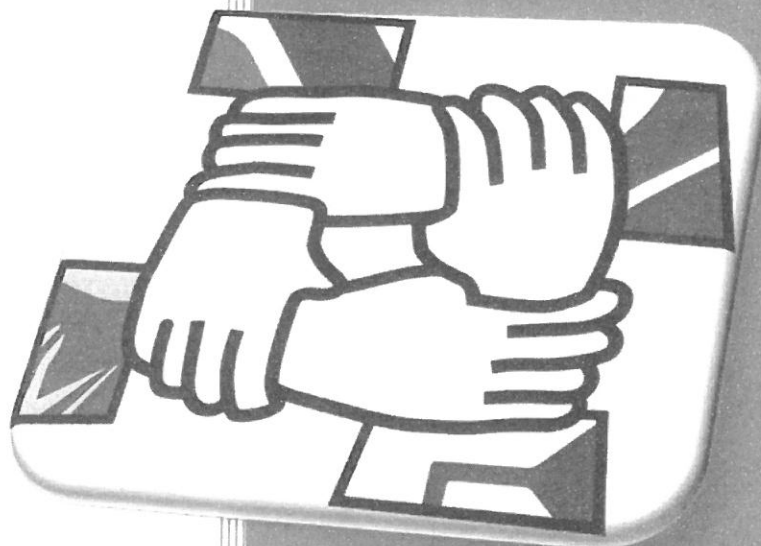




**Samordnings-  
förbundet**  
SKELLEFTEÅ-NORSJÖ

**2017**

## Årsredovisning



Organisationsnummer: 222000-1933

Samarbete, samverkan och finansiell samordning  
mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen,  
Västerbottens läns landsting, Skellefteå kommun  
och Norsjö kommun.

Maria Lindgren-Tuoma  
Samordningsförbundet  
Skellefteå-Norsjö  
2018-02-21

## Ordförande har ordet



Bertil Almgren

Under 2017 har styrelsen fortsatt det inre arbetet i förbundet genom att besluta om att fler projekt och aktiviteter ska riktas mot en fortsatt utveckling av långsiktigt hållbar myndighetssamverkan.

Arbetet har också varit inriktat på att förbundet ska följa de nationella ekonomiska styrprinciperna.

Kvalitetsarbetet har fokuserat på verksamheternas/projektens egna utvärderingar, SUS uppföljningssystem samt vårt medlemskap i NNS arbete med indikatorer för uppföljning.

Ur ett styrelseperspektiv är det glädjande att konstatera att vi under 2017 genomfört ett medlemssamråd där vi i Skellefteå-Norsjö stod som värdförbund. Uppslutningen var god och nu planeras ett återkommande medlemssamråd en gång per år.

Samverkansstrukturen har bearbetats på olika sätt. Dels har förbundschefen arbetat med att utveckla den lokala samverkansgruppen, dels har förbundschefen och undertecknad träffat representanter för myndigheterna för att beskriva förbundets syfte och arbete samt skapa en tydlighet kring vem som ska utse representanter etc. Min uppfattning är att dessa möten varit givande och uppfattats positiva på ett ömsesidigt sätt.

Liksom tidigare har året präglats av en avvägning i styrelsen kring den enskildes behov av insatser för att komma i egen försörjning och myndigheternas behov av att förändra tanke- och arbets sätt på systemnivå.

Vår gemensamma slutsats är att samverkan ger resultat, att sociala investeringar lönar sig och att stat, kommun och landsting men framförallt den enskilde individen är vinnare. Särskilt glada är vi över det faktum att vår myndighetssammansatta verksamhet *Arbetsmarknadstorget* fått bästa utfallet i landet bland liknande insatser i Pay Off:s samhällsekonomiska utvärdering och att de goda resultaten håller i sig.

År 2017 inleddes ett arbete med att bygga upp en plattform för hållbar samverkan för vuxna. I och med att projektet MySam övergick till ordinarie verksamhet och arbetet med att bilda NAFS-team kopplade till hälsocentralerna har Samordningsförbundet uppnått de ambitioner vi hade kring att skapa en organisation för vuxna inom vårt förbund. Vi fortsätter arbetet för att bilda en gemensam styrgrupp för dessa samverkansformer.

2018 blir ett år fyllt av utmaningar. Den psykiska ohälsan bland unga, fler utrikes födda som bosätter sig i våra kommuner samt att utsatta grupper (personer med förgymnasial utbildning, utrikes födda, funktionsnedsatta och personer över 55 år) inte kunnat ta del av det goda konjunkturläge innebär att förbundet har en stor uppgift att i myndighetssamverkan utveckla modeller och arbets sätt för att dessa personer ska kunna komma i egen försörjning.

Avslutningsvis vill jag tacka för det stora engagemang som styrelse, medarbetare, samverkansgrupper och samverkanspartner visat, både när det gäller att utveckla den ordinarie verksamheten och våra gemensamma projekt.

*Bertil Almgren*

Ordförande i Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö

# Innehållsförteckning

Sida

<b>1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b> .....	<b>4</b>
<b>1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret</b> .....	<b>4</b>
<b>1.2 Om förbundet</b> .....	<b>5</b>
1.2.1 Organisation .....	5
1.2.2 Historik .....	5
1.2.3 Lagrum .....	6
1.2.4 Uppdrag .....	6
1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter .....	6
1.2.6 Verksamhetsidé och vision.....	6
<b>1.3 Beskrivning av verksamheten</b> .....	<b>6</b>
1.3.1 Målgrupper.....	6
1.3.2 Insatser .....	6
<b>1.4 Måluppfyllelse och resultat</b> .....	<b>8</b>
1.4.1 Uppföljning och resultat för individriktade insatser .....	8
1.4.2 Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser.....	14
<b>1.5 Styrelsens arbete under året</b> .....	<b>16</b>
<b>1.6 Ekonomiskt utfall</b> .....	<b>18</b>
1.6.1 Ekonomisk sammanfattning .....	18
<b>2. RESULTATRÄKNING</b> .....	<b>19</b>
<b>3. BALANSRÄKNING</b> .....	<b>20</b>
<b>4. KASSAFLÖDESANALYS</b> .....	<b>21</b>
<b>5. REDOVISNINGSPRINCIPER</b> .....	<b>21</b>
<b>6. NOTER</b> .....	<b>22</b>
<b>7. STYRELSENS BESLUT</b> .....	<b>24</b>

## **BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN**

Bilaga 1 Sammanställning *Verksamheter och projekt 2017*

## 1. Förvaltningsberättelse år 2017

Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2017 där styrelsen arbetat utifrån lagen om finansiell samordning (Lag 2003:1 210) vilken styr förbundets arbete.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av ekonomiskt utfallet för budgetåret 2017. Till redovisningen hör en bilaga som beskriver verksamheter och projekt som finansierats under 2017.

### 1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2017

**Förbundets ekonomiska resultat:** Budget för 2017 innehöll ett planerat underskott för att komma i nivå avseende det egna kapitalet enligt Nationella rådets rekommendationer ca 1 220 000 kr. Resultatet för 2017 blev -1 206 180 kr, det egna kapitalet uppgår vid årets slut till 1 291 000 kronor.

Förbundet har helt eller delvis under året finansierat 12 **insatser** där **långsiktig och integrerad samverkan** varit huvudfokus, **metodutvecklingsprojekt och medfinansiering av ESF-projekt** har möjliggjort utveckling av nya och icke traditionella arbetssätt.

Ett av projekten är av **förebyggande karaktär** och inne på sitt andra år i genomförandefasen. Inom projektet undersöker man i vilken utsträckning tidiga insatser och tidig samverkan kan påverka unga elevers måluppfyllelse i skolan och därigenom stärka deras förutsättningar att nå ut i arbetslivet.

Under 2017 har totalt 619 individer (328 kvinnor och 291 män) tagit del av individinriktade verksamheter/insatser som finansierats av medel från samordningsförbundet. Det är glädjande att nära hälften av de totalt 262 deltagare som avslutats gått till arbete eller studier, det vill säga 99 personer har gått vidare till arbete och 29 till studier.

Av 12 insatser har 9 avsett samordnat stöd och rehabilitering för individer. Två av dessa verksamheter, **Arbetsmarknadstorget** och **MySam** (Myndighetsgemensam samverkan) sker inom ramen ordinarie samverkan med viss delfinansiering via samordningsförbundet.

Under året har förbundet finansierat och medverkat till starten av ett strukturerat arbetssätt avseende kartläggning och samverkan kring personer med omfattande rehabiliteringsbehov kallat **NAFS Skellefteå-Norsjö**. Rehabkoordinatorerna vid de sex hälsocentralerna i projektet har alla en samordnande funktion.

Förbundet har finansierat myndighetsgemensam kompetensutveckling inom fem områden: **Våld i nära relationer**, föreläsning och planering för fortsatt arbete.

**Churchill var heller inte riktigt klok**, en teaterföreställning med efterföljande diskussion om villkor, attityder och förutsättningar att komma ut i arbete för personer med funktionsvariationer.

**Compassion**, föreläsning med Christina Alexandersson, deltagarna kommer att fortsätta att träffas under 2018 för att läsa och reflektera kring den bok som ingick i utbildningsdagen. Boken **Arbetsliv för alla**, lokala samverkansgruppen har läst den och reflekterat tillsammans.

Föreläsning: **Med arbetsliv i sikte!** Veronica Lövgren och David Rosenberg, båda universitetslektorer vid Umeå universitet, höll en föreläsning om främjande stöd för personer med funktionsnedsättning för att komma ut i arbetslivet

**Stöd för utveckling av socialt företagande.** Under 2017 har Samordningsförbundet och Coompanion Nord finansierat 50 procent vardera av en rådgivartjänst inom området socialt företagande. Samordningsförbundet ska därigenom bidra till start och utveckling av arbetsintegrerade sociala företag. För att informera om rådgivning och stöd har rådgivaren deltagit i event, starta eget-mässor och jobbmässor. Två föreläsningar har anordnats i syfte att inspirera entreprenörer att starta upp arbetsintegrerade sociala företag eller på annat sätt göra gott i samhället. Projektet Smart Tillväxt och Coompanions projekt Arena Social Innovation har också samverkat för att främja sociala innovationer. Björn Söderbergs föreläsning i april lockade 140 personer och till Soledad Piñero Misas föreläsning den 15 september kom 85 personer.

Sprida **goda erfarenheter** och **ta tillvara kunskaper genom utbyten**. Den 14-15 september 2017 har förbundet i samverkan med SOF i Jämtland arrangerat en utbyteskonferens för förbundschefer och processtödjare. Där delades kunskaper och erfarenheter från förbunden samt föreläsningar om utredningen *Primärvården i fokus* och resultaten från *Kommissionen för jämlik hälsa*.

Förbundet ingår också i en referensgrupp till ett ESF-projekt i Norrbotten, *KOFA kompetens för alla* (projektperiod från hösten 2015 t.o.m. augusti 2018).

Genom delaktighet och utveckling inom **DUA-samverkan** deltar förbundet i ett nationellt läroprojekt tillsammans med ytterligare fem kommuner och Arbetsförmedlingen för att bearbeta utmaningar och identifiera framgångsfaktorer för att fler unga ska komma till arbete eller studier.

## 1.2 Om förbundet

### 1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö är en fristående juridisk person med medlemmarna Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Västerbottens läns landsting, Skellefteå kommun och Norsjö kommun.

Förbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen består av fem ledamöter och fem ersättare. Till sin hjälp har den ett kansli som består av förbundschef och administratör.

Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, vars ändamål är att vara språkrör för medlemmarna, samt att i nätverksform, stödja och bidra till utveckling av samordningsförbunden. Förbundet är också en medverkande part i nätverket för Samordningsförbunden i Norrland.

### 1.2.2 Historik

Samordningsförbundet Skellefteå bildades den 1 december 2005. När Norsjö kommun blev medlem år 2014 ändrades namnet till Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö.

### 1.2.3 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och den förbundsordning som beslutats av medlemmarna. Finsams syfte är att ge parterna möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

### 1.2.4 Samordningsförbundets uppdrag

De verksamheter förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

### 1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter

Tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick år 2017 till 6 532 000 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och kommunerna gemensamt med resterande fjärdedel.

### 1.2.6 Verksamhetsidé och vision

*Människor i Skellefteå och Norsjö i behov av samordnade insatser ska få det stöd som behövs för att tiden i utanförskap ska minimeras.* Så lyder den långsiktiga visionen för samordningsförbundets verksamhet inom Skellefteå respektive Norsjö kommuns geografiska område. Samordningsförbundets verksamhetsidé är att vidareutveckla samverkan mellan myndigheterna och andra samverkanspartners för personer som behöver ett samordnat stöd från flera myndigheter.

## 1.3 Beskrivning av verksamheten

### 1.3.1 Målgrupper

Samordningsförbundet har till uppdrag att stödja och finansiera samverkan kring personer i förvärvsaktiv ålder, 16-64 år, boende i Skellefteå och Norsjö, i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser från fler än en myndighet/samverkanspart. Under år 2017 har följande målgrupper haft främsta fokus och prioritet:

- **Unga som riskerar att hamna i långvarigt utanförskap**
- **Nyanlända**
- **Personer med fysisk och psykisk ohälsa**

### 1.3.2 Insatser

Samordningsförbundet har utifrån ovanstående målgrupper verkat för att främja samverkan mellan myndigheternas ordinarie insatser och komplettera med insatser som saknas för att framgångsrikt kunna stödja individerna i deras rehabiliteringsprocess. Det har också handlat