

### Styrningen av landstingets FoU-verksamhet

Revisionen har granskat FoU-verksamheten i landstinget och utifrån genomförd granskning lämnat följande rekommendationer:

- Utred hur FoU-verksamheten i landstinget och inom styrelsens och nämndens ansvarsområden bör fördelas, styras och kontrolleras. Mot bakgrund av att en betydande majoritet av landstingets FoU-verksamhet genomförs bland hälso- och sjukvårdsnämndens verksamheter är det angeläget att hitta en modell som innebär att nämnden har förutsättningar att ha kontroll över att verksamheterna får tillräckligt stöd m.m.
- Bered förslag till FoU-policy för beslut av fullmäktige. Förslaget till policyn bör bland annat innehålla uppgifter om styrelser och nämnders ansvar för FoU-verksamheten samt om inriktning och övergripande mål.
- Inventera verksamheternas behov av FoU-stöd.
- Med utgångspunkt av fullmäktiges beslut om ansvar, inriktning och mål säkerställa en tillräcklig styrning och kontroll av FoU-verksamheten inom sina ansvarsområden.
- Genomför en juridisk utredning i syfte att säkerställa att landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden på korrekt sätt hanterar beslut med koppling till Universitetssjukvårdsstyrelsen.
- Besluta om en strategi i syfte att stärka förmågan att attrahera externa intressenter att finansiera landstingsdriven forskning.

Landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden lämnar följande kommentarer till revisionens rekommendationer:

FoU-verksamheten är betydelsefull för att utveckla hälso- och sjukvården. Centrala frågor är inte bara ett tydligt uppdrag och styrning, men också att tillräckliga resurser allokeras för verksamheten. I förberedelserna inför bildningen av en Regionkommun 2019 har den nytillträdde FoU-direktören i uppdrag att se över organisationen av FoU-stabens nuvarande verksamhet. I samband med översynen kommer också FoU-verksamhetens omfattning, styrning och kontroll att ses över.

Den nuvarande FoU-policyn är skriven 2008 och har varit en viktig del för FoU-verksamhetens inriktning och FoU-stabens arbete. De strategiska målen gäller fortfarande i stort och landstinget har varit framgångsrika i sitt arbete att på olika sätt utveckla klinisk forskning samt vara ett av de bästa universitetssjukhusen i landet. I samarbetet med Umeå universitet har tydliga satsningar på infrastruktur, biobanker, olika karriärvägar med mera genomförts. Socialstyrelsen och Vetenskapsrådet har på regeringens uppdrag genomfört en nationell utvärdering av den kliniska forsk-

2018-04-03

ningen och universitetssjukvården under hösten 2017 och även besökt Umeå. Resultatet av denna granskning är ännu inte tillgänglig.

FoU-policyn ska uppdateras under 2018 bland annat utifrån den ändrade tjänstemannaorganisationen i Regionkommunen 2019. I denna uppdatering kommer det beaktas att allt fler externa finansiärer kräver planer för nyttiggörande av forskningen, med andra ord planer för hur forskningsresultaten kan bli innovationer. Det är tänkbart att ändra policyn till en Forsknings-, Utbildnings- och Innovationspolicy.

FoU är en del av landstingets så kallade kärnverksamhet (FoU-policy 2008) och därför är en inventering viktig och bör vara ett ansvar för chefer på samtliga nivåer. FoU-staben ska i samarbete med andra staber medverka till en inventering och komma med förslag på hur och i vilken omfattning detta ska ske.

Med anledning av revisionens synpunkter och rekommendationer har en juridisk utredning initierats i syfte att säkerställa att landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden på korrekt sätt hanterar beslut med koppling till Universitetssjukvårdsstyrelsen.

Under 2017 har landstinget etablerat sig som det ledande landstinget i Sverige inom innovation, vilket bidrar till att attrahera nya samarbetspartner med extern finansiering för verksamhetsutveckling. För att utveckla landstingets förmåga att arbeta med innovationer har FoU-staben bildat flera nya samverkansorgan som syftar till att få bättre samordning av innovationsverksamheten. Exempel på sådana projekt är bildandet av Innovationsklinker (samverkansprojekt mellan landstinget och industriella partners) och Leading Healthcare Swedish Policy Innovation Lab (samarbete mellan landstinget och forskningsstiftelsen). FoU-staben driver också projektet Innovation+ med medel från Europeiska strukturfonden. Det syftar bland annat till att bygga upp kompetens och förmåga för regionens aktörer, däribland Västerbottens läns landsting, att blir mer konkurrenskraftiga och aktiva i ansökningar av europiska forskningsmedel och Interreg-medel. Utöver det arbete som redan sker har hälso- och sjukvårdsnämnden som avsikt att besluta om en strategi sker för att stärka förmågan att attrahera externa intressenter att finansiera landstingsdriven forskning.

VÄSTERBOTTENS LÄNS LANDSTING  
Landstingsstyrelsen



Peter Olofsson  
Ordförande



Anders Sylan  
Landstingsdirektör