

**§ 189 Fullmäktigeuppdrag - Centraliserad logistik - beslut om åtgärder  
föreslagna i förstudierapport  
HSN 1038-2023**

### Sammanfattning

Ett av regionfullmäktiges uppdrag till hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen för 2023 var att genomföra en förstudie för att se över logistik och inköpsflöde för medicinskt förbrukningsmaterial och hjälpmedel i syfte att minska kostnader. Förstudien har under arbetet breddats med tillägg att beakta det säkerhetspolitiska läget och det tidigare inriktningsbeslut som fattades i regionstyrelsen (RS 530–2022) avseende försörjningsberedskap, vilket i förslag till föreliggande beslut är överordnat den ekonomiska aspekten. För att kunna möta kravet som säger att regionen ska ha en försörjningsberedskap motsvarande en månads uthållighet, krävs ny förmåga att centralt kunna lagerhålla tillräckliga säkerhetslagervolymerna. Förstudien har visat på en stegvis ökad förmåga att uppnå de krav som ställs i MSBs vägledning 1623 "Den robusta sjukhusbyggnaden, en vägledning för driftsäkra sjukhusbyggnader" (Se bild i Bilaga Förstudierapport). För att snabbt kunna skaffa sig denna förmåga, rekommenderar inköp- och logistikavdelningen i ett första steg (Delmål 1) att besluta om två åtgärder på kort sikt:

\*Att en tredjepartsleverantör (3PL) snarast upphandlas. Via en 3PL kan regionen köpa in och lagerhålla tillräckliga volymer av kritiskt förbrukningsmaterial för vidare distribution till regionens verksamheter.

\*Att regionen upprättar 1 månads säkerhetslager på Mediqs huvudlager i Kungälv, Göteborg.

I ett andra steg från förstudiens rapport (Delmål 2) föreslås ett beslut om att upprätta ett centrallager i egen regi. Detta förslag innebär på lång sikt både en robustare försörjningsberedskap och en kostnadsminskning för regionen. Att etablera ett centrallager i egen regi är dock en stor investering och kräver en djupare analys och beredning med representanter från samtliga intressenter innan beslut kan fattas.

Ur hälso- och sjukvårdsnämndens perspektiv är det inför det kommande beslutet, avseende Delmål 2 beskrivet i förstudierapporten, särskilt viktigt att beakta risker och konsekvenser avseende centralisering kopplat till flödet gällande hjälpmedelsförsörjning.

### Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderar regionstyrelsen att besluta:

En tredjepartsleverantör (3PL) snarast upphandlas.

Region Västerbotten upprättar 1 månads säkerhetslager på Mediqs huvudlager i Kungälv, Göteborg.

Innan beslut om att upprätta ett centrallager i egen regi (Delmål 2 i förstudierapport) genomföra en risk- och konsekvensanalys gällande flödet avseende hjälpmedelsförsörjning.

### Beslut

Arbetsutskottet föreslår att hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Hälsa- och sjukvårdsnämnden rekommenderar regionstyrelsen att besluta:

En tredjepartsleverantör (3PL) snarast upphandlas.

Region Västerbotten upprättar 1 månads säkerhetslager på Mediqs huvudlager i Kungsbacka, Göteborg.

Innan beslut om att upprätta ett centrallager i egen regi (Delmål 2 i förstudierapport) genomföra en risk- och konsekvensanalys gällande flödet avseende hjälpmedelsförsörjning.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse - Uppdrag centraliserad logistik- beslut om åtgärder föreslagna i förstudierapport
- Förstudierapport Centraliserad logistik
- Bilaga 1 - Inköp av varor, tjänster och entreprenader
- Bilaga 2 - Risk- och konsekvensanalys centraliserad logistik
- Bilaga 3 - Kalkyl Centraliserad logistik
- Bilaga 4 - Ökad förmåga till robust och kostnadseffektiv materialförsörjning
- Bilaga 5 - Business case Centraliserad logistik lång sikt (hyra lager)