

Regionstyrelsen  
Hälso- och sjukvårdsnämnden  
Regionala utvecklingsnämnden

## Arbetet med att införa en ny styrmodell

Regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden har inte haft tillräcklig kontroll över arbetet med att införa en ny verksamhetsstyrningsmodell i regionen. Arbetet med styrmodellen påbörjades våren 2021 i samband med att den nuvarande regiondirektören tillträdde. Våren 2023 fick regionstyrelsen information från regiondirektören att det fanns behov av ett omtag. Vår granskning visar på flera brister i hanteringen:

- Regionstyrelsen gav inte ett tydligt uppdrag till regiondirektören för arbetet med att införa en ny styrmodell. Hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden var inte delaktiga i styrningen av arbetet med den nya modell som skulle införas i deras förvaltningar.
- Regionstyrelsen och de två nämnderna säkerställde inte en tillräcklig samverkan mellan regiondirektören och de övriga förvaltningscheferna. Arbetet med att införa en ny styrmodell blev i stor utsträckning ett projekt avgränsat till regiondirektören. Styrmodellen hade låg förankring i hälso- och sjukvårdsnämndens och regionala utvecklingsnämndens förvaltningar. Chefer och medarbetare i de båda förvaltningarna hade svårt att förstå den nya modellen och på vilket sätt den skulle lösa problemen med styrningen i regionen.
- Det saknades analys av vilka problem som behövde lösas för att skapa förutsättningar för styrning i en komplex och kunskapsintensiv organisation.

I september 2023 fick regionstyrelsen information från regiondirektören om att han skulle återkomma till styrelsen inför år 2024 om vilka åtgärder som behövdes för det omtag som planerades.

Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom dessa slutsatser. Revisorerna lämnar denna skrivelse och underliggande rapport (nr 4/2023) till regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och nämnden för regional utveckling för yttrande. I en bilaga till skrivelsen finns rekommendationer för det fortsatta arbetet med att utveckla styrningen i regionen. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 31 januari 2024.

För regionens revisorer

**Edward Riedl**  
Ordförande

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

### Bilaga

Revisorernas rekommendationer och instruktioner för yttrande

## Revisorernas rekommendationer

- Tydliggör ansvarsfördelningen mellan regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden. Styrning och kontroll för att stärka

verksamhetsstyrningen i hälso- och sjukvårdsförvaltningen och regionala utvecklingsförvaltningen bör utgå från hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden.

- Tydliggör ansvarsfördelningen mellan regiondirektören, hälso- och sjukvårdsdirektören och regionala utvecklingsdirektören. Det uppstår otydligheter när regiondirektören går in och tar över frågor som handlar om hälso- och sjukvårdsdirektörens och regionala utvecklingsdirektörens förvaltningar.
- Säkerställ att initiativ om att utveckla styrningen utgår från analyser som är genomarbetade och förankrade i organisationen. Förankring behöver göras både i förhållande till berörda styrelser och nämnder och till berörda verksamheter.
- Regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden behöver säkerställa en tillräcklig styrning och kontroll över omtaget och det fortsatta arbetet med att stärka styrningen i regionen.

### Instruktioner för yttrande

Det ska vara enkelt att utläsa vilka åtgärder som regionstyrelsen och nämnderna vidtagit eller planerar att vidta. Tänk därför på detta när ni svarar:

- Lämna ett svar för varje rekommendation som revisorerna lämnat. Det ska finnas en tydlig koppling mellan rekommendationerna och de åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas.
- Svara så konkret som möjligt. Ange gärna hur åtgärderna ska genomföras, vem som ska genomföra dem och när.
- Om styrelsen eller respektive nämnd inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om styrelsen eller respektive nämnd inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Petra Segerbrant  
Revisionskontoret  
090-785 73 78  
petra.segerbrant@regionvasterbotten.se