

Verksamhetschef Fredrik Renberg  
(Psykiatrisk klinik Skellefteå)  
Områdeschef Camilla Andersson  
HSF ledning

## Åtgärder för en ekonomi i balans

### Sammanfattning

Psykiatriska kliniken i Skellefteå har tre slutenvårdsavdelningar. Två av dessa är allmänpsykiatriska avdelningar där Avdelning 2 under flera år har haft tillfälligt reducerat vårdplatsantal på grund av sjuksköterskevakanser. Stängda vårdplatser leder till ökat tryck på slutenvården vilket har en negativ effekt för såväl våra medborgare som våra medarbetare. Skellefteå befinner sig i tillväxt och det finns ett gap mellan tillgång till och efterfrågan av arbetskraft. Bedömningen är att nuvarande arbetsmarknadssituation kommer att fortgå under flera år med låg sannolikhet att kunna återgå till normalt vårdplatsläge. Som klinik konstaterar vi dock trots rekryteringsutmaning att öppenvården lockar medarbetare i högre grad än slutenvården. Nu finns även ett politiskt beslut om minskade kostnader inom administration för att nå en ekonomi i balans. Med anledning av dessa faktorer som bakgrund har Psykiatriska kliniken i Skellefteå tagit initiativ för att uppnå följande ambition: 1. Genom att omfördela resurser inom befintlig budget skapa ett mobilt specialistpsykiatriskt omvårdnadsteam (SPOT) i enlighet med SKRs God och nära vård-koncept samt i linje med kommande krav inom Samsjuklighetsutredningen. 2. Genom nämnda team öka tillgången till specialistpsykiatrisk vård och samtidigt avlasta slutenvårdsavdelningarna. 3. Minska personalkostnad genom minskat behov av en administrativ tjänst när budgetomfördelning genomförs.

Sammanfattningsvis minskas ordinarie vårdplatsantal för Avdelning 2 från 16 platser till 10 platser, vilket är den nivå som kunnat hållas öppet de senaste åren. Förslaget minskar med andra ord inte tillgången till psykiatrisk vård för medborgarna sett till dagens och de senaste årens läge. Omfördelningen inom den befintliga budgeten frigör dock medel för att möjliggöra en utvidgning av servicen och tillgängligheten till psykiatrisk vård för Västerbottens medborgare genom ett mobilt team som förflyttar vården närmare hemmen. SPOT finns på en rad orter i Sverige, bland annat inom region Västernorrland, och har haft gott utfall. Förslaget är möjligt att reversera i framtiden om behovet av fler vårdplatser finns och rekryteringssituationen förändrats.

### Förslag till beslut

Slutenvårdsavdelning 2 vid Psykiatrisk klinik i Skellefteå minskar ordinarie vårdplatser från 16 till 10. Omfördelning inom befintlig budget genomförs för att tillskapa mobilt specialistpsykiatriskt team. Minskning av administrativ funktion till följd av omorganisationen möjliggör kommande ramreducering enligt uppdrag.

### Bedömda resultat och konsekvenser

Då verksamheten under längre tid varit reducerad på grund av arbetsmarknadsläget kommer förslaget inte innebära någon negativ förändring för invånarna. Samma omfattning som idag erbjuds gällande slutenvård bibehålls. Istället förväntas en positiv effekt av att omfördelning av befintliga medel görs för att tillföra service för medborgarna. Särskilt väntas patienter med svåra tillstånd gynnas, där ofta flera insatser från multipla huvudmän behövs. Denna patientkategori har generellt svårare att själva ta initiativ till vård och missgynnas tydligt när fullbelagda avdelningar leder till behov av snabbare flöden.

Vidare föreligger inte någon ekonomisk risk i och med att finansiering sker genom omfördelning av befintliga medel. Däremot möjliggör förslaget en minskning av kostnad för administration.

**Resurser och finansiering**

Ingen extern finansiering är nödvändig för genomförande av förslaget. Skapandet av mobilt omvårdnadsteam finansieras genom omfördelning av befintliga medel från slutenvården där överskott på grund av vakanser nyttjas till att erbjuda vård i annan form.

**Jämställdhet**

Omvårdnadsteamet kommer vara tillgängligt för patienter tillhörande specialistpsykiatri oavsett könstillhörighet eller annan bakgrund. Psykiatrisk indikation ska utgöra basen för behovsprövning.

**Beredningsansvariga**

Beredningsansvarig: Fredrik Renberg, verksamhetschef Psykiatrisk klinik Skellefteå. Beredningen har upprättats i samråd med controller, HR-stöd, klinikledning och områdeschef. De fackliga organisationerna är involverade i processen och planeringen.

**Beslutsunderlag**

-

**Beslutet expedieras till**

OC Camilla Andersson, VC Fredrik Renberg