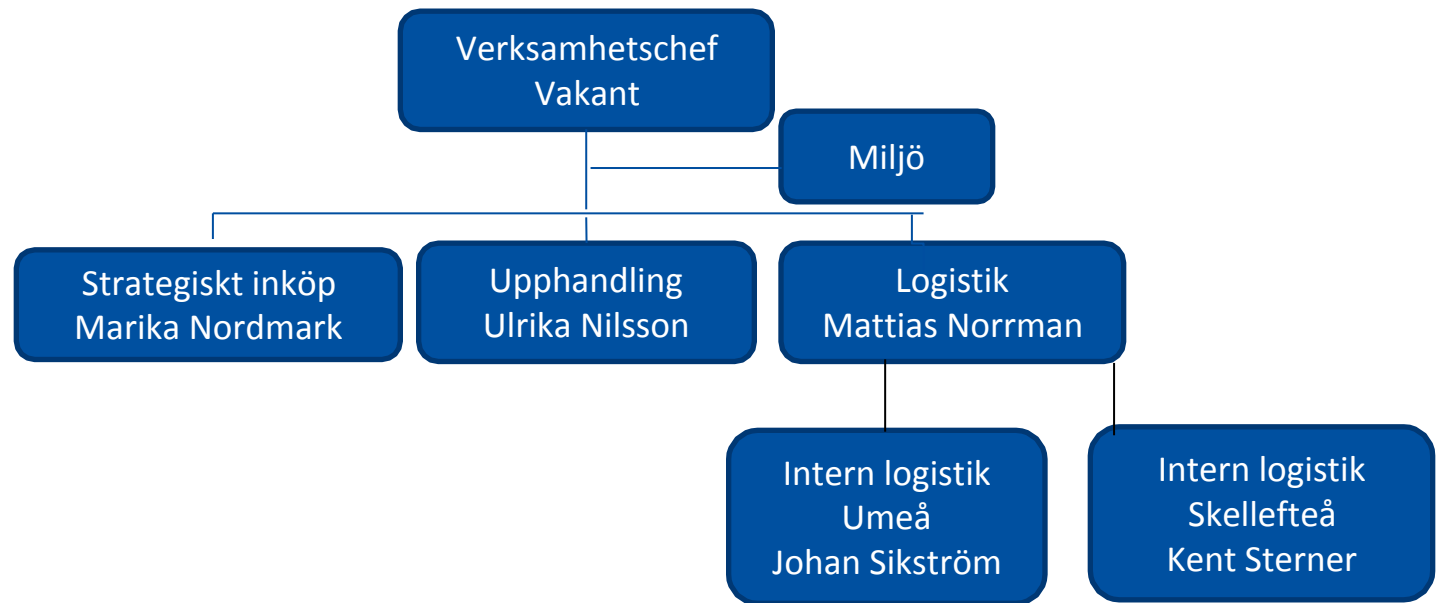


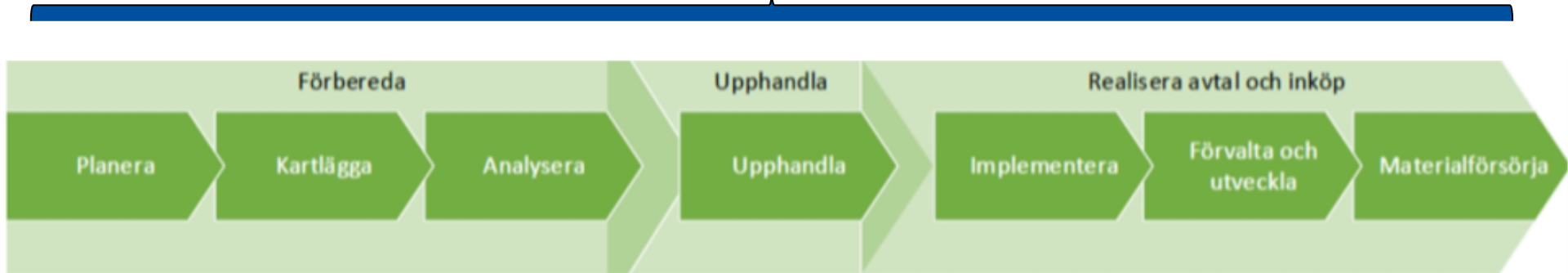
# HSN 19-06-13

## Inköpsprocessen.

# Organisationen Inköp Region Västerbotten



Sammanhållen organisation utifrån en normal inköpsprocess



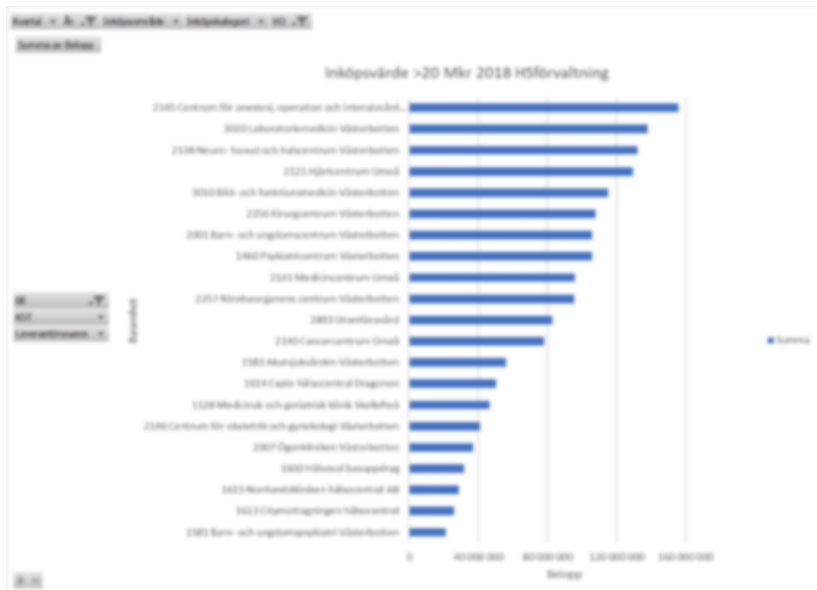
# Inköpsvolym i kronor 2018

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, *totalt inköpsvärde* 2018 för **2,1 Mdkr**

VO tandvård: 78,4 Mkr

VO primärvård: 372,7 Mkr

VO sjukhusvård: 1,66 Mdkr



Basenheter med inköpsvärde >20 Mkr står för **1,68 Mdkr** (80%)

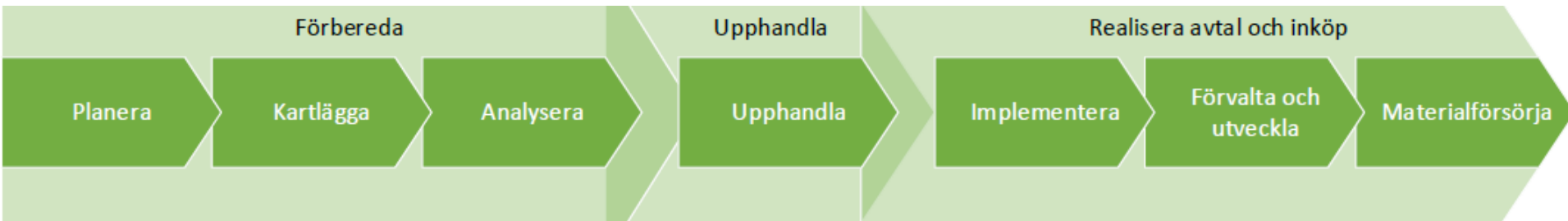
## Top 10 2018 (1,18 Mdkr)

1. Centr antestesi/OP/IVA
2. Laboratoriemedicin
3. Neuro,huvud,hals
4. Hjärtcentrum
5. Bild och funktionsmedicin
6. Kirurgcentrum
7. BUP
8. Psykiatricentrum
9. Medicincentrum
10. Rörelseorganens centrum

Inköp av varor och tjänster står för ca: 20-25% av totala bruttokostnaden

I praktiken har posten stor påverkan för kostnadsutvecklingen inom HSN. Normalt ska en inköpsfunktion sänka totalkostnaden mellan 1-2% per år

# Förbättringsområden i processtegen



Analys av nuvarande sortiments funktionalitet, kvalitet och prisnivå

Avsaknad av systemstöd som en förutsättning för goda analyser

Ofta sen att starta så vi hamnar i en stressad situation innan avtal löper ut

Bristande metoder tillsammans med verksamheten för att påverka kostnadsbilden.

Saknar dynamiska upphandlingsmodeller som ger oss ett ökat mervärde

Svårt med rekrytering av upphandlare

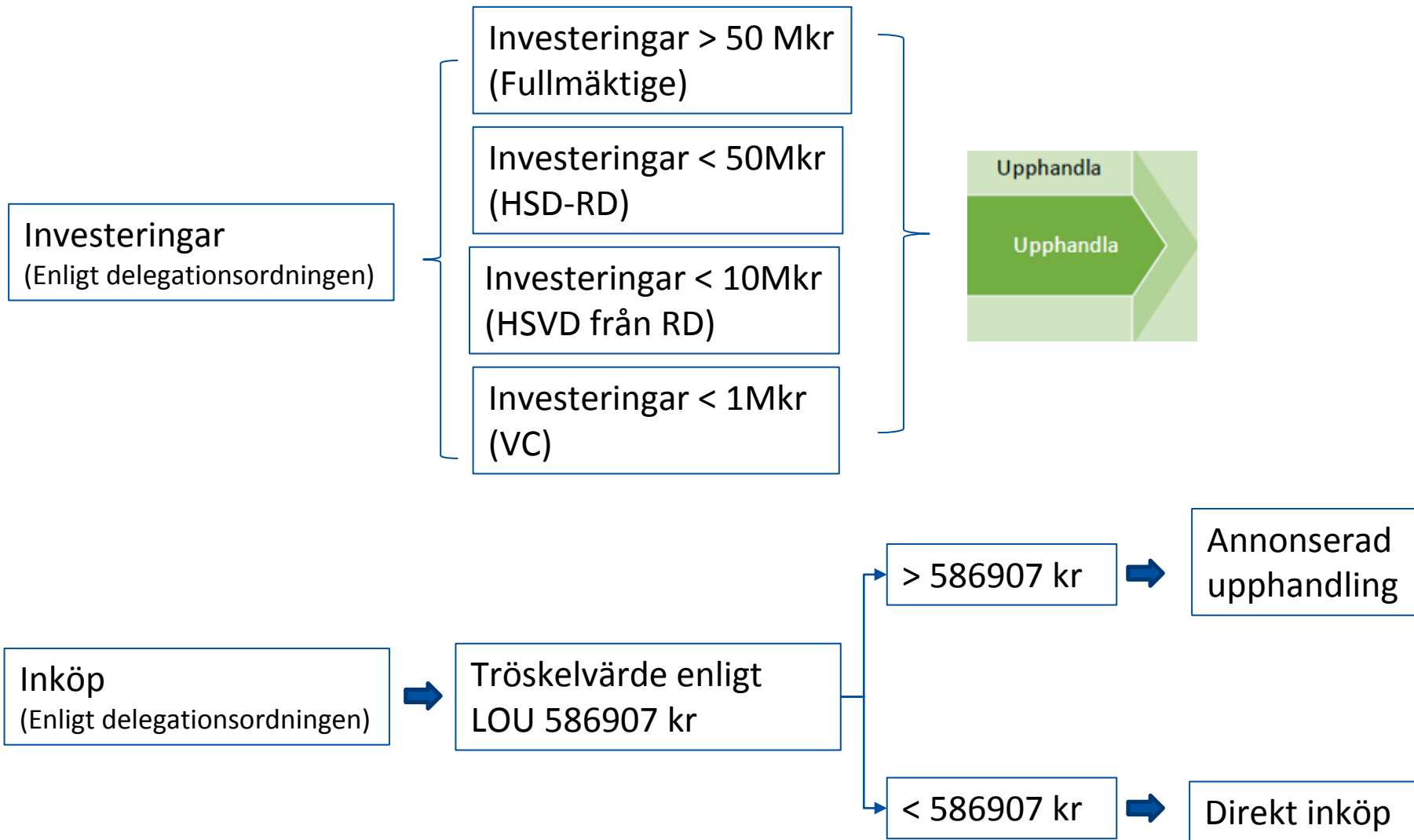
Avsaknad av systemstöd för logistik lösningar som krävs för att minska kostnaden

Låg nivå av avtalsförvaltning

Beställningssystemet behöver lyftas till en högre nivå för att förenkla löpande inköp av verksamheten

Generellt, denna process är inte fokuserad på och resurssatt rätt utifrån påverkansfaktorerna, ekonomi och funktionalitet

# Beslutsprocessen och olika flöden

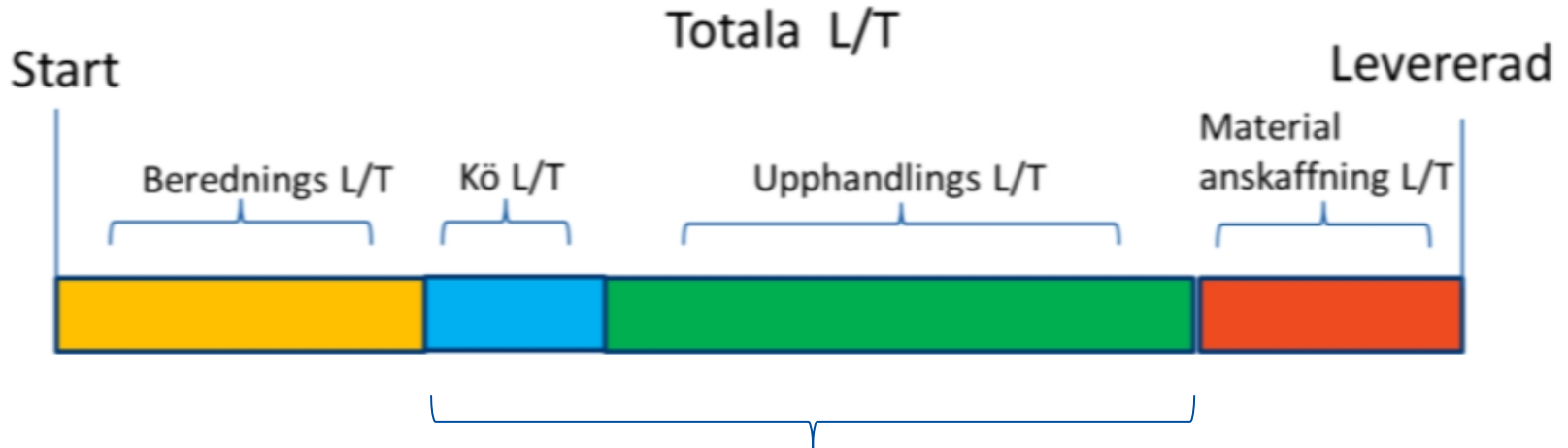


# Inköpsområden enligt SKL standard

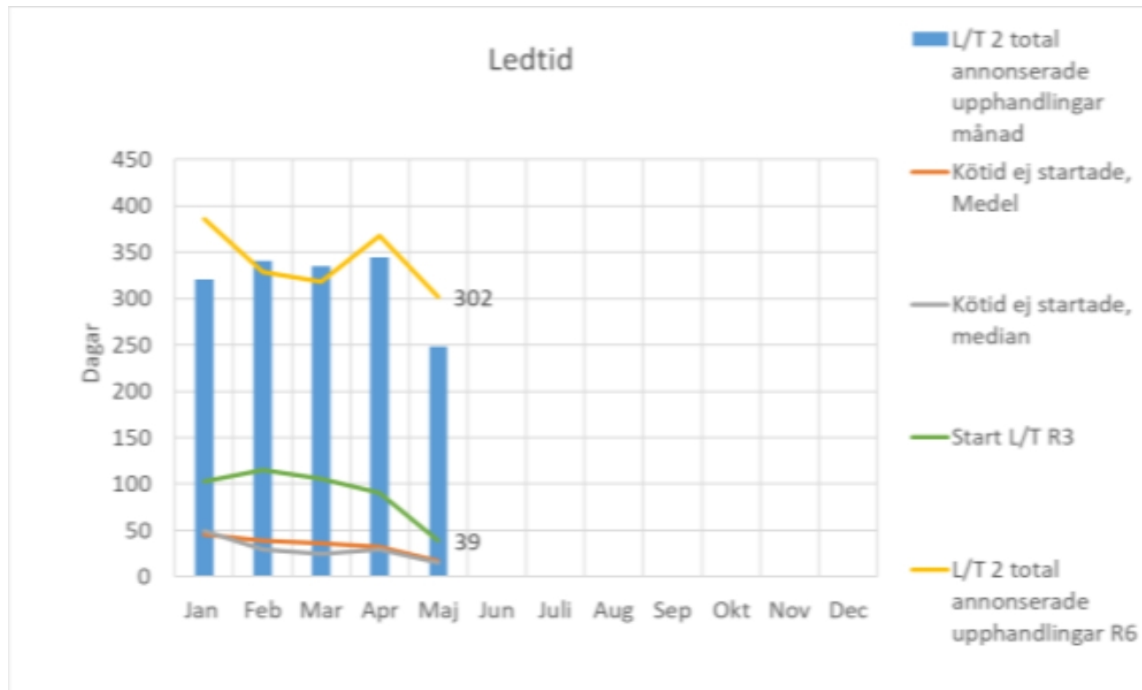
Vårdrelaterade förbrukningsvaror	Vårdrelaterad utrustning och tjänster	Logistik & transporter	Fastighet	Informationsteknik	Läkemedel
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/> Diabetesspecifika förbrukningsvaror	<input type="checkbox"/> Extern vårdrelaterad tjänst	<input type="checkbox"/> Drift av kollektivtrafik	<input type="checkbox"/> Bygg och fastighet	<input type="checkbox"/> IT hårdvara generellt	<input type="checkbox"/> Text
<input type="checkbox"/> Generella förbrukningsvaror	<input type="checkbox"/> Tjänster för diabetesrådgivning	<input type="checkbox"/> Logistik och transport gods	<input type="checkbox"/> Energi	<input type="checkbox"/> IT- och telekommunikation	<input type="checkbox"/> Text
<input type="checkbox"/> Inkl kontorsvaror	<input type="checkbox"/> Övriga vård- och tandvårdsrelaterade tjänster	<input type="checkbox"/> Sjukresor	<input type="checkbox"/> Köksutrustning	<input type="checkbox"/> IT mjukvara för elektronisk hälsorådgivning, E-hälsa	<input type="checkbox"/> Text
<input type="checkbox"/> Icke medicinska preventivmedel	<input type="checkbox"/> Hjälpmedel	<input type="checkbox"/> Sjuktransporter	<input type="checkbox"/> Teknisk infrastruktur	<input type="checkbox"/> IT mjukvara generellt	<input type="checkbox"/> Text
<input type="checkbox"/> Implantat	<input type="checkbox"/> Rullande material	<input type="checkbox"/> Uttryckningstransporter	<input type="checkbox"/> Avfallshandling	<input type="checkbox"/> IT mjukvara och kommunikation för kollektivtrafik	<input type="checkbox"/> Text
<input type="checkbox"/> Inkontinens och stomi	<input type="checkbox"/> Textilier	<input type="checkbox"/> Porto	<input type="checkbox"/> Bevakning, säkerhet	<input type="checkbox"/> IT mjukvara vårdrelaterad	
<input type="checkbox"/> Sjukvårskemikalier	<input type="checkbox"/> Tvätt och sterilisering	<input type="checkbox"/> Posthantering	<input type="checkbox"/> Byggservice och underhållstjänster	<input type="checkbox"/> IT- och teleutrustning	
<input type="checkbox"/> Sårvård	<input type="checkbox"/> Klädvård och textiltjänster	<input type="checkbox"/> Bussar	<input type="checkbox"/> Flyttjänster	<input type="checkbox"/> IT tjänster/konsulter	
<input type="checkbox"/> Städmaterial	<input type="checkbox"/> Livsmedel och tillhörande tjänster	<input type="checkbox"/> Drivmedel	<input type="checkbox"/> Lokalvård	<input type="checkbox"/> Outsourcing IT	
<input type="checkbox"/> Medicinteknik anestesi/intensivvård	<input type="checkbox"/> Nutrition	<input type="checkbox"/> Fordonsunderhåll	<input type="checkbox"/> Lås och skålskydd	<input type="checkbox"/> Telefoner och telefonsystem	
<input type="checkbox"/> Medicinteknik bild och funktion	<input type="checkbox"/> Medicinteknik anestesi/intensivvård	<input type="checkbox"/> Lastbilar	<input type="checkbox"/> Möbler kontor	<input type="checkbox"/> Övrigt IT och kommunikation	
<input type="checkbox"/> Medicinteknik operation	<input type="checkbox"/> Medicinteknik bild och funktion	<input type="checkbox"/> Ombyggnation fordon	<input type="checkbox"/> Möbler offentlig miljö		
<input type="checkbox"/> Medicinteknik terapi och diagnostik	<input type="checkbox"/> Medicinteknik operation	<input type="checkbox"/> Leasing personbilar	<input type="checkbox"/> Omhändertagande av specialavfall		
	<input type="checkbox"/> Medicinteknik terapi och diagnostik	<input type="checkbox"/> Tåg	<input type="checkbox"/> Snöröjning		
		<input type="checkbox"/> Uttryckningsfordon	<input type="checkbox"/> Trädgårdsskötsel		
		<input type="checkbox"/> Hotell	<input type="checkbox"/> Kaffe- och vendingsmaskiner		
		<input type="checkbox"/> Flyg			

Vi har delat in inköpsområdena utifrån den SKL standard som finns och av 6 områden har vi 5 strategiska inköpare kopplat mot sig. Funktionen ansvar och uppgifter ligger i förberedande fasen tillsammans med verksamheten, ny funktion sedan 2019-02-01

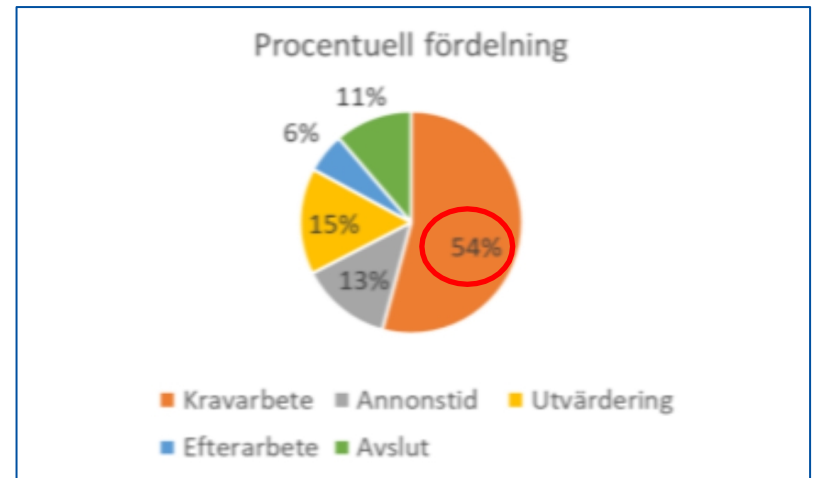
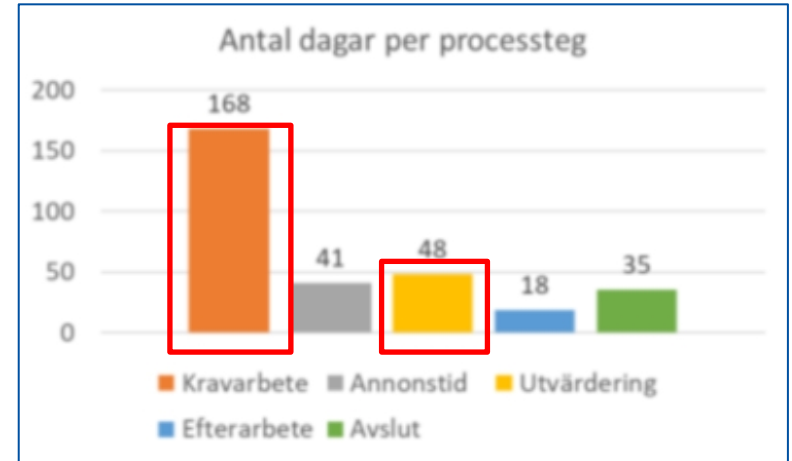
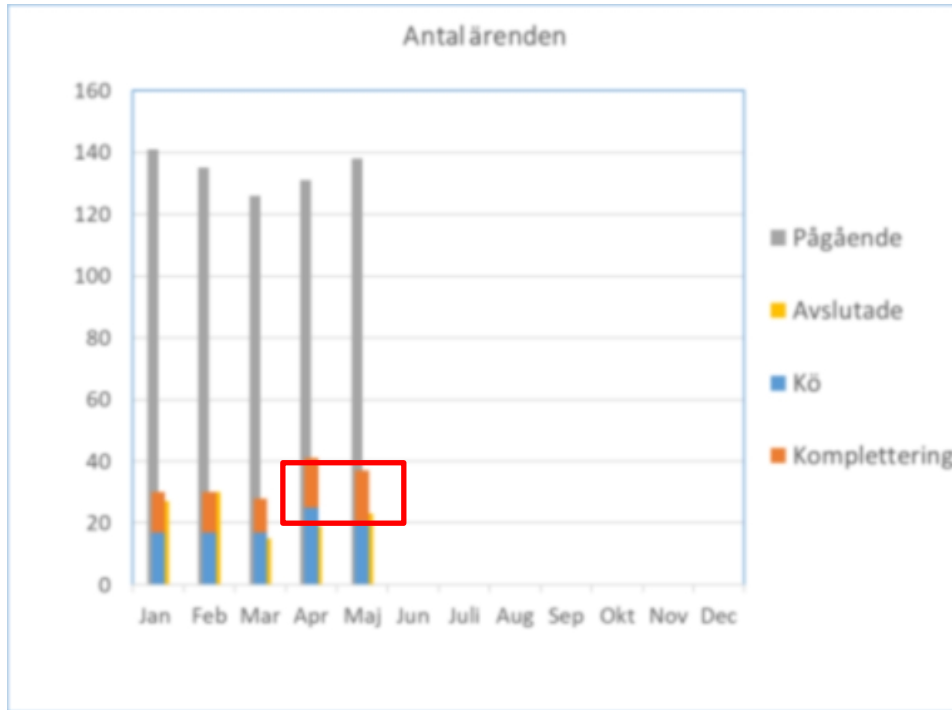
# Ledtid och de olika stegen



Idag mäter vi endast kö ledtiden och själva upphandlingsledtiden



# Utmaningar och möjligheter



Det vi kan konstatera är att kravarbetet som ligger i förberedelsefasen tar mycket lång tid. För att sänka ledtiden och även komma åt kostnadsreduceringar behöver vi tillsammans ändra upphandlingsförfarandet