

Yttrande avseende revisorernas granskning av universitetssjukvården

HÄLSO OCH SJUKVÅRDSNÄMNDEN 27 MARS 2024

Definition utifrån ALF- avtalet

”Universitetssjukvårdens kärnverksamheter ska, jämte hälso- och sjukvård, vara klinisk forskning och utbildning liksom kunskapstillämpning och kunskapsspridning för hälso- och sjukvårdens utveckling”

Universitetssjukvården ska

- fortlöpande bedriva forskning av hög nationell och internationell kvalitet,
- bedriva utbildning av hög kvalitet,
- följa den internationella utvecklingen inom medicinsk forskning, utbildning och hälso- och sjukvård,
- bidra till en evidensbaserad hälso- och sjukvård genom att överföra egna och andras forskningsresultat till praktisk vård och fortlöpande utvärdera etablerade och nya metoder,
- förmedla resultatet av sin verksamhet till övriga delar av hälso- och sjukvården, och
- samverka med näringslivet och patientorganisationer.

Universitetssjukvårdens miljöer kännetecknas av hälso- och sjukvård av hög kvalitet, sjukvårdshuvudmannens uttalade uppdrag för forskning och utbildning, innovativ kultur och en incitamentsstruktur för kunskapsutveckling. Universitetssjukvården ställer särskilda krav på organisationsutformning, vetenskapligt ledarskap, infrastruktur och finansiering”.

- Det är landstingens och universitetens gemensamma ansvar att utforma ledningsstrukturen för samverkan inom forskning, utbildning och sjukvårdsutveckling.
- Universitetssjukvården har särskilda krav på finansiering, vilket innebär att det finns tillgängliga medel avsatta för - forskning, utveckling och utbildning.
- Universitetssjukvård är snarare en funktion än en geografisk plats och endast vissa delar av hälso- och sjukvården kommer att bli universitetssjukvård.
- Universitetssjukvårdsenhet avser i normalfallet en klinik eller motsvarande basenhet, som leds av en verksamhetschef*. Sådana enheter kan även utses hos privata vårdgivare som har avtal med ett berört landsting.

Sammanfattningsvis ställer sig Hälso och sjukvårdsnämnden
bakom förslagen som ges i revisionsrapporten framför allt
utifrån

Kommunallagen 6 kap. 6 §

Nämndens skyldighet att ha tillräcklig intern kontroll över sin verksamhet.

Utveckla nämndens **uppföljning av universitetssjukvården.
Uppföljningen behöver vara mer bearbetad och ge nämnden förutsättningar att bedöma inom vilka områden det finns behov för nämnden att agera för att stärka universitetssjukvården på kort och lång sikt.**

NUSS Norrlands universitetssjukvårdsstyrelse är det gemensamma ledningsorganet mellan Umeå universitet och Region Västerbotten för styrning av universitetssjukvård (enligt nationella ALF-avtalet 2 §) samt för övrig samverkan

I NUSS är alla 4 Norrlandsregioner representerade.

Tilldelade medel fördelas inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen via nyckeltal kopplat till kopplat till Grundutbildning (GU-ALF) och forskningsprestationer (BAS-ALF). En del medel finns även för gemensamma lokalytor, utlysningar av vissa tjänster och andra gemensamma satsningar som görs på klinisk forskning tillsammans med Umeå universitet.

För 2024 tillhanda håller Region Västerbotten tillhandahåller ca 270 miljoner i ALF-medel. Ca 85% kan kopplas till hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsområde och ca 15% till regionstyrelsens förvaltning.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har för året 2024 gett ett uppdrag till sin förvaltning att ta fram en strategi för universitetssjukvården. Strategin ska omsättas i handlingsplaner i verksamheterna och därigenom utgöra grunden för en förbättrad uppföljningsprocess av nämnden

Utveckla styrningen av universitetssjukvården.

Nämnden behöver bli mer aktiv i styrningen i syfte att stärka universitetssjukvården.

Det är av stor vikt att HSN har insyn i beredningsprocesser och aktivt följer de frågor som hanteras i NUSS och säkerställer att delegation från HSN är tydlig.

För att åstadkomma en aktiv styrning av universitetssjukvården behöver man också ha en samlad bild av de ekonomiska och tekniska förutsättningar som påverkar regionens förmåga att leverera och utveckla denna del av vården.

- Då universitetssjukvårdens är dyrare än bassjukvård men utgör är viktig del för Norrlands framtida sjukvårdsutveckling och kompetensförsörjning behöver finansieringsfrågan beaktas som en viktig komponent

Genomför en utredning om hur **beslutsfattandet bör fungera i frågor om samverkan om universitetssjukvården.**

Säkerställ att tjänstepersoner som ska fatta beslut i nämndens ställe har dessa beslutsbefogenheter och att de inte fattar beslut som nämnden ska fatta.

Universitetssjukvårdsuppdraget, ALF avtalet, Regionvårdsavtalet och avtal om Nationell högspecialiserad vård berör i Region Västerbotten framför allt verksamheter inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och ingår därför i Nämndens verksamhetsområde.

Nämnden är enig med revisionens rekommendation om att genomföra en utredning med syfte att tydliggöra var beslut rörande universitetssjukvården skall fattas och i samma utredning genom delegation säkerställa mandat för att beslut ska kunna fattas på tjänstepersonsnivå där så är tillämpligt och delegationsförbud inte råder.