

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

Plats och tid	Styrelserummet, Regionen hus, Umeå samt videolänk kl. 10:00-16:00
Protokollet omfattar	§§92-106
Beslutande ledamöter	Anna-Lena Danielsson (S) (ordförande) Lars Bäckström (C) (1:e vice ordförande) Kjell Bäckman (V) (2:e vice ordförande) Urban Lindström (S) Kenneth Andersson (S) Susanne Dufvenberg (S) Margaretha Löfgren (V) Elmer Eriksson (M) Åsa Ågren Wikström (M) Marianne Normark (L) Betty-Ann Nilsson (KD) Hans Brettschneider (MP) Margareta Gustavsson (S) §§92-94, §§97-99, §102, §§104-106 §§95-96, §§100-101, §103 ersätter Katarina Jonsson (S)
Ej tjänstgörande ersättare	Per-Erik Lundmark (S) Jonas Karlberg (V) Peter Nilsson (M) Maria Lundqvist Brömster (L) §94, §106
Övriga närvarande	Brita Winsa (hälso- och sjukvårdsdirektör) Maria Sterner (sekreterare) Harriet Boström (controller) §94, §106 Kia Ronnhed (HR-direktör) §94 Tommy Svensson (servicedirektör) §94 Ewelina Ogenblad (HR-strateg) §94 Kerstin Eliasson (verksamhetschef) §94 Thomas Jonsson (kommunikationsstrateg) §§92-93, §§95-105 Tilda Molin (nämndsekreterare) Katarina Nilsson Reian (vårdförbundet) §94, §106
Justeringens plats och tid	Genom digital justering , 2020-10-07

---

<b>Anslag/Bevis</b>	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
<b>Organ</b>	Hälso- och sjukvårdsnämnden		
<b>Sammanträdesdatum</b>	2020-10-01		
<b>Datum för anslags uppsättande</b>	2020-10-08	<b>Datum för anslags nedtagande</b>	2020-10-22
<b>Förvaringsplats för protokollet</b>	Diariet, Regionens Hus, Umeå		
<b>Underskrift</b>	..... Maria Sterner		

---

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

Sekreterare	Maria Sterner
Ordförande	Anna-Lena Danielsson (S)
Justerande	Lars Bäckström (C)

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**ÄRENDELISTA**

- § 92 Justering
- § 93 Fastställande av föredragningslista
- § 94 Informationer
- § 95 Delårsrapport per augusti 2020
- § 96 Verksamhetsplan 2021
- § 97 Revisionsgranskningsrapport 12/2019 Granskning av hälso- och sjukvårdsnämnden 2019
- § 98 Revisionsgranskningsrapport 50/2019 Undersökning om tystnadskultur
- § 99 Läns gemensam hjälpmedelsstrategi i Västerbotten 2022-
- § 100 Remiss om förslag till ändringar i Socialstyrelsens föreskrifter (SOSFS 2009:28) om blodverksamhet
- § 101 Remissvar av betänkandet Högre växel i minoritetspolitiken-Stärkt samordning och uppföljning
- § 102 Region Västerbottens arvodesregler för nationella minoriteter i förvaltningsområde
- § 103 §51 Tandvårdstaxor 2021
- § 104 Anmälan av delegationsbeslut
- § 105 Handlingar för kännedom
- § 106 Personalföreträdare i nämnd

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 92 Justering****Sammanfattning**

Hälsa- och sjukvårdsnämnden utser Lars Bäckström (C) att tillsammans med ordförande Anna-Lena Danielsson (S) justera protokollet. Justeringen sker digitalt den 7 oktober.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 93**            **Fastställande av föredragningslista**  
HSN 83-2020**Sammanfattning**

Förslag till föredragningslista har upprättas.

**Förslag till beslut**

Föredragningslistan fastställs enligt upprättat förslag.

**Beslut**

Föredragningslistan fastställs enligt upprättat förslag.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 94**                    **Informationer**  
HSN 82-2020**Sammanfattning****Verksamhetsplan och budget för 2021**

Harriet Boström, controller informerar nämnden om förslag till verksamhetsplan och budget för 2021. Verksamhetsplanen utgår från regionplanens mål och visioner att utföra en god och nära vård, bidra till ett hållbart samhälle och att verka för en jämlik och attraktiv region. Mål och visioner konkretiseras till verksamhetsmål och mätbara indikatorer för respektive område. Mål och indikatorer följs upp och återrapporters regelbundet genom bland annat års- och delårsrapporter.

Under 2021 föreslås ett flertal uppdrag till Hälsa- och sjukvårdsnämnden, ett riktat uppdrag till utskottet för funktionshinder och samråd samt två riktade uppdrag till utskottet för primärvård och tandvård.

**Ekonomiska förutsättningar och budget**

I budgeten sker en omfördelning av medel mellan förvaltningar, från hälso- och sjukvården till regionstyrelsen för verksamhetsområdena digitalisering, service samt för ersättningar till privata vårdgivare. Därtill ska ett underskott hanteras genom särskilda åtgärder kopplade till fastlagd omställningsplan. Ett särskilt uppdrag ges till hälso- och sjukvårdsdirektören att senast under februari 2021 beskriva satsningar och aktiviteter i omställningsplanen.

Ärendet återkommer i § 96

**Delårsrapport per augusti**

Harriet Boström, controller, informerar nämnden angående verksamhetens resultat efter delår två, per augusti 2020.

Verksamheten inom hälso och sjukvårdsnämnden och dess resultat som följer upp i delår två påverkas av pågående Covid-19 pandemi. Som en följd har intäkterna minskat inom både sjuk- och tandvård, personalkostnader ökat, tillgänglighet och vårdproduktionen har minskat och kostnader för läkemedel har ökat. Region Västerbotten har bland den högsta kostnadsutvecklingen i landet för läkemedel, bakomliggande och förklarande orsaker till utvecklingen utreds. En viss ökning av patientflödet kan noteras i augusti. Verksamhetens nettokostnader avviker negativt från budgeten efter andra delåret per augusti med 310 miljoner. Kostnadsutvecklingen ligger på 0,7 procent.

Nettokostnader	- 310 miljoner kronor
Inkomster från skatter och statsbidrag	122 miljoner kronor
Verksamhetens resultat	- 188 miljoner kronor

Sammantaget uppgår den negativa budgetavvikelsen per augusti till -561 miljoner kronor och det ekonomiska resultatet till -240 miljoner kronor inklusive finansnetto.

Vårdproduktionen har under delår två minskat, vårdtillfällen inom öppenvården minskar med 15 procent jämfört med samma period föregående år vilket innebär en minskning med 144 000 besök. Av dessa utgörs 100 000 besök inom primärvården vilket motsvarar en minskning med 21,7 procent. Minskningen inom tandvården motsvarar 17,6 procent jämfört med samma period 2019, vilket innebär 26 600 färre besök.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

En tydlig ökning av vård på distans kan noteras vilket började redan före covid-19 pandemin. Digitala lösningar har fått en rejäl skjuts framåt under perioden vilket bedöms ge många nya möjligheter framöver.

I samband med delårsrapporten i april bedömdes årsprognosen för verksamhetens nettokostnader till ett underskott mot budget på 345 miljoner kronor. Årsprognosen revideras i delårsrapport per augusti till ett underskott mot budget på 400 miljoner kronor beroende på uppkomna merkostnader för covid-19.

I samband med delårsrapport två följs målpuppfyllelse och indikatorer upp. Harriet Boström, controller informerar om uppföljningen och utfallet. 2020 är svårbedömt om vad som är bakomliggande orsaker till resultaten och utfallet då verksamheten påverkas av åtgärder med anledning av Covid-19.

Ärendet återkommer i § 95.

#### **Lärdomar från KI**

Tommy Svensson, servicedirektör informera nämnden om förutsättningar och lärdomar inför framtida projektering av reinvesteringar och Fastighetsutveckling. Tiden mellan ett adresserat behov, till planeringsstadiet via beslut om verkställande och upphandlingar till slutligen en färdigställt ny byggnad är flera år. Den långa tiden innebär att förutsättningarna kan komma att ändras. Men även att verksamhetens behov och arbetssätt förändras i och med nya metoder, ny teknik och innovationer samt prioriteringar. Regionen är i behov av grundläggande principer som kan fungera i ett längre perspektiv vid planering av reinvesteringar och fastighetsutveckling. I den modell som ligger till grund för tidigare planering har inte effektivisering varit prioriterat, vilket behöver prioriteras vid ny och ombyggnation. Prioriteringen behöver genomföras samordnat mellan verksamheten och fastighetsutvecklare. Lokaler som byggs idag görs multifunktionella, flexibla och förbereder för omstrukturering. Förslag till beslut om gemensamma principer för ytor bereds och presenteras under våren 2021.

#### **Hälso -och sjukvårdsdirektörens information**

Hälso och sjukvårdsdirektör Brita Winsa informerar nämnden om arbete med beredning av verksamhetsplaner och budget per enhet i verksamheten som pågår. Den ackumulerade vårdskulden, patienter som väntat med att kontakta vården eller som står i kö ska hanteras. I dagsläget inventeras behovet som trots påverkan av åtgärder orsakade av covid-19 är bättre än på flera år. Genomförda insatser under 2019 för att minska och reducera köer ger resultat som håller. Det är viktigt att få en helhets bild av vilka grupper av patienter som väntar på vård, kroniskt sjuka inom medicin likväl som de som väntar på operation.

Svar på ansökan om högspecialiserad vård rörande ansvar för ryggmärgsskador i region västerbotten väntas inom kort. Därtill har regionen även aktiverat frågan om nationellt värdskap för cancervården som tilldelats region Västerbotten men varit vilande. Idag finns en nationell samordningsfunktion på SKR och RCC med gott samarbete inom området standardiserade vårdförlopp (SVF). Region Västerbotten har begärt att ta över SKR resursen och ta hand om värdskapet enlighet med beslut. En tidsplan är upprättad och arbetet påbörjas under 2021

I dagsläget (dagen för sammanträdet) är inga patienter inlagda på något av regionens sjukhus. Klusterutbrott kommer att blossa upp varför arbetet med smittspårning är fortsatt mycket viktigt.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

Sommarutvärdering skickas ut till nämnden när den är sammanställd. Variationen är stor inom länet om hur sommaren har upplevts arbetsmiljömässigt. Semestrarna har klarats av men rådde stor oklarhet kring och inför semestern i planeringsfasen vilket påverkat många och skapat oro.

Arbete med nytt regionavtal mellan de norra regionerna pågår men är ännu inte färdigställt. Avtalet beräknas vara klart i december.  
Ombyggnadsfasen på NUS är i en bättre fas. Många pusselbitar har fallit på plats med nya lokaler och flöden. I Skellefteå kvarstår lokal problemen.

### **Kompetensförsörjning och rekrytering**

Kia Ronnhed, HR-direktör och Ewelina Ogenblad, HR-strateg informerar nämndens ledamöter om pågående och planerade aktiviteter för långsiktig rekrytering och för att bibehålla kompetens och medarbetare inom regionen. Mycket arbete sker genom ambassadörer i olika rekryteringsaktiviteter. Vidare informeras om vad som behövs för att vara en attraktiv arbetsgivare både idag och i framtiden. Vilka kompetenser behövs i framtiden och hur behöver regionen som arbetsgivare anpassa sig till det? Vilka arbetsätt kommer att förändras som påverkar kompetensbehovet? Det nationella projektet om oberoende av hyrpersonal är avslutat och ersätts med ett lokalt projekt som syftar till stabil och varaktig bemanning. Målet att öka andelen egen personal och minska inhyrd, att förbättra kontinuiteten för ökad kvalitet och trygghet för patient såväl som medarbetare samt skapa bättre förutsättningar för en god arbetsmiljö och utveckling på arbetsplatsen.

Projektet är i startgroparna, och inleds med att ser över hur regionen på kort sikt kan stärka egen verksamhet. I arbetet igår att identifiera vad som är framgångsrikt för att behålla personal i exempelvis glesbygd och att kompetens används rätt. Ökat samarbete med kommuner om kompetensförsörjning med exempelvis delade tjänster kan vara en annan möjlighet i små kommuner.

Arbetsmiljön under sommaren 2020 upplevs sämre i jämförelse med upplevelsen sommaren 2019. Vad har påverkats av pandemin? Produktionen har gått ner kraftigt jämfört med 2019. Men förändrade rutiner och speciallösningar har varit stressande och tidskrävande. Av och ombokningar har skapat administrativt merarbete.

Barnmorskornas arbetssituation vid länets kvinnokliniker är skör även om nuvarande bemanningsmål för NUS är uppnått. Som en åtgärd för att minimera belastning till kommande sommar är planeringen tidigarelagd, rekrytering av sommarvikarier är redan påbörjad. Utbildningsbidrag för utbildning till barnmorska fortsätter att ges. 32 utbildningsbidrag har delats ut de tre senaste åren. De positiva effekterna för verksamheten kommer när utbildningarna är avslutad. En översyn av bemanningsmålet genomförs och rekrytering utifrån detta ökade måltal planeras.

### **Information till nämnden om BUPs verksamhet och arbetet med handlingsplanen**

Kerstin Eliasson verksamhetschef för barn och ungdomspsykiatri (BUP) informerar nämnden om verksamhetens arbete. Andelen remisser till BUP ökar rejält under 2020 och framförallt under juni och juli, både till verksamheten i Umeå och Lycksele. Störst andel remisser rör utredningar av autismspektra och ADHD följt av remisser för depression och ångest. Produktionen har också ökat med 15 procent jämfört med samma period förra året. Det har varit en hög av överbeläggning 2020. Fler patienter är inläggande och de stannar inlagda under en längre tid.



Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

Bland de åtgärder som vidtagits är fokus på nybesök och kö-bearbetning, skapa goda rutiner för uppföljning av produktionen och tydlighet kring förväntningar på arbetsplatsen. Viktiga faktorer är delaktighet och gemensamt ansvar Både genom samverkan med andra aktörer så som elevhälsa och socialtjänst såväl som mellan patienter och föräldrar och vården. Rekryteringsläget för Lycksele bedöms mer positivt än tidigare.

**Information från utskott**

Utskottet för funktionshinder och samverkan informerar genom ordförande Kenneth Andersson (S) om att

- dialog med länets kommuner rörande ny hjälpmedelsstrategi har inletts
- nationell patientenkät kring rehabilitering genomförs och resultaten redovisas under våren 21.

Utskottet för primärvård och tandvård informerar via ordförande Jonas Karlberg (V) att

- utskottet följt upp verksamheten vid tandtekniska laboratoriet. Implementering av en ny organisation för verksamheten, vilken beslutats om tidigare, pågår.
- utskottet följer implementeringen av den nya organisationen av närsjukvårdsområdena (tidigare kallad DUGA processen).
- utskottet även haft samråd med regionstyrelsen om beställningen.
- utskottet planerar att bjuda in HSN med flera till ett informationspass om VHU pass den 21 oktober.
- Verksamhetsplan och budet för 2021

**Beslut**

Informationen är delgiven

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 95 Delårsrapport per augusti 2020**  
HSN 867-2020**Sammanfattning**

Delårsrapport per augusti 2020 är Hälso- och sjukvårdsnämndens andra uppföljningsrapport till regionstyrelsen. I rapporten lämnas en samlad bedömning, prognos av måluppfyllelse för fem av nämndens 10 mål, ekonomisk analys och rapportering av viktiga händelser. Till rapporten hörande Bilaga 4 är den första återrapporteringen utifrån den fastställda internkontrollplanen för nämnden.

**Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Delgiven delårsrapport per augusti 2020 godkänns.

Hälso- och sjukvårdsnämnden tillskriver regionstyrelsen med uppmaning att införa en ny uppdaterad enkät och en till dagens användare anpassad metod för genomförandet av hälsoundersökningar (VHU) genom digitala verktyg. Avsikten är att stimulera till ökad medverkan och ökad prevention.

Paragrafen justeras omedelbart.

**Förslag till beslut på sammanträdet**

Betty-Ann Nilsson (KD) yrkar, med stöd av Elmer Eriksson (M) Åsa-Ågren Wikström (M), Marianne Normark (L) och Lars Bäckström (C) att

- ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att hitta ytterligare rutiner och arbetssätt för att minska beroendet av hyrpersonal.

- verksamheter som går med underskott ska redovisa inför nämnden hur man arbetar för att nå budgetbalans.

- nämnden tar fram aktuella siffror över vårdskulden i kronor och en plan hur vårdskulden ska utraderas

med följande motivering till yrkandet

Vi kristdemokrater imponeras av vårdpersonalen i alla led, som alltid gjort starka insatser men under rådande pandemi ytterligare visat vilka vardagshjältar de är. Deras betydelse för västerbottningarna och för våra vårdverksamheter går inte nog att understryka. De förtjänar

en god arbetsplats och -miljö. Därför är vi oroliga över det ekonomiska läget, utifrån delårsrapporten som presenteras för

augusti. Vi kan inte på sikt nås av delårsrapporter med denna låga måluppfyllelse. Varför ökar kostnaden för hyrpersonal trots mål om motsatsen, i ett läge där andra regioner istället lyckats krympa dessa kostnader? Det pandemiska läget har haft sin inverkan, men Region Västerbottens ekonomi har varit i dåligt skick sedan många år. Vi påtalar därför ännu en gång vikten av att verksamheter som går med budgetunderskott bör redovisa inför hälso- och sjukvårdsnämnden varför, samt hur

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

man arbetar för att vända detta. Inför kommande utmanande tid efter Covid-19, är det också viktigt att regionen ser över vårdskulden i faktiska siffror för att säkerställa var de största insatserna kommer att krävas.

Kjell Bäckman (V) yrkar avslag till Betty-Ann Nilssons (KD) förslag.

Elmer Eriksson (M) yrkar, med stöd av Åsa Ågren Wikström (M) och Betty-Ann Nilsson (KD) Lars Bäckström (C) och Marianne Normark (L) på följande tillägg

"För att säkerställa att budget per verksamhetsområde är korrekt och sedan kan användas för uppföljning av utfall behöver budgeten vara realistisk och baserad på interna och externa förutsättningar och jämförelser av nyckeltal med andra regioner. en sådan budget behöver läggas tillräckligt lågt nivå inom regionen för att möjliggöra realism och baseras på faktiska förutsättningar. En schablonmässig budget baserad på tidigare års budget är alltså inte OK"

Kjell Bäckman (V) yrkar med stöd av av Anna-Lena Danielsson (S) och Lars Bäckström (C) på följande ändring i bilaga 2 sidan 20

Att ändra från" Vissa hälsocentraler genomför inte alls VHU, andra erbjuder mindre än hälften av sina medborgare denna möjlighet, medan andra enheter varje år lyckas med uppdraget att erbjuda denna hälsofrämjande insats till sin befolkning" till "Det finns en stor variation i genomförandegrad av VHU på de olika hälsocentralerna. Under första halvan av 2020 har vissa enheter inte alls genomfört VHU."

### Beslutsgång

Ordförande frågar ledamöterna om de bifaller Betty-Anns med fleras förslag och finner att nämnden avslår förslaget till förmån för arbetsutskottets förslag till beslut.

Omröstning begärs. Hälsa- och sjukvårdsnämnden godkänner följande beslutsgång

Ja röster för bifall till arbetsutskottets förslag till beslut

Nej röster för bifall till Betty Ann-Nilsson (KD) med flera förslag till beslut.

### Omröstningsresultat

Med 8 ja-röster och 5-nej röster finner ordförande att hälsa och sjukvårdsnämnden beslutar enligt arbetsutskottets förslag till beslut (bilaga 1 till protokollet)

Ordförande frågar ledamöterna om de bifaller Elmer Eriksson (M) med flera förslag till beslut och finner att nämnden avslår förslaget till förmån för arbetsutskottets förslag till beslut.

Omröstning begärs. Hälsa- och sjukvårdsnämnden godkänner följande beslutsgång

Ja -röster för bifall till arbetsutskottets förslag till beslut

Nej-röster för bifall till Elmer Eriksson (M) med flera förslag till beslut.

### Omröstningsresultat

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

Med 8 ja-röster och 5-nej röster finner ordförande att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar enligt arbetsutskottets förslag till beslut (bilaga 2 till protokollet)

Ordförande frågar nämnden om de tillstyrker Kjell Bäckman (V) förslag till beslut och finner att nämnden godkänner detta.

## Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Delgiven delårsrapport per augusti 2020 godkänns med följande ändring i bilaga 2 sidan 20 från " Vissa hälsocentraler genomför inte alls VHU, andra erbjuder mindre än hälften av sina medborgare denna möjlighet, medan andra enheter varje år lyckas med uppdraget att erbjuda denna hälsofrämjande insats till sin befolkning" till "Det finns en stor variation i genomförandegrad av VHU på de olika hälsocentralerna. Under första halvan av 2020 har vissa enheter inte alls genomfört VHU."

Hälso- och sjukvårdsnämnden tillskriver regionstyrelsen med uppmaning att införa en ny uppdaterad enkät och en till dagens användare anpassad metod för genomförandet av hälsoundersökningar (VHU) genom digitala verktyg. Avsikten är att stimulera till ökad medverkan och ökad prevention.

Paragrafen justeras omedelbart.

## Reservation

Betty-Ann Nilsson (KD) reserverar sig till förmån för eget yrkande med följande motivering

Vi kristdemokrater är oroliga över det ekonomiska läget, utifrån delårsrapporten som presenteras för augusti. Vi kan inte på sikt nås av delårsrapporter med denna låga måluppfyllelse. Varför ökar kostnaden för hyrpersonal trots mål om motsatsen, i ett läge där andra regioner istället lyckats krympa dessa kostnader? Det pandemiska läget har haft sin inverkan, men Region Västerbottens ekonomi har varit i dåligt skick sedan många år. Vi påtalar därför ännu en gång vikten av att verksamheter som går med budgetunderskott bör redovisa inför hälso- och sjukvårdsnämnden varför, samt hur man arbetar för att vända detta. Inför kommande utmanande tid efter Covid-19, är det också viktigt att regionen ser över vårdskulden i faktiska siffror för att säkerställa var de största insatserna kommer att krävas. Vi i Kristdemokraterna yrkar att HSN ger hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att hitta ytterligare rutiner och arbetssätt för att minska beroendet av hyrpersonal. Vi yrkar även att verksamheter som går med underskott får redovisa inför nämnden hur man arbetar med att vända detta, samt att nämnden tar fram aktuella siffror över vårdskulden.

Elmer Eriksson (M) reserverar sig till förmån för eget yrkande.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**Beslutsunderlag**

- §72 Delårsrapport per augusti 2020
- HSN delårsrapport per augusti 2020\_finalx

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 96 Verksamhetsplan 2021**  
HSN 866-2020**Sammanfattning**

Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för, leder och samordnar politiskt specialistvård, regionvård, primär- respektive tandvård i egenregi. Nämndens uppdrag är att tillgodose västerbottningens behov av hälso- och sjukvård samt tandvård, ge högspecialiserad vård till befolkningen i norra regionen samt följa och driva utvecklingen inom forskning, innovation och utbildning. Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar även för utvecklingen av kunskaps-, behovs- och produktionsstyrning inom nämndens ansvarsområde och för att hälso- och sjukvården tas tillvara som en regional tillväxtfaktor. Inom ramen för nämndens uppdrag finns även ansvar för funktionshinder och habilitering samt för arbetet med nationella minoritetsgrupper. Inom nämnden finns förutom ett arbetsutskott, ett utskott för funktionshinder och samverkan samt ett utskott för primärvård och tandvård.

Verksamhetsplanen utgör en del av Region Västerbottens sammanhållna politiska styrning. I verksamhetsplanen beskrivs prioriterade områden och indikatorer kopplade till de av regionfullmäktige beslutade inriktningsmålen. Vidare beskrivs de ekonomiska förutsättningarna och budget för 2021, vilka baseras på regionfullmäktiges resultatbudget för år 2021, finansiella mål och ekonomiska ramar per styrelse eller nämnd.

Nämndens verksamhetsplan ligger till grund för hälso- och sjukvårdsdirektörens planeringsanvisningar som anger riktlinjer för basenheternas verksamhetsplanering.

**Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Verksamhetsplan för 2021 fastställs.

Paragrafen justeras omedelbart.

**Förslag till beslut på sammanträdet**

Lars Bäckström (C) yrkar med stöd av Betty-Ann Nilsson (KD), Åsa Ågren Wikström (M), Marianne Norrmark (L) och Elmer Eriksson (M) på förslag till verksamhetsplan och budget för 2021 enligt bilaga till protokoll.

Kjell Bäckman (V) yrkar på arbetsutskottets förslag till beslut.

**Beslutsgång**

Ordförande frågar ledamöterna om de bifaller Lars Bäckström (C) med fleras med fleras förslag och finner att nämnden avslår förslaget till förmån för arbetsutskottet förslag till beslut.

Omröstning begärs. Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner följande beslutsgång

Ja röster för bifall till arbetsutskottets förslag till beslut

Nej röster för bifall till Lars Bäckström (C) med flera förslag till beslut.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**Omröstningsresultat**

Med 8 ja-röster och 5-nej röster finner ordförande att häls-o och sjukvårdsnämnden beslutar enligt arbetsutskottets förslag till beslut (bilaga till protokollet).

**Beslut**

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Verksamhetsplan för 2021 fastställs.

Paragrafen justeras omedelbart.

**Reservationer**

Betty-Ann Nilsson (KD), Elmer Eriksson (M), Åsa Ågren Wikström (M), Marianne Normark (L) och Lars Bäckström (C) reserverar sig till förmån för eget yrkande.

**Beslutsunderlag**

- §73 Verksamhetsplan 2021

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

**§ 97**            **Revisionsgranskningsrapport 12/2019 Granskning av hälso- och sjukvårdsnämnden 2019**  
HSN 491-2020

### Sammanfattning

Regionens revisorer har till nämnden överlämnat en rapport 12/2019 "Granskning av hälso- och sjukvårdsnämnden 2019". I rapporten beskrivs att hälso- och sjukvårdsnämnden inte hade tillräckliga resultat för år 2019, med ett underskott mot budget på -380 miljoner kronor och svaga resultat för verksamheten. Vidare anges att det saknas en analys om varför nämndens verksamheter år efter år redovisar stora ekonomiska underskott samt vilka åtgärder som krävs för att vända denna utveckling. Granskningar under 2019 visar även att nämnden saknade tillräckliga metoder och system för att styra och kontrollera sitt ansvarsområde.

Revisorerna lämnar följande rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden;

- Säkerställ att nämnden har ett tillräckligt tjänstepersonstöd. Inom flera områden är nämndens system för styrning och kontroll för svagt utvecklade.
- Säkerställ att de åtgärder som nämnden vidtar är tillräckliga. Ställ krav på konsekvensbeskrivningar vid beslut om åtgärder. Vid avvikelser bör nämnden ställa krav på att hälso- och sjukvårdsdirektören lämnar förslag på kompletterande åtgärder.
- Om det är så att nämnden bedömer att den inte klarar av att genomföra sitt uppdrag bör nämnden vända sig till fullmäktige med förslag på åtgärder så att fullmäktige får möjlighet att ingripa.

Ett yttrande har upprättats, i vilket hälso- och sjukvårdsnämndens beskriver hur nämnden avser att gå vidare med de olika rekommendationerna.

### Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

Yttrande avges enligt upprättat förslag.

### Förslag till beslut på sammanträdet

Betty-Ann Nilsson (KD) yrkar med stöd av Elmer Eriksson (M) Lars Bäckström (C), Åsa Ågren Wikström och Marianne Normark (L) på följande tillägg

"att meningen om "månatliga uppföljningsmöten" kompletteras med att information från dessa ska delges HSN:s ledamöter med uppföljning vad mötena leder till.

- meningen om åtgärder mot "misskötsel" kompletteras utifrån vad dessa åtgärder innebär i praktiken.

- meningen om "anpassning av bemanning" konkretiseras kring på vilket sätt anpassningen ska ske.

- meningen "Verksamheter som överskrider budget bör redovisa inför nämnden varför, samt hur man arbetar med att nå en budget i balans" ska läggas till

Tillägget yrkas med följande motivering:



Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

"Hälso- och sjukvårdsnämnden, som styr verksamheter med en sammanlagd årlig budget på strax över 5 miljarder, har gått med underskott i många års tid. Trots det ges nämndens ledamöter en dålig insyn i varför verksamheter inte klarar sig inom givna budgetramar. Vianser att nämnden behöver besvara revisionens granskning utifrån hur läget var 2019, året som granskningen trots allt lyfter. Västerbotten har klarat oss jämförelsevis väl under pandemin så vi kan inte skylla dagens läge helt på Corona. Som svar på revisionens granskning står att "månatliga uppföljningsmöten/resultatdialoger genomförs på alla nivåer" samt "att 'misskötsel' inte accepteras och där förvaltningsledningen förutsätter åtgärder för att hantera avvikelser mot planer". Vi önskar en konkretisering vilka åtgärder som tas, en insyn i de dialoger som äger rum och vad dessa leder till. I svaret nämns även "förändringar som börjat få effekt och förväntas få ytterligare genomslag under 2020". År 2020 börjar närma sig slutet och vi önskar få redovisat vilka förändringar man syftar på. Man kan även utläsa i svaret från HSN att man ska arbeta med "anpassning av bemanning", vilket stärker vår önskan att få bättre återrapportering i nämnden efter Västerbotten är en av få regioner i landet där kostnaden för hyppersonal ökar. Att regionen enbart utgår från att 67 % av omställningsplanen ska nås är oförklarligt. De åtgärder som tas måste sikta högre än så. Hälso- och sjukvårdsnämnden behöver bättre återrapportering, framförallt från de verksamheter som överstiger budget".

Kjell Bäckman (V) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

### Beslutsgång

Ordförande frågar ledamöterna om de bifaller Betty-Ann Nilssons (KD) med fleras förslag om tillägg till beslutet och finner att nämnden avslår förslaget om tillägg till förmån för arbetsutskottets förslag till beslut.

Omröstning begärs.

Hälso och sjukvårdsnämnden godkänner följande beslutsgång för omröstning:

Ja-röst för bifall till arbetsutskottets förslag

Nej-röst för bifall för Betty-Ann Nilssons (KD) med fleras förslag

Omröstningsresultat

Med 8 ja-röster för arbetsutskottets förslag och 5 nej-röster för Betty-Ann Nilssons förslag finner ordförande att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar enligt arbetsutskottets förslag till beslut.

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Yttrande avges enligt upprättat förslag.

Reservation

Betty-Ann Nilsson (KD), Marianne Nordlund (L), Elmer Eriksson (M), Åsa Ågren Wiklund (M) och Lars Bäckström (C) reserverar sig till förmån för eget förslag till beslut.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**Beslutsunderlag**

- §70 Revisionsgranskningsrapport 12/2019 Granskning av hälso- och sjukvårdsnämnden 2019
- Granskning år 2019 av hälso- och sjukvårdsnämnden
- Tjänsteskrivelse Revisionsgranskningsrapport granskning av hälso- och sjukvårdsnämnden 2019
- Yttrande revisionsgranskning av HSN 2019

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

**§ 98**                    **Revisionsgranskningsrapport 50/2019 Undersökning om  
tystnadskultur**  
HSN 520-2020

### **Sammanfattning**

Regionens revisorer har i en skrivelse till regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden samt regionala utvecklingsnämnden överlämnat en granskningsrapport, om en undersökning av tystnadskultur i regionen. Enkätundersökningen genomfördes i februari 2020 och skickades ut till 1582 anställda, varav omkring hälften har svarat.

Revisionens undersökning visar att många medarbetare i Region Västerbotten är osäkra på sin meddelarfrihet samt att omkring fyra av tio svarande inte känner till vad begreppet innebär. Undersökningen visar också att nästan hälften av de svarande upplever att det finns, eller till viss del finns, en tystnadskultur på deras arbetsplatser.

Revisorerna rekommenderar att regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden ;  
- Vidtar åtgärder för att öka de anställdas kunskaper om meddelarfrihet och meddelarskydd  
- Utred varför en stor andel av de anställda upplever att de inte fullt ut vågar säga vad de tycker och tänker på grund av rädsla för negativa konsekvenser.

Ett yttrande har upprättats, i vilket hälso- och sjukvårdsnämnden beskriver hur förvaltningen avser att gå vidare med frågan.

### **Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Yttrande avges enligt upprättat förslag.

### **Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Yttrande avges enligt upprättat förslag.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Undersökning om tystnadskultur
- Yttrande revisionsgranskningsrapport 50/2019 Tystnadskultur HSN 520-2020
- Undersökning om tystnadskultur. Missiv
- §71 Revisionsgranskningsrapport 50/2019 Undersökning om tystnadskultur

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 99 Länsgemensam hjälpmedelsstrategi i Västerbotten 2022-  
HSN 818-2020****Sammanfattning**

Länets kommuner och Region Västerbotten samverkar i frågor som rörhjälpmedelsförskrivning, vilket även innefattar metodstöd och service. En

länsgemensam hjälpmedelsstrategi för perioden 2017-2021 är antagen av landstingsfullmäktige samt respektive kommunfullmäktige i Västerbottens 15

kommuner. Arbetet behöver inledas för en ny avtalsperiod. Ärendet togs upp vid utskottets sammanträde den 20 augusti för vidare

beredning i utskottets presidium. Förslag är att ny hjälpmedelsstrategi tas fram i samverkan med länets kommuner och att processen bör bedrivas i

den samverkansstruktur som finns mellan länets kommuner och Region Västerbotten.

**Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Utskott för funktionshinder och samverkan får i uppdrag att initiera arbetet med hjälpmedelsstrategi för ny avtalsperiod.

Ny hjälpmedelsstrategi tas fram i samverkan med länets kommuner och Region Västerbotten.

**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Utskott för funktionshinder och samverkan får i uppdrag att initiera arbetet med hjälpmedelsstrategi för ny avtalsperiod.

Ny hjälpmedelsstrategi tas fram i samverkan med länets kommuner och Region Västerbotten.

**Beslutsunderlag**

- §36 Länsgemensam hjälpmedelsstrategi i Västerbotten 2022-
- PU UFS 2020-09-17 § 42

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

**§ 100**            **Remiss om förslag till ändringar i Socialstyrelsens föreskrifter (SOSFS 2009:28) om blodverksamhet**  
HSN 432-2020

**Sammanfattning**

Region Västerbotten har beretts möjlighet att yttra sig över Socialstyrelsens förslag på ändringar i föreskriften avseende blodverksamhet SOSFS 2009:28.

Ett förslag till yttrande har upprättats.

**Förslag till beslut**

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Yttrandet avges enligt upprättat förslag.

Paragrafen justeras omedelbart.

**Beslut**

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Yttrandet avges enligt upprättat förslag.

Paragrafen justeras omedelbart.

**Beslutsunderlag**

- §75 Remiss om förslag till ändringar i Socialstyrelsens föreskrifter (SOSFS 2009:28) om blodverksamhet
- Förslag till föreskrifter om ändring i Socialstyrelsens föreskrifter om blodverksamhet
- Remissvar avseende remiss om ändringar i Socialstyrelsens föreskrifter SOSFS 2009:28 om blodverksamhet
- Information om förlängs remisstid

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

**§ 101**            **Remissvar av betänkandet Högre växel i minoritetspolitiken-  
Stärkt samordning och uppföljning**  
HSN 812-2020

### Sammanfattning

Regeringen har tidigare lämnat ett kommittédirektiv om utredning av översyn av samordning, utveckling och uppföljning av den nationella minoritetspolitiken. Utredningen är nu sammanställd och utskickad på remiss.

Betänkandet föreslår sammanfattningsvis följande: Tre delområden ska ersättas med fyra delmål. Sametingets roll inom samordnings- och uppföljningsansvaret ska renodlas till att bevaka frågor som rör samiska rättigheter och samiska språkets utveckling inom minoritetspolitiken. Uppdraget som uppföljare och samordnande myndighet för de fyra andra nationella minoriteter och minoritetsspråk flyttas från Länsstyrelsen Stockholm till den statliga myndigheten Institutet för språk och folkminnen, Isof. Regeringen föreslås ta fram ett system med två statsbidrag till kommuner och regioner, ett för samiskt förvaltningsområde och ett för övriga två förvaltningsområden. Vidare föreslås att ett särskilt rådgivande organ inrättas på Isof. Rådets ledamöter ska utses av myndigheten och tillföra myndigheten sakkunskap och ge råd i frågor som rör de nationella minoriteterna judar, romer, sverigefinnar och tornedalingar.

Förslag till remissvar har upprättats. I remissvaret beskrivs tveksamheten att fyra delmål istället för tre delområden skulle ge en bättre samordning. I stället för delområdet-språk och identitet föreslås delmål 3 -kulturell identitet och delmål 4 - levande minoritetsspråk. Om betänkandets förslag antas föreslås att delmål 4 enbart utvärderas nationellt. Vidare kommer förslaget med två statsbidrag att ge en ökad administration för kommuner och regioner som är förvaltningsområde för samiska och ett annat språk. I kommitté-direktivet står det att den administrativa bördan för myndigheter, kommuner och landsting (numera regioner) ska hållas så låg som möjligt. I remissvaret förordas också en samordnad rapporteringsstruktur för mer jämförbar rapportering hur minoritetspolitiken utvecklas och för att få en uppföljningsstruktur som myndigheterna och regeringen kan följa över tid.

### Förslag till beslut

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Yttrandet avges enligt upprättat förslag.

Paragrafen justeras omedelbart.

### Beslut

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Yttrandet avges enligt upprättat förslag.

Paragrafen justeras omedelbart.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**Beslutsunderlag**

- 200624 Ku2020/01170/CSM Remiss gällande betänkandet Högre växel i minoritetspolitiken, stärkt samordning och uppföljning, SOU 2020:27
- PU UFS 2020-09-17 § 43

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01

**§ 102**            **Region Västerbottens arvodesregler för nationella minoriteter i förvaltningsområde**  
HSN 890-2020

### Sammanfattning

Region Västerbotten har enligt tidigare beslut arvoderat nationella minoritetsrepresentanter vid samråd med representanter där regionen är förvaltningsområde. Beslutet om arvodering behöver förtydligas. Region Västerbotten erhåller statsbidrag för de förvaltningsområden som regionen ingår i. Från och med 1 januari 2020 är regionen förvaltningsområde för finska, meänkieli och samiska.

För att underlätta och möjliggöra samråd med minoritetsrepresentanter där regionen är förvaltningsområde föreslås ersättning vid samråd med representanter från föreningar. Detta gäller under förutsättning att regionen erhåller statsbidrag för förvaltningsområdena. Ersättning utgår inte vid öppna samrådsmöten.

Förslag till arvodesregler har upprättats. Av förslaget framgår att statsbidraget ska utifrån minoritetsförordningen (2009:1299) användas till merkostnader som uppkommer i kommuner och regioner med anledning av de rättigheter som enskilda har enligt minoritetslagen samt till åtgärder för att stödja användningen av finska, meänkieli och samiska. För att underlätta och möjliggöra samråd med minoritetsrepresentanter där regionen är förvaltningsområde föreslås ersättning vid samråd med representanter från föreningar. Detta gäller under förutsättning att regionen erhåller statsbidrag för förvaltningsområdena. Ersättning utgår inte vid öppna samrådsmöten.

### Förslag till beslut

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Arvodesregler för nationella minoriteter antas enligt upprättat förslag.

### Beslut

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Arvodesregler för nationella minoriteter antas enligt upprättat förslag.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse angående Region Västerbottens arvodesregler för nationella minoriteter i förvaltningsområde
- PU UFS 2020-09-17 § 44



Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 103**                    **§51 Tandvårdstaxor 2021**  
HSN 874-2020**Sammanfattning**

Folktandvården i Västerbotten har sedan 2012 haft uppdraget från fullmäktige att basera sina årliga justeringar av tandvårdstaxan på Tandvårds- och Läkemedelsförmånsverkets (TLV) referenspriser och dess justeringar. För allmäntandvård följer Folktandvården TLV:s referenspriser och för specialisttandvård gjordes en justering inför 2015 för att nå kostnadstäckning vilket medförde en höjning ovan referenspris.

Ett förslag till tandvårdstaxa för perioden 15 januari 2021 till och med 14 januari 2022 har upprättats. Förslaget innebär att taxorna för allmäntandvården läggs på samma nivå som de av TLV fastställda referenspriserna för 2021. För specialisttandvården föreslås att taxorna nivån ovan referenspris bibehålls på samma nivå (plus 10 procent) som tidigare. Ett fåtal utvalda åtgärder ligger utöver denna nivå, vilket är i enlighet med beslut från föregående år.

Detta innebär en höjning av tandvårdstaxorna på i medel 1,8 procent för allmäntandvård och 1,6 procent för specialisttandvård.

För att skapa en enhetlighet mellan taxor för jourverksamhet och ordinarie verksamhet togs tillägget om ett 50 procentigt påslag på tandvårdstaxans åtgärder för helgjord bort 2017. För 2021 föreslås ingen förändring. Vidare föreslås att taxorna för lokala åtgärder, som inte ingår i det statliga tandvårdsstödet, justeras för beräknad kostnadsökning.

Den interna taxan som reglerar åtaganden mellan regioner föreslås uppräknas med 2 procent vilket framgår av separat bilaga.

Ersättning för munhälsobedömning/utbildning justeras sedan 2017 årligen. Ett förslag till ny ersättning har upprättats. Här framgår att ersättning för munhälsobedömning/utbildning vid uppsökande verksamhet föreslås uppräknas med 3 procent.

**Förslag till beslut**

Hälsa -och sjukvårdsnämnden beslutar

Regionfullmäktige föreslås fatta följande beslut:

Upprättat förslag till tandvårdstaxa fastställs att gälla för Folktandvården Västerbotten under tiden 15 januari 2021 till och med 14 januari 2022.

Den interna taxan som reglerar åtaganden mellan regioner justeras enligt upprättat förslag. Ändringar görs från och med den 15 januari 2021.

Ersättning för munhälsobedömning justeras 1 januari 2021 enligt upprättat förslag.

Paragrafen justeras omedelbart.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**Beslut**

Hälsa -och sjukvårdsnämnden beslutar

Regionfullmäktige föreslås fatta följande beslut:

Upprättat förslag till tandvårdstaxa fastställs att gälla för Folktandvården Västerbotten under tiden 15 januari 2021 till och med 14 januari 2022.

Den interna taxan som reglerar åtaganden mellan regioner justeras enligt upprättat förslag. Ändringar görs från och med den 15 januari 2021.

Ersättning för munhälsobedömning justeras 1 januari 2021 enligt upprättat förslag.

Paragrafen justeras omedelbart.

**Beslutsunderlag**

- §51 Tandvårdstaxor 2021

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 104 Anmälan av delegationsbeslut****Sammanfattning**Beslut/Yttranden som fattats med stöd av delegation

Arbetsutskottet, protokoll 16 september 2020

Utskott för primärvård och tandvård, protokoll 18 september 2020

Utskott för funktionshinder och samverkan, protokoll 20 september 2020

Beslut fattade av hälso- och sjukvårdsdirektören

Hälso- och sjukvårdsdirektörens beslut som fattats med stöd av delegation. Förteckning.

Beslut fattade med stöd av vidaredelegation

Områdeschefs, verksamhetschefs beslut som fattats med stöd av vidaredelegation. Förteckning.

Beslut fattade av ordförande för hälso- och sjukvårdsnämnden**Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Delegationsbesluten är anmälda.

**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

Delegationsbesluten är anmälda.

**Beslutsunderlag**

- 201001 Hälso- och sjukvårdsdirektörens beslut som fattats med stöd av delegation. Förteckning
- 201001 Områdeschefs, verksamhetschefs, avdelningschefs, enhetschefs beslut som fattats med stöd av vidaredelegation. Förteckning
- HSN 157-2020 Hälso- och sjukvårdsnämndens utskott för primärvård och tandvård. Protokoll 2020
- HSN 156-2020 Hälso- och sjukvårdsnämnden, utskott för funktionshinder och samverkan. Protokoll 2020
- Protokoll skapad 2020-09-21 15.10.29

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 105 Handlingar för kännedom****Förslag till beslut**

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Informationen är delgiven.

**Beslut**

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

Informationen är delgiven.

**Beslutsunderlag**

- Hälsa- och sjukvårdsdirektörens vidaredelegationsordning, rev 2020-09-15

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2020-10-01**§ 106 Personalföreträdare i nämnd****Förslag till beslut**

Vid hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde den 1 oktober 2020 får personalföreträdare närvara vid nämndens sammanträde och samtliga ärenden. Personalföreträdarna har rätt att delta i hälso- och sjukvårdsnämndens överläggningar men inte i besluten. Vidare har personalföreträdare inte rätt att lägga förslag eller få sin mening noterad i protokollet.

**Beslutsgång**

Ordförande frågar om nämnden kan tillstyrka förslag till beslut vilket nämnden godkänner.

**Beslut**

Vid hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde den 1 oktober 2020 får personalföreträdarna närvara vid nämndens sammanträde och samtliga ärenden. Personalföreträdarna har rätt att delta i hälso- och sjukvårdsnämndens överläggningar men inte i besluten. Vidare har personalföreträdare inte rätt att lägga förslag eller få sin mening noterad i protokollet.