

Regionstyrelsen  
Regionala utvecklingsnämnden

## Granskning av regionens ägarstyrning

Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden har inte säkerställt en tillräcklig ägarstyrning av regionens kommunala bolag. Ansvarsförhållanden är otydliga och varken regionstyrelsen eller regionala utvecklingsnämnden har gett direktiv om hur ägarstyrningen ska vara organiserad och utformad. Inte heller förvaltningscheferna för styrelsen eller regionala utvecklingsnämnden har tagit några sådana beslut. På tjänstepersonsnivå hanteras ägarstyrningen informellt av en beredningsgrupp. Frånvaro av politisk styrning och strategisk styrning från förvaltningschefer har hämmat ägarstyrningen.

Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden behöver skyndsamt utvärdera hur regionen ska styra de kommunala bolagen. I en bilaga till detta missiv lämnar vi rekommendationer som stöd för detta arbete.

Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom slutsatser och rekommendationer i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (11/2021) lämnar revisorerna för yttrande till regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 30 september 2022.

För regionens revisorer

**Edward Riedl**  
Ordförande

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

**Bilaga**  
Revisorernas rekommendationer

## Revisorernas rekommendationer

- Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden behöver förtydliga hur regionen ska styra och kontrollera sina bolag. Bland annat genom att tydliggöra:
  - Vilket ansvar regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden har för ägarstyrningen av bolagen.
  - Vilket uppdrag som förvaltningscheferna har för ägarstyrningen. Styrelsen behöver säkerställa ett aktivare ledarskap från förvaltningscheferna.
  - Hur ägarstyrningen ska vara organiserad och genomföras inom respektive förvaltning.
- Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden behöver säkerställa en mer aktiv ägarstyrning i dialogerna med bolagen.
- Regionstyrelsen behöver utveckla formerna för sin förstärkta uppsiktsplikt. Regionstyrelsen behöver bland annat säkerställa mer genomarbetade underlag inför styrelsens bedömningar av om verksamheterna i bolagen har genomförts i enlighet med kommunala ändamål och kommunala befogenheterna. Regionstyrelsen bör också se till att styrelsen lämnar sina bedömningar till fullmäktige i tid så att fullmäktige får möjlighet att ta hänsyn till dessa i direktiven inför bolagsstämmorna.

## Instruktioner för yttrande

Nedan bifogas ett formulär som ska användas då regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden svarar på revisorernas rekommendationer. Syftet med formuläret är att underlätta kommunikationen. Tanken är att det ska vara enkelt för revisorerna att utläsa vilka åtgärder regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden vidtagit eller planerar att vidta.

Tänk på detta när ni svarar:

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivningar hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Eva Moe  
Revisionskontoret  
090-785 73 55  
eva.moe@regionvasterbotten.se

## Svarsformulär

Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden behöver förtydliga hur regionen ska styra och kontrollera sina bolag. Bland annat genom att tydliggöra:

- Vilket ansvar regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden har för ägarstyrningen av bolagen.
- Vilket uppdrag som förvaltningscheferna har för ägarstyrningen. Styrelsen behöver säkerställa ett aktivare ledarskap från förvaltningscheferna.
- Hur ägarstyrningen ska vara organiserad och genomföras inom respektive förvaltning.

*Regionstyrelsen/regionala utvecklingsnämnden vidtar följande åtgärder:*

Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden behöver säkerställa en mer aktiv ägarstyrning i dialogerna med bolagen.

*Regionstyrelsen/regionala utvecklingsnämnden vidtar följande åtgärder:*


Regionstyrelsen behöver utveckla formerna för sin förstärkta uppsiktsplikt. Regionstyrelsen behöver bland annat säkerställa mer genomarbetade underlag inför styrelsens bedömningar av om verksamheterna i bolagen har genomförts i enlighet med kommunala ändamål och kommunala befogenheterna. Regionstyrelsen bör också se till att styrelsen lämnar sina bedömningar till fullmäktige i tid så att fullmäktige får möjlighet att ta hänsyn till dessa i direktiven inför bolagsstämmorna.

*Regionstyrelsen/regionala utvecklingsnämnden vidtar följande åtgärder:*

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

---

NAMN:	BERT ÖHLUND	
TITEL, ORGANISATION:	Vice ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_09ffdf862b76b5e0890be4673fbe827d17	
DATUM & TID:	2022-03-25 11:41:44 +01:00	

---

NAMN:	EDWARD RIEDL	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_097fb56718026630038aa76034ae78640e	
DATUM & TID:	2022-03-26 01:14:49 +01:00	

Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2022-03-26 01:15:01 +01:00  
Ref: 34257SE  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)