

§ Innovationsprocesser i partnerskap och värdemodell

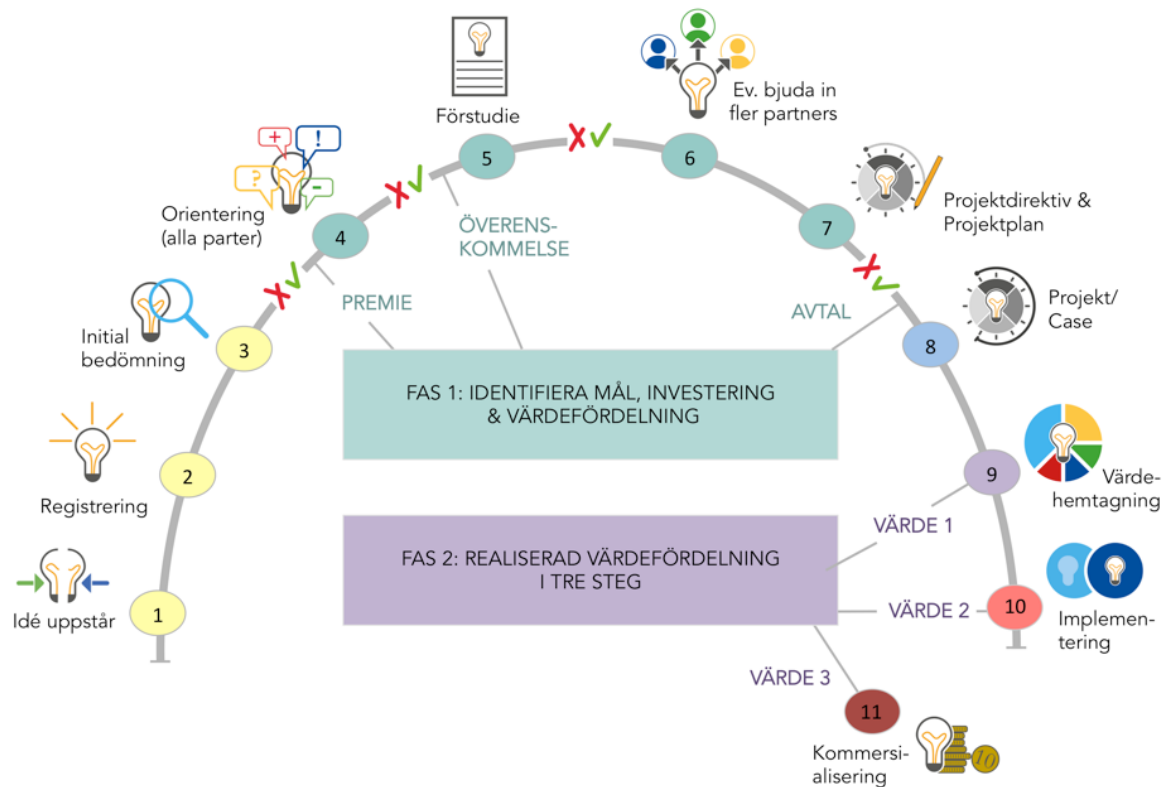
Sammanfattning

VLL innovation AB bildades i november 2015 och är ett av VLL helägt bolag. Bolagets ska på uppdrag av landstinget stödja arbetet med att identifiera olika behov inom landstingets verksamheter samt utveckla samverkan med företag om utveckling, test och implementering av innovationer för att tillgodose landstingets behov. Bolagets verksamhet bidrar därmed till uppfyllandet av landstingsfullmäktiges mål. För att fullgöra sitt uppdrag har VLL Innovation under våren 2016 tagit fram en övergripande strategisk affärsplan på principiell nivå. Den bärande principen är en strukturerade innovationsprocess i partnerskap och tillhörande värdemodell. Det grundmaterialet har ur skattemässig och ur upphandlingsrättsligt perspektiv analyserats av revisionsbyrån PWC samt ur kommunalrättsligt och konkurrensrättsligt perspektiv av advokatbyrån Oebergs. För det fallet att ägaren ställer sig positiv till huvudprinciperna för innovationsprocessen i partnerskap och tillhörande värdemodell kommer styrelsen för VLL innovation att anta en affärsplan som bygger på dessa principer.

Innovationsprocess i partnerskap

Innovationsprocessen omfattar alltid minst tre parter. Dessa är VLL Innovation AB som ingång och länk, minst en VLL-enhet, samt en eller flera externa partners som tillsammans med landstinget vill utveckla en lösning. Externa parter kan vara näringslivet (alltifrån globala företag till lokala aktörer), andra landsting och regioner, kommuner, akademien, statliga aktörer, ideella föreningar och övriga organisationer.

En bärande del i VLL Innovations affärsmodell är erbjudandet om en ordnad process för hur innovationsarbetet i partnerskap ska ske, innovationsprocess i partnerskap, som en tjänst till såväl VLL som externa partners. Till varje steg tas en checklista med åtgärder fram. Modellen ska utvecklas, valideras och kvalitetssäkras under hösten 2016. Bilden nedan beskriver de olika stegen i innovationsprocessen.



Värde modellen

Värde modellen för VLL Innovation AB Bygger på tanken om att alla är vinnare, utifrån principen att genom delad risk skapa värden tillsammans. Målet är:

- Att skapa nya incitament för att utveckla innovativa lösningar
- Att partners får en vinst
- Att landstinget tydligt kan visa en minskad kostnad som är möjlig att omfördela.

Värdebedömning

Fyra centrala frågor som ska besvaras

- Vilka resurser går var och en in med?
- Vilka värden ska samarbetet resultera i?
- Hur ska dessa mätas och värderas?
- Hur ska dessa värden sedan fördelas mellan alla olika inblandade?

Definition av Värde: Den sammantagna nyttan som skapas i samverkan, för både patient, organisation och partners.

Monetära värden handlar främst om att minska kostnaderna i landstingsverksamheten totalt och frigöra till annat. Andra värden kan vara patientnytta, medarbetarnytta mm.

Värdemodellen i praktiken

Deltagande part betalar en premie som ska täcka VLL Innovations kostnader för arbetet med innovationsprocess i partnerskap. I undersökningsfasen sker en första överenskommelse mellan parterna om vad man vill utveckla tillsammans och övergripande mål och värde. Innan man går in i det skarpa projektet/caset sker också en avtalsförhandling, för att kunna teckna ett tydligt partnerskapsavtal om förutsättningarna för samarbetet och hur värden ska hanteras. Avslutas med beslut om ja eller nej till fortsättning, i respektive parts styrande organ.

Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen föreslår att landstingsfullmäktige ställer sig positiv till huvudprinciperna i innovationsprocessen i partnerskap och tillhörande värdemodell.

Beslutsunderlag

- PM Innovationsprocess i partnerskap och värdemodell
- Övergripande affärsplan för VLL Innovation AB, OC partners
- Kommunalrättslig och konkurrensrättslig analys av VLL innovation AB, Oebergs Advokatbyrå
- Skattemässig och upphandlingsrättslig analys av VLL innovation, PWC