PROTOKOLL

Datum
2022-02-11
Protokoll nr 1/22 fört vid sammanträde med styrelsen för AC-Net Externservice AB den 11 februari 2022

AC-Net Externservice AB 2022-02-11

Närvarande

Beslutande: Ordinarie styrelseledamöterna Anders Pettersson (ordförande), Jens Wennberg, Jonas Nordin, Mats Berggren och Rickard Carstedt

Övriga: Den verkställande direktören David Lindström och sekreteraren Anna Näslund

§2161 Mötets öppnande

Ordföranden öppnar sammanträdet.

§2162 Godkännande av dagordningen

Styrelsen beslutar att godkänna den utsända dagordningen med följande tillägg under ”Övriga frågor”:

- Personalläget
- Säkerhet

§2163 Val av justerare

Att jämte ordföranden justera dagens protokoll utses Jonas Nordin.

§2164 Föregående protokoll

Protokoll nr 6/21 från styrelsemöte 2021-11-26 har justerats och läggs med godkännande till handlingarna.

§2165 Information arbetsgruppen utredning

Ordföranden informerar om status för arbetsgruppens utredning avseende AC-Nets tvåbolagskonstruktion och styrelsen för därefter diskussion kring för- och nackdelar avseende detta.

§2166 VD-rapport

VD redogör för VD-rapport i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 1).

Rapporten godkänns och läggs till handlingarna.

§ 2167 Årsredovisning 2021

VD redogör för årsredovisning för AC-Net Externservice för 2021 i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 2).

Styrelsen ger VD i uppdrag att göra språkliga korrigeringar och förbättringar i förvaltningsberättelsen och beslutar därefter

att godkänna årsredovisningen för år 2021

att till årsstämman föreslå att till förfogande stående vinstmedel, 10 990 370 kronor, överförs i ny räkning.

§ 2168 Revisionsrapport
VD redogör för revisionsrapport för 2021 framtagen av PwC i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 3).

Noteras till protokollet att revisorerna inte har några väsentliga noteringar från sin granskning av den finansiella informationen samt styrelsens förvaltning men rekommenderar att bolaget deklarerar försäljning till Norge. VD tar det med sig i det fortsatta arbetet.

§ 2169 Bolagsstyrningsrapport
VD redogör för förslag till bolagsstyrningsrapport i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 4).

Styrelsen beslutar

att godkänna bolagsstyrningsrapporten i enlighet med, inför styrelsemötet utsänt underlag.

§ 2170 Fastställande av tidpunkt för årsstämma
VD redogör för förslag till tidpunkt för årsstämma i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 5).

Styrelsen beslutar

att fastställa tidpunkt för årsstämman till den 5 maj 2022 kl. 09:00-10:00

att ge ordförande i uppdrag att kalla till ägarsamråd.

§ 2171 Styrelse och VD-utvärdering 2021
Styrelsen och VD går igenom resultatet av styrelse- och VD-utvärdering (bilaga 6) och för diskussioner om åtgärder avseende de frågor som fått mindre bra resultat. Styrelsen kommer därefter fram till följande:

För att förbättra styrelsens bild av ägarnas mål och avsikter med ägandet i bolaget samt för att förbättra styrelsens systematiska arbete med verksamhetsmål och strategier så kommer styrelsen överens om att hålla en strategidag efter bolagsstämman som inleds med att ägarna via sina styrelserepresentanter får presentera mål och ambitioner med bolaget som styrelsen sedan kan ta med i det fortsatta strategiarbetet under strategidagen.

För att förbättra styrelsens dialog med bolagets revisorer så kommer styrelsen överens om att bjuda in lekmannarevisorerna på nästa ordinarie styrelsemöte samt att revisorerna och lekmannarevisorerna fortsättningsvis bjuds in en gång per år för avrapportering om möjligt innan ordinarie bolagsstämma.

VD lämnar mötet och styrelsen för vidare diskussion avseende resultatet av utvärdering av VD.

Ordföranden informerar om att beslut om VD:s lön kommer att lyftas som en punkt på ordinarie styrelsemöte i maj, men att ny lön till VD kommer att betalas ut retroaktivt från och med den 1 april 2022.

VD återkommer därefter till mötet och styrelsens ordförande delger VD en sammanfattning av diskussionen. Ordförande informerar VD om att styrelsen är mycket nöjd med VD:s prestationer under det gångna året.

§ 2172 Affär N4M

VD redogör i enlighet med, inför styrelsemötet, utsänt underlag (bilaga 7) för bakgrund och kalkyl för affär med Net4Mobility avseende uthyrning av svartfiber för core-nät till 5G i norra länsdelen.

Styrelsen beslutar

att tilldela VD en utökad delegation att teckna avtal med Net4Mobility enligt inför mötet utsänt underlag

att VD får i uppdrag att återrapportera affärens utfall när avtal är signerat

att klassa affärskalkylen som affärshemlighet och sekretessbelägger därmed inför mötet utsänt underlag.

Noteras till protokollet att beslutet ger VD möjlighet till avvikelse från affärskalkylen till en marginal på 10 %.

§ 2173 Övriga frågor

Personalläget
VD redogör för personalläget generellt samt informerar om att en teknikresurs ska rekryteras och att han tagit hjälp av konsult för kravspecifikation. Hittas inte rätt kompetens så kommer rekrytering inte att genomföras.

Säkerhet
Styrelsen lyfter frågor kopplade till säkerhet och hur bolaget hanterar eventuella nätattacker samt överbelastningsattacker i nätet. VD informerar om att konsult kommer att kika närmare på säkerhetsfrågorna och vad AC-Net kan påverka och vilka eventuella åtgärder som kan vidtas.

Ordförande lyfter förslag om att till nästa styrelsemöte bjuda in Jimmy Persson, säkerhetschef på SSNf för en dragning i säkerhetsfrågor. Styrelsen bifaller förslaget.

§ 2174 Nästa möte

Den 6 maj kl. 13:00-15:00 (konstituerande möte).

§ 2175 Avslutning och utvärdering av mötet

Styrelsen utvärderar mötet med att det var bra presentationer och väl förberett samt bra diskussioner.

Då detta är sista ordinarie mötet för ordförande så tackar denne för allas engagemang och avslutar därefter mötet.

Vid protokollet:

Anna Näslund

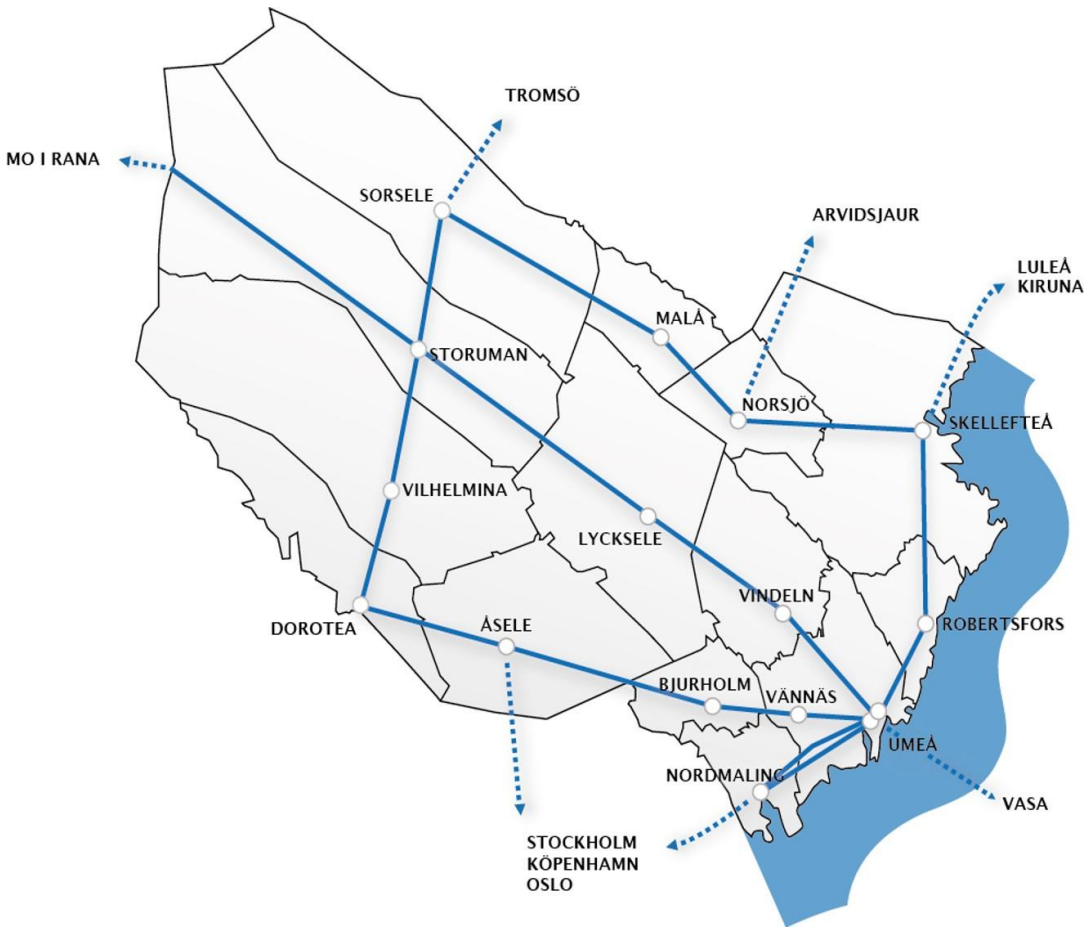
Justeras:

Anders Pettersson (ordförande)

Jonas Nordin

VD-Rapport

2022-02-11



Innehåll

Verksamhet

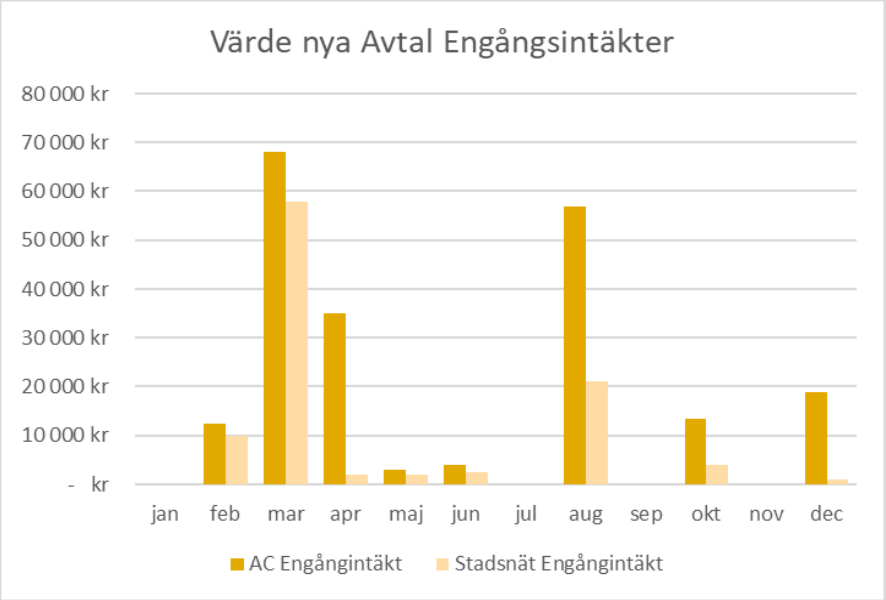
Affärer
Kunskapslyftet
Nät I världsklass
Projekt
Måluppföljning

Ekonomi

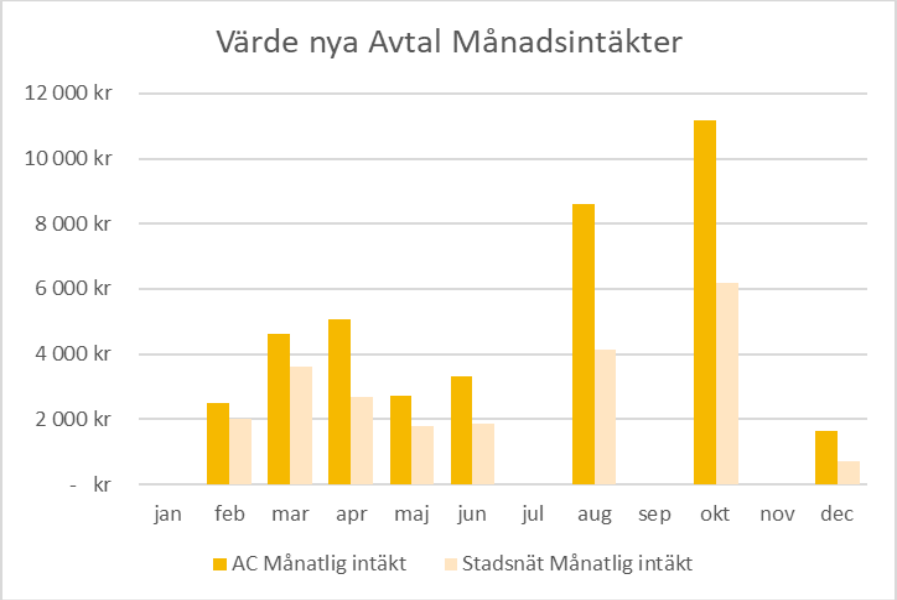
Utfall 2021
Analys produkter
Placeringar

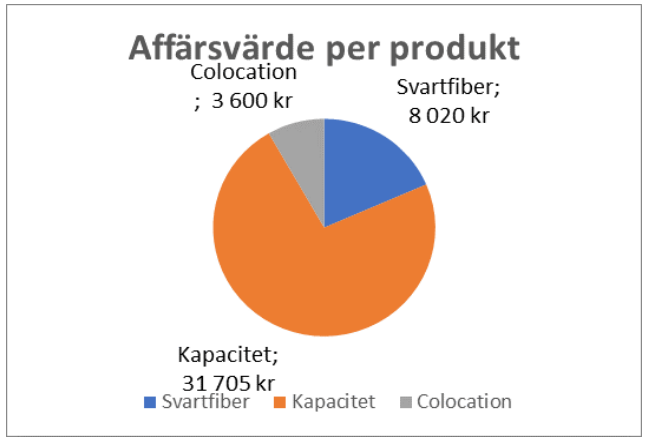
Omvärld

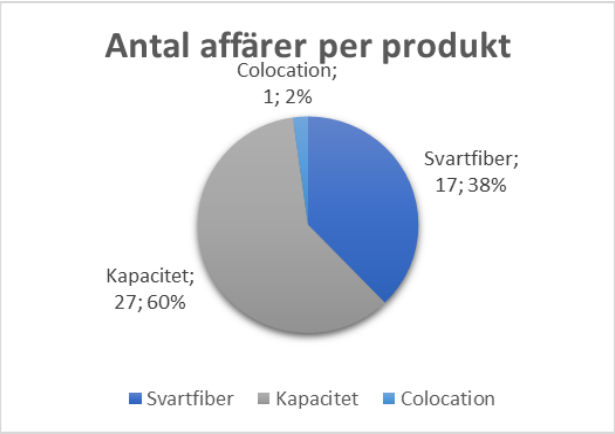
Verksamhet - Affärer 2021



Avtal	Totalt
AC-Net	0
Antal	45
AC Engångintäkt	212 000 kr
AC Månatlig intäkt	39 555 kr
	- kr
Stadsnäten	- kr
Stadsnät Engångintäkt	100 425 kr
Stadsnät Månatlig intäkt	22 933 kr
	- kr
Bruttovinst	- kr
Engånsintäkt	111 575 kr
Månatlig intäkt	16 622 kr





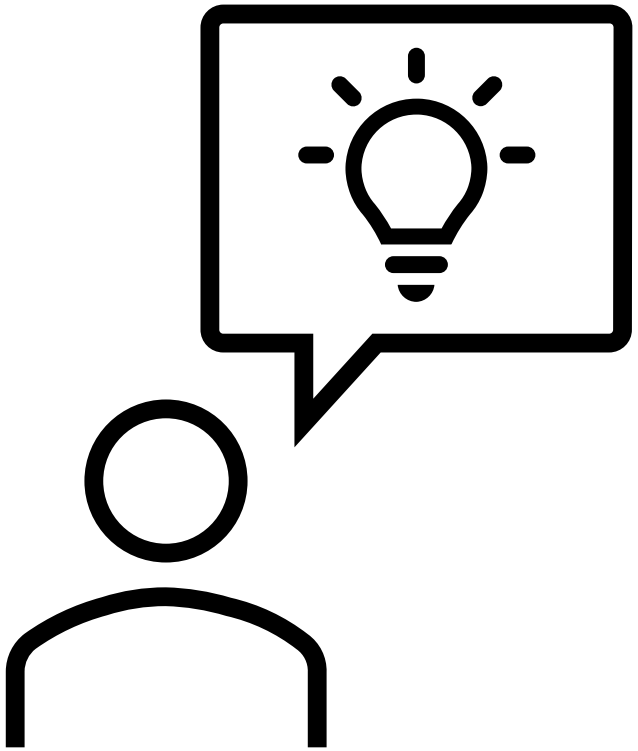


Verksamhet - Kunskapslyftet

- Pandemin begränsade till viss del möjligheterna till fysiska möten med företrädare för kommunerna. Vilket resulterade i att det genomfördes fyra enskilda träffar med fyra av länets kommuner.

- AC-Net deltog som föredragare under Svenska stadsnätsföreningens höstforum, både i Boden och Örebro. Budskapet var något olika för de två konferenserna. I Boden kommunicerades vikten av samarbete för gemensamma affärer för att i Örebro mer beskriva värdet och vikten av ett regionalt nät för välfärdens, kommuners samt regioners egen verksamhetsnytta.

- Vidare var AC-Net huvudsponsor för Mötesplats Digitala Västerbotten.



Verksamhet – Nät i världsklass

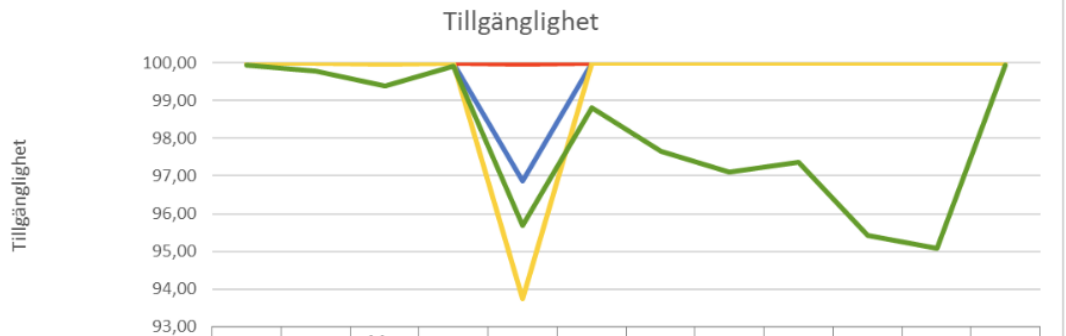
- Uppgraderingen av regionnätet är genomförd och migreringen av förbindelser påbörjades under våren.
- Mot hösten var kommunernas och regionens förbindelser migrerade och operatörsförbindelserna migreras under hösten samt vintern 2021/22. Anledningen till att samtliga förbindelser inte är migrerade beror på att arbetet anpassats efter operatörernas och kommunerna önskemål vad gäller planering.
- Nätdokumentation av förbindelser är upprättad i systemet Netadmin och alla nya förbindelser dokumenteras i systemet. En ny systemstruktur och dokumentationslogik finns på plats. Bolaget lämnar därmed en manuell nätverksdokumentationshantering.
- Under den fysiska nätverksträffen inom AC-Net nätverket i november presenterades ett förslag på samverkan gällande säkerhet, drift och fältservice. Nätverket enades om att fortsätta arbeta enligt förslaget.

Verksamhet - Nät i Världsklass

Tillgängligheten:

- Tillgängligheten har över året legat på 99,7 %
- Maj månad lägre än övriga månader pga att en dist.swich som varit tagen ur bruk övervakats.

4. Tillgänglighet

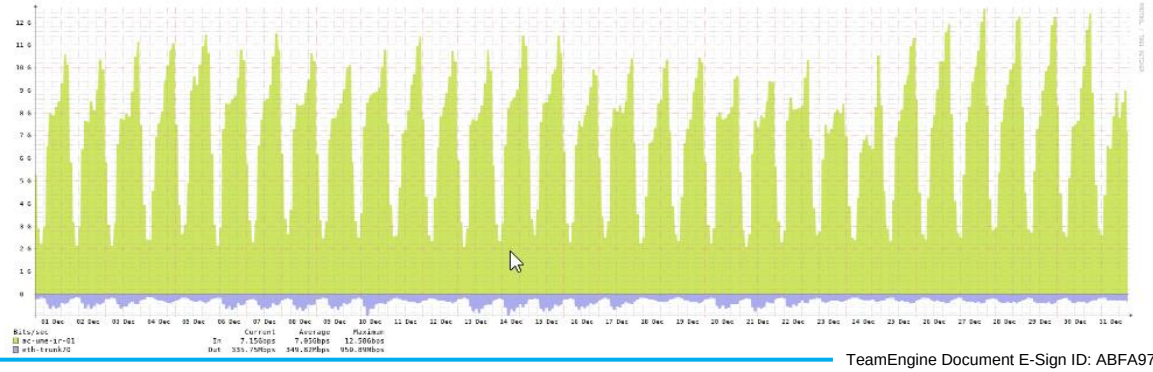


	Jan 21	Feb 21	Mar 21	Apr 21	Maj 21	Jun 21	Jul 21	Aug 21	Sep 21	Okt 21	Nov 21	Dec 21
Total (Core+Dist)	99,989	99,998	99,989	99,993	96,861	100,000	100,000	100,000	99,999	99,998	99,999	99,999
Core	99,992	99,996	99,998	99,985	99,972	99,999	100	99,9998	100	99,996	99,999	99,998
Dist	99,985	99,999	99,979	100	93,75	100	100	99,9996	99,998	100	100	100
Access	99,938	99,79	99,38	99,905	95,673	98,8119	97,658	97,11	97,379	95,422	95,093	99,949

Månad

5. Trafikgrafer

Ac-ume-ir-01 Transit A3



Internettrafik ut och in i regionnätet:

- 12 Gbit/s i Umeå
- 6 Gbit/s i Skellefteå

Verksamhet - Projekt

- Under andra halvan av 2021 har bolaget sammanställt de sista rekvisitionerna och slutrapporterna till Region Västerbotten samt Tillväxtverket. Detta för båda projekten Bredband till fler.
- Utvärderingar för de båda projekten gjordes av PWC med flertalet värdefulla insikter samt erfarenheter som följd. Dessa har förmedlats till länets stadsnät, kommuner och till Region Västerbotten samt Tillväxtverket.

Verksamhet - Måluppföljning

Verksamhetsområde	Mätvärden	Mål	Utfall	Kommentarer
Nät i världsklass	Nätets tillgänglighet i procent	99,7%	99,7%	Under maj månad lägre tillgänglighet på enskild dist.switch. Sänker värdet för hela året. Övrig tid är utfallet 99,9%
	Andel kapacitetsförbindelser i nya regionnätet	90%	40%	Kommuner och Region överflyttad, Försening beror på operatörernas önskemål
	Ökning bandbreddsanvändandet i regionnätet	10%		Mätmetod utreds
	Säkerhetsanalys	Genomförd	Pågår	Arbetet försenat pga pandemin
Kunskapslyftet	Antal besök hos respektive kommun	1 st	3 st	Pandemin har hindrat verksamheten, Virtuella möten har genomförts istället
	Deltagande på större event/mötesplatser	1 st	2 st	
Affärs- och Produktutveckling	Antal Tjänsteleverantörer i varje kommunhuvudnod	2 st	4 st	
	Antal marknads- och tekniktträffar med närliggande regionnät	2 st	2 st	
	Överenskommelse om definition och uppföljning av Nationella affärer mellan Norrsken och IT-Norrbotten	Ja	Pågår!	Dialog och embryo framtaget
	Nätverksträffar med stadsnäten inom regionen	3 st	3 st	Virtuella möte genomförda 1 st fysiskt
Försäljning	Nya affärer	30 st	41 st	Affärer flyter på enligt plan
	Nya Intäkter	260 000 kr	259 200 kr	
	Ökning kostnader till Stadsnäten i Västerbotten	213 000 kr	155 310 kr	Fler affärer i regionnätet
	Bruttovinstmarginal	10%	40%	Beror på flertalet affärer i regionnätet
	Antal avstämningar per respektive större kund	1 st	2 st	Telenor pga 5g och Region Västerbotten
	Deltagande på antal marknadsevent	2 st	2 st	Pandemin har satt hinder för

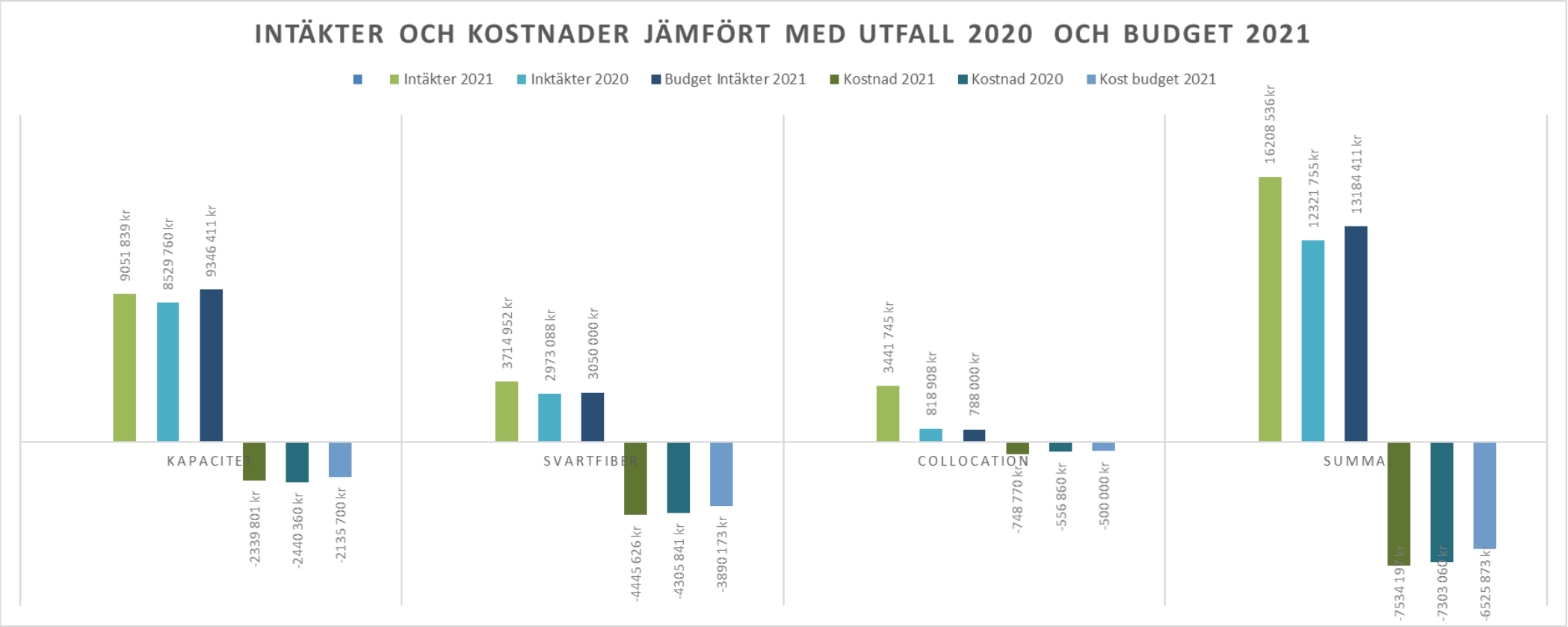
Ekonomi - Bokslut

AC-Net Externservice AB			
Räkenskapsår 2021-01-01 - 2021-12-31			
Bokslut 202112			
	2 021	**Budget 2021**	**2 020**
RÖRELSEINTÄKTER			
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER	22 761 353,40	21 123 135,00	26 142 208,31
RÖRELSEKOSTNADER			
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER	-21 614 569,37	-19 696 265,00	-24 834 635,33
OPERATIVT RESULTAT	**1 146 784,03**	**1 426 870,00**	**1 307 572,98**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	1 722 574,39	1 421 811,00	1 286 579,55
ÅRETS RESULTAT	1 390 548,39	1 421 811,00	1 081 413,55

Kommentarer Utfall

- Bredband till fler innebar 3,5 miljoner intäkter och 3,5 miljoner kostnader vilket är lägre än budgeterat men har ingen påverkan på resultatet.
- Högre elkostnader än budgeterat. 250 000 kr beroende på ökade elpriser.
- Högre konsultkostnader än budgeterat. 600 000 kr för hantering av Bredband till fler och strategiarbete.
- Efterfakturerat Elintäkter 2,2 miljoner varav 450 000 kr är reserverade i bokslutet som förlust.
- Högre konsultkostnader till följd av strategiarbetearbete, arbete med projekten Bredband till fler och Drift och säkerhetsanalys. Ersättning för konsultkostnader i Bredband till fler (ca 300 000 kr) kommer betalas ut av TVV under 2022.

Ekonomisk produktanalys



- På totalen bättre än budget och bättre än fjolåret. Likväl har vi ökat våra kostnader samt intäkter jämfört med budget och fjolåret. Detta beror mycket på att vi nu avräknat elförbrukningen i våra två kundnoder på Umestan samt att vi gjort gjort affärer. Vidare har en affär med Telia realiserats vilket hade större ekonomisk påverkan på både intäkter och kostnader.
- En viss förflyttning av intäkter och kostnader finns ifrån Svartfiber till Collocation med anledning av tidigare felkontering i början av 2020. Vilket påverkar jämförelser med budget och fjolårsresultat.
- Förhyrning av svartfiber i vissa fall genererat kapacitetsintäkter

Ekonomi – Placeringar

Sammanfattning

Nettoavkastning

Utveckling i %	20201231—20211231
Portfölj	**7,01 %**
IB, portfölj	11 044 350
Insättning/uttag	
Upplupen ränta	29 798
UB, portfölj	11 818 335
Nettodifferens	**773 985**

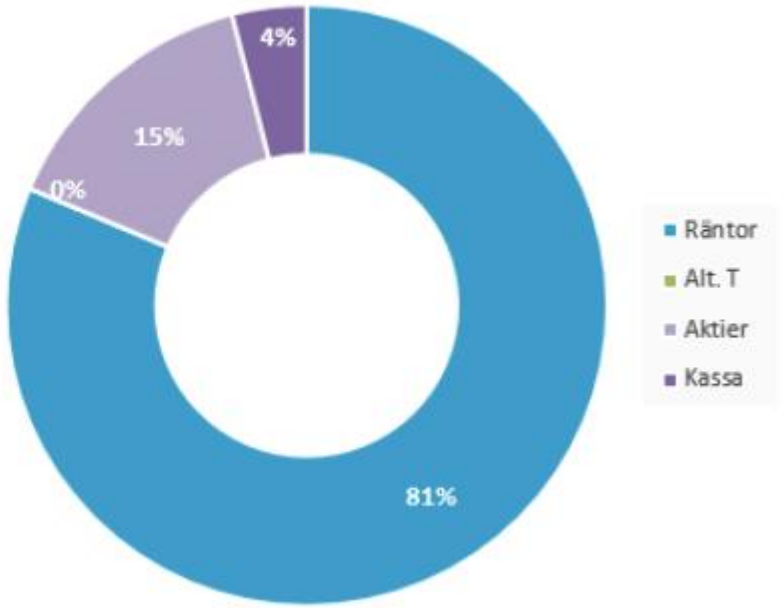
Kuponger och utdelningar

	Belopp
Årets erhållna kupongränta	399 474
Årets erhållna utdelning	
Årets erhållna fondrabatter	1 810
Summa	**401 284**

Avgifter

	Belopp
Årets debiterade plattformsavgifter Nordnet	1 437
Årets debiterad moms plattsformsavgifter	359
Årets debiterade förvaltningsarvode Placerum	113 376
Summa	**115 172**

Tillgångsallokering



Kommentarer:

- Externservice gör + 7,01 %
- 733 985 kr

Omvärldsbevakning

Dagens Samhälle

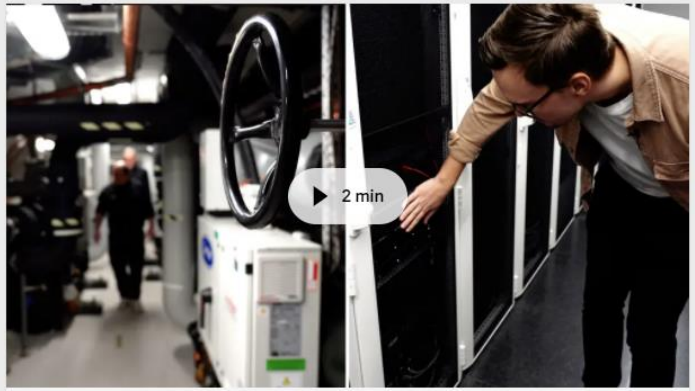
Nyheter | Styrning & beslut | Samhälle & välfärd | Offentlig ekonomi | Chef & arbetsgivare | Opinion

Innehåll från Visiba Care — ANNONS

Ökad digital välfärd genom Visiba Care

Genom Visiba Care får invånare en smidig tillgång till kommunens tjänster. Samtidigt ökar den digitala välfärden när kommuner ges förutsättningar att utveckla fler digitala erbjudanden och tjänster. – Som invånare ställer vi höga krav på digitala lösningar idag, och kommunerna behöver sänka trösklarna, säger Andreas Möllås, ansvarig för Visibas kommunsatsning.

/ EKONOMI



Framtidens internet kräver allt mer energi – följ med ner i serverhallen som värmer Stockholm. Foto: SVT

Framtidens internet kan bli enorm klimatbov

UPPDATERAD 31 JANUARI 2022 PUBLICERAD 31 JANUARI 2022

Världens nio miljoner serverhallar står för cirka 3 procent av världens energianvändning. Med internets nästa stora utveckling, Web 3.0, förväntas energianvändningen öka rejält. Och gör man på fel sätt kan det gå illa.

– Oavsett vad vi ska lagra så kommer det krävas enorma mängder energi för att se till att det fungerar, säger Måns Jonasson, internetexpert på Internetstiftelsen.

NyTeknik

Premium / Hållbar industri / Digitalisering / Energi / Fordon / Startup / Ingenjörskarriär / Le

DIGITALISERING

Varför stämmer Huawei Sverige på miljardbelopp?

2022-01-31 11:27 Av: Simon Campanello 18 kommentarer

Aktivera Talande Webb

Konflikten om Huawei-förbudet har nått en ny nivå. Det kinesiska telekombolaget har nu krävt skadestånd på minst fem miljarder kronor. Justitiekanslern: ”Svenska staten har inte godtagit bolagets påståenden.”

Internkontroll 2021

Process/rutin/system	Kontrollmoment	Kontroll-ansvarig	Kontrollmetod	Frekvens	Tidpunkt	Rapport-ering till	Dokumentation	Riskvärdering Påverkan X Sannolikhet=resultat	Genomförda kontroller/Kommentarer
Ekonomirutiner	Att attestkontroller överensstämmer med beslut om firmatecknare, sakgranskare och attestant	Ekonom	Kontroll upplägg i Ascendo och stickprov	Min 2/år	Varje halvår	Vd och styrelse	Beskrivning upplägg Ascendo och kopia på stickprov	3x3=9	**03-maj** Stickprov har gjorts på en faktura med ett belopp som överstiger 500 000 kr i AC-Net Externservice; Sollefteå kommun om 661 749 kr. Fakturan är konterad och sakgranskad av VD och slutligen attesterad av styrelsens ordförande, vilket överensstämmer med attestinstruktionen. **11-nov** Stickprov har jämfört VD:s attestinstruktion med VD:s roller och generellt attestbelopp i Ascendo och de överensstämmer med varandra. Faktura från Fiberdata AB med fakturadatum 2021-06-14 om 685 368 kr. Fakturan är kontrollerad, konterad och periodiserad av VD, sakgranskad av Joanna Granström, samt slutligen attesterad av styrelsens ordförande, vilket överensstämmer med attestinstruktionen.
Rätt lön	Rätt lön betalas till rätt person i tid	Ekonom	Stickprov i lönesystem, kontroll avvikelser och reseräkningar	Min 4/år	Varje kvartal	Vd och styrelse	Beskrivning av stickprovs-kontroll	4x2=8	**03-maj** Frånvarorapporter och reseräkningar, samt lönejusteringar godkänns och attesteras av VD innan de går till Bengt Heinestam för lönekörning. Bengt Heinestam utför lönekörningen och skickar en betalfil till banken. Denna betalfil behöver sen kontrasigneras hos Swedbank innan utbetalning kan ske. Skattekontoutdrag laddas upp i FInsit månadsvis vilket gör det enkelt för VD att kontrollera att bolaget levererar korrekt AGI till Skatteverket. VD har även tillgång till redovisningssystemet för att kunna kontrollera att skattekonto mot bokföring stämmer överens. **11-nov** Frånvarorapporter och reseräkningar, samt lönejusteringar godkänns och attesteras av VD innan de går till Bengt Heinestam för lönekörning. Bengt Heinestam utför lönekörningen och skickar en betalfil till banken. Innan utbetalningar kan ske sak den signeras av Bengt Heinestam och därefter kontrasigneras av VD hos Swedbank innan utbetalning kan ske. Skattekontoutdrag och bankkontoutdrag laddas upp i Finsit månadsvis vilket gör det enkelt för VD att kontrollera att bolaget levererar korrekt AGI till Skatteverket samt att lönerna utbetalats. VD har även tillgång till redovisningssystemet för att kunna kontrollera att skattekonto och bokföring stämmer överens
Hantering av kundavtal	Dokumentation, fakturering och arkivering i diarie	Säljansvarig	Stickprov	Min 2/år	Varje halvår	Vd	Beskrivning av stickprovs-kontroll	3x3=9	**30-juni** Har gått igenom säljprocess för F.ID AC-E5387 i Cesar med ärende nr: 54053 som inkom som offer förfrågan 2021-04-19. Kunde Norrsken med förfrågan av förbindelse till Lycksele, slutkund Lernia. Förbindelsen är en Ethernet Medium tjänst med hastighet 100 Mbit/s och SN0. Fakturering är skickad till Heinestams 2021-05-17. **15-nov** Vid slumpmässigt urval av två avtal (AC-E5001-TBN och Cesar 9371) finnas avvikelse ifrån process och rutin då avtalen ännu ej var inlagda för fakturering eller var arkiverade.
Felanmälningsrutiner från kund	Att felanmälan från kund till kundtjänst hanteras enligt uppsatta rutiner	Leveransansvarig	Stickprov	Min 2/år	Varje halvår	Vd	Beskrivning från anmälan till klarrapporterat ärende	3x3=9	**30-juni** Har gått igenom Ticket#2021052126000221 som skötts enligt uppsatta rutiner. Felanmälan kom in från kund via telefon och har registrerats i ärendehanteringssystemet manuellt via en tekniker på noc:en. I samband med det fick kunden återkoppling via systemet och ett ärendenr. Påbörjad felavhjälpningstid hålls. När felet är avhjälpt finns ingen notering i OTRS om att kund fått återkoppling och någon form av förklaring förutom att det är noterat att ärendet är löst. Dock går det ut ett automatiskt meddelande så att kund får notis. **18-nov** Slumpmässigt urval av ärende Ticket#2021201226000282. Noc:en har följt processen, svarat kund, gjort felsökning, skickat vidare till nätägare som svarat och hittat felet. Vi har återkopplat till kund med beskrivning av fel samt hur det ska hanteras. Efter att nätägare felavhjälp har vi återkopplat till kund och stängt ärendet. Denna gång sköttes allt enligt processen och vi har hållit SLA mot kund.
Mail och lagring av dokumentation	Kontroll backup och återläsning	VD	Kontrollera att backup fungerar och att återläsning är möjlig	Min 2/år	Varje halvår	Styrelse	Rapport innehålladne bekräftelse på att backup genomförd	4x2=8	**25-aug** Backup genomgången och Filytor samt sharepoint backas likaså brevlådor. Ny brevlåda för ulf.renstrom@ac-net.se saknade backup men åtgärda i och med kontroll. Kontroll genomförd av IT-leverantör Hi5 med ärendenrummer 165658
Rondering noder	Kontrollera att släcksystem, kylsystem, elkraft och larm fungerar	Nodansvarig	Testkörning av system	Min 2/år	Varje kvartal	Vd	Testprotokoll med eventuella avvikelser	4x3=12	**30-juni** Har gått igenom Serviceprocess för reservkraft dieselverk, förbokad 2021-06-20. Utförare, PWR Reservkraftbyggarna Glen Gunnarsson. Mera information finns i serviceprotokoll, bifogad fil "AC-Ner2106" Service och under håll bevakades av Sebastian Sjöström, Benny Sjöström var närvarande i slutet vi testkörning. **15-nov** Teter och service genomförs månatligen och inga protokoll ifrån testerna har visat på några avvikelser. Larm är kontrinuerligt i drift och inga larm har löst ut.

Övrigt - Beslutsloggen

Punkt på dagordning (§)	Datum	Beslutsformulering	Vem	Klardatum	Status
§2140	2021-09-08	Inventera och sälja ej använda nätverksutrustning	VD	2022-06-01	Pågår
§2140	2021-09-08	Förteckna och delge styrelsen avyttrad nätverksuturstning	VD	2022-06-01	Pågår
§2153	2021-11-26	Vid revidering av säkerhetspolicy, skriva in att säkerhetsanalys ska genomföras	VD	2021-05-12	Pågår
§2141	2021-09-08	Förslag på mall för budgetdirektiv	VD	2021-10-07	Pågår

Tack!

Av David Lindström

TeamEngine E-Signing

Styrelsen och verkställande direktören för AC-Net Externservice AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

AC-Net Externservice AB erbjuder i samarbete med länets kommunala stadsnät, ett konkurrens- och leverantörsneutralt fiberoptiskt nät med kapacitetstjänstser till näringslivet. AC-Net ingår också i samarbeten med andra aktörer som erbjuder förbindelser och kapacitetstjänster Sverige och delar av Norden samt Europa.

Bolagets primära inriktning är att sälja transmissionsprodukter och co-location till definierade målgrupper med fokus på nationella telekomoperatörer, energibolag, myndigheter och offentligt ägd verksamhet samt företag och koncerner med verksamhet på flera orter.

AC-Net Externservice AB strävar efter att tillhanda hållen en produktportfölj baserat på specifikationer ifrån branschorganisationen Svenska Stadsnätsförenings tjänst Cesar 2.

Vidare ska AC-Net Externservice AB stimulera den regionala utvecklingen genom att sänka etableringströsklar för operatörer och tjänsteleverantörer som vill nå ut till hushåll och företag Västerbottens län.

Bolaget ägs av:

Region Västerbotten	66 300 aktier
Skellefteå Kraft AB	26 650 aktier
Umeå Energi UmeNet AB	26 650 aktier
Företagna Västerbotten Service AB	10 400 aktier

Företaget har sitt säte i Umeå.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Pandemin har fortsatt påverka bolagets verksamhet genom bland annat fördröjningar av leveranser. Kapacitetsanvändningen i regionnätet fortsätter öka samtidigt som det uppgraderade regionnätet på ett bra sätt tar hand om trafiken. Byggnationen är helt klar. Samtliga kommuners och Region Västerbottens trafik är migrerad till det uppgraderade nätet. Under hösten och vintern migreras operatörskunderna.

Under året gjordes en genomlysning av bolagets elförbrukning. I genomlysningen upptäcktes att avräkning av elförbrukningen i de två kundrummen och de två externa nodrummen inte var gjord sedan

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 19 of 80.

TeamEngine E-Signing

mitten av 2017. Efter avläsning och avstämning har nu efterdebitering av elförbrukning genomförts till nodkunderna, vilket påverkat resultatet positivt.

Bolaget har huvudsakligen arbetat med aktiviteter inom fem verksamhetsområden:

Nät i Världsklass - vi utvecklar regionen genom att tillsammans med länets kommuner ge Västerbotten tillgång till ett bredbandsnät i världsklass.

Projektverksamhet

Kunskapslyftet - se till att politiker. Ägare och beslutsfattare lokalt, regionalt blir välinformerade om bredband, regionnät och stadsnätens roll.

Affärs- och produktutveckling - AC-Net ska tillsammans med Västerbottens stadsnät uppfattas som trovärdiga med en högkvalitativ öppen fiber-infrastruktur och tjänstekonkurrens som gör att marknaden väljer AC-Net som sitt förstahandsval.

Försäljning - AC-Net ska verka för att öka sina egna och Västerbottens stadsnäts intäkter genom försäljning av transmissionsprodukter och co-location till de primära målgrupperna telekomoperatörer. Energibolag och offentligt ägd verksamhet samt företag med verksamhet på flera orter.

Verksamhetsområde Nät i Världsklass

Uppgraderingen av regionnätet är genomförd och migreringen av förbindelser påbörjades under våren.

Mot hösten var kommunernas och regionens förbindelser migrerade och operatörsförbindelserna migreras under hösten samt Vintern 2021/22. Anledningen till att samtliga förbindelser inte är migrerade beror på att arbetet anpassats efter operatörernas och kommunerna önskemål vad gäller planering.

Nätdokumentation av förbindelser är upprättad i systemet Netadmin och alla nya förbindelser dokumenteras i systemet samtidigt som samtliga migrerade förbindelser finns dokumenterade i Netadmin. En ny systemstruktur och dokumentationslogik finns på plats. Bolaget lämnar därmed en manuell nätverksdokumentationshantering.

Under den fysiska nätverksträffen inom AC-Net nätverket i november presenterades ett förslag på samverkan gällande säkerhet, drift och fältservice. Nätverket enades om att fortsätta arbeta enligt förslaget.

Projektverksamhet

Under andra halvan av 2021 har bolaget sammanställt de sista rekvisitionerna och slutrapporterna till Region Västerbotten samt Tillväxtverket. Detta för båda projekten Bredband till fler.

Utvärderingar för de båda projekten gjordes av PWC med flertalet värdefulla insikter samt erfarenheter som följd. Dessa har förmedlades tillbaka till länets stadsnät, kommuner och till Region Västerbotten samt Tillväxtverket.

Kunskapslyftet

Pandemin begränsade till viss del möjligheterna till fysiska möten med företrädare för kommunerna. Vilket resulterade i att det genomfördes fyra enskilda träffar med fyra av länets kommuner.

AC-Net deltog som föredragare under Svenska stadsnätsföreningens höstforum, både i Boden och Örebro. Budskapet var något olika för de två konferenserna. I Boden kommunicerades vikten av samarbete för gemensamma affärer för att i Örebro mer beskriva värdet och vikten av ett regionalt nät för välfärdens, kommuners samt regioners egen verksamhetsnytta.

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 20 of 80.

TeamEngine E-Signing

Vidare var AC-Net huvudsponsor för Mötesplats Digitala Västerbotten.

Affärs- och produktutveckling

Samtliga kommuner har nu tillgång till sälj- och avtalsverktyget Cesar2, som bidrar till tydligare uppgörelser mellan säljare och köpare då produkter är branschgemensamma samt att stadsnäten i Västerbotten upplevs som homogena och enade i sin tillgänglighet. Framledes fortsätter arbetet med att vidareutveckla verktyget.

Flertalet digitala möten har genomförts mellan de norrländska regionnäten IT-Norrbotten och Norrsken. Syftet har varit att generera affärer men även att marknadsföra regionen som enad.

En ny affärsmodell för transport av tjänsteleverantörer till stadsnät är realiserad. Numera benämnd ISP-Hubben. Denna skapar förutsättningar till att alla stadsnät i länet ska kunna erbjuda ett öppet stadsnät till sina invånare.

Försäljning

Planen inför 2021 innehöll bland annat att implementera ett CRM-system, men av prioriteringsskäl har det flyttats fram till 2022.

Flertalet affärer med god lönsamhet har genomförts och därmed bidragit till att generera intäkter till stadsnäten i länet.

AC-Net har deltagit på två större marknadsevent arrangerat av Svenska stadsnätsföreningen.

Måluppfyllelse

Verksamhetsområde	*Mätvärden*	*Mål*	*Utfall*	*Kommentarer*
Nät i världsklass	***Nätets tillgänglighet i procent***	***99,7%***	***99,7%***	***Under maj månad lägre tillgänglighet på enskild dist.switch. Sänker värdet för hela året. Övrig tid är utfallet 99,9%***
	Andel kapacitetsförbindelser i nya regionnätet	***90%***	***40%***	***Kommuner och Region överflyttad, Försening beror på operatörernas önskemål***
	Ökning bandbreddsanvändandet i regionnätet	***10%***		***Mätmetod utreds***
	Säkerhetsanalys	***Genomförd***	***Pågår***	***Arbetet försenat pga pandemin***
Kunskapslyftet	***Antal besök hos respektive kommun***	***1 st***	***3 st***	***Pandemin har hindrat verksamheten,***

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 21 of 80.

TeamEngine E-Signing

				Virtuella möten har genomförts istället
	Deltagande på större event/mötesplatser	***1 st***	***2 st***	
Affärs- och Produktutveckling	***Antal Tjänsteleverantörer i varje kommunhuvudnod***	***2 st***	***4 st***	
	Antal marknads- och teknikträffar med närliggande regionnät	***2 st***	***2 st***	
	Överenskommelse om definition och uppföljning av Nationella affärer mellan Norrsken och IT-Norrbotten	***Ja***	***Pågår!***	***Dialog och embryo framtaget***
	Nätverksträffar med stadsnäten inom regionen	***3 st***	***3 st***	***Virtuella möte genomförda 1 st fysiskt***
Försäljning	***Nya affärer***	***30 st***	***41 st***	***Affärer flyter på enligt plan***
	Nya Intäkter	***260 000 kr***	***259 200 kr***	
	Ökning kostnader till Stadsnäten i Västerbotten	***213 000 kr***	***155 310 kr***	***Fler affärer i regionnätet***
	Bruttovinstmarginal	***10%***	***40%***	***Beror på flertalet affärer i regionnätet***
	Antal avstämningar per respektive större kund	***1 st***	***2 st***	***Telenor pga 5g och Region Västerbotten***
	Deltagande på antal marknadsevent	***2 st***	***2 st***	***Pandemin har satt hinder för deltagande***
	Cesar implementerat	***Ja***	***Ja***	

Med utgångspunkt från årets måluppfyllelse är styrelsen nöjd med vad verksamheten presterat 2021.

Framtidspaning

Bolaget förutspår en förflyttning vad gäller fokus inom branschen från utbyggnad till användning. Fibernäten i samhällen blir alltmer centrala för olika typer av utvecklingar. Det betyder att bolaget kommer verka för att höja användandet av regionnäten genom att söka nya tillämpningsområden, kunder och produkter. Likväl kommer denna förflyttning också innebära att säkerheten i näten och för företaget blir viktigare. Kunder ställer högre och nya krav på kvalité och säkerhet vilket innebär att bolaget framledes behöver fokusera på dessa områden.

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 22 of 80.

TeamEngine E-Signing

Styrelsen

Anders V Pettersson (ordförande)

Richard Carstedt

Mats Berggren

Jonas Nordin

Jens Wennberg

Styrelsen har under året haft sex antal protokollförda sammanträden.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	22 698	26 079	26 274	21 418	27 078
Resultat efter finansiella poster	1 723	1 287	254	380	614
Balansomslutning	21 884	30 568	21 591	22 240	20 056
Soliditet (%)	63,6	41,0	53,4	51,0	55,0

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	1 000 000	91 000	8 518 409	1 081 414	**10 690 823**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			1 081 414	-1 081 414	**0**
Årets resultat				1 390 548	**1 390 548**
Belopp vid årets utgång	**1 000 000**	**91 000**	**9 599 823**	**1 390 548**	**12 081 371**

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 23 of 80.

TeamEngine E-Signing

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	9 599 822
årets vinst	1 390 548
	10 990 370
disponeras så att	
i ny räkning överföres	10 990 370
	10 990 370

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 24 of 80.

TeamEngine E-Signing

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		22 697 652	26 078 680
Övriga rörelseintäkter		63 702	63 528
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		**22 761 354**	**26 142 208**
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	2	-18 124 854	-22 322 242
Personalkostnader	3	-3 082 555	-2 154 333
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-407 161	-358 060
Summa rörelsekostnader		**-21 614 570**	**-24 834 635**
Rörelseresultat	4	**1 146 784**	**1 307 573**
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		603 904	-15 934
Räntekostnader och liknande resultatposter		-28 114	-5 059
Summa finansiella poster		**575 790**	**-20 993**
Resultat efter finansiella poster		**1 722 574**	**1 286 580**
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		-102 910	283 108
Förändring av överavskrivningar		129 516	-178 259
Summa bokslutsdispositioner		**26 606**	**104 849**
Resultat före skatt		**1 749 180**	**1 391 429**
Skatter			
Skatt på årets resultat		-358 632	-310 015
Årets resultat		**1 390 548**	**1 081 414**

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 25 of 80.

TeamEngine E-Signing

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	5	1 468 807	1 334 394
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 468 807**	**1 334 394**
Summa anläggningstillgångar		**1 468 807**	**1 334 394**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 652 001	1 718 763
Övriga fordringar		363 171	448 368
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 529 523	10 975 847
Summa kortfristiga fordringar		**6 544 695**	**13 142 978**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		10 839 823	10 453 889
Summa kortfristiga placeringar		**10 839 823**	**10 453 889**
Kassa och bank			
Kassa och bank		3 030 203	5 637 201
Summa kassa och bank		**3 030 203**	**5 637 201**
Summa omsättningstillgångar		**20 414 721**	**29 234 068**
SUMMA TILLGÅNGAR		**21 883 528**	**30 568 462**

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 26 of 80.

TeamEngine E-Signing

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000 000	1 000 000
Reservfond		91 000	91 000
Summa bundet eget kapital		**1 091 000**	**1 091 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		9 599 822	8 518 408
Årets resultat		1 390 548	1 081 414
Summa fritt eget kapital		**10 990 370**	**9 599 822**
Summa eget kapital		**12 081 370**	**10 690 822**
Obeskattade reserver	6		
Periodiseringsfonder		1 489 221	1 386 311
Ackumulerade överavskrivningar		820 970	950 486
Summa obeskattade reserver		**2 310 191**	**2 336 797**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		4 000	4 000
Summa långfristiga skulder		**4 000**	**4 000**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 282 218	1 588 695
Skatteskulder		90 975	86 027
Övriga skulder		477 361	461 694
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 637 413	15 400 427
Summa kortfristiga skulder		**7 487 967**	**17 536 843**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**21 883 528**	**30 568 462**

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 27 of 80.

TeamEngine E-Signing

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Avskrivning
Tillämpade avskrivningstider:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	33,3
Inventarier, verktyg och installationer	10-20

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Övriga externa kostnader

	2021	2020
Underhåll regionala nätet	4 536 751	4 308 091
Förmedlingskostnader anslutning kund	6 735 679	13 835 010
Köp av tjänst	982 606	391 496
Övriga externa kostnader	2 359 444	1 888 645
Redovisade projektmedel	3 510 373	1 899 000
	18 124 853	**22 322 242**

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 28 of 80.

TeamEngine E-Signing

Not 3 Medelantalet anställda

	2021	2020
Medelantalet anställda	3	3

Not 4 Exeptionella intäkter och kostnader

	2021	2020
Försäljning av service och underhåll	0	8 400 000
Inköp av överskottskapacitet	0	-8 400 000
	0	**0**

Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 146 315	4 146 315
Inköp	541 574	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 687 889**	**4 146 315**
Ingående avskrivningar	-2 811 921	-2 453 861
Årets avskrivningar	-407 161	-358 060
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 219 082**	**-2 811 921**
Utgående redovisat värde	**1 468 807**	**1 334 394**

Not 6 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond besk 2015	0	513 000
Periodiseringsfond 2016	114 779	114 779
Periodiseringsfond 2017	136 788	136 788
Periodiseringsfond 2018	39 281	39 281
Periodiseringsfond 2019	99 571	99 571
Periodiseringsfond 2020	482 892	482 892
Periodiseringsfond 2021	615 910	0
Ack. överavskrivningar	820 970	950 486
	2 310 191	**2 336 797**
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	475 899	500 053
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	1 428	1 786

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 29 of 80.

TeamEngine E-Signing

Umeå / 2022

Anders Pettersson
Ordförande

Mats Berggren

Jens Wennberg

Jonas Nordin

Rickard Carstedt

David Lindström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022- - .

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Ekman
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 30 of 80.

TeamEngine E-Signing

AC-Net Externservice AB

Revisionsrapport från PwC 2021

Januari 2022

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F, Page 31 of 80

1

Vår inriktning och iakttagelser i revisionen

Vår inriktning och iakttagelser

Revisionens syfte

Vårt uppdrag innebär att vi avger en revisionsberättelse och kontrollerar er finansiella information. Vi ger er även förbättringsförslag vad gäller processer och rutiner. Vår revisionsgranskning är baserad på risk* och väsentlighet*.

I revisionsuppdraget ingår även att granska styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget vilket sker genom vår förvaltningsrevision*. Obligatorisk rapportering till styrelsen innefattar; rapportering om alla betydande förhållanden som inbegriper faktiska eller misstänkta överträdelser av lagar och andra författningar eller stadgar som identifierats under revisionen samt rapportering om upptäckta eller misstänkta oegentligheter.

Risk- och fokusområden

Vi har identifierat följande områden med förhöjd risk inom er verksamhet:

- Transaktioner med AC-Net Internservice AB
- Intäkter och kundfordringar

Väsentlighetsgräns*

I vår revision är väsentlighetsgränsen satt till **675 tkr** vilket baseras på vårt professionella omdöme och vår kännedom om er verksamhet. För mer information om väsentlighetsbegreppet vänligen se bilaga 1.

Vad ni behöver veta

- Vi har inte några väsentliga noteringar från vår granskning av den finansiella informationen samt styrelsens förvaltning.
- Vi avser att lämna revisionsberättelse enlig standardutformning
- Vi redogör mer ingående för våra noteringar från revisionen i resterande del av rapporten.

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 33 of 80.

2

Analys finansiell information

Vår inriktning och iakttagelser

Bokslut

Här sammanfattar vi de utvecklingsområden och iakttagelser som vi hittat vid vår granskning av bokslutet.

	Område	Iakttagelser	Vår rekommendation	Företagsledningens kommentarer
●	**Intäkter/Kundfordringar**	Vi har i samband med vår granskning testat intäkternas existens och riktighet utan att några väsentliga avvikelser noterats. Det finns som vid tidpunkten för vår granskning kundfordringar som det eventuellt inte kommer att erhållas full betalning för. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts, men denna är förenad med osäkerhet. Vår bedömning är dock att det inte föreligger någon risk för väsentliga fel avseende kundfordringarnas värdering.		
●	**Periodisering**	Vi har i samband med ett periodiseringstest tagit stickprov på leverantörsfakturor. Vi fann att en faktura ej hade hanterats korrekt, detta är nu korrigerat så att kostnaden är upptagen i rätt period.		
●	**Moms**	Vi har noterat att det finns försäljning som inte deklareras. Det avser momsfri försäljning såsom export till Norge, inbetald utgående moms är således korrekt. Uppgifter ska dock lämnas även för försäljning utanför EU.	Deklarera även försäljningen till Norge	

Trafikljusförklaring - se bilaga 2

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 35 of 80.

Bilagor

1. Ordförklaring
2. Trafikljusförklaring

Bilaga 1: Ordförklaring

Ord	Förklaring
Risk	Revision baseras på risk och det innebär att vi fokuserar på områden som vi anser vara särskilt riskfyllda eller väsentliga. Områdena varierar beroende på bolagets bransch, storlek och situation samt noteringar som gjorts vid tidigare års revisioner. Riskområden är till stor del poster som företagsledningen kan påverka.
Väsentlighet	Fel i årsredovisningen kan betraktas som väsentliga om de är av sådan omfattning eller typ att de, om de varit kända för en välinformerad läsare av årsredovisningen med intressen i bolaget, hade påverkat dennes bedömning av bolaget. Detta kan inkludera kvalitativa som kvantitativa fel och varierar mellan olika bolag och verksamheter. Om det totala felet som noterats i revisionen understiger beloppet för väsentlighetsgränsen så medför felet inte någon anmärkning i revisionsberättelsen och vi har då fortfarande möjlighet att avge en revisionsberättelse enligt standardutformning. Det kan dock finnas andra brister som gör att vi avger en revisionsberättelse som avviker från standardutformningen. I vår revision av styrelsens och VD:s förvaltning (”**förvaltningsrevision**”) granskar vi om det finns åtgärder eller försummelser som, gentemot bolaget kan föranleda skadeståndsskyldighet från VD eller någon av styrelsens ledamöter. I förvaltningsrevisionen granskar vi även bolagets hantering av skatter och avgifter, den interna kontrollen i bolaget och övrig efterlevnad av aktiebolagslag och annan tillämplig lag.
ABL	Aktiebolagslagen, denna lag innehåller bestämmelser om aktiebolag.
Kontrollbalansräkning	Kontrollbalansräkning är en balansräkning som styrelsen skall upprätta i vissa föreskrivna fall.

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 37 of 80.

Bilaga 2: Trafikljusförklaring

Trafikljus	Förklaring
	Ett rött ljus åsätts normalt observationer som har eller kan ha en väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapportering eller som utgör en väsentlig svaghet i den interna kontrollen. Som sådana kräver de därför stor uppmärksamhet från företagsledningens sida.
	Ett gult ljus indikerar observationer som, även om de inte möter kriteria för att åsättas ett rött ljus, har eller kan ha en sådan påverkan på den finansiella rapporteringen att de bör komma till företagsledningens kännedom.
	Ett grönt ljus kan åsättas observationer som tidigare klassificerats som gula eller röda, men som nu har åtgärdats. Frågeställningar där vi förvisso inte har några avvikelser eller brister att rapportera kan också åsättas ett grönt ljus om de är av sådan magnitud eller behäftade med en sådan grad av komplexitet att företagsledningen bör få kännedom om dem.

TeamEngine Document E-Sign ID: ABFA97AA-2083-4CAC-8065-32B53309521F. Page 38 of 80.

Tack!

Huvudansvarig revisor
Lars Ekman
+46 706 16 53 12
lars.ekman@pwc.com

pwc.se

Denna rapport har upprättats inom ramen för vårt revisionsuppdrag. Rapporten är endast upprättad för vår uppdragsgivares räkning och får inte lämnas ut eller göras tillgänglig för andra fysiska eller juridiska personer utan Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s/PricewaterhouseCoopers AB:s skriftliga godkännande. I avsaknad av skriftligt godkännande, tar Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB/PricewaterhouseCoopers AB inte något som helst ansvar gentemot någon annan än uppdragsgivaren som väljer att förlita sig på eller att agera utifrån innehållet i denna rapport. Inte heller tas något ansvar för att rapporten används för andra syften än för dem som förelegat vid uppdragets utförande.

© 2022 PricewaterhouseCoopers i Sverige AB. Alla rättigheter förbehålls. I detta dokument avser ”PwC” PricewaterhouseCoopers i Sverige AB som är medlemsföretag i PricewaterhouseCoopers International Limited, där vart och ett av medlemsföretagen är en separat juridisk enhet.

Bolagsstyrningsrapport

Rutinens namn: *Bolagsstyrningsrapport*		**Datum:** *2022-02-04*
Plats: SharePoint		**Berörd organisation:** *AC-Net*
Dokumentägare: *David Lindström*		**Av:** *David Lindström*

Bolagsstyrningsrapport för AC-Net Externservice AB

Bolagsstyrningen (styrning, ledning och kontroll) i AC-Net Externservice AB, org.nr 556538-4095, har under 2021 skett utifrån ägarens intressen och i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Ansvaret för bolagsstyrningen har fördelats mellan ägaren, bolagsstyrelsen och den verkställande direktören, vd:n. Ägarens formella styrning har skett via bolagsordning och ägardirektiv, av att utse styrelse och lekmannarevisorer, samt av att ta ställning i frågor av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Nedan beskriver styrelsen hur styrningen i bolaget i huvudsak fungerat under året.

Bolagets verksamhet

AC-Net Externservice AB är ett delägt bolag mellan Region Västerbotten, Skellefteåkraft AB, Umeå Energi UmeNet AB och Företagarna.

Bolaget har under året överlämnat en fråga gällande bolagskonstruktion vid ägarsamråd till ägarna. Frågan är av principiell betydelse.

Det kommunala ändamålet/befogenheten

Fullmäktige fastställer det kommunala ändamålet med verksamheten och det kommunala ändamålet ska avspeglas i en bestämmelse om syftet med verksamheten i bolagsordningen. Enligt bolagsordningen ska bolagets verksamhet med samhällsnytta verka för tillgång till ett regionalt bredbandsnät för kunder på den öppna marknaden.

De kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten tar sikte på de kommunalrättsliga principer som gäller för verksamheten. Kravet gäller dock endast de kommunalrättsliga principer som är tillämpliga för den aktuella verksamheten. I AC-Nets ägardirektiv och bolagsordning anges lokaliseringsprincipen, likställighetsprincipen, självkostnadsprincipen och offentlighetsprincipen som ramar. Bolaget har under verksamhetsåret drivit och tillhandahållit ett öppet regionalt bredbandsnät. De aktörer som önskat nyttja det regionala bredbandsnätet har getts möjlighet till det med rättvisa och likvärdiga villkor vad gäller leverans och prissättning. Verksamheten har bedrivits inom

samma geografiska område som dess ägare verkar i. Vidare har bolaget följt sin dokumenthanteringsplan. Bolagets resultat över tid speglar självkostnad och säkerställer möjlighet till underhåll och reinvestering samt utveckling av det regionala bredbandsnätet.

Verksamheten bedöms under året bedrivits i enlighet med fastställt kommunalt ändamål och inom ramen för de kommunala befogenheterna. Samtidig avser styrelsen att under året 2022 utöka analysen huruvida bolaget lever upp till gällande principer.

Styrelsen och vd

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning. Den tillsätter/avsätter även vd. Styrelsen består av 5 ledamöter. Hittills har styrelsen sammanträtt 6 gånger under 2021. Styrelsebeslut har fattats enhälligt och ingen avvikande mening har protokollförts. Exempel på frågor som avhandlats under året har bl.a. varit riktlinjer för investeringar, bolagsstyrningsdokument samt strategi, verksamhetsplan och budget.

Vd ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastlagt. Aktuella frågor under året har bl. a. varit: färdigställande av nytt aktivt nät, försäljning, effektivitet, driftsäkerhet och intern styrmodell.

Under året har styrelsen utvärderat sitt eget och vd:s arbete. Vid utvärderingen användes sedvanliga formulär. Resultatet av styrelse- och vd-utvärderingen diskuterades i styrelsen och delgavs därefter vd.

Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollen utgår ifrån lagar och externa regelverk, en öppen och ärlig bolagskultur, samt en organisationsstruktur, ansvar och befogenheter som är tydligt definierade och kommunicerade.

Det praktiska internkontrollarbetet samordnas på övergripande bolagsnivå. Arbetet inleds med en riskanalys. Internkontrollplanens aktiviteter utformas sedan för att hantera de risker som bedöms som väsentliga. I vissa fall kan identifierade risker också kräva direkta åtgärder eller handlingsplaner.

Information om bolagets internkontrollarbete sprids löpande till berörda. Det sker också en kontinuerlig uppföljning och utvärdering av arbetet, för att säkerställa att väsentliga risker har beaktats och hanterats på ett tillfredsställande sätt.

Bolagsstyrningsrapport

Rutinens namn: *Bolagsstyrningsrapport*		**Datum:** *2022-02-04*
Plats: SharePoint		**Berörd organisation:** *AC-Net*
Dokumentägare: *David Lindström*		**Av:** *David Lindström*

Revision

Bolagsstämman har utsett en yrkesrevisor, som granskar årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Region Västerbotten har utsett en lekmannarevisor med ersättare, som utför en allmän granskning för att kontrollera om verksamheten lever upp till ägarens mål, om verksamheten bedrivits effektivt, och om den interna kontrollen i bolaget varit tillräcklig.

Yrkesrevisorn och lekmannarevisorerna lämnade anmärkningar i samband med sin rapportering för 2020 och bolaget har därefter vidtagit åtgärder för att möta dessa anmärkningar.

Beslutsunderlag tidpunkt för bolagsstämma

Bakgrund

Enligt bolagsordningen ska bolagsstämma hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Och tidigast sex veckor efter att ägarna sammanträtt för diskussion om riktlinjer för årsredovisning och disposition av årets resultat.

Förslag till beslut

Styrelsen beslutar:

att kalla till ägarsamråd 17:e mars kl 10-11

att hålla bolagstämma 5:e maj kl 9-10

Externservice		
Typ av sammanträde	Datum	Klockslag
Ordinarie styrelsemöte	2022-02-11	09:00-12:00
Ägarsamråd prel	2022-03-17	10:00-11:00
Bolagsstämma	2022-05-05	09:00-10:00
Konstituerande styrelsemöte	2022-05-06	13:00-14:00
Ordinarie styrelsemöte	2022-05-12	10:00-12:00
Ordinarie styrelsemöte	2022-09-08	10:00-12:00
Strategidag		
Ordinarie styrelsemöte	2022-11-24	9:00-12:00
Ordinarie styrelsemöte	2023-02-09	10:00-12:00

Styrelse och VD utvärdering 2021

David Lindström

2022-01-25

Översikt

Resultatstrukturen bestäms av det stjärnmärkta utskicket/indexet.

★ Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Ex...

5/5
svar

Skickad: 2022-01-03 08:00

Påminnelse skickad:
2022-01-25 09:08

Avslutad: 2022-01-25 15:39

Dagar aktiva: 23

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-N...

1
svar

Index

Antal utskick: 1

Skapad: 2021-12-14 11:27

Avsnittsöversikt

Avsnitt 1: Styrelse

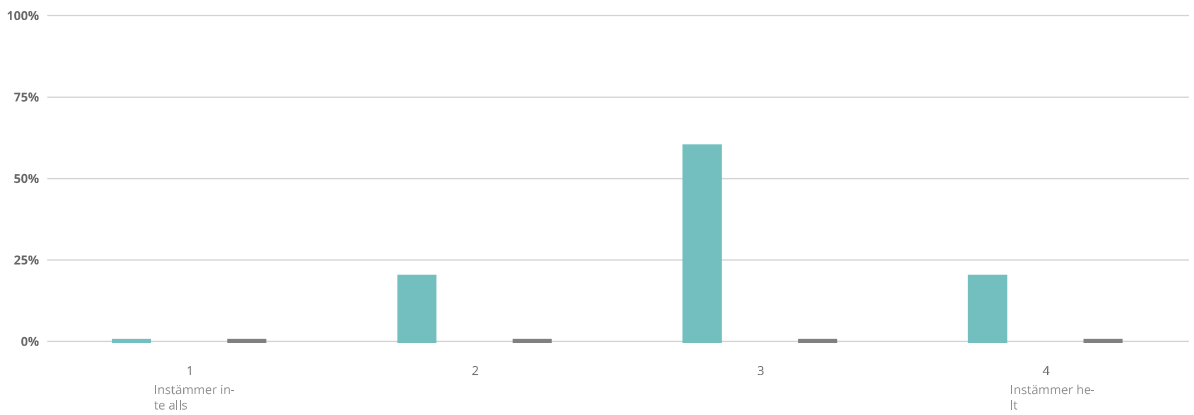
Avsnitt 2: VD

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB

Avsnitt: Styrelse

Fråga 1.1: Styrelsen har en tydlig bild av ägarnas mål och avsikter med ägandet i bolaget. *

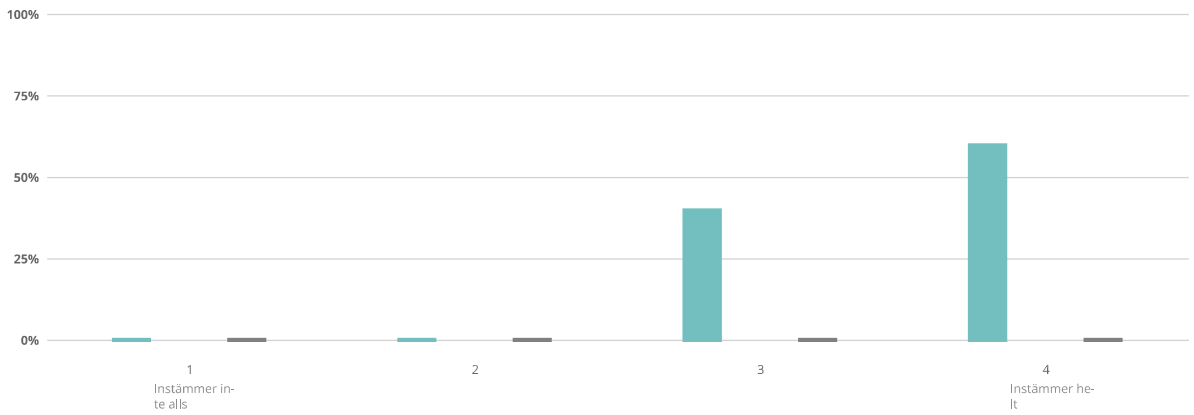


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3	3	0.63	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.2: Styrelsen har en klar uppfattning om bolagets verksamhet och organisation. *

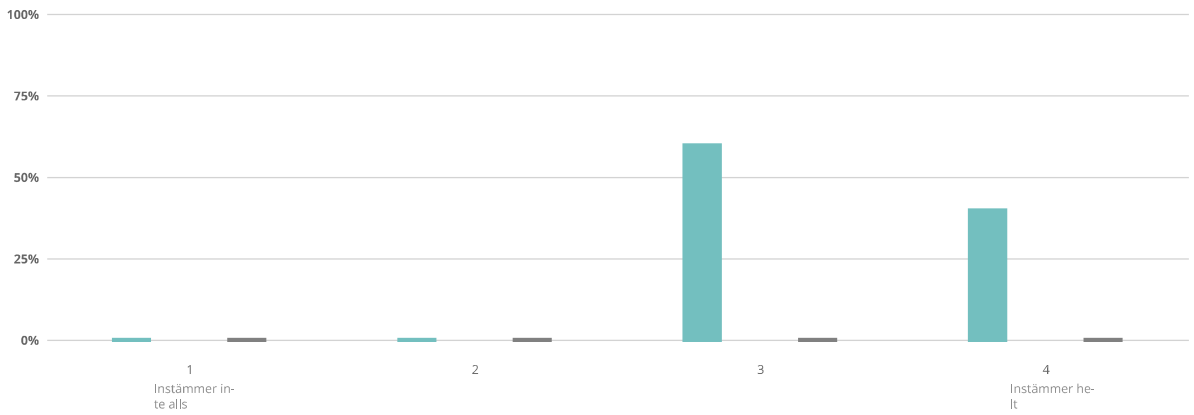


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.6	4	0.49	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.3: Styrelsen har god kunskap om bolagets marknader, kunder och leverantörer. *

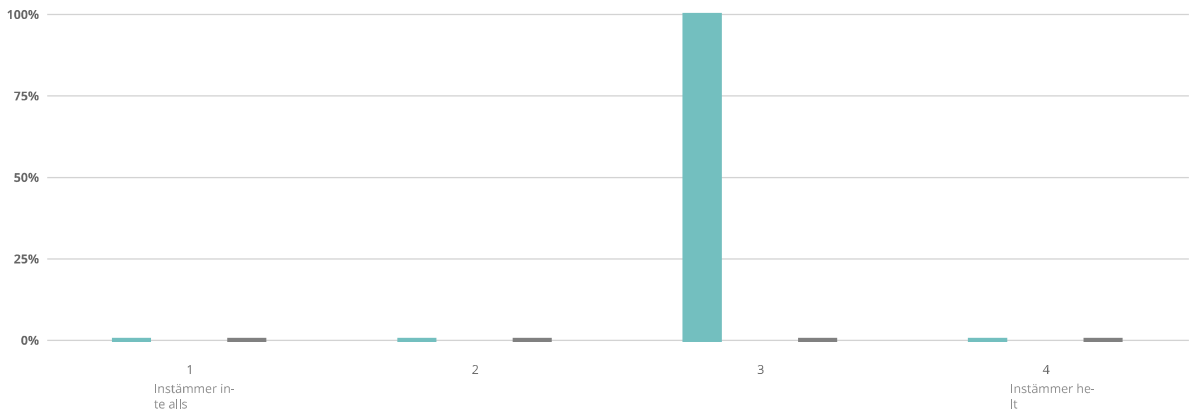


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.4	3	0.49	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.2	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.4: Styrelsen arbetar systematiskt med bolagets verksamhetsmål och strategier. *

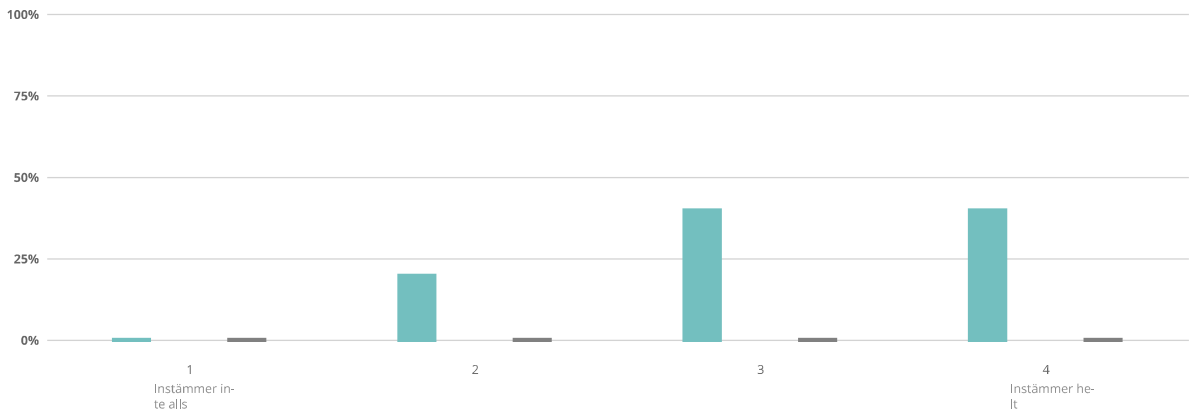


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3	3	-	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.5: Styrelsen arbetar aktivt med bolagets riskhantering och internkontroll. *

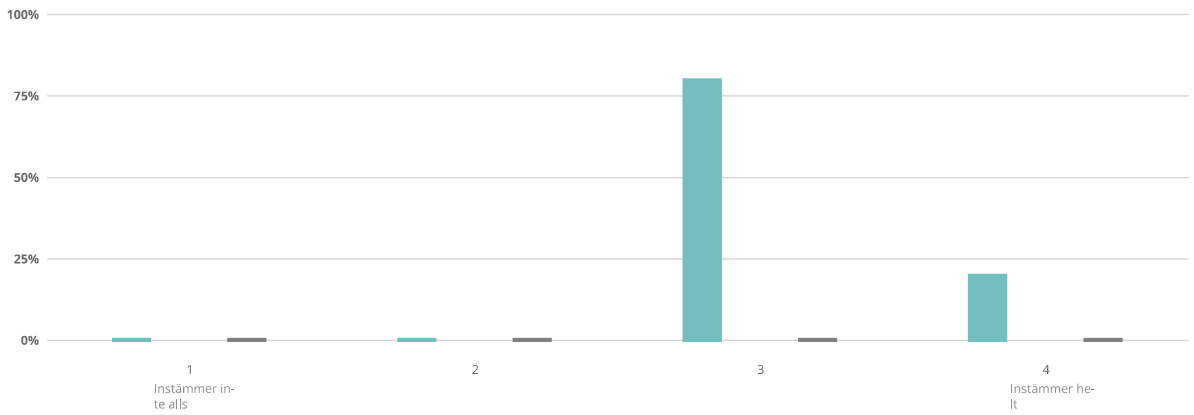


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.2	3	0.75	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.6: Styrelsen är väl insatt i bolagets värdegrundsarbete och riktlinjer kring etik och moral. *

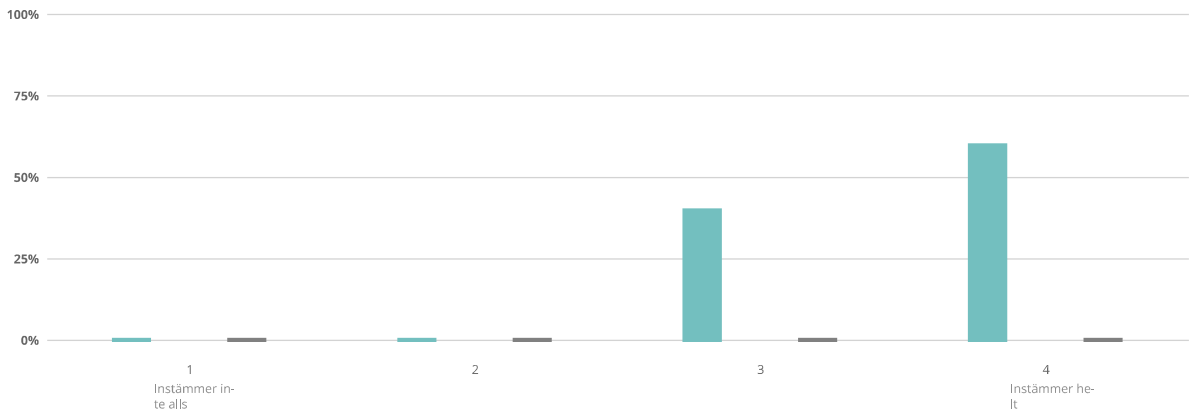


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.2	3	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.2	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.7: Styrelsens sammansättning och kompetens är ändamålsenlig. *

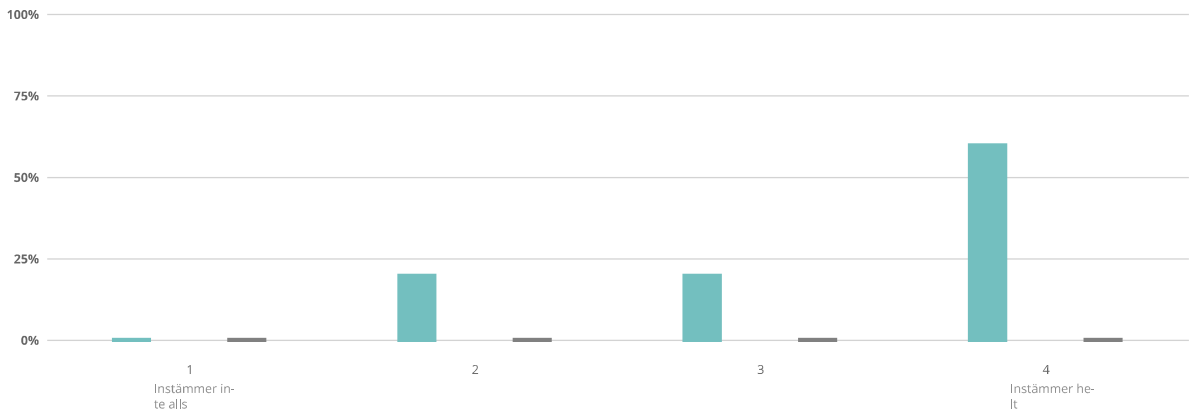


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.6	4	0.49	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.6	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.8: Styrelsen/enskilda ledamöter erbjuds kompetensutveckling i den omfattning som uppdraget kräver. *

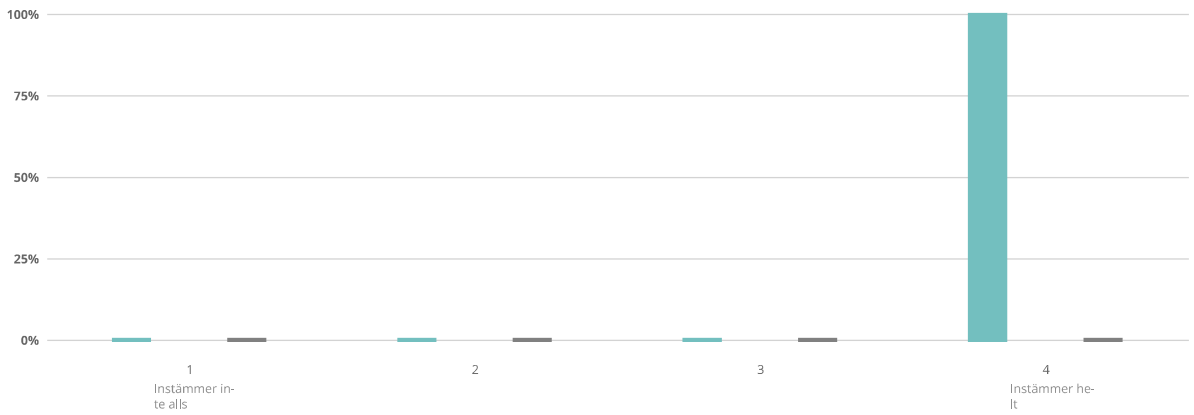


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.4	4	0.8	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	2.8	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.9: Styrelsen har ett gott arbetsklimat. *

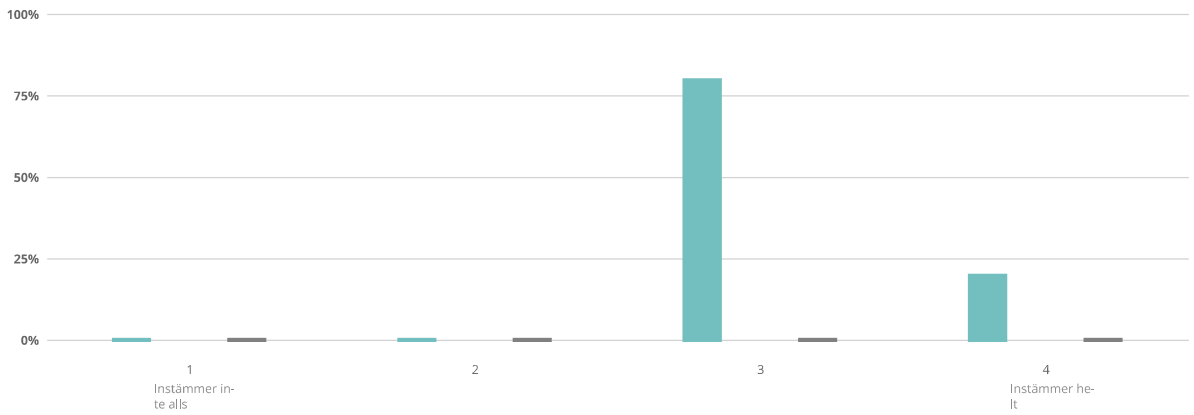


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	4	4	-	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.10: Styrelsens samtliga ledamöter bidrar aktivt till att fullgöra styrelsens uppgifter. *

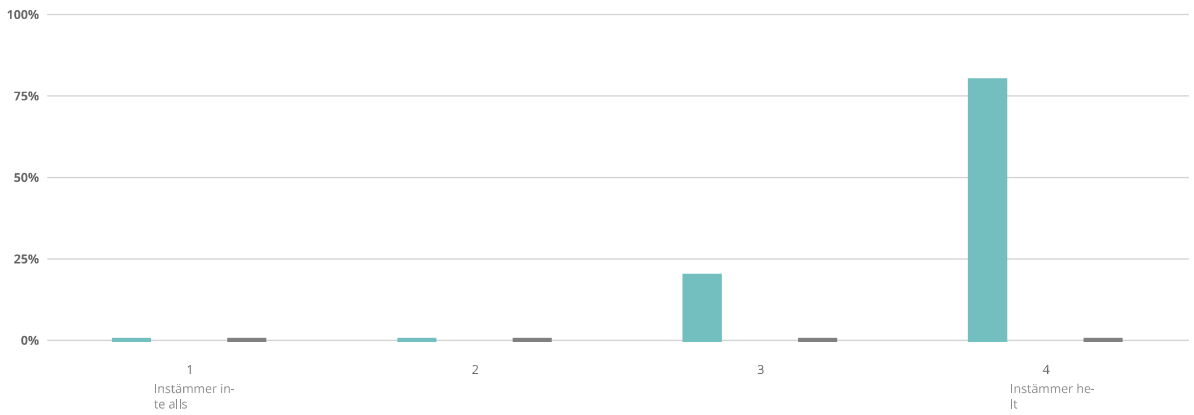


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.2	3	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.8	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.11: Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete på ett bra sätt. *

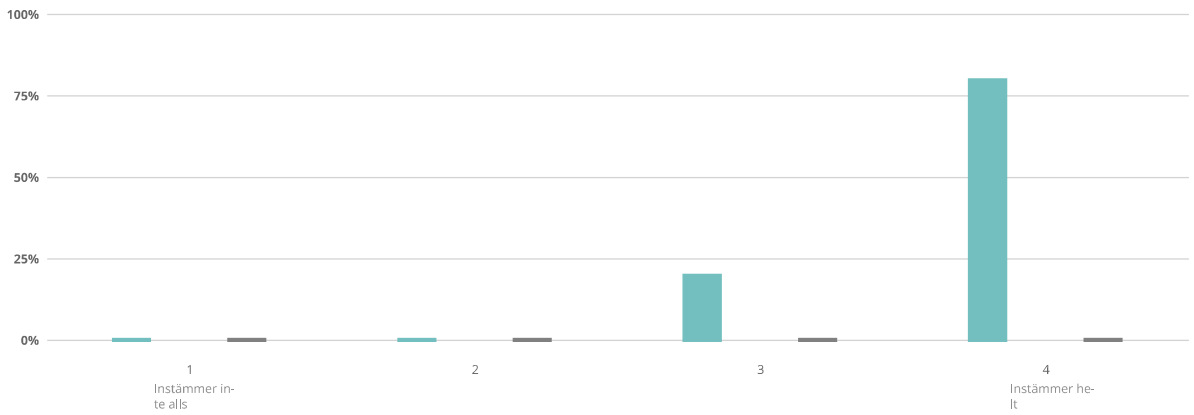


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.8	4	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.8	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.12: Styrelsen får information och beslutsunderlag i rätt tid, och av rätt kvalitet. *

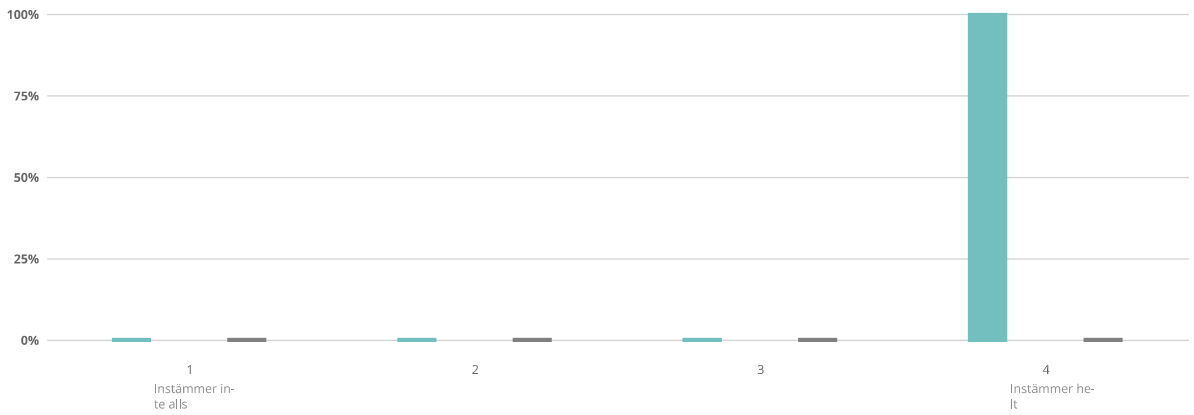


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.8	4	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.13: Styrelsemöten är välplanerade och kännetecknas av god mötesdisciplin och en effektiv beslutsprocess. *

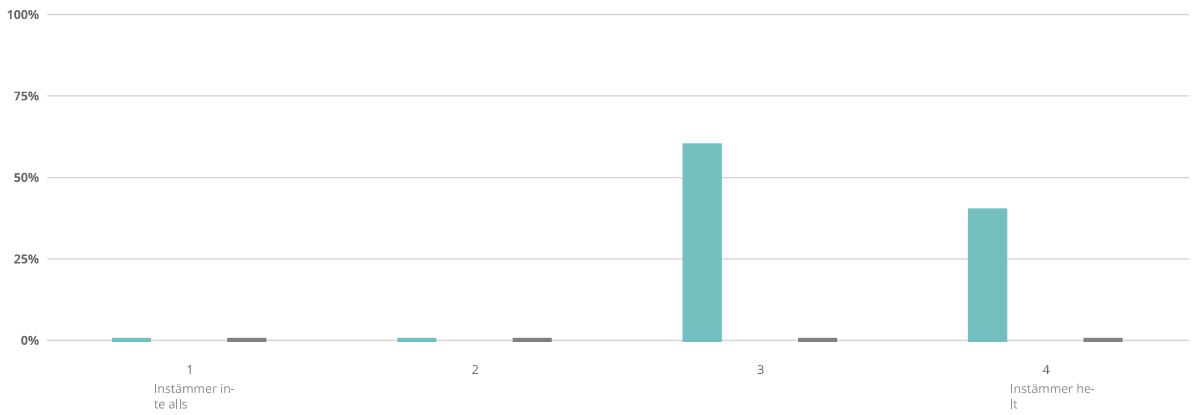


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	4	4	-	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.8	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.14: Styrelsen har bra rutiner för att följa upp genomförandet av fattade beslut. *

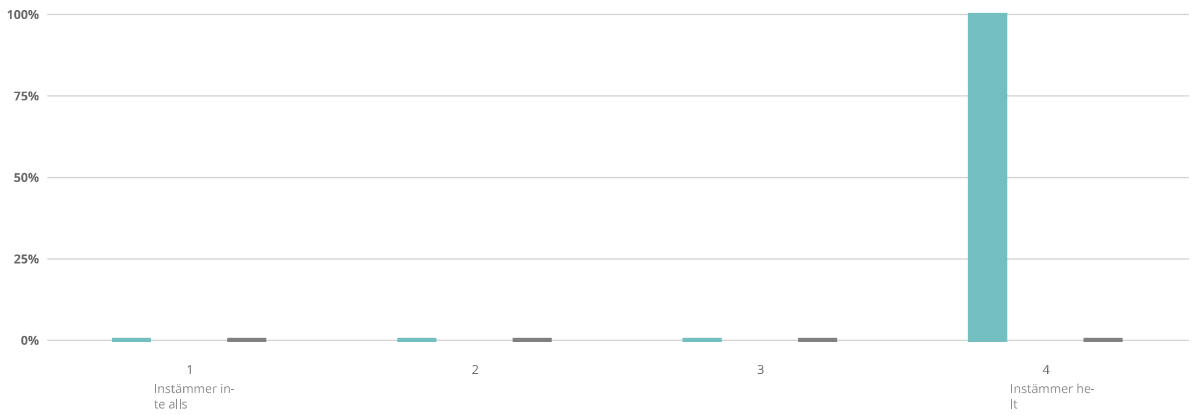


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.4	3	0.49	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.15: Det är små skillnader mellan det som upplevs beslutat av styrelsen och vad som faktiskt genomförs. *

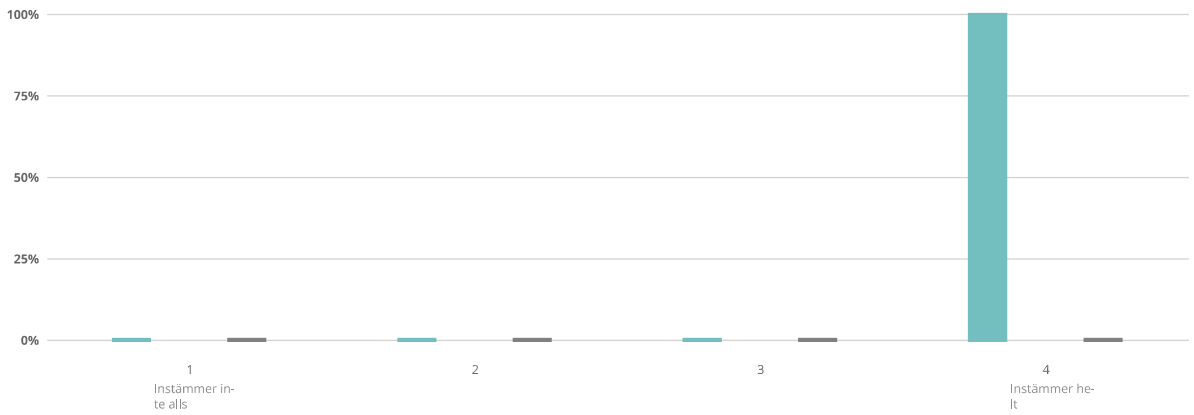


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	4	4	-	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.2	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.16: Styrelsens samspel med VD fungerar på ett bra sätt. *

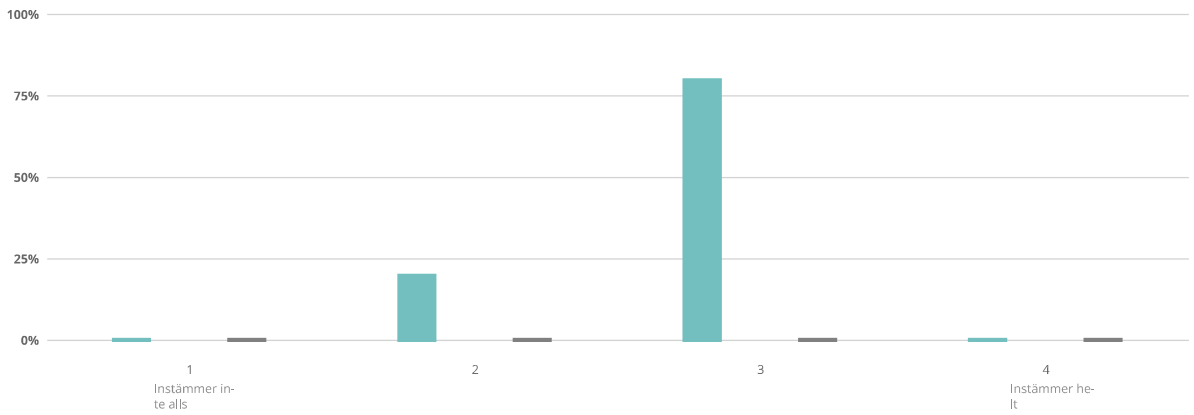


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	4	4	-	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.17: Styrelsen har en bra dialog med bolagets revisorer. *

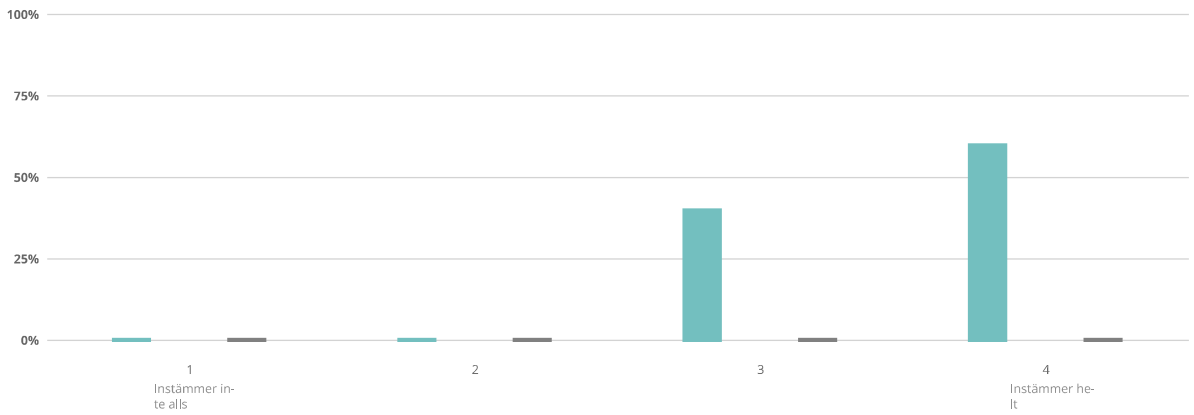


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	2.8	3	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	2.4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 1.18: Styrelsen arbetar fortlöpande med att förbättra dess arbetsformer och effektivitet. *



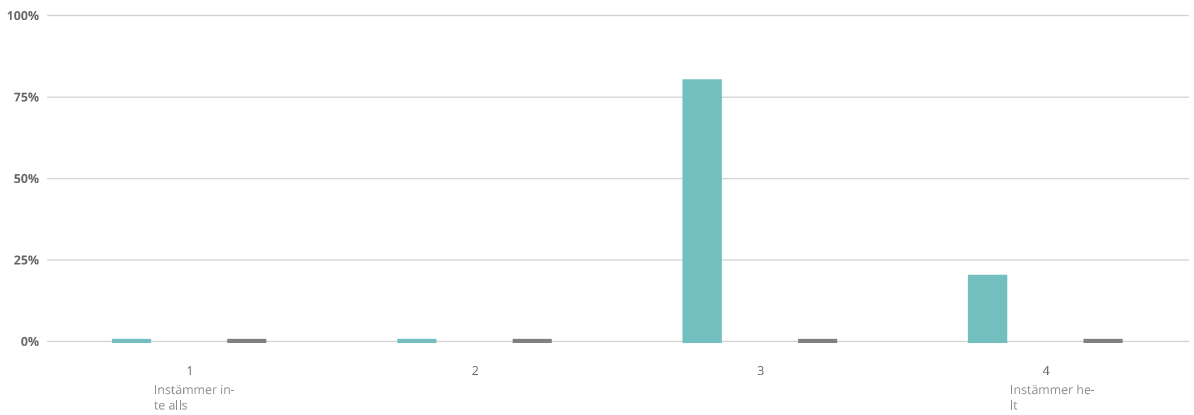
Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.6	4	0.49	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Avsnitt: VD

Fråga 2.1: VD har en tydlig bild av ägarnas mål och avsikter med ägandet i bolaget. *

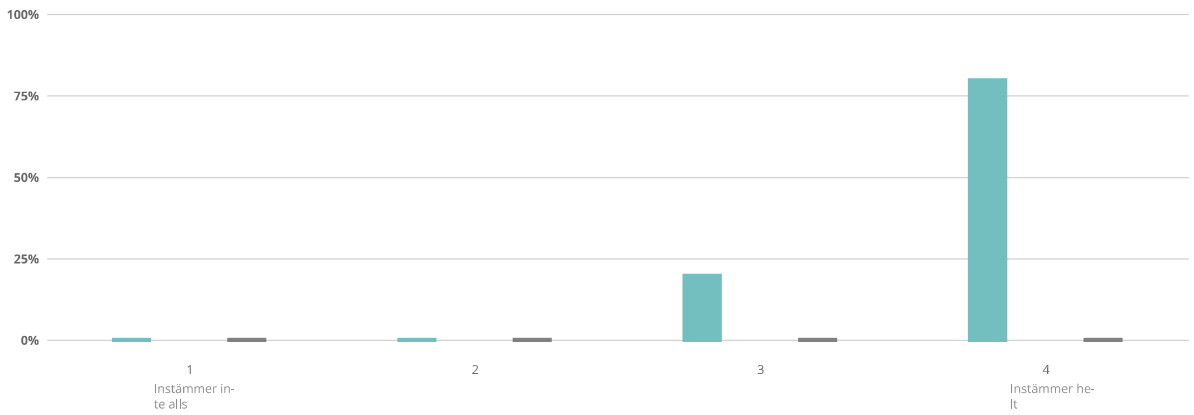


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.2	3	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.2	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.2: VD har goda branschkunskaper. *

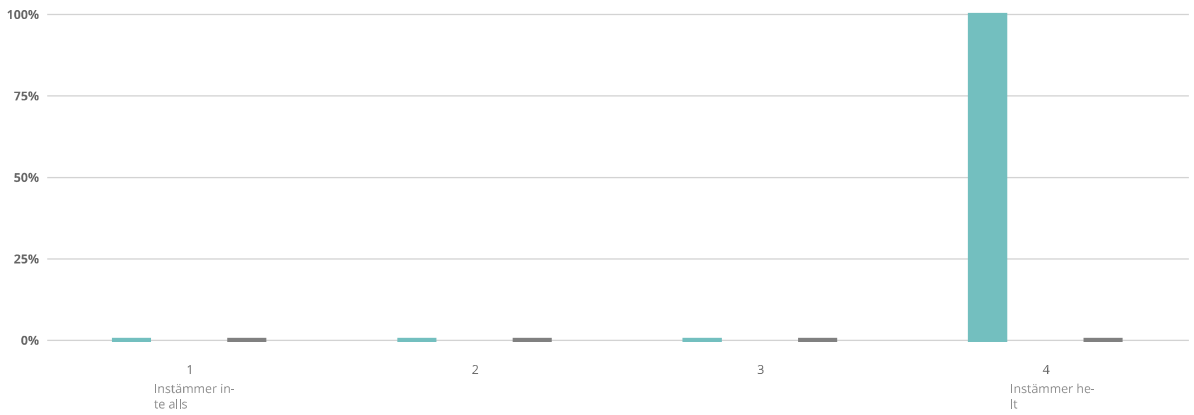


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.8	4	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.3: VD har kontakter med bolagets viktigaste kunder och leverantörer. *

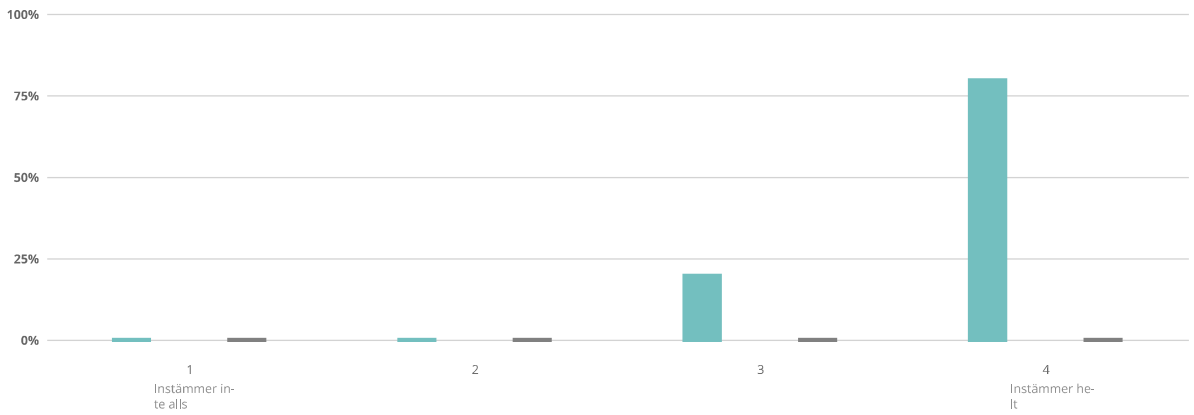


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	4	4	-	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.8	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.4: VD representerar bolaget utåt mot allmänhet och övriga intressenter på ett föredömligt sätt. *

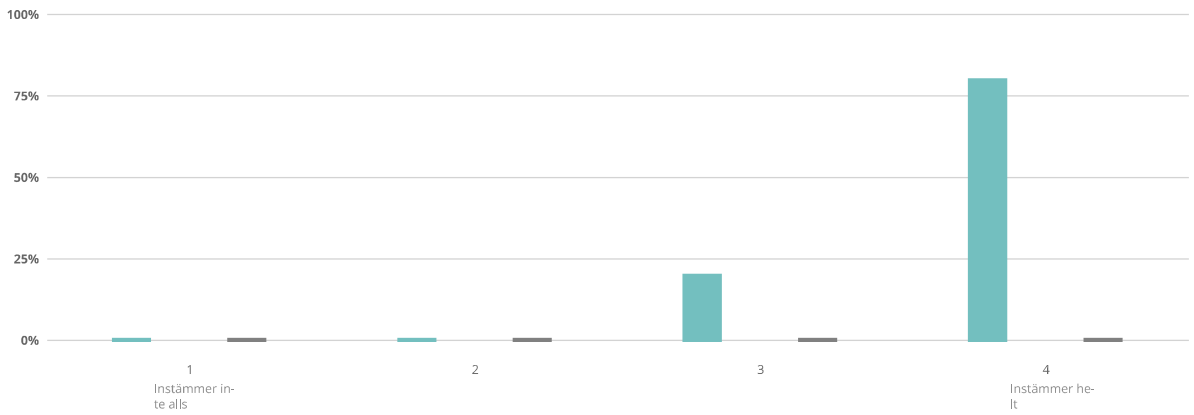


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.8	4	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.6	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.5: VD bidrar på ett bra sätt till styrelsens mål- och strategidiskussioner. *

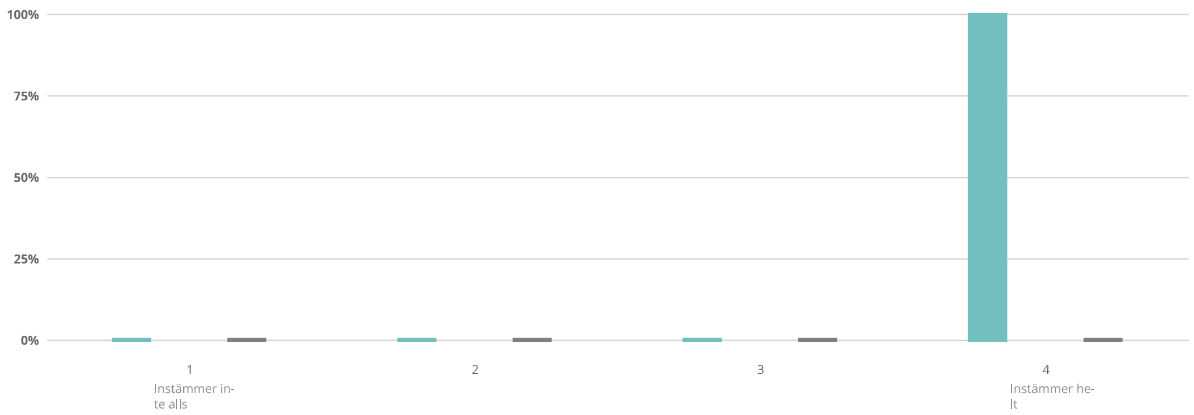


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.8	4	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.2	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.6: VD följer styrelsens anvisningar och verkställer styrelsens beslut på ett bra sätt. *

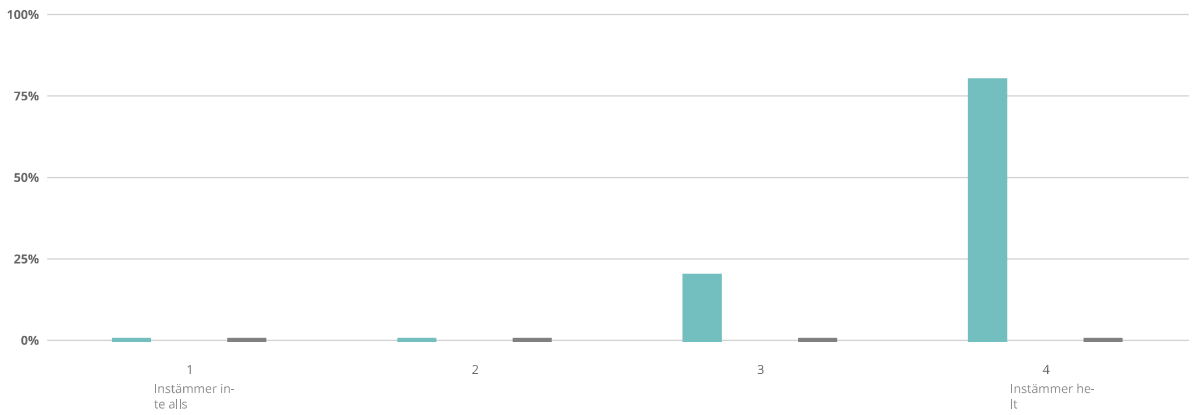


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	4	4	-	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.6	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.7: VD informerar styrelsen vid eventuella problem och brister i bolagets verksamhet. *

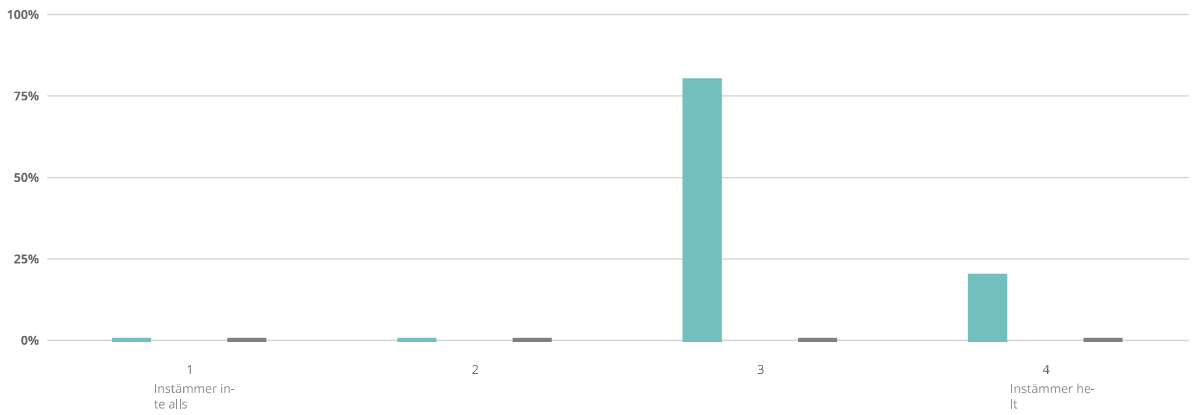


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.8	4	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.6	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.8: VD:s rapportering i samband med styrelsemöten är relevant och överskådlig. *

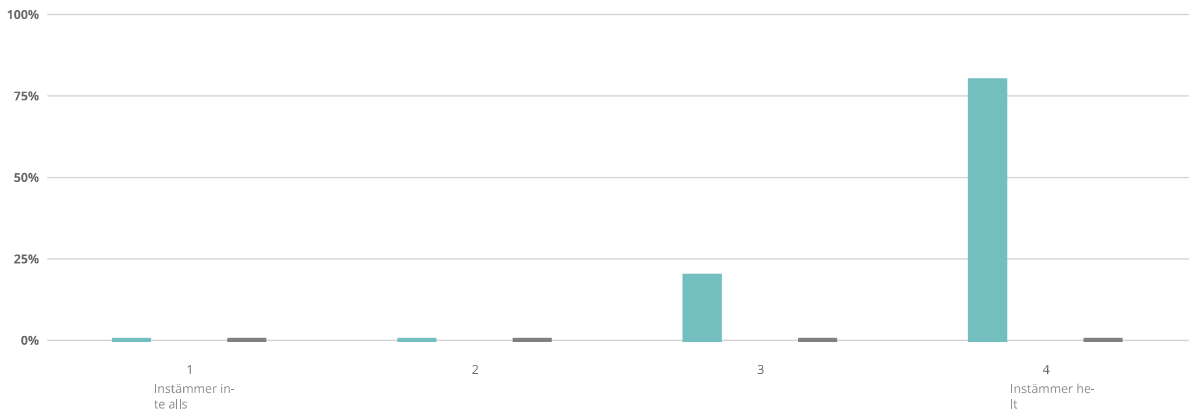


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.2	3	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.9: VD inger förtroende och ger väl underbyggda svar på frågor vid styrelsemöten. *

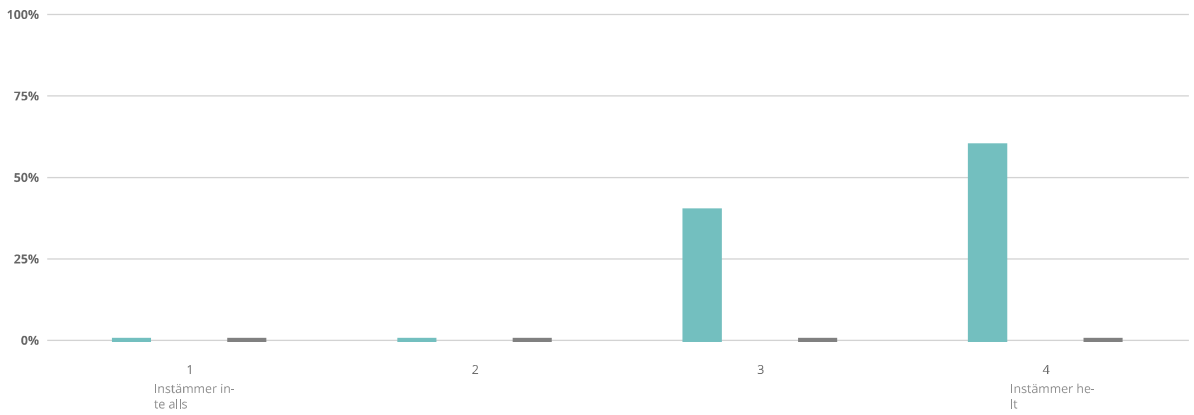


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.8	4	0.4	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.8	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.10: VD bygger en ändamålsenlig organisation och kontrollerar att den fungerar/presterar. *

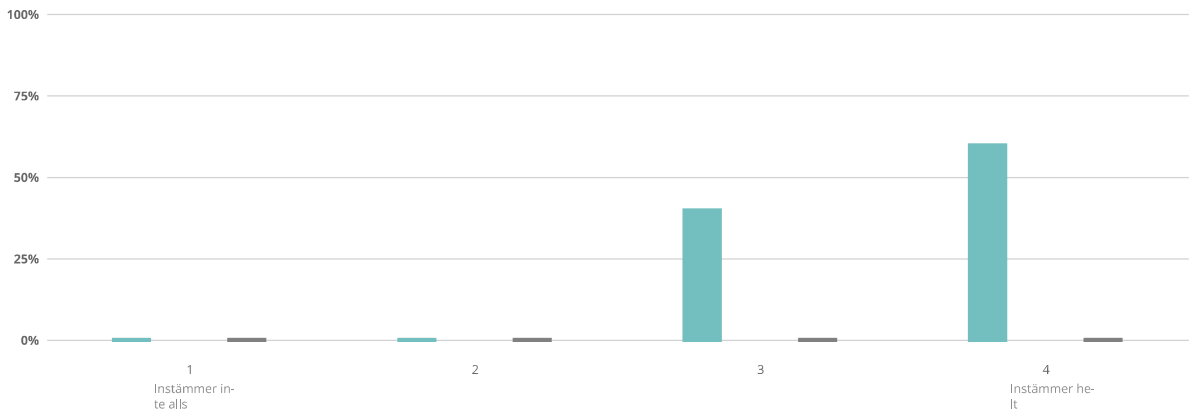


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.6	4	0.49	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.11: VD skapar en bolagskultur som över tid gynnar anställda, bolaget och bolagets ägare. *

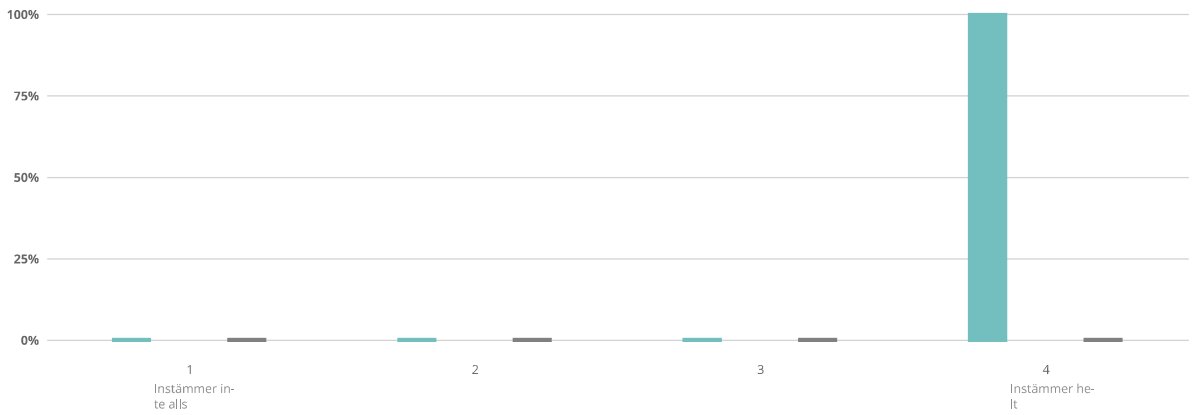


Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	3.6	4	0.49	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.4	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

Fråga 2.12: VD uppvisar personligen hög etik och moral. *



Titel	Genomsnitt	Median	Standardavvikelse	Antal svar
Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservic...	4	4	-	5
Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externs...	3.8	-	-	1

Styrelse och VD-utvärdering AC-Net Externservice AB (2022-01-03)

Styrelse och Vd-utvärdering 2020 AC-Net Externservice AB (2021-12-14)

acnet

TeamEngine

Powered by TeamEngine Survey Manager

Beslutsunderlag Affär N4M

Bakgrund

Bolaget har förhandlat med N4M om uthyrning av svartfiber för core-nät till 5G i norra länsdelen. Affären överskrider VDs delegation och affären hanteras i systemet Cesar som saknar stöd för signatur i förening. VD efterfrågar för denna affär ett beslut ifrån styrelsen att signera och ingå avtal enligt affärskalkyl med möjlighet till avvikelse till en marginal på 10%

Förslag till beslut

Styrelsen beslutar:

att tilldela VD en särskild delegation att teckna avtal med N4M enligt inför mötet utsänd handling.

att VD återrapporterar affärens utfall när avtal är signerat.

att klassa affärskalkylen som affärshemlighet och sekretessbelägger därmed inför mötet utsänd handling.

Kalkyl N4M

Sammanställning

Ack. intäkter	11 666 193 kr
Ack. Resultat	2 572 464 kr
Ack.O Resultat	1 661 775 kr
Marginal	22,1%
Avtalstid (år)	15
Meter	395877
Resultat/meter/år	0,28 kr

Resultatpåverkan	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Intäkter	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr	717 034 kr
Intäkter avkastning I	80 994 kr	78 341 kr	75 635 kr	72 875 kr	70 059 kr	67 188 kr	64 259 kr	61 271 kr	58 223 kr	55 115 kr	51 945 kr	48 711 kr	45 412 kr	42 047 kr	38 615 kr
Kostander	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr	- 606 249 kr
Resultat	**191 779 kr**	**189 126 kr**	**186 420 kr**	**183 660 kr**	**180 844 kr**	**177 973 kr**	**175 044 kr**	**172 056 kr**	**169 008 kr**	**165 900 kr**	**162 729 kr**	**159 496 kr**	**156 197 kr**	**152 832 kr**	**149 400 kr**
Operativt resultat	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**	**110 784,97 kr**
Ack intäkter	717 034 kr	1 434 067 kr	2 151 101 kr	2 868 134 kr	3 585 168 kr	4 302 201 kr	5 019 235 kr	5 736 269 kr	6 453 302 kr	7 170 336 kr	7 887 369 kr	8 604 403 kr	9 321 436 kr	10 038 470 kr	10 755 504 kr
Ack intäkter IRU	80 994 kr	159 335 kr	234 970 kr	307 845 kr	377 904 kr	445 092 kr	509 351 kr	570 622 kr	628 845 kr	683 960 kr	735 905 kr	784 615 kr	830 027 kr	872 074 kr	910 690 kr
Ack summa intäkter	798 028 kr	1 593 402 kr	2 386 071 kr	3 175 979 kr	3 963 072 kr	4 747 294 kr	5 528 586 kr	6 306 890 kr	7 082 147 kr	7 854 296 kr	8 623 274 kr	9 389 018 kr	10 151 464 kr	10 910 544 kr	11 666 193 kr
Ack kostnader	- 606 249 kr	- 1 212 497 kr	- 1 818 746 kr	- 2 424 994 kr	- 3 031 243 kr	- 3 637 492 kr	- 4 243 740 kr	- 4 849 989 kr	- 5 456 237 kr	- 6 062 486 kr	- 6 668 735 kr	- 7 274 983 kr	- 7 881 232 kr	- 8 487 480 kr	- 9 093 729 kr
Ack resultat	**191 779 kr**	**380 905 kr**	**567 325 kr**	**750 985 kr**	**931 829 kr**	**1 109 802 kr**	**1 284 846 kr**	**1 456 901 kr**	**1 625 910 kr**	**1 791 810 kr**	**1 954 539 kr**	**2 114 035 kr**	**2 270 232 kr**	**2 423 064 kr**	**2 572 464 kr**
Likvida medel															
Likvida placeringar	4 504 105 kr	4 382 076 kr	4 257 393 kr	4 130 004 kr	3 999 856 kr	3 866 891 kr	3 731 056 kr	3 592 291 kr	3 450 538 kr	3 305 738 kr	3 157 829 kr	3 006 750 kr	2 852 437 kr	2 694 825 kr	2 533 849 kr
Avkastning	80 994 kr	78 341 kr	75 635 kr	72 875 kr	70 059 kr	67 188 kr	64 259 kr	61 271 kr	58 223 kr	55 115 kr	51 945 kr	48 711 kr	45 412 kr	42 047 kr	38 615 kr

Jonas Nordin

Jonas Nordin
E-mail: jonas.nordin@foretagarna.se
2022-03-07 12:25 CET

Anna Näslund

Anna Näslund
E-mail: anna.naslund@skekraft.se
Role: VD-assistent
2022-03-07 13:31 CET

Anders Pettersson

Anders Pettersson
E-mail: anders.v.pettersson@skekraft.se
2022-03-07 13:58 CET