

Västerbottens läns landsting Innovation AB  
Styrelsemöte

Punkt 1-14

Plats Landstingshuset, styrelserummet, Umeå

Närvarande Robert Winroth (MP), ordförande  
Nicklas Sandström (M), vice ordförande  
Ewa-May Karlsson (C), ledamot (från och med klockan  
13.40 informationer)  
Peter Olofsson (S), ledamot  
LiseLotte Olsson (V), ledamot

Övriga närvarande Henrik Sandberg, Västerbottens läns landsting  
Maria Liedberg, PWC  
Margit Håkansson, Utvecklingschef Västerbottens läns landsting  
Kaarina Sölvebrand, registrator, Västerbottens läns landsting  
Marlene Almqvist, Market Access Manager AbbVie AB

Sekreterare

  
Karin Ahnqvist

Justerat 2016-06-22

  
Robert Winroth (MP)  
Ordförande

  
Nicklas Sandström (M)  
Justerare

Västerbottens läns landsting Innovation AB  
Styrelsemöte

## 1 Mötets öppnande

Styrelseordförande hälsar välkommen och öppnar mötet.

## 2 Närvaro och adjungeringar

Samtliga styrelseledamöter är närvarande, inga tjänstemän utöver sekreterare och informerande tjänstemän adjungeras till mötet.

## 3 Justering

Nicklas Sandström ges uppdraget att jämte mötesordförande justera protokollet.

## 4 Fastställande av föredragningslista

Föreslagen dagordning godkänns.

## 5 Informationer

### Styrelseutbildning

Henrik Sandberg, Västerbottens läns landsting, och Maria Liedberg, PWC, gör en genomgång kring kommunala aktiebolags befogenheter, skyldigheter som grund för bolagets uppdrag och styrelseledamöternas ansvar i relation till bolaget.

Styrelsen ser gärna återkommande utbildningsinslag kopplat till sitt uppdrag och bolagets verksamhet.

### Ordnat införande

Margit Håkansson, Utvecklingschef vid Västerbottens läns landsting, gör en genomgång kring den berednings- och prioriteringsprocess som tagits fram för e-hälsa inom landstinget. Margit Håkansson visar även det fortsatta arbete som nu pågår för att bereda möjligheten med ordnat införande för medicinska metoder och läkemedel och förutsättning för horisontell prioritering.

Mötesordförande har fört samtal med Margit Håkansson där man ser ett behov av liknande modell inom Innovationsbolaget för de idéer som ska utvecklas och drivas inom bolaget. Det är då viktigt att i ett förstudieformat och i en beredning tydliggöra roller och på ett strukturerat sätt bedöma vad som är en innovation och innovationshöjande i de projekt som ska hanteras. Styrelsen anser det viktigt att hitta modell för att kunna hantera balans mellan bolags och organisationers vilja att sälja en applikation/produkt och vad som är en faktisk innovationsmöjlighet i samverkan.

Västerbottens läns landsting Innovation AB  
Styrelsemöte

Flera av de idéer som kommer att väckas i relation till bolaget kommer säkert ha en relation till e-hälsa eller investering, vilket gör att bolagets beredning måste sitta samman med den beredning som sker inom Västerbottens läns landsting i övrigt. Kriterier, hantering och administrativ beredning bör återkomma till bolagsstyrelsens agenda för möjlighet till beslut.

Styrelsen ser detta som grund för bolagets verksamhet, det blir viktigt att bolaget utvecklar en form för ordnad modell för beredning och start av innovationsprojekt.

#### Psykiatriprojektet

Margit Håkansson ger en bakgrund till det projekt som Västerbottens läns landsting och Philips bedrivit tillsammans för förbättringar av vårdmiljön vid den psykiatriska kliniken i Umeå. Kombinationen av Philips kunskap/intresse och psykiatriverksamhetens vilja till stöd till utveckling av verksamhet, arbetsformer och vårdmiljö, har varit avgörande för framgången i projektet.

Flera lärdomar finns redan i dag, bland annat:

- Arbetsformer och lokaler måste adresseras samlat, fastighetsansvariga tjänstemän måste tidigt involveras i utvecklingsprojektet.
- Pilotprojekt måste kopplas ihop med andra långsiktiga satsningar inom verksamheten, inte minst kopplingen till nya arbetsformer. Det gör att det både är ett fastighets- och verksamhetsutvecklingsprojekt samtidigt.

Projektet har utformats i Fas 1 förstudie, Fas 2 a konceptutveckling, Fas 2b Design och projektering, Fas 3 Implementering (mars 2016), Fas 4 Utvärdering.

Projektet kommer utvärderas och erfarenheten ger även lärdomar som kan omsättas och förvaltas inom innovationsbolaget, inte minst utveckling av värde modellen mellan extern part, landstingsbolag och verksamhet.

#### IBD projektet


Marlene Almqvist, Market Access Manager AbbVie AB, gör en presentation av det tekniska pilotprojekt där bland annat klinik inom Norrlands universitetssjukhus medverkar. Pilotprojektet berör utveckling av e-hälsa som AbbVie gör tillsammans med Telia AB. Projektet handlar om att hitta former för att distansmonitorera patienter med IBD för att kunna få varningssignaler kring nytt skov och kunna undvika vård-episod och oplanerad inläggning av patienten.

AbbVie fokuserar på att utveckla ledande behandlingar och innovationer, läkemedel, metod och material. Fokus ligger bland annat på inflammatoriska sjukdomar, bland annat IBD, inflammatoriska tarmsjukdomar. Bland annat arbetar bolaget med metod och material för att säkra preklinisk och postklinisk vård för att säkra god kvalitet med säkerställande av resurser.

Den kliniska studien inleds efter att den tekniska studien genomförts och utvärderats. Studien är ett exempel.

#### Värde modell och FoU-stab

Informationen uteblir då Örjan Norberg meddelat förhinder. Information återkommer kommande styrelsemöte.



## 6 Ekonomisk rapport

Bolaget har nu bildats, men inga kostnader har ännu belastat bolaget. Några arvoden utgår inte till bolagets styrelseledamöter. Frågan kring ekonomisk redovisning återkommer vid kommande styrelsemöten.

## 7 Kurser och konferenser

Inga aktuella kurser eller konferenser.

## 8 Sammanträdestider våren 2016

Styrelseordförande föreslår att bolagsstyrelsen sammanträder i direkt anslutning till landstingsstyrelsens arbetsutskott (preliminära tider är klockan 15-17).

- 17 Februari (Lycksele)
- 15 Mars
- 19 April
- 10 Maj

### Beslut

Styrelsen fastställer föreslagna datum och uppdrar till styrelseordförande att ta fram förslag till datum för hösten och en årsplan för Innovationsbolagsstyrelsens styrelsearbete.

## 9 Vinnova projektet "morgondagens primärvård"

Västerbottens läns landsting, Stockholms läns landsting, Philips Healthcare och Roche lämnade den 7 oktober 2015 in en ansökan till Vinnova om ett första stöd till projektet "morgondagens primärvård". Den 4 december 2015 kom beskedet att Vinnova beviljat 500 Tkr i medfinansiering av en förstudie. Övriga parter medfinansierar med 150 Tkr, vilket ger en total budget på 1,1 Mkr.

Syftet med projektet, där första steget är en förstudie, är att ta alla gemensamma erfarenheter och resurser för att utveckla morgondagens primärvårdslösning med fokus på konsultation, behandling och diagnostik på distans. Arbetet med förstudien startar den 15 januari 2016 och beräknas vara klar den 15 april 2016. Se upprättad presentation och vinnovas beslut med motivering.

### Beslut

Bolagsstyrelsen beslutar finansiera Västerbottens läns landstings del av förstudien med 150 Tkr.

Västerbottens läns landsting Innovation AB  
Styrelsemöte

## 10 Framtagande av affärsplan för Västerbottens läns landsting Innovation AB

Västerbottens läns landsting Innovation AB behöver en affärsplan som synliggör såväl uppdraget som arbetsätt och en principiell långsiktig finansieringsmodell s.k. Värdemodell. Den ska utgå från och tydliggöra det av landstingsfullmäktige beslutade ägardirektivet samt i övrigt bygga vidare på de erfarenheter, arbetsätt samt modeller som utarbetats och är beslutade i landstinget t.ex. införandemodellen och projektmodellen i e-hälsoenheten.

Arbetet behöver samordnas med pågående projekt, förstudier och ske i form av en process, vilket involverar nyckelkompetenser såsom ekonomienheten. Uminova Innovation har genomfört flera tidigare förstudier och har erfarenhet av att arbeta med dessa frågor och de kan vara en möjlig utförare. En utförlig beredning av ärendet behöver ske innan beslut är möjligt att fatta.

### Beslut

Presidiet får i uppdrag att till nästa styrelsemöte bereda ett förslag till hur framtagandet och av vem en affärsplan inkluderat en ordnad införandemodell, värdemodell och riskanalys kan ske. Presidiet ska i beredningen ta stöd av Margit Håkansson och Örjan Norberg.

## 11 Kompletterande förstudie kring värdemodell rörande IBD

Det verksamhetsdrivna samarbetsprojektet och kliniska studiens innehåll avseende IBD diagnostik på distans presenteras på sammanträdet. Utöver gastro enheten på Norrlands universitetssjukhus deltar ett flertal sjukhus och kliniker runt om i landet och Abbve samt Telia.

Just nu genomförs en teknisk pilot med ett tiotal patienter för att säkerställa tekniken och datainsamlingen m.m. kopplat till kvalitetsregistret. Tekniska piloten räknas med att vara klar i januari 2016 och projektstart under april 2016. För att utveckla projektet och koppla ytterligare resultat samt parametrar utöver patientnytta (såsom ekonomiskt utfall och övriga värden) krävs en kompletterande förstudie utöver planerat projekt. Den förstudien i sin tur utgör också värdefull input till arbetet med en värdemodell för kommande projekt samt arbetet med framtagande av affärsplan för Västerbottens läns landsting Innovation. En dialog pågår kring strukturen, planeringen och finansieringen av arbetet med förstudien.

### Beslut

Styrelsen ställer sig positiv till beredning av kompletterande förstudie till befintligt IBD projekt med syfte att ta fram en värdemodell. Beslut om eventuell förstudie återkommer för beslut av bolagsstyrelsen.



Västerbottens läns landsting Innovation AB  
Styrelsemöte

## 12 För beredning till nästkommande sammanträden

Bolagsstyrelsen listar områden som behöver beredas under det första verksamhetsåret. I ett första steg har man identifierat.

- Arbetsordning för styrelsen
- Tjänstemannastöd
- Ekonomihantering, budget, redovisning och bolagsrådgivning
- Affärsplan, affärsmodell med värdemodell
- Internkontroll
- Attestrutiner

### Beslut

Styrelsen ger ordförande i uppdrag att inleda beredning av listade ärenden och förbereda en årsplan för styrelsens arbete. Prioriterat är uppdraget att få fram en första affärsplan som grund för affärsmodell och värdemodell.

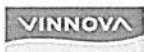
## 13 Övriga frågor

Inga övriga frågor.

## 14 Mötets avslutande

Styrelseordföranden avslutade mötet.





# Slutrapport till Vinnova

## Diarienummer

2015-05992

## Inskickad

2016-05-19 10:19

## GRUNDUPPGIFTER

<b>Diarienummer</b>	<b>Projekttitel</b>
2015-05992	Morgondagens primärvård
<b>Projektledare</b>	<b>Koordinerande projektpart (Koordinator)</b>
Sven-Åke Boström	232100-0222 Västerbottens läns landsting Landstingshuset
<b>Vinnovas handläggare</b>	<b>Administratör på Vinnova</b>
Tobias Öhman	Eva Nyström
<b>Startdatum</b>	<b>Slutdatum</b>
2016-01-15	2016-05-15
<b>Startdatum för aktuell period</b>	<b>Slutdatum för aktuell period</b>
2016-01-15	2016-05-15
<b>Skicka in senast</b>	<b>Vinnova bidrag totalt</b>
2016-06-02	500 000 kr

## Projektresultat för Vinnovas bedömning

### Projektsammanfattning - Utfall \*

Västerbottens och Stockholms läns landsting, Philips och Roche har genom förstudien ökat förståelsen för varandras ekosystem. Vi har tillsammans format nyskapande lösningar för såväl kontakt och kommunikation som nya arbetssätt inom primärvården. Vi har undersökt förutsättningarna för, utvecklat och testat en tillämpbar och skalbar modell för långsiktigt partnerskap mellan landsting och näringsliv.

Behovsbilden inom primärvården har kartlagts, likaså över 50 globalt realiserbara lösningar för värdeskapande och patientnära e-hälsolösningar inom primärvården. Övergripande strukturella och kulturella hinder för implementering av lösningar har identifierats. Dessa måste övervinnas. De modeller vi utvecklat (både process- och värdefördelningsmodell) adresserar tydligt och direkt dessa hinder. Projektet har gett alla parter en insikt i hur vårdens ekonomiska modeller är konstruerade, hur dessa interagerar med näringslivets, samt hur de påverkar beteenden.

Vår slutsats är att 1. Partnerskap är framtiden 2. Landstingen behöver en strukturerad och skalbar modell för hur innovationsarbete praktiskt ska bedrivas i partnerskap 3. Dagens ersättnings- och fördelningsmodell är ett direkt hinder för såväl utveckling som implementering av innovationer och partnerskap.

Arbetet ligger i linje med de utmaningar som tidigare identifierats nationellt, t.ex. i utredningen Effektiv vård (SOU 2016:2). Projektet bryter samtidigt ny mark bortom denna utredning och öppnar upp för nya lösningar för att optimera utfallet av innovativ sjukvård.

12327 1500 tecken

Mål för projektet - uppfyllelse \*

Vi har uppnått målen med förstudien. Vi har på principiell nivå utarbetat modeller för partnerskapsarbetet: hur en strukturerad process för innovation i partnerskap kan ske i landstingen, samt inlett arbetet med en ekonomisk modell som både synliggör och ger möjlighet till fördelning av de värden som skapas. En stabil grund har lagts för hur potentialen i framtidens digitala hälsostöd kan tillvaratas med modern digital teknik, som snabbt växande patientgrupper uppfattar som självklar.

Genom att samtidigt identifiera såväl behov som hinder, vet vi också vad som måste förändras. Fem tydliga förbättringsområden framträdde som särskilt prioriterade i behovsanalysen. Låg tillgänglighet i primärvården och personalbrist, barriärer för nyttjande av ny teknik, få möjligheter för vård i hemmet inklusive uppföljning och monitorering, låg precision vid initial triage av patienter samt att icke-kliniska arbetsuppgifter tar för mycket tid.

Vad gäller hinder har förstudien tydligt visat att framförallt landstingens nuvarande ersättningsmodeller behöver omformas och tydliga incitament utvecklas som stimulerar till innovation och partnerskap. Det är nödvändigt för att på bred front kunna styra mot att utveckla, sprida och implementera nya lösningar. En annan effekt av arbetet är att de medverkande företagen har fått ökad förståelse för den komplexitet som politiskt styrda verksamheter lever under, liksom att de medverkande landstingen fått insikt i hur globala företag fungerar.

Parternas olikheter var en styrka och en nödvändig förutsättning som gav en bred och mångfacetterad ansats, i såväl analys som i framtagandet av lösningar.

1498 / 1500 tecken

#### Projektresultat för publicering på [www.vinnova.se](http://www.vinnova.se)

Jag är medveten om att nedanstående uppgifter kommer att publiceras efter granskning och eventuell redigering av Vinnova \*: Ja

#### Syfte och mål - uppfyllelse \*

Parterna har ökat förståelsen för varandras ekosystem. Nyskapande lösningar har formats för kontakt, kommunikation och nya arbetssätt inom primärvården. Vi har undersökt förutsättningarna för, testat och utvecklat a) tillämpbara modeller för hur en strukturerad process för innovation i partnerskap kan ske i landstingen b) start till en ekonomisk modell som både synliggör och ger möjlighet till fördelning av värden som skapas. En stabil grund har lagts för hur potentialen i framtidens digitala hälsostöd kan tillvaratas med modern teknik - som patienterna uppfattar som självklar

508 / 500 tecken

#### Resultat och förväntade effekter - utfall \*

Vår slutsats är att 1. Partnerskap är framtiden 2. Landstingen behöver en strukturerad och skalbar modell för hur innovationsarbete praktiskt ska bedrivas i partnerskap 3. Dagens ersättnings- och fördelningsmodell är ett direkt hinder för såväl utveckling av som implementering av innovationer samt partnerskap.

Arbetet ligger i linje med de utmaningar som identifierats nationellt tidigare, t.ex. i utredningen Effektiv vård (SOU 2016:2). Projektet bryter samtidigt ny mark bortom denna utredning och öppnar upp för nya lösningar för att optimera utfallet av innovativ sjukvård.

498 / 500 tecken

#### Upplägg och genomförande - analys \*

Arbetet genomfördes med parallella arbetspaket för att säkerställa en noggrann och utförlig genomlysning av respektive område. Aktiviteterna har bestått av research, intervjuer med patienter och anställda inom landstingen, workshops, litteraturgenomgångar och kvalitativa analyser.

Det positiva och stora värdet av den tvärfunktionella kompetens som de olika samarbetsparterna representerat, har gett ett mångfacetterat angreppssätt, i såväl analys som i framtagandet av lösningar. Transparens och förtroende har varit kärnan i partnerskapsarbetet.

486 / 500 tecken

#### Syfte och mål - uppfyllelse - på engelska \*

The parties have established a mutual understanding for each other's ecosystems. The key needs within primary care have been identified and a road map has been developed for innovative solutions and technology that can improve the contact, communication and way of working. The parties have also explored, tested and developed a) applicable models for collaborative innovation processes within the county councils b) the key principles for an economical model that defines the potential value created in partnerships and how that can be shared.

482 / 500 tecken

#### Resultat och förväntade effekter - utfall - på engelska \*

The following conclusions have been made: 1) Partnership structures are the future for developing the healthcare system 2) The county councils need a structured and scalable model for how to innovate in partnership 3) Today's reimbursement system is not compatible with the development and implementation of innovations in partnership.

The identified challenges in this project are in line with national findings (e.g. Effektiv vård (SOU 2016:2)). At the same time the project has explored new grounds and opens up to new solutions that can optimize the outcomes in the healthcare sector.

492 / 500 tecken

#### Upplägg och genomförande - analys - på engelska \*



The project was conducted by a set of work packages to ensure a precise and extensive analysis of the current needs, solutions and barriers. The activities within the work packages included research, literature reviews, interviews with patients and staff within the county councils, workshops and qualitative analysis.

The cross-functional constellation of the different parties in this project has enabled a multifaceted approach both when it comes to analysis and the development of potential solutions. The foundation in this constellation has been trust and transparency.

43 x 7 500 tecken

#### **Länkar till externa webbsidor**

Finns det en webbsida för projektet, klicka på knappen "lägg till" nedan för att skriva in en sökväg.

## SÄRSKILDA VILLKOR

### Särskilt villkor

- o Följande villkor ersätter § 1.4 i de allmänna villkoren. Projektavtal krävs inte i detta projekt.
- o Följande villkor ersätter § 2, första meningen i de allmänna villkoren. Projektpart får upphandla tredje man (underleverantör) att utföra arbete inom ramen för projektet, så länge kostnaderna för underleverantörer inte överstiger 50% av de totala stödberättigade projektkostnaderna.
- o VINNOVA ska ha rätt att närvara som observatör vid styrgruppsmöten, referensgruppsmöten eller motsvarande.
- o Projektet ska vara representerat av minst en projektpart på VINNOVAs programkonferenser för FRÖN, samt vid seminarier, workshops, pressmöten etc. som VINNOVA kan komma att anordna under projekttiden, dock vid högst två tillfällen sammanlagt. Kostnader för sådan medverkan är stödberättigande.

### Kommentarer

8 / 1500 tecken

### Anvisningar och rekommendationer

Projektet ska bidra till VINNOVAs utveckling av det strategiska området Innovationskraft i offentlig verksamhet. Alla beviljade FRÖN-projekt kallas till programkonferensen "FRÖN Forum" onsdagen den 6 april 2016. Konferensen är en heldag som hålls på VINNOVA i Stockholm. Syftet är att utbyta erfarenheter mellan projekten, sprida goda del-och slutresultat, främja projektens genomförande och vidareutveckling samt nätverkande. Inbjudan och mer information kommer i början av 2016.

## INRAPPORTERING AV UPPARBETADE KOSTNADER

Nedan ska upparbetade, faktiska projektkostnader fyllas i för redovisningsperioden.

Kostnaderna ska fyllas i för den koordinerande projektparten (koordinatör) och övriga projektparter. Om redovisningsperioden går över ett årsskifte ber vi dig fylla i kostnaderna i två kolumner då vi behöver veta fördelningen per kalenderår.

De förifyllda siffrorna i kolumnen "Budget" är hämtade från vyn "Projektpart, budget och finansiering" (finns i Intressentportalen, Mina projekt, Valt projekt, Aktuell status).

### Koordinerande projektpart (koordinatör)

Arbetsplats Landstingshuset  
Organisation Västerbottens läns landsting (232100-0222)

	Upparbetade kostnader		Ack. Kostnader		Budget		Återstår jfr med budget	
	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	kr	%
Personalkostnader	118 365		118 365					
Utrustning, mark, byggnader	0		0					
Konsultkostnader, licenser m.m	574 100		574 100					
Övriga direkta kostnader inkl. resor	55 952		55 952					
Indirekta kostnader	20 000		20 000					
<b>Totalt</b>	<b>768 417</b>		<b>768 417</b>		<b>650 000</b>		<b>-118 417</b>	<b>-18,2 %</b>

### Projektpart

Arbetsplats Philips Healthcare  
Organisation Philips Aktiebolag (556105-2613)

	Upparbetade kostnader		Ack. Kostnader		Budget		Återstår jfr med budget	
	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	kr	%
Personalkostnader	250 000		250 000					
Utrustning, mark, byggnader	0		0					
Konsultkostnader, licenser m.m	0		0					
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0		0					
Indirekta kostnader	0		0					
<b>Totalt</b>	<b>250 000</b>		<b>250 000</b>		<b>150 000</b>		<b>-100 000</b>	<b>-66,7 %</b>

### Projektpart

Arbetsplats ROCHE AKTIEBOLAG  
Organisation ROCHE AKTIEBOLAG (556038-3100)

	Upparbetade kostnader		Ack. Kostnader		Budget		Återstår jfr med budget	
	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	kr	%
Personalkostnader	240 000		240 000					
Utrustning, mark, byggnader	0		0					
Konsultkostnader, licenser m.m	0		0					
Övriga direkta kostnader inkl. resor	5 800		5 800					
Indirekta kostnader	0		0					
<b>Totalt</b>	<b>245 800</b>		<b>245 800</b>		<b>75 000</b>		<b>-170 800</b>	<b>-227,7 %</b>

### Projektpart

Arbetsplats ROCHE DIAGNOSTICS SCANDINAVIA AKTIEBOLAG  
Organisation ROCHE DIAGNOSTICS SCANDINAVIA AKTIEBOLAG (556067-8194)

	Upparbetade kostnader		Ack. Kostnader		Budget		Återstår jfr med budget	
	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	kr	%

Personalkostnader	240 000	240 000			
Urustning, mark, byggnader	0	0			
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0			
Övriga direkta kostnader inkl. resor	17 650	17 650			
Indirekta kostnader	0	0			
<b>Totalt</b>	<b>257 650</b>	<b>257 650</b>	<b>75 000</b>	<b>-182 650</b>	<b>-243,5 %</b>

#### Projektpart

Arbetsplats Landstingskontoret  
Organisation Stockholms läns landsting (232100-0016)

	Upparbetade kostnader		Ack. Kostnader		Budget		Återstår jfr med budget	
	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	2016-01-15	2016-05-15	kr	%
Personalkostnader	130 250		130 250					
Urustning, mark, byggnader	0		0					
Konsultkostnader, licenser m.m	0		0					
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0		0					
Indirekta kostnader	0		0					
<b>Totalt</b>	<b>130 250</b>		<b>130 250</b>		<b>150 000</b>		<b>19 750</b>	<b>13,2 %</b>

<b>Totalt för projektet</b>	<b>1 652 117</b>	<b>1 652 117</b>	<b>1 100 000</b>	<b>-552 117</b>	<b>-50,2 %</b>
-----------------------------	------------------	------------------	------------------	-----------------	----------------

Om en bidragsmottagares (BM) verkliga stödberättigande kostnader är lägre än dess budgeterade, minskas bidragsbeloppet i motsvarande mån så att stödnivån förblir densamma. Med stödnivå avses Vinnovas bidrag uttryckt i procent och den beräknas **per bidragsmottagare på dennes kostnader**.

$BM:s \text{ bidragsbelopp} / BM:s \text{ budgeterade stödberättigande kostnader} = BM:s \text{ stödnivå (\%)}$

$BM:s \text{ stödnivå} \times BM:s \text{ verkliga stödberättigande kostnader (om dessa är lägre än budgeterade)} = BM:s \text{ slutliga bidragsbelopp}$

Återbetalning ska göras då projektet är slut och inte alla utbetalda medel är använda dvs. totala projektkostnaden blev lägre än beslutat belopp. Beloppet ska återbetalas till Vinnova (pg 78 80 62-8) senast vid datum för slutrapport. Ange alltid projektets diarienummer som referens vid inbetalningen.

Vid återbetalning vänligen ange belopp per projektpart, dvs återbetalt belopp per projektpart/bidragsmottagare av det som är inbetalt (behöver ej vara uppdelat per år).

6 / 2009 red.en

## KOMPLETTERANDE FRÅGOR

Vinnova vill gärna ha din uppfattning om hur väl följande frågor stämmer överens med vad du tycker. Svarsalternativen är graderade från 1 till 10, där 10 är högsta betyg och 1 det lägsta. Markera det alternativ som stämmer bäst överens med vad du tycker. Då Vinnova ser över rapporteringen kan det upplevas att ni får svara på likartade frågor. Vi ber om överseende med detta.

1. Hur väl motsvarar projektresultatet förväntningarna vid projektstart? \*

2. Hur enkelt har det varit att ansöka och rapportera i Vinnovas Intressentportal? \*

3. Hur väl har Vinnovas vägledning och stöd fungerat under projektets gång? \*

4. Hur nöjd är du med Vinnova som myndighet i sin helhet? \*

5. Eventuella övriga kommentarer

Det vore önskvärt om onlineverktyget för ansökan och redovisning var mer flexibelt i sin utformning.

eg. / bild tecken

6. Hur stor del av projektarbetet har utförts av män i %? \*

Obligatoriska fält är markerade med \*

## BILAGOR

För några av Vinnovas beslut finns särskilda krav på rapportering. Detta framgår i Beslutsmeddelandets Särskilda villkor. Mallar till läges- och slutrapportering för utlysningar med särskilda rapporteringskrav finns att hämta på:

### Tillåtna filtyper

Information om vilka filtyper som är tillåtna att ladda upp som bilaga hittar du under "Frågor och svar".

### Så här gör du för att ladda upp en bilaga

- Klicka på knappen "Bläddra".
- Välj den fil som du vill ladda upp. Max storlek är 10 MB per fil. Filen får inte vara låst eller lösenordsskyddad
- Klicka på knappen "Överför fil" (det kan ta en liten stund). Filen kommer automatiskt att konverteras till pdf-format (om den inte redan är det) och döpas om till ett standardiserat filnamn.
- Upprepa från punkt a om du har fler filer att ladda upp.

Du kan titta på en uppladdad bilaga genom att klicka på länken till bilagan. För att ta bort en uppladdad bilaga klicka på papperskorgen.

### Revisorsintyg \*

Om en projektpart får 3 miljoner kronor eller mer i bidrag av Vinnova ska revisorsintyg från auktoriserad/godkänd revisor bifogas slutrapporten.

Ingen av projektparternas bidrag överstiger 3 miljoner vilket gör att revisorsintyg inte krävs.

För projekt som beslutas före 1 januari 2013, där Vinnova beviljat bidrag med 5 miljoner kronor eller mer (totalt för projektet), ska revisorsintyg bifogas om Koordinatören är annan än kommun, landsting, statlig myndighet eller högskola/universitet.

### Ej obligatoriska bilagor

#### Revisorsintyg

För kommuner, landsting, statliga myndigheter, universitet och högskolor accepteras också revisorsintyg från internrevisor. Det ska vara ett intyg per projektpart.

Revisorsintyg ska även bifogas rapport om VINNOVA så särskilt begär. Av revisorsintyget ska det framgå:

- Att de redovisade kostnaderna för projektet hämtats ur projektpartens (bidragsmottagarens) redovisning under dispositionstiden
- Att kostnaderna är verifierade (styrkta) och
- Att projektpartens (bidragsmottagarens) redovisningsrutiner är utformade i enlighet med god redovisningssed

#### Övriga bilagor

### \* Obligatoriska fält

## UPPFÖLJNINGSPRÅGOR

### Uppföljningsfrågor

Har projektet lett till ökade FoU- eller andra innovationsinvesteringar?

- Ja  
 Nej

Beskriv FoU-investeringarnas syfte, omfattning etc.

Bedömer ni att projektets resultat kommer att leda till ökade FoU- eller andra innovationsinvesteringar inom 5 år?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har projektet resulterat i nyanställningar?

- Ja  
 Nej

Uppskatta antalet nyanställningar som skett under projektets genomförande

	Totalt	Varav kvinnor
Antal nyanställda		
Andel nyanställda av totalt anställda (procent)		

Uppskatta antalet nyanställningar som skett efter projektets slut

	Totalt	Varav kvinnor
Antal varaktigt anställda		
Andel varaktigt anställda av totalt anställda (procent)		

Bedömer ni att projektets resultat kommer att generera nyanställningar inom 5 år?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har projektet lett till nya eller utvecklade samarbeten av betydelse för FoU- och innovationsverksamheten?

- Ja  
 Nej

Beskriv dessa samarbeten, t.ex. syfte, omfattning, vilken typ av organisationer som ingår etc..

Förstudien har bidragit till ett närmare och utvecklat samarbete mellan alla fyra parter. Under projektets gång har alla parter fått ökad förståelse för varandras organisationer, processer och arbetssätt, vilket resulterat i att planering pågår för en utökad samverkan. Just nu tittar vi på hur vi kan ta med oss alla erfarenheter och genomföra ett eller flera utvecklingsprojekt i primärvården såväl i Västerbotten som i Stockholm.&nbsp;&nbsp;&nbsp;

Bedömer ni att projektets resultat kommer att leda till nya FoU- eller innovationssamarbeten eller -nätverk inom 5 år?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har projektet resulterat i publikationer?

- Ja  
 Nej

Ange antalet publikationer, klicka OK och fyll tabellen.

Antal publikationer

0

Titel på publikation   Publikationsnummer   Artikel i tidskrift   Monografi   Konferensbidrag   Annat

Bedömer ni att ni inom 5 år kommer att göra publikationer baserade på projektets resultat?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har projektet lett till ansökningar om - eller godkända - patent eller andra immaterialrättsskydd?

- Ja  
 Nej

Ange antalet ansökningar om patent eller andra imaterialrättsliga skydd som projektet resulterat i. Klicka OK och fyll i tabellen.

Antal ansökningar

0

Typ avskydd   IPR-nummer   Immaterialrättsligt skydd beviljat

Bedömer ni att ni inom 5 år kommer att ansöka om patent eller andra immaterialrättsskydd baserat på projektets resultat?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har projektet resulterat i nya eller väsentligt förbättrade, produkter (varor eller tjänster)?

- Ja  
 Nej

Ange antalet nya eller väsentligt förbättrade produkter (varor eller tjänster). Klicka på OK och fyll därefter i tabellen.

Antal produkter

0

Vara   Tjänst   Annat   Beskriv kortfattat produkten

Bedömer ni att ni inom 5 år kommer att lansera nya eller väsentligt förbättrade produkter (varor eller tjänster) baserade på projektets resultat?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har projektet resulterat i nya, eller väsentligt förbättrade, processer eller sätt att organisera verksamheter?

- Ja  
 Nej

Beskriv kortfattat processen eller sättet att organisera verksamheten.

Förstudien har gett oss värdefull kunskap och tillämpbara erfarenheter, vilket bidragit starkt till utvecklandet av en generisk och skalbar processmodell för hur projektarbete i partnerskap kan bedrivas. Modellen visar hur partnerskapsprojekt på ett systematiskt sätt kan planeras, organiseras, &nbsp;genomföras och följas upp.

Bedömer ni att ni inom 5 år kommer att implementera nya, eller väsentligt förbättrade, processer eller sätt att organisera verksamhet baserade på projektets resultat?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har projektet resulterat i nya, eller väsentligt förbättrade, affärsmodeller eller strategier?



- Ja  
 Nej

Beskriv kortfattat affärsmodellen eller strategin och dess implementering i verksamheten.

Förstudien har bidragit starkt till utvecklandet av affärsmodellen bakom Västerbottens läns landstings helägda bolag VLL Innovation AB. Affärsmodellen inrymmer såväl en enhetlig processmodell som en ny ekonomisk modell för innovation i partnerskap.

Bedömer ni att ni inom 5 år att använda nya, eller väsentligt förbättrade, affärsmodeller eller strategier baserade på projektets resultat?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har projektet resulterat i intäkter?

- Ja  
 Nej

Uppskatta det ekonomiska värdet som genererats det senaste året från försäljning av nya produkter (varor och tjänster)

Kronor

Bedömer ni att projektets resultat inom 5 år kommer att generera intäkter?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har projektet resulterat i utveckling av policy eller metoder i offentlig verksamhet eller politik?

- Ja  
 Nej

Beskriv den utveckling av policy eller metoder i offentlig verksamhet eller politik som projektet resulterat i

Förstudien har bidragit både till ett samlat strategiskt tänkande och till utformningen av en tillämpbar ny ersättningsmodell som främjar innovation i partnerskap. Den bärande delen i modellen är möjligheten att fördela värden till alla parter.

Bedömer ni att projektet kan resultera i utveckling av policy eller metoder i offentlig verksamhet eller politik inom 5 år?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Har eller kommer projektet att leda till följdprojekt?

- Ja  
 Nej

Beskriv karaktären på följdprojekt/-en.

Det är mycket troligt att det blir ett eller flera följdprojekt. Just nu pågår ett arbete med målsättningen att ta med oss alla samlade erfarenheter från förstudiearbetet vidare in i ett eller flera projekt i primärvården. Det är också ett utmärkt tillfälle att kiniskt tillämpa de modeller som förstudien bidragit till att utveckla.

Kommer ni att söka finansiering från Vinnova för att vidareutveckla projektets resultat?

- Ja  
 Nej  
 Vet ej

Bedömer ni att projektets resultat kommer att leda till följdprojekt inom 5 år?

- Ja
- Nei

Tack för er medverkan!

## SKICKA IN

Inskickad av

### Förnamn

Sven-Åke

### Efternamn

Boström

### E-postadress

sven-ake.bostrom@vll.se

### Universitet/Högskola/Institut/Företag etc

Västerbottens läns landsting, Primärvården