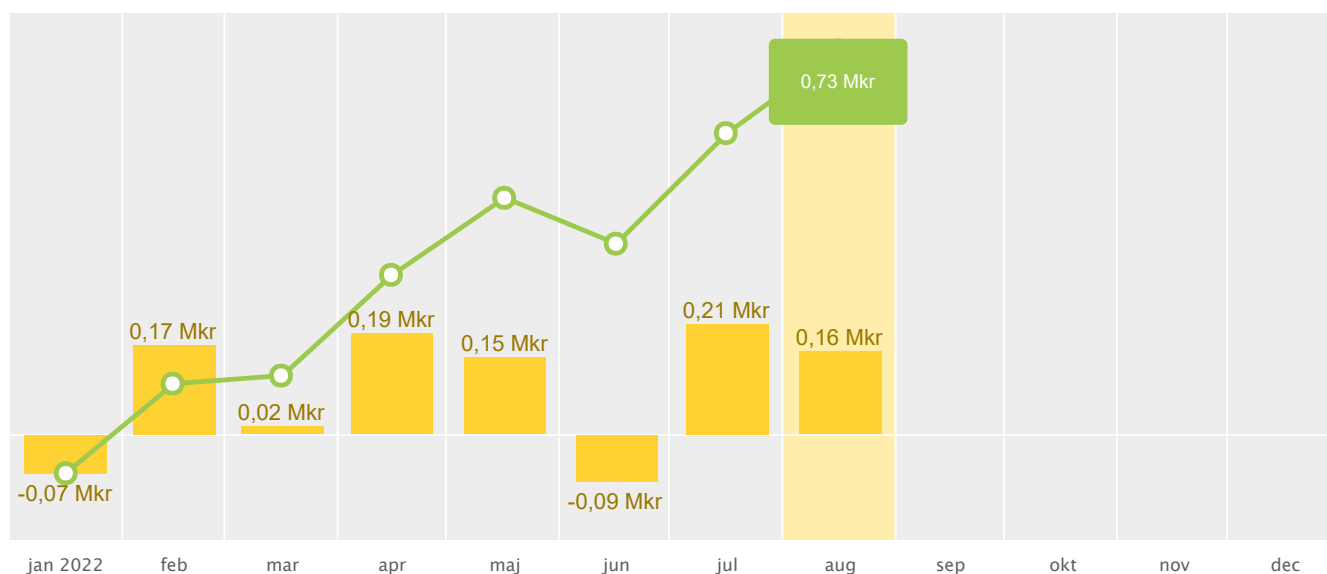
Hej!

Här kommer periodens rapporter efter korrigering av Umeå Energifakturan. Rättade den på augusti då den låg på en låst period.

Med vänlig hälsning

Bengt Heinstam

## Verksamheten



Vinst <b>0,16 Mkr</b>	Akkumulerad vinst <b>0,73 Mkr</b>	Intäkter <b>1,60 Mkr</b>	Akkumulerade intäkter <b>12,39 Mkr</b>
--------------------------	--------------------------------------	-----------------------------	---

## Resultaträkning

	augusti 2022	augusti 2021	Ack. augusti 2022	Ack. augusti 2021
Nettoomsättning	1 595 289	1 274 004	12 348 636	10 790 829
Övriga rörelseintäkter	5 526	5 294	44 224	75 859
<b>INTÄKTER</b>	<b>1 600 815</b>	<b>1 279 298</b>	<b>12 392 860</b>	<b>10 866 688</b>
Handelsvaror	-982 278	-890 005	-7 636 562	-6 809 595
<b>BRUTTOVINST</b>	<b>613 011</b>	<b>383 999</b>	<b>4 712 074</b>	<b>3 981 234</b>
Övriga kostnader	-176 232	-96 359	-1 587 651	-1 157 695
Personalkostnader	-244 806	-194 618	-2 116 422	-2 040 655
Avskrivningar	-40 350	-28 700	-322 800	-229 600
Finansiella intäkter	0	0	-123	0
Finansiella kostnader	0	0	0	-28 958
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>157 149</b>	<b>69 616</b>	<b>729 301</b>	<b>600 185</b>
Skatt	0	0	0	22 000
<b>RESULTAT</b>	<b>157 149</b>	<b>69 616</b>	<b>729 301</b>	<b>622 185</b>

## Balansräkning

	IB 2022	IB augusti 2022	Avvikelse	UB augusti 2022
Anläggningstillgångar	1 468 807	1 891 224	8 348	1 899 572
Omsättningstillgångar	20 414 721	23 946 530	-2 582 749	21 363 781
<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>21 883 527</b>	<b>25 837 754</b>	<b>-2 574 401</b>	<b>23 263 352</b>
Eget kapital	-12 081 370	-12 081 370	0	-12 081 370
Årets preliminära resultat	0	-572 152	-157 149	-729 301
<b>TOTALT EGET KAPITAL</b>	<b>-12 081 370</b>	<b>-12 653 522</b>	<b>-157 149</b>	<b>-12 810 671</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	<b>-2 310 191</b>	<b>-2 310 191</b>	<b>0</b>	<b>-2 310 191</b>
Långfristiga skulder	-4 000	-4 000	0	-4 000
Kortfristiga skulder	-7 487 966	-10 870 041	2 731 551	-8 138 490
<b>SKULDER</b>	<b>-7 491 966</b>	<b>-10 874 041</b>	<b>2 731 551</b>	<b>-8 142 490</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>-21 883 527</b>	<b>-25 837 754</b>	<b>2 574 401</b>	<b>-23 263 352</b>

## Nyckeltal

Vinstprocent (T27)

**9,85 %**

Soliditet (G9)

**62,87 %**

Räntabilitet

**0,68 %**

Avkastning på eget kapital (G1)

**1,07 %**

Kapitalets omsättningshastighet  
(G10)

**0,07 x**

## Bilagor



Resultaträk...  
- augusti  
2022.pdf



Balansräkni...  
- augusti  
2022.pdf



# Budgetdirektiv

Process och riktlinjer





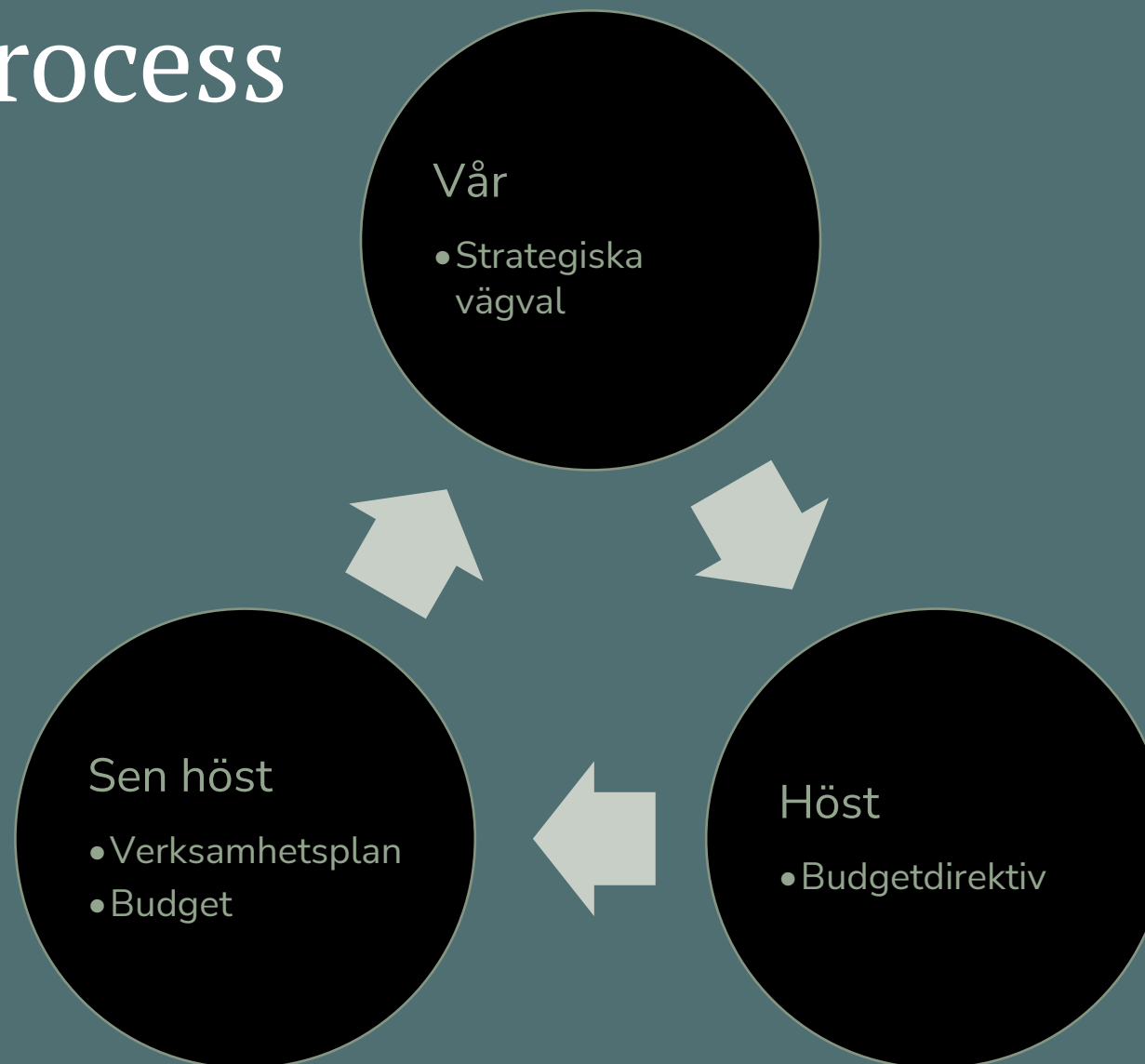
# Redogörelse för särskilda uppgifter



Direktiv till budget ska innehålla en redovisning av kända och kommande investeringar samt information om särskilda satsningar som kan ge upphov till kostnader av större betydelse.

Direktivet beskriver också önskvärda måttal för nedan angivna nyckeltal till kommande års budget.

# Budgetprocess



# Beskrivning investeringsbehov och särskilda satsningar



## Elkablage i Nodrum 0017

- Ur ett kvalitets- och säkerhetsperspektiv behöver elkablage i nodrummet säkras och göras om. Uppskattad investering ca 200 000 kr.

## CRM - Lime

- Efter installation av CRM-systemet Lime under hösten 2022 behöver systemet fyllas med nödvändig information. Likväll kommer arbetsrutiner behöva ses över. ca 80 timmar

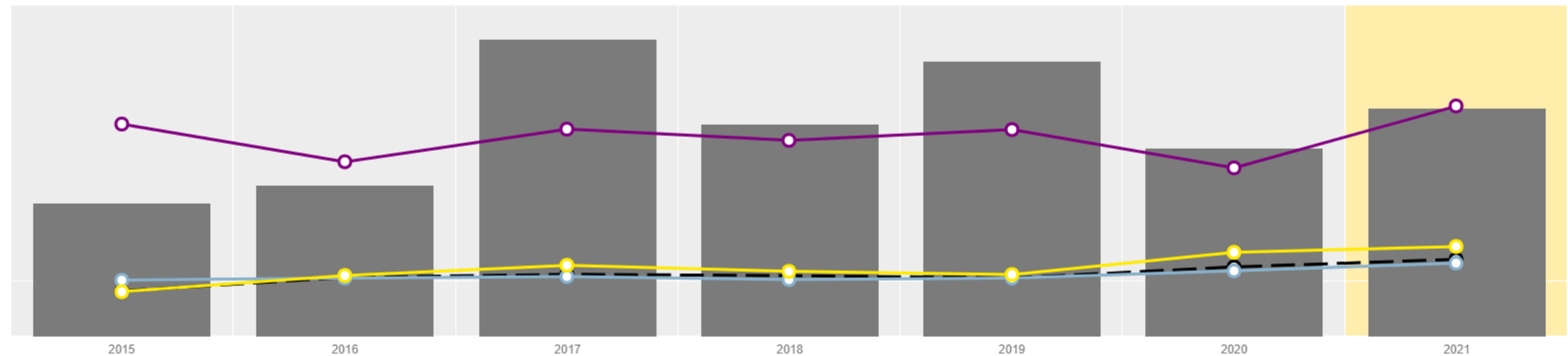
## Dokumentation

- Som ett led i säkerhetsarbetet men även ur ett affärsmässigt perspektiv behöver avtal på förbindelser och fakturering ses över. Uppskattad tidsåtgång ca 160 timmar.

# Nyckel tal 2015-2021



## NYCKELTAL



Vinstprocent (T27)

**7,72 %**

Kapitalets omsättningshastighet (G10)

**1,04 x**

Soliditet (G9)

**63,51 %**

Räntabilitet

**6,35 %**

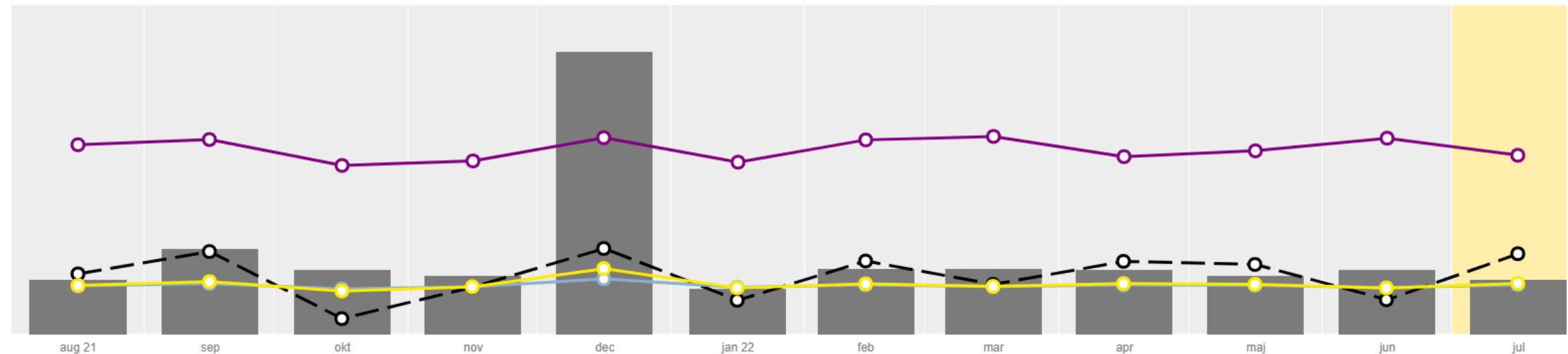
Avkastning på eget kapital (G1)

**12,40 %**



# Nyckeltal senaste 12 månaderna.

## NYCKELTAL



Vinstprocent (T27)	Soliditet (G9)	Räntabilitet	Avkastning på eget kapital (G1)
<b>14,04 %</b>	<b>56 %</b>	<b>0,81 %</b>	<b>1,45 %</b>
Kapitalets omsättningshastighet (G10)			
<b>0,06 x</b>			

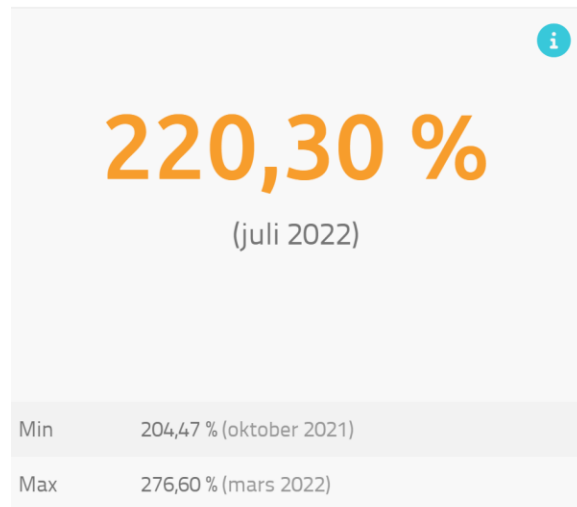
# Kassaflöde

## KASSALIKVIDITET (G12)

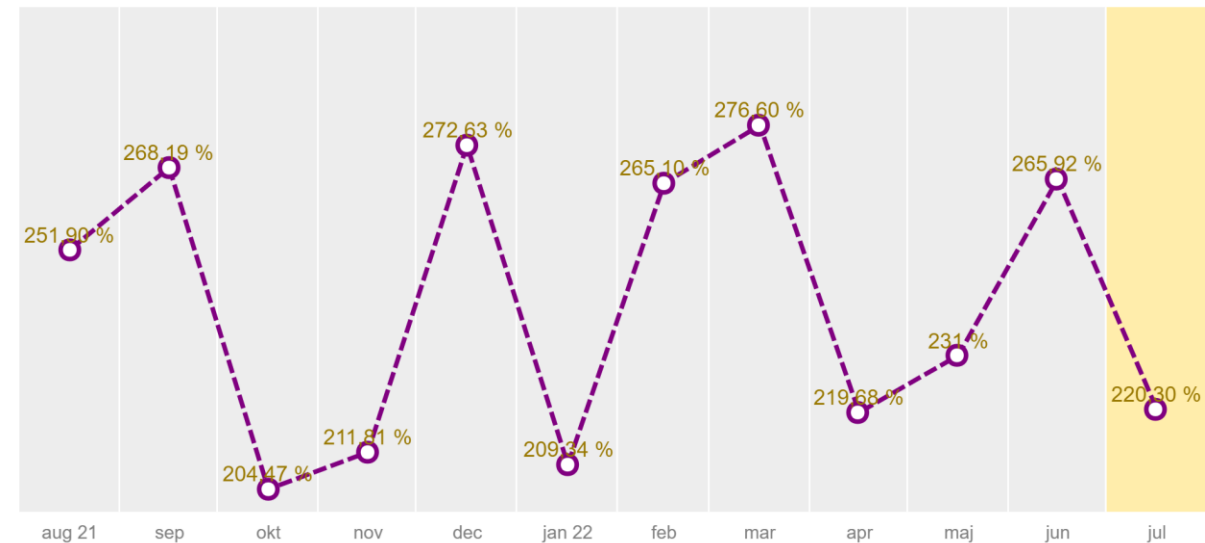
Betalningsförmåga på kort sikt för hela verksamheten



### AKTUELLT VÄRDE



### UTVECKLING



Nyckeltalet visar betalningsberedskapen på kort sikt vid räkenskapsårets utgång.

Om kassalikviditeten är 150 procent eller mer, betyder det förenklat att företaget kan betala alla sina kortfristiga skulder direkt.

Om kassalikviditeten är lägre än 150 procent och varulagret inte omgående kan omsättas, kan företaget vara tvunget att avveckla långfristiga tillgångar eller ta upp nya lån för att betala sina kortfristiga skulder.



# Nyckeltal till Budgetdirektiv

<b>Vinstmarginal</b>	Procentuella överskottet efter rörelsens kostnader för hela verksamheten	5%
<b>Kapitalomsättningshastighet</b>	Visar effektivitet att skapa omsättning i relation till tillgångarna för hela verksamheten	1 x
<b>Räntabilitet på totalt kapital (lönsamhet)</b>	Resultatet efter samtliga poster genom bolagets tillgångar	3%
<b>Soliditet</b>	Förmåga att motstå förluster för hela verksamheten	50%
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>	Utväxling på ägarnas investerade kapital i bolaget för hela verksamheten	5%
<b>Kassaflöde</b>	Nyckeltalet visar betalningsberedskapen på kort sikt vid räkenskapsårets utgång.	150 %
<b>Självfinansieringsgrad</b>	Mått på hur stor del av årets anskaffning av anläggnings- och omsättningstillgångar som kunnat finansieras med under året internt tillförda medel.	100%



# Strategidagar

## Bakgrund

Styrelserna för AC-Net bolagen har planerat strategidagar mitten av oktober. I och med ägardialogen om eventuell bolagsfusion föreslås att flytta fram strategidiskussionen till efter att bolagsfusionen är genomförd eller våren 2023.

Styrelsen beslutar:

att flytta fram planerat strategimöte till våren 2023.



