

Beslutsunderlag: Ansökan om sammanslagning av Region Västerbottens folkhögskolor

1. Bakgrund

Sedan 2019 har Storumans och Vindelns folkhögskolor samarbetat under namnet **Västerbottens folkhögskola**. Samarbetet har fungerat väl och innefattar till exempel en gemensam ledningsstruktur med styrelse och ledningsteam, gemensamma rutiner och delade resurser som studerandehälsa.

Nu föreslås en formell sammanslagning, där skolorna gemensamt ansöker hos Folkbildningsrådet (FBR) om att bli en folkhögskola, samt att basenheterna inom Region Västerbotten (RV) slås samman.

Sammanslagningen syftar till att långsiktigt säkerställa en hållbar och kvalitativ folkbildningsverksamhet i hela Västerbotten genom att skapa en starkare gemensam organisation som bättre kan tillgodose nya bildnings- och utvecklingsbehov.

För de två befintliga folkhögskolorna innebär sammanslagningen att verksamheten formellt integreras i en gemensam organisation med bibehållen lokal närvaro och personalresurser. Personal, lokaler och pågående utbildningar bibehålls, men leds och administreras gemensamt inom ramen för Västerbottens folkhögskola.

En sammanslagning innebär att vi kan:

- Öka robustheten i verksamheten
- Säkerställa kvalitet trots minskade resurser
- Förbättra arbetsmiljön genom minskad sårbarhet

2. Ekonomisk bedömning

En samlad ekonomisk bedömning visar att besparingarna motsvarar bortfallet av organisationsbidrag vilket innebär att sammanslagningen kan genomföras utan negativ påverkan på utbildningsverksamheten. Statsbidragsdelen överförs till den nya huvudskolan utan förändring i omfattning eller inriktning av utbildningsverksamheten.

På lång sikt bedöms den sammanslagna organisationen bli mer kostnadseffektiv, med ökad motståndskraft mot framtida förändringar i stats- och regionbidragsnivåer.

Post	Belopp (kr)
Förlust av organisationsbidrag	-1 140 000
Kommunikation (hemsida samt jubileumsskrift)	- 275 000
Besparing: administrativa avgifter till FBR	+149 300
Besparing: revisorsgranskning	+145 000
Besparing: en rektorstjänst istället för två	+1 073 000
Besparing: föreningsavgifter	+65 000
Totala besparingar	+1 432 300
Nettoeffekt	+17 300

Kommentar:

Besparingarna överstiger bortfallet av organisationsbidrag samt kostnaderna för kommunikation.

3. Organisatoriskt förslag

Den nya organisationen skapar förutsättningar för ökad kvalitet och kontinuitet i folkbildningsverksamheten genom tydliga roller, enhetliga rutiner och stärkt kollegialt samarbete.

Genom samordnade administrativa funktioner och en gemensam ledningsstruktur frigörs resurser för pedagogisk utveckling, digitalt lärande och riktade insatser mot nya målgrupper, särskilt i glesbygd.

Sammanslagningen stärker Region Västerbottens möjlighet att bidra till regional utveckling, kompetensförsörjning och tillgänglighet till folkbildning.

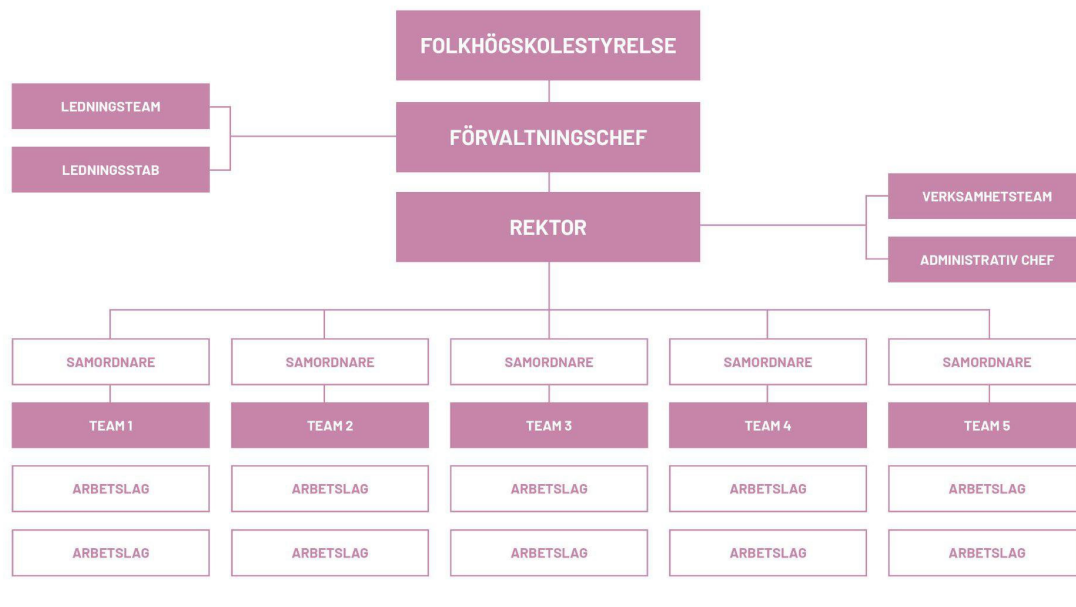
Den föreslagna organisationen för Västerbottens folkhögskola innehåller:

- **Folkhögskolestyrelse** – övergripande beslutande organ
- **Förvaltningschef** – övergripande strategiskt ansvar
- **Rector** - övergripande operativt ansvar

- **Administrativ chef** – samordnar administrativa funktioner samt service
- **Platsansvariga** - Lokal samordning och vardaglig arbetsmiljö
- **Samordnare** – leder teamens arbete
- **Team** – personlig utveckling, lärande och reflektion
- **Arbetslag** - organiserar de som arbetar i samma utbildning samt studerandehälsa
- **Ledningsstab** - de som arbetar vid alla enheter, operativt stöd
- **Ledningsteam** – leds av förvaltningschefen och består av rektor, administrativ chef och övriga nyckelfunktioner. Samordnar verksamheten på strategisk nivå, driver utveckling, följer upp mål och säkerställer enhetliga arbetssätt.
- **Verksamhetsteam** - leds av rektor och består av de platsansvariga för skolans enheter. Samordnar den operativa verksamheten, utvecklar det pedagogiska arbetet och förankrar beslut från förvaltningsnivån.

Förändringar jämfört med tidigare:

- Vindeln föreslås som huvudskola för Västerbottens folkhögskola. Orten utgör redan en administrativ bas och placeringen skapar kontinuitet, stabilitet och tydlighet i organisationen. Det speglar folkhögskolans regionala uppdrag med bibehållen lokal närvaro i hela Västerbotten. Begreppet huvudskola innebär en administrativ hemvist och har inget med pedagogisk överordning eller förändrade arbetsorter att göra.
- En gemensam rektorstjänst
- Samordning av administrativa funktioner
- Platsansvariga ingår i rektors verksamhetsteam
- Enhetliga rutiner för arkiv, diarieföring, bedömning, intyg och rapportering
- Fördjupat kollegialt samarbete
- Möjlighet till hybridlösningar och lokal närvaro i glesbygd



4. Risker och möjligheter

För att minska och hantera riskerna vid sammanslagningen kommer ett arbete i enlighet med genomförandeplanen att genomföras i arbetsgrupper under 2026.

Möjligheterna ligger framför allt i ökad kompetensdelning mellan enheter, starkare varumärke och bättre förutsättningar för innovation och utveckling inom folkbildningen.

Risker:

- Förlust av lokal profil
- Oro kring arbetsort och roller

Möjligheter:

- Effektivare administration
- Starkare varumärke
- Förbättrad arbetsmiljö
- Ökad kvalitet och kontinuitet
- Attraktivare arbetsgivare

Kommentar: Riskerna hanteras i en separat risk och konsekvensanalys som bifogas beslutsunderlaget.

5. Plan för verksamhetsutveckling 2027–2029

Den sammanslagna folkhögskolan planerar att utveckla verksamheten längs tre huvudlinjer:

- Pedagogisk utveckling: Fördjupat kollegialt lärande, ökad användning av digitala verktyg och nya hybridlösningar som stärker tillgängligheten för deltagare i hela länet.
- Utbildningsinnehåll och målgrupper: Utveckling av profilområden inom hållbarhet, hälsa och kultur samt satsningar på yrkesutbildningar, personer med psykisk ohälsa och unga i behov av särskilt stöd.
- Regional förankring: Förstärkt samverkan med kommuner, civilsamhälle och arbetsliv för att möta lokala kompetens- och bildningsbehov.

Volymen planeras vara oförändrad första året, därefter en successiv ökning av antalet deltagarplatser i takt med att gemensamma rutiner och ledningsformer etableras.

6. Rekommendation

Styrelsen beslutar att:

- Ansöka hos Folkbildningsrådet om sammanslagning av Vindelns och Storumans folkhögskolor under namnet Västerbottens folkhögskola.
- Att Västerbottens folkhögskolas huvudskola ska vara förlagd till Vindeln.
- Att sammanslagningen genomförs enligt föreslagen organisationsstruktur.
- Att regiondirektören ges i uppdrag att underteckna och inge ansökan till Folkbildningsrådet.

Underlag för beslut: Risk- och konsekvensanalys samt genomförandeplan.

Bilagor:

1. Risk- och konsekvensanalys
2. Genomförandeplan
3. Kommunikationsplan och varumärke