

Yvonne E Nygren
HSF övergripande verksamhet

Motverka tystnadskultur inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen

HSN 680-2025

Sammanfattning

Håkan Andersson (C), Anton Bergström Nord (M), Elin Segerstedt Söderberg (M), Betty-Ann Nilsson (KD) och Ulf Wahllöf (M) lämnade in ett initiativärende med rubriken Motverka tystnadskultur inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen vid hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde den 21 maj 2025 där det beslutades att ärendet skulle skickas för beredning.

Frågor som berör tystnadskultur, tillit och meddelarfrihet är komplexa och starkt kopplade till den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Förändring av attityder och upplevelser kräver ett långsiktigt, systematiskt och uthålligt arbete.

Bristande tillit till chef eller kollegor kan sällan lösas genom enskilda åtgärder, utan genom ett helhetsgrepp som stärker ledarskap, kommunikation och delaktighet på alla nivåer.

Det pågår redan ett arbete som omfattar en bred palett av insatser som sammantaget syftar till att motverka tystnadskultur och stärka meddelarfriheten. För att dessa insatser ska få full effekt krävs att vi håller i och håller ut i det arbete som påbörjats.

Det handlar inte om att införa nya isolerade åtgärder, utan om att konsekvent och långsiktigt fortsätta arbetet med ledarskap, dialog, tillit och öppenhet.

Bedömningen är att det pågående arbetet inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen redan svarar mot intentionerna i initiativet och att inga ytterligare uppdrag eller åtgärder behöver beslutas med anledning av initiativet.

Pågående insatser har sammanfattats i ett svar.

Initiativärendet anses besvarat.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår hälso- och sjukvårdsnämnden att fatta beslut om att initiativärendet är besvarat.

Jämställdhet

Generellt omfattar vårdens personal en övervägande del kvinnor. Ett arbete för att motverka tystnadskultur riktar sig dock på samma sätt till båda könen. Beslutet bedöms inte påverka regionens jämställdhetsmål.

Beredningsansvariga

Ewelina Ogenblad, Controllerstrateg har berett ärendet.

Beslutsunderlag

Svar på initiativärende

Beslutet expedieras till

Pia Näsvall, HSD