

Hälso- och sjukvårdsnämnden

2019-05-23

Ledamöter och ersättare

Hälso- och sjukvårdsnämnden

<u>Tid</u>	Torsdagen den 23 maj kl. 10.00-16.00	
10.00-11.00	Ekonomisk rapportering. Delårsrapport per april 2019 Per Sehlin, controllerstrateg Katrine Andersson, strateg	
11.00-11.30	Regionövergripande information Brita Winsa, hälso- och sjukvårdsdirektör	
11.30-12.00	Pågående och initierade primärvårdsuppdrag Helen Björklund, utredare	
12.00-12.45	Lunch	
12.45-13.15	Patientsäkerhetsberättelse 2018 Ingrid Hugosson, verksamhetsutvecklare	
13.15-13.25	Utskott för primärvård och tandvård. Information Jonas Karlberg, ordförande	
13.25-13.45	Utskott för funktionshinder och samverkan. Information	
13.45-15.00	Gruppmöten. Grupprum Dorotea	
15.00-16.00	Beslutsmöte	

Plats Styrelserummet, Regionens hus, Köksvägen 11, Umeå

Ärenden Se bifogad föredragningslista

Förhinder Meddela undertecknad så snart som möjligt om du inte kan delta

Samåkning Enligt landstingsfullmäktiges beslut ska i första hand kollektiva färdmedel nyttjas. Samåkning förutsätts om andra färdmedel används.

Med vänlig hälsning

Karin Linder

2019-05-23

Innehållsförteckning

2. Justering.....	3
3. Fastställande av föredragningslista.....	3
4. Informationer.....	3
5. Hälso- och sjukvårdsnämnden. Månadsrapport per april 2019.....	3
6. Hälso- och sjukvårdsnämnden. Delårsrapport per 30 april 2019.....	4
7. Skrivelse från hälso- och sjukvårdsnämnden till regionfullmäktige. Budget och verksamhet inom hälso- och sjukvårdsnämnden.....	5
8. Remiss SOU 2018:89 slutbetänkande av Läkemedelsutredningen.....	6
9. Motion nr 10-2018 från Carin Hasslow (L). Stötta barn med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning och deras familjer.....	7
10. Patientavgift vid distansbesök.....	7
11. Patientavgift vid kirurgisk sterilisering.....	8
12. Norrlandstingens regionförbund. Årsredovisning 2018.....	9
13. Norrlandstingens regionförbund. Ansvarsfrihet 2018.....	9
14. Hälso- och sjukvårdsnämndens reglemente. Revidering.....	10
15. God, effekt och nära vård i ett framtidsperspektiv. Målbild och strategi.....	11
16. Primärvård. Pågående och initierade primärvårdsuppdrag.....	12
17. Ledningssystemarbetet. Information.....	12
18. Region Västerbotten. Patientsäkerhetsberättelse 2018.....	13
19. Granskningsrapport 09/2018. Granskning år 2018 av samverkansnämnden och nämnden för folkhälsa och primärvård.....	14
20. Granskningsrapport nr 10/2018. Granskning år 2018 av nämnden för funktionshinder och habilitering.....	14
21. Granskningsrapport nr 16/2018. Sammanställning av iakttagelser år 2018.....	15
22. Fördelning av arbetsmiljöuppgifter.....	16
23. Kontrollsystem för efterlevnad av GDPR. Information.....	17
24. Hälso- och sjukvårdsnämndens delegationsordning. Revidering.....	17
25. Ansökan nationella minoriteter. Malå sameby. Ansökan om bidrag riktade insatser.....	18
26. Val av ledamöter i ägarsamråd.....	19
27. Upphandling av diabetestekniska hjälpmedel. Tilldelningsbeslut.....	19
28. Hälso- och sjukvårdsnämndens ordförandes beslut som fattats med stöd av delegation.....	20
29. Hälso- och sjukvårdsdirektörens beslut som fattats med stöd av delegation.....	20
30. Beslut som fattats med stöd av vidaredelegation.....	20
31. Till handlingarna.....	21
32. Plan för omställning till en hållbar ekonomi.....	21

2019-05-23

2. Justering

Ordföranden utser.... att tillsammans med ordföranden justera protokollet.

Justeringsdatum fastställs till den.....

**3. Fastställande av föredragningslista
HSN 149-2019**

Hälso- och sjukvårdsnämnden fastställer upprättad preliminär föredragningslista för sammanträdet.

**4. Informationer
HSN 150-2019**

Noteras till protokollet att arbetsutskottet tagit del av informationer enligt följande:

- Ekonomisk rapportering. Delårsrapport per april 2019
Per Sehlin och Katrine Andersson
- Regionövergripande information
Brita Winsa
- Pågående och initierade primärvårdsuppdrag
Eva Klingefors
- Patientsäkerhetsberättelse 2018
Ingrid Hugosson

**5. Hälso- och sjukvårdsnämnden. Månadsrapport per april 2019
HSN 151-2019****Sammanfattning**

Hälso- och sjukvårdsnämnden redovisar ett underskott mot budget på 221 miljoner kronor efter årets första fyra månader, fördelat enligt följande;

Primärvård	- 35 mkr
Tandvård	- 9 mkr
Sjukhusvård	- 150 mkr
Administration och anslag	-27 mkr

Personalkostnaderna redovisar ett underskott på -103 mkr i förhållande till budget, medicinskt material -44 mkr, utomlänsvård -20 mkr samt läkemedelskostnader -18 mkr. Nettokostnadsutvecklingen för perioden ligger på 4,7 procent.

2019-05-23

Åtgärdsplaner: uppföljning tom mars 2019

De åtgärdsplaner som nämnden har beslutat om för 2019 innebär en kostnadsreducering på totalt 196 mkr. Tom mars månad var utfallet för åtgärdsplanerna 20,1 mkr (54 %), vilket innebär en avvikelse på 17,2 mkr mot målsättningen på 37,3 mkr.

För att ytterligare minska personalkostnaderna har följande åtgärder vidtagits;

- Anställningsrestriktivitet från 8 april
- Extrem granskning/stöd schemaläggning
- Ytterligare fokus på att förhålla sig till bemanningsmål
- Jourlinjer i inlandet – nya digitala lösningar
- Utbildning av chefer i produktions- och kapacitetsplanering

Vidare fokuseras på att kommunicera de ekonomiska förutsättningarna i hela organisationen, genom bland annat löpande resultat – och verksamhetsdialoger.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Ekonomisk rapport per april 2019 godkänns.

Beslutsunderlag

- Månadsrapport per april 2019

6. Hälso- och sjukvårdsnämnden. Delårsrapport per 30 april 2019 HSN 510-2019

Sammanfattning

Förslag till hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport per april 2019 har upprättats. Delårsrapporten är nämndens första uppföljningsrapport till regionstyrelsen för året och beskriver resultat samt måluppfyllelse för årets första tertial. I uppföljningen analyseras målen i nämndens verksamhetsplan, vilka även har koppling till fullmäktiges identifierade inriktningsmål. Rapporten inkluderar även uppföljning av internkontroll och fullmäktiges uppdrag samt ekonomiskt resultat. I rapporten redovisas och analyseras resultat för årets första tertial inklusive en uppföljning av de av fullmäktige identifierade inriktningsmålen för 2019 samt målen i nämndens verksamhetsplan.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Upprättat förslag till delårsrapport per 30 april 2019 fastställs.

Regionfullmäktige ska tillskrivas om att hälso- och sjukvårdsnämndens uppdrag inte kan mötas inom rådande ekonomiska ramar.

2019-05-23

Hälso- och sjukvårdsdirektör får i uppdrag att initiera dialog med berörda verksamheter under regionstyrelsen om hur förekomsten av verksamhetsstörningar till följd av byggnadsrelaterad ohälsa ska hanteras för att minimera negativa effekter på arbetsmiljö och verksamhet.

Uppföljning ska göras i samband med årsrapport per 31 december 2019 av andelen unika patienter som har besökt vården och fått samtal enligt Socialstyrelsens nationella riktlinjer angående levnadsvanor för helåret 2019.

Åtgärder ska göras till följd av uppföljning av internkontroll enligt vad som anges under rubrik Behov av ytterligare åtgärder/ställningstaganden från hälso- och sjukvårdsnämnden i bilaga 4, Redovisning av arbete med internkontroll.

Paragrafen justeras omedelbart.

Beslutsunderlag

- Förslag till delårsrapport per 30 april 2019

7. Skrivelse från hälso- och sjukvårdsnämnden till regionfullmäktige. Budget och verksamhet inom hälso- och sjukvårdsnämnden RV -2019

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsnämnden har under många år aktivt arbetat för att verka för en budget i balans. Förutom ekonomiskt ansvar har nämnden även ett övergripande ansvar för patientsäkerhet och arbetsmiljö inom sitt ansvarsområde. För verksamhetsplanering 2019 har nämndens direktiv till förvaltningen varit att hantera sin kostnadsbudget vilket betyder krafttag för att bland annat minska kostnaderna för bemanningsföretag samt fortsatt arbete med förbättrings- och effektiviseringsarbete, åtgärder omfattande ca 200 miljoner kronor.

Det pågående förbättrings- och effektiviseringsarbetet ska fortsätta, och bedöms långsiktigt påverka den ekonomiska situationen i rätt riktning. Med det kostnadsläge som nämnden gick in med inför år 2019, och den utveckling som uppvisas i samband med delårsrapport per april 2019 konstaterar nämnden att ytterligare åtgärder är nödvändiga för att klara det uppdrag som hälso- och sjukvårdsnämnden tilldelats av regionfullmäktige.

Ytterligare åtgärder kommer dock inte att vara tillräckliga för att klara en ekonomi i balans år 2019 givet de ekonomiska ramar som tilldelats nämnden. Nämnden gör bedömningen att ytterligare kostnadsreduceringar inte är möjliga utifrån det uppdrag nämnden fått från fullmäktige.

Förslag till skrivelse för att upplysa regionfullmäktige har upprättats, se bilaga.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Skrivelse översänds till regionfullmäktige enligt upprättat förslag.

Paragrafen justeras omedelbart.

2019-05-23

**8. Remiss SOU 2018:89 slutbetänkande av Läkemedelsutredningen.
Tydligare ansvar för regler för läkemedel. Yttrande
HSN 193-2019**

Sammanfattning

Region Västerbotten har fått möjlighet att yttra sig över betänkandet " Tydligare ansvar för regler för läkemedel" (SOU 2018:89).

Läkemedelsutredningen har övervägt ett flertal olika modeller för hur finansieringen av läkemedel bör ske i framtiden. Utredningens förslag är att statens nuvarande särskilda bidrag för landstingens läkemedelskostnader i sin helhet förs över till det generella statsbidraget. Utredningen föreslår bland annat:

- att staten, efter att läkemedelsbidraget generaliserats, ger landstingen ett särskilt bidrag för att stödja en ändamålsenlig användning av nya, effektiva läkemedel och förbrukningsartiklar. Utredningen föreslår att bidraget tas fram inom ramen för en långsiktig överenskommelse mellan staten och landstingen.
- att staten efter en generalisering av läkemedelsbidraget ger ett särskilt stöd till de landsting som har ovanligt höga kostnader för en utvald grupp läkemedel som används vid sällsynta tillstånd.
- att läkemedel som innehåller insulin samt vissa förbrukningsartiklar inom läkemedelsförmånerna inte längre ska vara helt kostnadsfria. De ska hanteras som andra varor inom läkemedelsförmånerna.
- att vissa läkemedel enligt lag ska förskrivas kostnadsfritt till patienter med en allvarlig psykisk sjukdom som saknar sjukdomsinsikt.
- att E-hälsomyndigheten skapar förutsättningar för att kostnaderna för de läkemedel som expedieras med landstingssubvention faktureras landstingen enligt samma principer som förmånsläkemedel.

Förslag till yttrande har upprättats, i vilket det framgår att Region Västerbotten avstyrker förslaget att ersätta det särskilda läkemedelsbidraget med ett utökat generellt statsbidrag. Förslaget bör inte genomföras eftersom det inte tar tillräcklig höjd för kommande kostnadsökningar inom läkemedelsområdet.

Region Västerbotten stödjer förslagen om extra statligt bidrag för nya, effektiva läkemedel och stöd till regioner med höga kostnader för läkemedel mot sällsynta sjukdomar. Dock anser regionen inte att förslagen i nuvarande form är tillräckliga för att skapa förutsägbarhet och åstadkomma kostnadstäckning.

Vidare är Region Västerbotten kritisk till att Socialstyrelsens prognoser för läkemedelsförmånen ska upphöra när det särskilda läkemedelsbidraget ska ingå i det generella statsbidraget.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Yttrande lämnas enligt upprättat förslag.

2019-05-23

Paragrafen justeras omedelbart.

Beslutsunderlag

- Länk till SOU 2018:89
- Förslag till yttrande

9. Motion nr 10-2018 från Carin Hasslow (L). Stötta barn med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning och deras familjer
HSN 179-2019

Sammanfattning

Carin Hasslow (L) har lämnat in en motion med yrkande om en bättre samordning mellan kommun och landsting för fungerande kontakter kring barn med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning. Syftet med samordningen mellan kommun och landsting är att förkorta perioder av oro för barn och familjer och därmed få möjlighet till en bättre levnadssituation med ökad livskvalitet.

Förslag till yttrande har upprättats. Av yttrandet framgår att det är känt att föräldrar till barn som har en funktionsnedsättning har problem med samordning mellan regionens och kommunens insatser. Det finns till viss del ett etablerat och systematiskt samarbete mellan region och kommun med kontinuerliga samverkansmöten. Det pågår även arbete med att förtydliga ansvarsfördelningen kring barn med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning.

Utskottet för funktionshinder och samverkans förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Motionen anses besvarad.

Paragrafen justeras omedelbart.

Beslutsunderlag

- Motion nr 10-2018
- Motion nr 10-2018. Yttrande

10. Patientavgift vid distansbesök
HSN 540-2019

Sammanfattning

Den 1 januari 2019 förstärktes vårdgarantin i Sverige genom att ge patienter rätt till en medicinsk bedömning inom tre dagar vid nytt eller försämrat hälsoproblem. Bedömningen ska göras av legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal inom primärvården. I den nya vårdgarantin görs ingen skillnad på formen för besöket, det vill säga om det är ett digitalt, virtuellt eller fysiskt besök, utan det är innehållet i vårdkontakten som avgör vad som räknas som besök.

2019-05-23

Inom Region Västerbotten är vissa distansbesök, som telefonbesök och besök via digitala media, avgiftsfria. Däremot avgiftsbeläggs internetbehandlingar.

Utifrån den förstärkta vårdgarantin är förslaget att distansbesök avgiftsbeläggs, det vill säga innehållet i vårdbesöket avgör om avgift ska erläggas. Vårdkontakten ska ske via en dialog mellan hälso- och sjukvårdspersonal och patient, där kontakten ska innehålls- och tidsmässigt ersätta eller motsvara ett öppenvårdsbesök. Vidare ska kontakten innehålla medicinsk bedömning och beslut om vård.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige besluta:

Patientavgift om 200 kronor införs vid distansbesök. Distansbesöket definieras som en dialog mellan hälso- och sjukvårdspersonal och patient och ska innehålls- och tidsmässigt ersätta eller motsvara ett fysiskt besök. Vidare ska kontakten innehålla medicinsk bedömning och beslut om vård.

Patientavgiften ska gälla i all öppen vård i Västerbotten från och med 1 januari 2020.

Paragrafen justeras omedelbart.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse

11. Patientavgift vid kirurgisk sterilisering HSN 539-2019

Sammanfattning

Inom Norra sjukvårdsregionförbundet har frågan om patienternas egenavgift vid kirurgisk sterilisering diskuterats och beretts under slutet av 2018 och början av 2019.

Syftet har varit att om möjligt införa en samordnad och jämlik avgift för kvinnor och män, samt mellan länen i den norra sjukvårdsregionen. En nationell jämförelse visar att avgifterna varierar starkt inom den norra sjukvårdsregionen och även inom landet i övrigt. I några av landets regioner tillhandahålls detta mot avläggande av besöksavgift medan andra tar ut avgift, i något enstaka fall på upp till 10 000 kronor. Inom den norra sjukvårdsregionen är avgiften mellan 2 500 kronor och som mest i Västerbotten 7 000 kronor.

Vid Förbundsdirektionens möte 2019-03-28 beslutades att rekommendera medlemsregionerna inom Norra sjukvårdsregionförbundet att besluta om en samordnad avgift vid kirurgisk sterilisering samt likvärdig avgift för kvinnor och män.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige besluta:

2019-05-23

Avgift för kirurgisk sterilisering på patientens egen begäran, av icke medicinska skäl, beslutas vara 2 500 kronor per ingrepp. Avgiften är densamma för kvinnor och män och gäller från och med 1 januari 2020.

Paragrafen justeras omedelbart.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse

12. Norrlandstingens regionförbund. Årsredovisning 2018 HSN 553-2019

Sammanfattning

Förbundsdirektionen för Norrlandstingens regionförbund har upprättat årsredovisning för verksamhetsåret 2018. Årets resultat är 157 tkr, efter att föregående års negativa resultat på -33 tkr har återställts.

Förbundet redovisar en positiv avvikelse mot budget med 502 tkr, vilket bland annat förklaras av en lägre tjänstgöringsgrad för förbundsdirektören under en period samt lägre kostnader för chefsrådets s.k. regiondagar och revision.

Förbundsdirektionen i kommunalförbundet föreslår att fullmäktige i respektive medlemslandsting/region godkänner årsredovisning för 2018.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige besluta:

Region Västerbotten godkänner för sin del Norrlandstingens regionförbundets årsredovisning för verksamhetsåret 2018.

Paragrafen justeras omedelbart.

Beslutsunderlag

- Årsredovisning 2018 för Norrlandstingens regionförbund

13. Norrlandstingens regionförbund. Ansvarsfrihet 2018 HSN 524-2019

Sammanfattning

I kommunalförbund med förbundsdirektion lämnar revisorerna en revisionsberättelse till var och en av förbundsmedlemmarnas fullmäktige enligt kommunallagen 9 kap. 13 §. Förbundsmedlemmarna fattar var för sig beslut om ansvarsfrihet för direktionen i dess helhet.

Direktionen har ansvar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut, riktlinjer och de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten samt säkerställa

2019-05-23

att det finns en tillräcklig intern kontroll.

Av revisionsberättelsen framgår att verksamheten har genomförts i enlighet med förbundsordning och de uppdrag, mål och aktiviteter som direktionen har beslutat om för 2018.

Revisorerna gör den sammantagna bedömningen att direktionen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. De gör även bedömningen att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, att direktionens interna kontroll har varit tillräcklig samt att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och de verksamhetsmål och uppdrag som direktionen ställt upp.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige besluta:

Region Västerbotten beviljar för sin del ansvarsfrihet för förbundsdirektionen i Norrlandstingens regionförbund.

Paragrafen justeras omedelbart.

Beslutsunderlag

- Norrlandstingens regionförbund. Revisionsberättelse för år 2018
- Tjänsteskrivelse

14. Hälso- och sjukvårdsnämndens reglemente. Revidering HSN 535-2019

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsnämndens reglemente föreslås justeras vad gäller nämndens ansvar för tandvård. Behövliga följdändringar kommer att införas i regionstyrelsens reglemente enligt särskilt förslag.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige besluta:

Reviderat reglemente för hälso- och sjukvårdsnämnden fastställs med ändringen att samtliga skrivningar kring ersättare under punkten "utskott" ska utgå.

Paragrafen justeras omedelbart.

Beslutsunderlag

- Reglemente

2019-05-23

15. God, effekt och nära vård i ett framtidsperspektiv. Målbild och strategi
HSN 488-2019

Sammanfattning

Landstingsdirektören fick i september 2018 i uppdrag att presentera ett förslag på målbild och strategi för "God, effektiv och nära vård i Västerbotten" i ett framtidsperspektiv. I regionplan 2019 uppdrog fullmäktige till regionstyrelsen samt hälso- och sjukvårdsnämnden att ta fram förslag för hur nära vård ska utveckla samarbetet med länets kommuner. Uppföljning av uppdrag till hälso- och sjukvårdsnämnden sker i samband med delårsrapport per april.

Uppdraget utgår ifrån de statliga utredningarna Effektiv vård (SOU 2016:2) och God och nära vård, en primärvårdsreform (SOU 2018:39) och kommer utifrån det faktum att befolkningen i Region Västerbotten, och då främst gruppen äldre, väntas öka de kommande åren samtidigt som andelen i arbetsför ålder väntas minska. Personer med komplexa vårdbehov, inte sällan äldre med flera kroniska sjukdomar, konsumerar den största delen av vårdens resurser och för att kunna ta hand om denna växande grupp, med samma eller minskade resurser, krävs en omställning av hälso- och sjukvården från vård på sjukhus till vård nära befolkningen med utgångspunkt i individens behov, förutsättningar och preferenser.

Syftet med omställningen till god, effektiv och nära vård är att stärka och tydliggöra patientens ställning, främja integritet, självbestämmande och delaktighet samt att tillhandahålla en kostnadseffektiv, hälsofrämjande, lätt tillgänglig och nära vård på lika villkor för hela befolkningen. Målet är att hälso- och sjukvården ska finnas närmare invånarna i Västerbotten på flera olika, och nya, sätt och att partnerskap med patienten är ett naturligt förhållningssätt. Vården ska arbeta hälsofrämjande och förebyggande och vara effektiv med hög kvalitet och leda till en jämlik hälsa i hela befolkningen.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Strategi och målbild för god, effektiv och nära vård i Västerbotten i ett framtidsperspektiv fastställs.

Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att implementera strategi och målbild för god, effektiv och nära vård i Västerbotten, samt ta fram ändamålsenliga former för uppföljning.

Beslutsunderlag

- Förslag till strategi och målbild för god, effektiv och nära vård i Västerbotten

2019-05-23

16. Primärvård. Pågående och initierade primärvårdsuppdrag
HSN 568-2019

Sammanfattning

Regionfullmäktige fördelar budget för primärvårdens verksamhet till Regionstyrelsen som i sin tur lägger en beställning på utförande av basuppdrag för hälsoval Västerbotten. Därutöver görs även en beställning av tilläggsuppdrag, som lämnas till hälso- och sjukvårdsnämnden för utförande.

I primärvården pågår idag verksamhet, som tillkommit genom olika projektbeslut, med tillfällig finansiering exempelvis statsbidrag. Dessa uppdrag är varken basuppdrag eller riktade tilläggsuppdrag och saknar finansieringsplan.

Utskott för primärvård och tandvårds förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Utskott för primärvård och tandvård får i uppdrag att bereda ärendet vidare gällande drift och finansiering av de verksamheter som finns i förteckningen primärvård – underlag för budget och prioritering 2020, samt återkomma till nämnden med förslag till beslut.

Beslutsunderlag

- Primärvård – underlag för budget och prioritering 2020

17. Ledningssystemarbetet. Information
HSN 456-2019

Sammanfattning

Vision, värdegrund och styrmodell är viktiga fundament för en kvalitetskultur. Arbetet med en ny gemensam vision pågår och en ny vision förväntas antas av regionfullmäktigen i juni 2019. I regionplanen för 2019 ger regionfullmäktige regionstyrelsen uppdrag kring styrmodell. Uppdragen konkretiseras i regionstyrelsens verksamhetsplan och ett arbete pågår inom förvaltningen.

Arbetet med FVIS verksamhetsutvecklingsprojekt, där ett omfattande arbete med att utveckla grunden till nya arbetssätt planeras, har också en nära koppling till ledningssystemarbetet. Utöver detta prioriteras under 2019 aktiviteter inom två områden, arbetet med en tydlig dokumentstyrning samt arbetet med ett ändamålsenligt och tillräckligt IT-stöd för ett sammanhängande ledningssystem för hela organisationen.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Informationen anses delgiven.

2019-05-23

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslutar:

Enligt förslag till beslut.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse. Information ledningssystemarbete

**18. Region Västerbotten. Patientsäkerhetsberättelse 2018
HSN 308-2019****Sammanfattning**

Västerbottens läns landsting har under 2018 fortsatt det etablerade systematiska arbetssättet för att följa upp och förbättra patientsäkerheten.

Resultaten av årets mätningar visar på en ökning av de vårdrelaterade infektionerna, en försämring av de basala hygienrutinerna samt en minskning av andelen patienter som utvecklar trycksår. Mätningen av korrekt läkemedelslista inom sjukhusvården ligger på samma nivå som fjolåret, medan en försämring fanns inom primärvården.

Även denna höst genomfördes kampanjveckor runt korrekt läkemedelslista tillsammans med apoteken. Region Västerbotten har fortsatt lägst förskrivning av antibiotikarecept i öppenvården och det syns även en minskning inom slutenvården.

Antalet utlokaliserade patienter har fortsatt att öka beroende på vårdplatsbrist, brist på medarbetare samt att planerade öppningar av vårdplatser inte kunnat ske. En stor andel utskrivningsklara patienter har också legat kvar på vårdavdelningarna. Avvikelserna är tillsammans med mätningresultaten en del av det systematiska arbetet och en del av egenkontrollen som diskuteras vid patientsäkerhetsdialogerna. Strama har utbildat så kallade "antibiotikasmarta sjuksköterskor" på länets sjukhus där man via en checklista som används på rondan tillsammans med läkaren kontrollerar antibiotika men även urinkatetrar.

Länsövergripande nutritionsriktlinjer har arbetats fram under året. I klinikernas patientsäkerhetsberättelser finns en rad olika förbättringsarbeten beskrivna som visar på ett högt engagemang i verksamheten utifrån de problem eller brister som identifierats.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Informationen anses delgiven.

Beslutsunderlag

- Patientsäkerhetsberättelse 2018

2019-05-23

19. Granskningsrapport 09/2018. Granskning år 2018 av samverkansnämnden och nämnden för folkhälsa och primärvård
HSN 464-2019

Sammanfattning

Landstingets revisorer har den 9 april 2019 överlämnat granskningsrapporten "Granskningsrapport av samverkansnämnden och nämnderna för folkhälsa och primärvård" till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande.

Av granskningen framgår att revisionen bedömer att såväl samverkansnämnden som nämnderna för folkhälsa och primärvård för 2018 hade tillräckligt god måluppfyllelse i förhållande till fullmäktiges mål och uppdrag. Då nämnden för folkhälsa och primärvård och samverkansnämnden upphör från årsskiftet 2018/2019 övertar regionstyrelsen ansvaret för fördelning av folkhälsobidrag. Revisionen lämnar följande rekommendationer till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Säkerställ att riktlinjer för folkhälsobidrag till frivilligorganisationer följs.
- Säkerställ att det finns ändamålsenliga rutiner för beredningen inför nämndens beslut om fördelning av bidraget samt att det av beslutet framgår på vilka grunder föreningar beviljas eller inte beviljas bidrag.
- Säkerställ att det finns dokumenterade riktlinjer och rutiner för bidrag som kan beviljas till de nationella minoriteterna.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Informationen är delgiven

Beslutsunderlag

- Skrivelse från revisorerna
- Granskningsrapport nr 9/2018

20. Granskningsrapport nr 10/2018. Granskning år 2018 av nämnden för funktionshinder och habilitering
HSN 463-2019

Sammanfattning

Landstingets revisorer har den 9 april 2019 överlämnat granskningsrapporten "Granskning år 2018 av nämnden för funktionshinder och habilitering" till hälso- och sjukvårdsnämnden för kännedom.

Av granskningen framgår att nämnden för funktionshinder och habilitering hade en tillräcklig måluppfyllelse för år 2018. Nämnden uppfyllde i huvudsak sina målsättningar och dessa var i enlighet med fullmäktiges övergripande mål. För några mål redovisade dock nämnden svag måluppfyllelse. Exempelvis klarade inte nämnden målet för tillgänglighet till syn- och hörselhabilitering. Nämnden redovisade ett underskott i förhållande till budget med 0,6 miljoner kronor, detta var en förbättring jämfört med föregående år. Då nämnden för funktionshinder och

2019-05-23

habilitering upphör från årsskiftet 2018/2019 riktar revisorerna dessa rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Fortsatt arbete med att utveckla styrning och uppföljning med hjälp av mätbara mål.
- Fortsätt de påbörjade arbetet med att utveckla den interna kontrollen.
- Säkerställ en tillräckligt väl utvecklad ärendeberedning.
- Säkerställ att nämnden har en dokumenterad rutin för att anmäla delegationsbeslut.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Informationen är delgiven

Beslutsunderlag

- Granskning år 2018 av nämnden för funktionshinder och habilitering. Rapport nr 10/2018

21. Granskningsrapport nr 16/2018. Sammanställning av iakttagelser år 2018 HSN 485-2019

Sammanfattning

Landstingets revisorer har den 15 april överlämnat en sammanställning av iakttagelser i granskningar för år 2018 till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden för kännedom.

För år 2018 tog revisorerna fram 25 granskningsrapporter. Av dessa var 14 grundläggande granskningar och 11 fördjupade granskningar.

De grundläggande granskningarna för år 2018 visade att måltidsnämnden i Skellefteå, samverkansnämnden och de tre nämnderna för folkhälsa och primärvård i huvudsak hade en tillräcklig styrning och kontroll. Övriga styrelser och nämnder hade i olika grad inte tillräcklig styrning och kontroll. Framförallt landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden redovisade stora avvikelser i förhållande till fullmäktiges övergripande mål.

De fördjupade granskningar som genomfördes under år 2018 visade på omfattande brister i landstingsstyrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens system för att styra och kontrollera sina ansvarsområden. Utvecklad ärendeberedning, frånvaro av fungerade ledningssystem, svag tillämpning av delegationsordningar och svagt utvecklat stabsstöd bidrog till att landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden hade svårigheter att styra sina ansvarområden.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Informationen är delgiven

2019-05-23

Beslutsunderlag

- Sammanställning av iakttagelser år 2018. Rapport nr 16/2018

22. Fördelning av arbetsmiljöuppgifter
HSN 527-2019**Sammanfattning**

Med anledning av den nya förvaltningsorganisationen har Regionstyrelsen den 18 mars 2019 beslutat om revidering av fördelningen av arbetsmiljöuppgifter. Av styrdokumentet framgår den övergripande strukturen för fördelning av arbetsmiljöuppgifter, regionens arbetsmiljöpolicy och lokalt avtal om samverkan, som tillsammans med lagstiftning utgör grunden för arbetsmiljöarbetet inom Region Västerbotten. Fullmäktige, styrelsen och nämnd är ytterst ansvariga för arbetsmiljöarbetet.

Regionstyrelsen har till uppdrag att leda och samordna förvaltningen i regionen och har därmed till uppgift att utarbeta regionövergripande styrdokument för arbetsmiljöarbetet. Av styrdokument som regionstyrelsen fastställt framgår att fördelningen av arbetsmiljöuppgifter, genom delegation från nämnd, syftar till att fördela arbetsuppgifter inom arbetsmiljöområdet till den nivå där arbetet kan integreras i ledning och planering av verksamheten, och att risker i arbetet därigenom förebyggs och en tillfredsställande arbetsmiljö uppnås. Merparten av arbetsmiljöarbetet sköts i praktiken av tjänstepersoner utifrån delegation från nämnd. Varje nämnd ska delegera arbetsmiljöuppgifter till sina respektive förvaltningschefer.

Ett förslag till fördelning av arbetsmiljöuppgifter till hälso- och sjukvårdsnämndens förvaltningschef har upprättats, vilken ska fastställas av nämnden. Av förslaget framgår bland annat att de som tilldelas uppgifter ska ha tillräckliga resurser, kunskaper och befogenheter som kräva för att fullgöra uppgifterna.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Fördelning av arbetsmiljöuppgifter till förvaltningschef för hälso- och sjukvårdsnämnden fastställs enligt upprättat förslag.

Beslutsunderlag

- Fördelning av arbetsmiljöuppgifter inom Region Västerbotten
- Fördelning av arbetsmiljöuppgifter till hälso- och sjukvårdsdirektör
- Utdrag protokoll § 85. Regionstyrelsen
- Arbetsmiljöpolicy

2019-05-23

23. Kontrollsystem för efterlevnad av GDPR. Information
HSN 266-2019

Sammanfattning

Dataskyddsombudet ska övervaka efterlevnaden av dataskyddsförordningen enligt artikel 39 i dataskyddsförordningen (GDPR). Det kan till exempel innebära att dataskyddsombudet samlar in information om hur personuppgifter behandlas i organisationen, analyserar och kontrollerar om personalen följer bestämmelser om personuppgifts behandling samt utfärdar rekommendationer till den personuppgiftsansvarige. Utifrån detta kommer dataskyddsombuden att göra årliga granskningar av styrelsens och nämndernas hantering av personuppgifter.

Dataskyddsombudet har följt upp dataskyddsarbetet inom hälso- och sjukvårdsnämnden för 2018 genom att granska inrapporterade personuppgiftshandläggare, inrapporterade registerförteckningar och personuppgiftsincidenter. Den sammantagna bedömningen är att det saknas en del registerförteckningar och att det är för få registrerade personuppgiftsincidenter relaterat till hur många anställda det fanns inom hälso- och sjukvårdsnämnden. Det finns inte utsedda personuppgiftshandläggare för varje verksamhet.

Inom hälso- och sjukvårdsnämndens förvaltning måste de nya arbetssätten med framförallt registerförteckningar och rapportering av personuppgiftsincidenter fortsätta att implementeras. För att lyckas med implementeringen av de nya arbetssätten som krävs för att följa dataskyddsförordningen kommer det att krävas mer resurser. Rapporten kommer att kommuniceras till respektive förvaltningschef samt personuppgiftsansvarige.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Informationen är delgiven.

Beslutsunderlag

- Uppföljning av hälso- och sjukvårdsnämndens efterlevnad av GDPR 2018
- Kontrollsystem för efterlevnad av Dataskyddsförordningen

24. Hälso- och sjukvårdsnämndens delegationsordning. Revidering
HSN 5-2019

Sammanfattning

En nämnds delegationsordning är ett dokument som fortlöpande är i behov av översyn. I takt med att verksamheten utvecklas och kompletteringsbehov och brister upptäcks behöver delegationsordningen uppdateras.

Hälso- och sjukvårdsnämndens delegationsordning som beslutades vid nämndens sammanträde den 9 januari år 2019 är nu i behov av komplettering.

Arbetsutskottets förslag till beslut

2019-05-23

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Reviderad delegationsordning för hälso- och sjukvårdsnämnden fastställs med följande ändringar;

- beloppsgränsen ändras från 50 mnkr till 20 mnkr för delegation 3.5.1 gällande beslut att inleda och samtliga beslut som krävs för att genomföra en upphandling för hälso- och sjukvårdsnämndens eget behov.
- maxbeloppet ändras från 1 mnkr till 50 tkr för delegation 3.4.4 gällande avskrivningar av fordringar.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse
- Reviderad delegationsordning

25. Ansökan nationella minoriteter. Malå sameby. Ansökan om bidrag riktade insatser HSN 515-2019

Sammanfattning

Malå sameby står inför stora strukturella förändringar. Markarealen och därmed antalet renar kommer att minska med ca 30 procent. Det innebär stora påfrestningar för hela Malå sameby. Malå sameby ansöker om medel för att kunna genomföra insatser för att arbeta med den psykiska hälsan under den stora strukturella förändringen. Samebyn ansöker om sammanlagt 27 000 kronor för seminariedagar, gruppdiskussioner och planering för fortsatta insatser.

Utskott för funktionshinder och samverkan samt samråd samer är positiva till ansökan. Statsbidrag för samer finns som kan användas för ändamålet.

Utskottet för funktionshinder och samverkans förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Ansökan beviljas.

Beslutsunderlag

- Malå sameby. Ansökan om bidrag

2019-05-23

26. Val av ledamöter i ägarsamråd
HSN 547-2019

Sammanfattning

Länets kommuner och region Västerbotten samverkar i frågor som rör hjälpmedelsförskrivning, vilket även innefattar metodstöd och service. Kommunerna förskriver cirka 70 procent av alla hjälpmedel, 30 procent förskrivs av region Västerbotten. I takt med att nya hjälpmedelsprodukter, metoder och service utvecklas

och förskrivningen av dessa insatser ökar behöver huvudmännen hitta tydligare och fungerande former för samverkan med målet att nå en jämlik hjälpmedelsförskrivning i länet.

AC-konsensus ansvarar för organisering av samverkan och tillsätter ett ägarsamråd inom ramen för hjälpmedelsstrategin med länets kommuner. Ägarsamrådet består av sex kommunrepresentanter samt två representanter från region Västerbotten, vilket speglar hur hjälpmedelsförskrivningen är fördelad.

Utskott för funktionshinder och samverkan föreslår Kenneth Andersson (S) och Elmer Erikson (M).

Utskott för funktionshinder och samverkans förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Kenneth Andersson (S) utses till ledamot i AC-konsensus ägarsamråd under perioden 2019-2022.

Elmer Eriksson (M) utses till ledamot i AC-konsensus ägarsamråd under perioden 2019-2022.

27. Upphandling av diabetestekniska hjälpmedel. Tilldelningsbeslut
HSN 260-2019

Sammanfattning

Upphandlingen av diabetestekniska hjälpmedel genomförs i enlighet med beslut i hälso- och sjukvårdsnämnden 20 februari 2019, § 26. Inkomna anbud har utvärderats enligt i förfrågningsunderlaget angivna förutsättningar.

Förslag till val av leverantör har tagits fram. Anbudssekretess råder varför förslag till beslut presenteras vid sammanträdet.

Förslag till beslut

2019-05-23

28. Hälsa- och sjukvårdsnämndens ordförandes beslut som fattats med stöd av delegation
HSN 234-2019

Sammanfattning

Beslut som fattats av hälso- och sjukvårdsnämndens ordförande med stöd av delegation i enlighet med hälso- och sjukvårdsnämndens bemyndigande anmäls.

Delegerade beslut:

Implantat för hjärkirurgi. Fastställande av upphandlingsdokument. HSN 532:1-2019

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Delegationsbesluten anmäls.

29. Hälsa- och sjukvårdsdirektörens beslut som fattats med stöd av delegation
HSN 11-2019

Sammanfattning

Följande bilaga över delegerade beslut i enlighet med hälso- och sjukvårdsnämndens bemyndigande anmäls av hälso- och sjukvårdsdirektören.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Delegationsbesluten anmäls.

Beslutsunderlag

- Bilaga 1. Hälsa- och sjukvårdsdirektörens beslut som fattats med stöd av delegation. HSN 11:5-2019

30. Beslut som fattats med stöd av vidaredelegation
HSN 12-2019

Sammanfattning

Följande bilagor över vidaredelegerade beslut i enlighet med hälso- och sjukvårdsnämndens bemyndigande anmäls av områdeschef och verksamhetschef.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

2019-05-23

Delegationsbesluten anmäls.

Beslutsunderlag

- Bilaga 2. Beslut som områdeschef och verksamhetschef fattat med stöd av vidaredelegation. HSN 12:7-2019
- Bilaga 3. LSS-beslut 2019-01-01 till och med 2019-03-31.

31. Till handlingarna HSN 13-2019

Upptagna skrivelser med mera anmäls och läggs till handlingarna. Bilaga 4.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Informationen är delgiven.

32. Plan för omställning till en hållbar ekonomi HSN xx-2019

Sammanfattning

Ett av de riktade uppdragen från regionfullmäktige till regionstyrelsen 2019 är att utreda/förbereda åtgärder för ekonomisk hållbarhet för kommande planperiod. Regiondirektören har uppdragit till förvaltningarna att ta fram förslag till åtgärder, vilka har sammanställts till ett förslag till plan för omställning för en hållbar ekonomi.

Regionstyrelsens arbetsutskott informerades om planen vid sammanträdet den 6 maj 2019. Förslag till plan för hållbar ekonomi lämnas av regionstyrelsen till övriga nämnder att ta del av och kommer att utgöra grund för nämndernas verksamhetsplaner som ska upprättas i höst. Åtgärder för kommande planperiod inarbetas i regionplanen som regionfullmäktige antar i juni 2019.

Region Västerbotten står inför stora ekonomiska utmaningar. De tre första månadernas negativa avvikelse mot budget 2019 omfattande 200 miljoner kronor, kan jämföras med underskottet motsvarande cirka 500 miljoner kronor under hela 2018. Det är nödvändigt att den negativa kostnadsutvecklingen bryts.

Region Västerbotten behöver utveckla arbetssätt och organisation för att klara ekonomin och samtidigt kunna erbjuda en god, effektiv och nära vård som möter invånarnas behov. En förutsättning för att klara omställningen till framtidens vård och samtidigt finansiera nödvändiga investeringar och utveckling är att ha en ekonomi i balans som är långsiktigt hållbar.

Förslaget innebär att flytta fokus från sjukvård och behandling till hälsofrämjande och förebyggande insatser samtidigt som den vård som erbjuds ska vara individanpassad och bedrivs sömlöst nära invånarna. Det betyder att den vård som invånarna behöver ofta ska organiseras i tre närsjukvårdsområden samtidigt som den vård som behövs sällan koncentreras till de tre sjukhusen. Samarbetet med kommunerna ska också

2019-05-23

utvecklas så att patientens väg genom vården blir så bra och effektiv som möjligt. I takt med att vården organiseras för att göra patientens vårdresa så kort och smidig som möjligt kommer bemanningen att anpassas efter både vårdflöde och vårdtyngd. Här kommer införandet av produktions- och kapacitetsstyrning att ge stöd i planering och prioritering.

Samtidigt ger en ökad digitalisering stora möjligheter att utveckla nya lösningar för att kunna erbjuda invånarna den vård de efterfrågar och behöver. Det handlar om att ge vård på rätt vårdnivå och i rätt tid och stärka invånarnas förmåga att sköta sin egen hälsa. Digitaliseringen skapar också bättre förutsättningar för ökad delaktighet och tillgänglighet. Samtidigt får medarbetarna ett modernare vårdinformationssystem och en bättre arbetsmiljö.

Det innebär också att organisations- och ledarkulturen behöver utvecklas så att den bygger på att alla tar ansvar för överenskomna mål, gör nödvändiga prioriteringar och arbetar med ständiga förbättringar.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Att ställa sig bakom föreslagen inriktning i regiondirektörens plan för omställning till en hållbar ekonomi.

Uppdras till hälso- och sjukvårdsdirektören att bereda de förslag i planen som går att påbörja under 2019. Förslaget tas upp i hälso- och sjukvårdsnämnden den 4 september 2019.

Beslutsunderlag

- Plan för omställning till hållbar ekonomi