

HSN , viktiga slutsatser från revisionsgranskningen av Karolinska

I slutrapporten pekar man på en rad förbättringsområden i själva Fastighetsutveckling skeendet, under processen och vid driftstagandet.

Ett viktigt område var själva verksamhetsförändringen som kräves för att byggnaden skulle fungera som den var tänkt.

Förenklat, om man inte tillräckligt tydlig klargjort vad ska vi uppnå och hur, driver det på kostnaden under resans gång.

Bygget blir dyrare och delar av effekten/målsättningen blir inte av.

Tommy Svensson

Ex, Byggnad 28, samlad psykiatrisk vård



Byggnaden bygger på en rad principer , patient, verksamhet och fastighetstekniskt styrda.

Byggnaden skapar förbättrade förutsättningar för patienterna och verksamheten så att behandlingarna blir bättre. Byggnadens utformning krävde en viss form av verksamhetsutveckling men när detaljerna blev klara visade sig att låg grad av utveckling skett.

I sista stund bromsade vi och ändrade om till ursprungstankarna och krympte även admin ytan. Ändå har vi ökat ytan med 27% ställt mot dagens samlade psykiatrisk vård. En del av ökningen är nödvändigt kvalitetshöjande faktorer även utökade verksamhetskrav/ambitioner.

De 27% kostar 250 Mkr i enbart investeringsutrymme, ej drift.

Verksamhetsförändringen och förberedande aktiviteter i byggnad 28

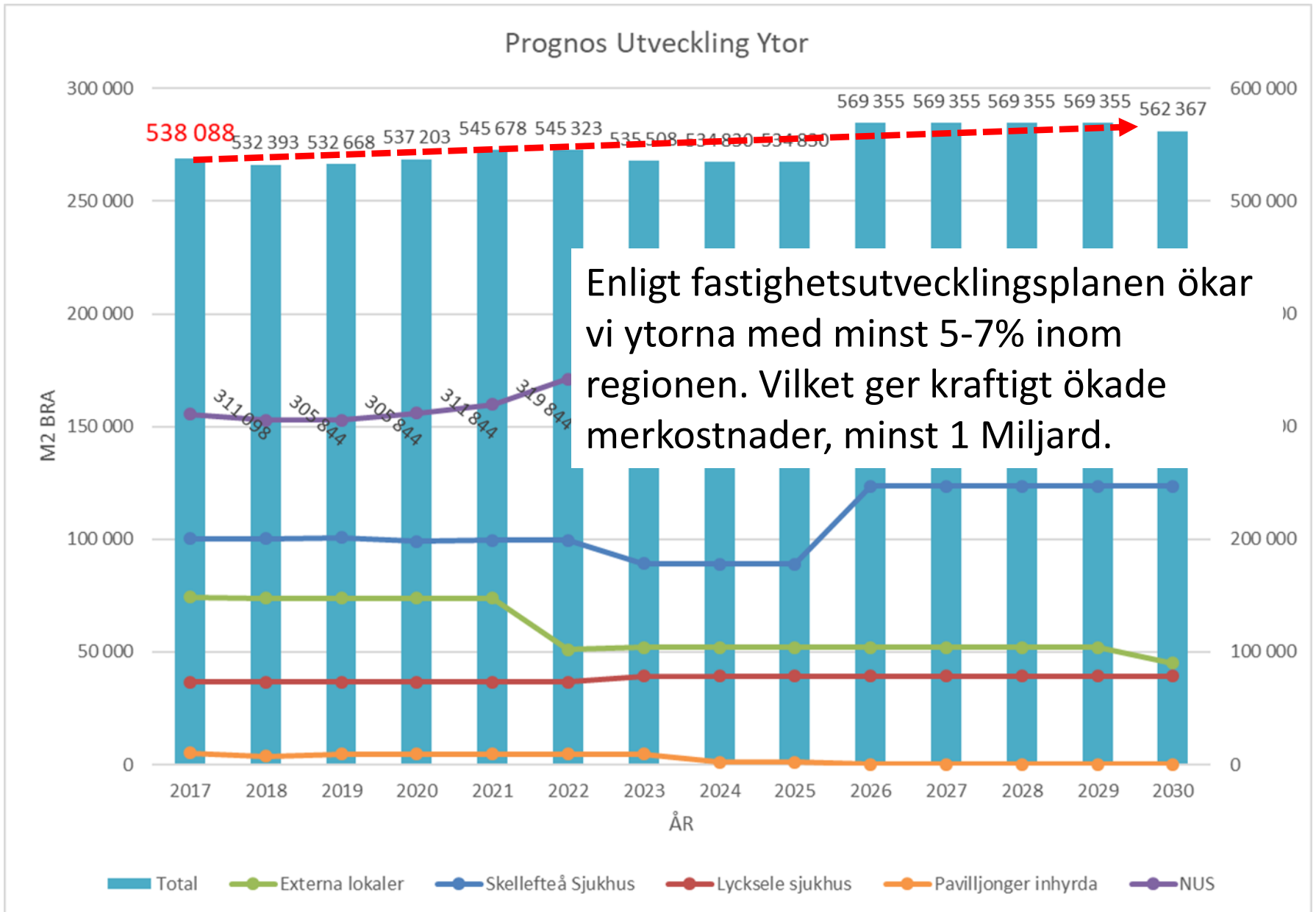


För att byggnaden och verksamheten ska få en bra start har vi tillsatt resurser som jobbar aktivt med förberedelse arbetet. T.ex.

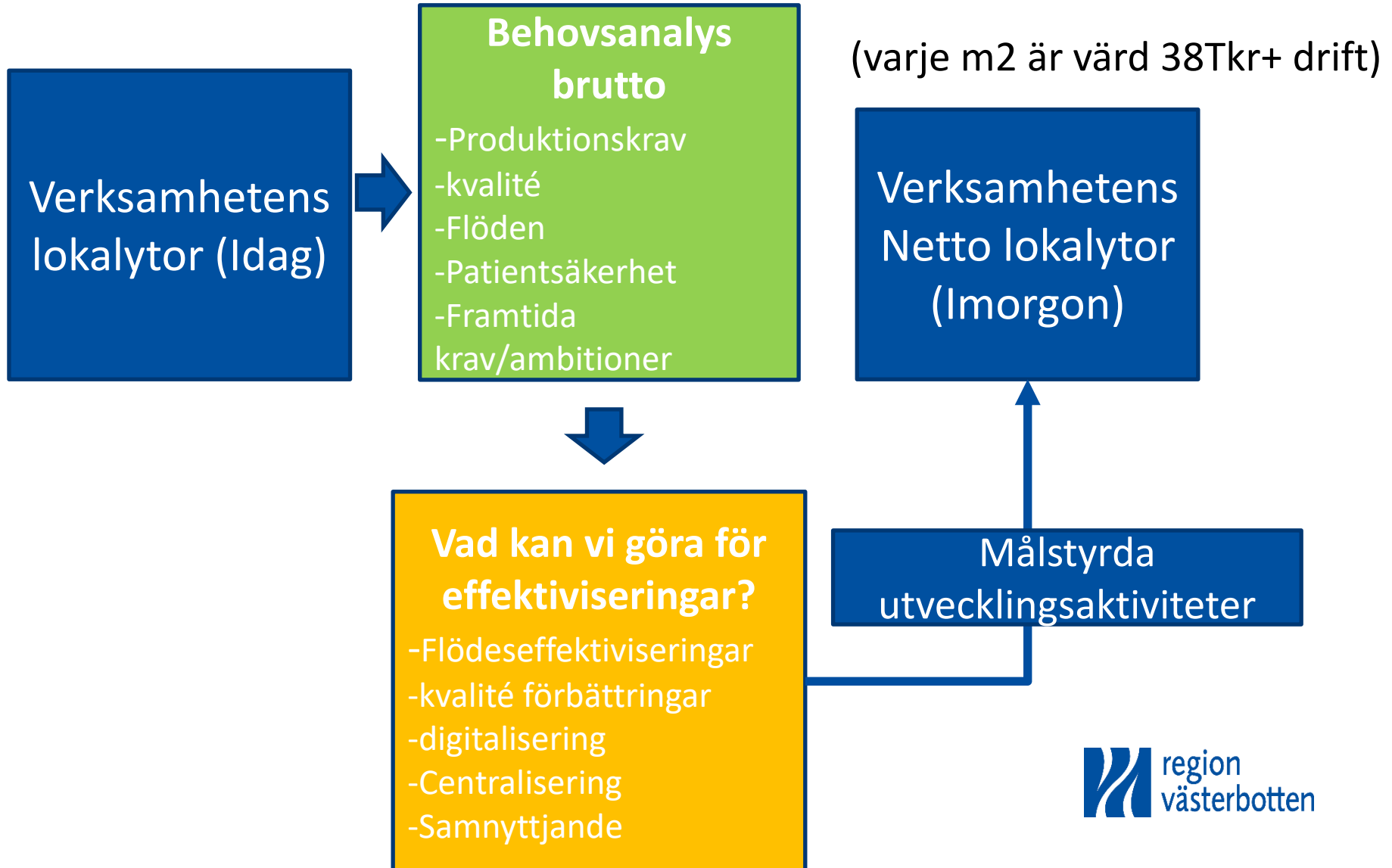
- Ett nytt flöde för bokning av mottagning/behandlingsrum
- Gemensamma skrivare
- Förändrade patientflöden
- Minska antalet "pärrmeter"
- Ökat samarbete mellan klinikgränserna

Genom att vi tidigt börjar klargöra byggnadens förutsättningar kopplat mot den verksamhetsförändring som behöver ske kommer vi lyckas bättre med uppstarten och effekthemtagnigen av investeringen.

Problembilden vi har och behöver göra något åt



Principskiss ,Verksamhetsdriven behovsanalys med fokus på effektiviseringar för minskade lokalytor med bibehållen/förbättrad prestanda.



Fullmäktige har beslutat att vi ska yt effektivisera våra lokaler. Region styrelsen och Hälso-sjukvårdsnämnden starka bidrag skulle vara att fastställa vissa principer, t.ex.

- Varje ny utveckling/reinvestering har kravbilden på 5-10% minskade lokalytor genom verksamhetseffektiviseringar.
- Utökning av lokalytan vid nyutveckling/reinvestering kan endast fattas av förvaltningschef utifrån faktaunderlag.
- Maximalt samnyttjande av konferenslokaler.
- Gemensamma personalutrymmen
- 80/20 regeln för admin lokaler gäller för samtliga
- Tjänstgöringsgrad på lägre är 50% ska dela kontor.

Under kvartal 1 kommer vi bereda grundläggande principer och styrande kriterier som förslag till beslut i olika nivåer.