SLA/260038
Organisationsnummer: 222000-3061

Delårsrapport 2 – 2026
Svensk Luftambulans



Svensk Luftambulans (SLA) är ett kommunalförbund med huvudkontor i Karlstad.

Medlemmar i kommunalförbundet är regionerna Dalarna, Norrbotten, Värmland och Västerbotten.

Kommunalförbundet ansvarar för att driva ambulanshelikopterverksamhet och annan därtill knuten verksamhet åt medlemmarna samt verka för en nationell samordning av ambulanshelikopterverksamhet.

Innehåll

1 Inledning ... 2
2 Kommunalförbundet ... 3
3 Förvaltningsberättelse ... 4
3.1 Den kommunala koncernen – kommunalförbundet Svensk Luftambulans ... 4
3.1.1 Vision och värdegrund ... 4
3.1.2 Den politiska organisationen och samverkansytor ... 4
3.1.3 Översikt av verksamhetens utveckling ... 6
3.2 Med SLA ... 7
4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning ... 8
4.1 Ekonomisk utveckling ... 8
4.2 Personal ... 8
4.3 Händelser av väsentlig betydelse ... 8
4.3.1 Flygtid och genomförda uppdrag ... 8
4.3.2 Värmland ... 9
4.3.3 Dalarna ... 10
4.3.4 Norrbotten ... 11
4.3.5 Västerbotten ... 12
4.4 Med SLA ... 13
4.4.1 Verksamhetens förutsättningar under 2026 ... 13
4.4.2 Utmaningar och pågående projekt ... 13
5 Styrning och uppföljning av verksamheten ... 14
5.1 Måluppfyllelse långsiktiga mål (2–5 år) ... 14
5.2 Kortsiktiga mål för Svensk Luftambulans (2026) ... 14
5.2.1 Finansiella mål för 2026 ... 15
6 Internkontroll 2026 ... 16
7 Finansiell analys ... 17
7.1 Delårsresultat och helårsprognos ... 17
7.2 Finansiell ställning ... 19

1 Inledning

Under första och andra tertialet 2026 har operativ verksamhet bedrivits vid baserna i Gällivare, Karlstad, Lycksele och Mora

För perioden januari till augusti år 2026 uppgick resultatet till + 4 383 tkr i förhållande periodens ägarbidrag.

Verksamhetens nettokostnader inklusive avskrivningar och räntekostnader för perioden uppgick till 162 344 tkr vilket är 4 346 tkr lägre än periodens budgeterade nettokostnader som var 166 690 tkr.

I tider där ett allt större fokus behöver läggas på beredskap och kontinuitetsplanering är Svensk Luftambulans en viktig aktör för att tillsammans med medlemmarna säkerställa att en luftburen prehospital intensivvård kan upprätthållas under olika förhållanden.

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans (SLA) ger de samverkande regionerna en stor rådighet över prehospital sjukvård. Med detta som bakgrund ser vi också ett behov av att samverkan stärks ytterligare inom detta område i Sverige. Därför har vi även i år hållit anförande i Almedalen där Svensk Luftambulans samverkar med Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg.

Under 2026 står Svensk Luftambulans inför flera spännande utmaningar. Bland de viktigaste områdena vill vi lyfta fram:

- Genomförande av upphandlingsprocess med syfte att säkerställa en utbytesstrategi för befintliga helikoptrar.
- Fortsatt och intensifierad dialog med regioner som visar intresse kring framtida samarbete för etablering av ambulanshelikopterverksamhet.
- Fortsatt arbete och uppföljning för en ekonomi i balans.

Direktionen och utsett arbetsutskott följer kontinuerligt, i samverkan med tjänstemannaledning för Svensk Luftambulans, kostnadsutvecklingen för verksamheten.

Ett ägarråd har genomförts under mars månad. Den framtida ambitionsnivån och förutsättningar för åtgärder för att minska kostnaderna har varit i fokus, liksom hanteringen av medlemsbidrag inför 2027 samt aktivitet för fler medlemmar.

Anna-Lena Danielsson

Ordförande, direktionen

Ulric Andersson

Vice ordförande, direktionen

2 Kommunalförbundet

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av Landstinget i Dalarna och Landstinget i Värmland under våren 2014, för att bedriva en gemensam ambulanshelikopterverksamhet. Idag är följande regioner medlemmar i kommunalförbundet: Region Dalarna, Region Norrbotten, Region Värmland och Region Västerbotten.

De fyra helikopterbaserna är operativa dygnet runt, 365 dagar om året. I Gällivare, Karlstad och Mora finns också en akutbil att använda i närområdet och vid ej flygbart väder.

Svensk Luftambulans bidrar till att stärka och utveckla en infrastruktur som underlättar för ambulanshelikopterverksamhet och intensivvårdstransporter i hela landet.

Organisationen är en del av totalförsvaret och utgör därmed en viktig del av medlemmarnas beredskap och redundans vid en krissituation eller beredskapshöjning.

Kommunalförbundet leds av en direktion bestående av två ordinarie ledamöter och två ersättare från varje medlemsregion. Inom direktionen finns ett arbetsutskott med en ledamot från varje medlemsregion. Ledamöter i arbetsutskottet är Anna-Lena Danielsson, Anders Öberg, Ulric Andersson, och Sebastian Karlberg.



3 Förvaltningsberättelse

3.1 Den kommunala koncernen – kommunalförbundet Svensk Luftambulans

3.1.1 Vision och värdegrund

Svensk Luftambulans vision

Svensk Luftambulans vision är att verka för nationellt samordnad och jämlik luftburen prehospital akutsjukvård och intensivvårdstransporter av högsta kvalitet, som ökar överlevnad och förebygger allvarliga medicinska komplikationer hos svårt skadade och sjuka patienter. Verksamheten bedrivs med hög flygsäkerhet och bästa tillgänglighet.

Svensk Luftambulans värdegrund

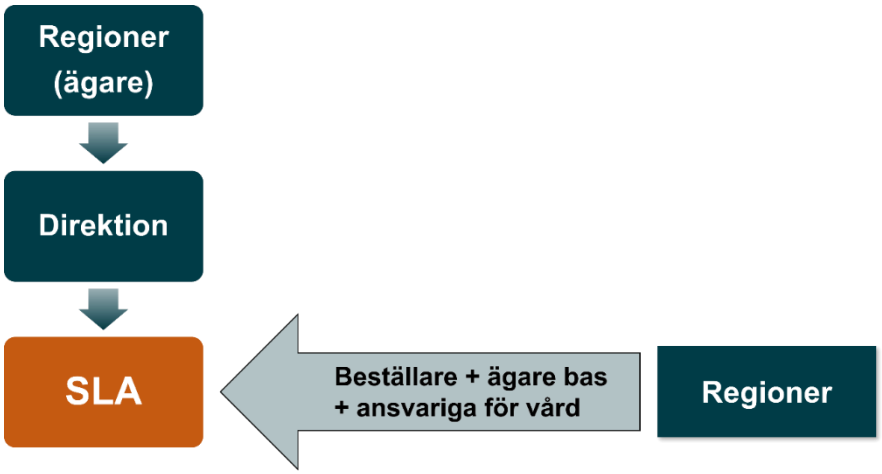
- Rädda liv utan att riskera liv – Säkerheten kommer alltid först
- Prioriteringar sker alltid efter patientens behov
- Alla människor har lika värde och ska bemötas med empati och respekt.

Värdegrunden innebär att Svensk Luftambulans genomsyras av en humanistisk grundsyn där respekten för människors lika och okränkbara värde, jämlikhet och jämställdhet betonas. Alla patienter och anhöriga ska känna sig säkra och trygga samt bli väl bemötta av alla verksamhetens företrädare. De prioriteringar som verksamheten tvingas göra sker alltid med hänsyn till patientens behov.

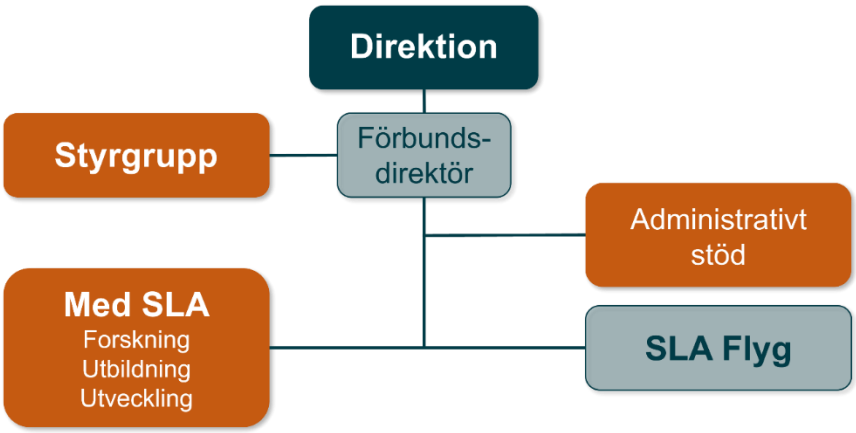
Värdegrunden ska prägla medarbetarnas förhållningssätt mot varandra och möten med andra. Allas insatser och synpunkter är viktiga i denna specialiserade verksamhet.

Gott samarbete och goda relationer är en förutsättning för ett väl utvecklat säkerhetsarbete. Alla i ledningen och alla anställda är ansvariga för att säkerheten genomsyrar hela organisationen.

3.1.2 Den politiska organisationen och samverkansytor



Direktionen inom Svensk Luftambulans är organisationens högsta beslutande och består idag av åtta ledamöter och åtta ersättare. Direktionen beslutar bland annat om mål och riktlinjer för verksamheten, budget och andra stora ekonomiska frågor. Ansvarig för organisation och högst beslutande tjänsteperson inom kommunalförbundet är förbundsdirektören.



3.1.3 Översikt av verksamhetens utveckling

Under perioden januari–augusti har operativ verksamhet bedrivits vid baserna i Gällivare, Karlstad, Lycksele och Mora. Verksamheten inom Svensk Luftambulans ska under 2026 bedrivas i oförändrad omfattning när det gäller den operativa driften.

Verksamheten och produktionen har förlöpt väl med hög tillgänglighet samt utan allvarliga tillbud eller olyckor.

Processen för upphandling av nya helikoptrar pågår med full intensitet inför ett kommande utbyte samt för att kunna tillgodose eventuellt tillkommande medlemmar. Det är en process som är tidskrävande och som fordrar extra avsatt tid för såväl medarbetare inom Svensk Luftambulans som från medlemmarna. Ett flertal grupper med specifika uppgifter är tillsatta för att säkerställa såväl kvalitet som delaktighet i arbetet.

Den ekonomiska utvecklingen innebär ett alltjämt pågående uppföljningsarbete där Svensk Luftambulans tar fram extra prognoser för avstämning med medlemmarna. Ett utvecklat strategiskt uppföljningsarbete har arbetats fram i samverkan med medlemmarna.

Överflyttningen av lån från Nordea till Kommuninvest har genomförts och är nu klart. Syftet är att skapa en mer förutsägbar räntehantering men även en mer utvecklad strategi för hantering av lån över tid. Placeringen av lånen har genomförts med stöd av en nyligen beslutad riktlinje för finansförvaltningen i Svensk Luftambulans.

Under våren har Svensk Luftambulans varit fri från tillbud och produktionen har varit stabil.

Verksamhetskontroll av Continuing Airworthiness Management Organisation (CAMO) är genomförd med gott resultat.

I vårt management (ledningsfunktion) har stort fokus legat på revision av regelefterlevnad och manualarbete för att hålla oss uppdaterade med europeiska och nationella regelverk. Framtagande av en ny manual för att möta kravet på informationssäkerhet har genomförts och är inlämnad till Transportstyrelsen för godkännande. Rekryteringen av en informationssäkerhetsansvarig/strateg för flygbolaget och kommunalförbundet har genomförts under våren och en person började sin anställning i funktionen i slutet av augusti.

Svensk Luftambulans tecknade under 2025 avtal med ASQS om verksamhetssystemet IQSMS för Safety & Compliance. Systemet ska ersätta två separata system och ska vara implementerat och klart under 2026. Arbetet pågår.

SLA-dagar har i genomförts centralt vid två tillfällen. Personalen på våra baser samt från medlemsregionerna får såväl information som fortbildning kopplat till Svensk Luftambulans uppdrag. Beslut har efter utvärdering fattats om att fortsatt genomföra centrala SLA-dagar men där baserna själva får ansvara för en viss del av innehållet.

3.2 Med SLA

Under året står Svensk Luftambulans som värd för SkandiHems, vilket är ett utbytesprogram mellan Sverige, Norge, Danmark och Finland.

AMTT-utbildning har genomförts under vecka 18 med mycket nöjda deltagare.

En kontinuerlig uppföljning och utveckling sker via Svensk Luftambulans kvalitetsuppföljningssystem. För år 2026 kommer en presentation av fakta och statistik att presenteras vid årsbokslutet.

Möten för dialog och erfarenhetsutbyte kring patientfall sker kontinuerligt. Här deltar personer från fler regioner än de som är medlemmar i Svensk Luftambulans.

Under hösten kommer Med SLA att vara representerade vid FLISA-kongressen i Umeå. En föreläsning om Med SLA kommer att genomföras. En helikopter kommer även att vara på plats för att visas upp. Deltagandet sker i samverkan med Region Västerbotten.



4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

4.1 Ekonomisk utveckling

Den ekonomiska utvecklingen i verksamheten har stabiliserats under 2026. De ekonomiska poster som idag är mer känsliga är i hög grad kopplade till omvärldsläget. Posterna är:

- Kostnad för flygbränsle.
- Den ökande kostnaden för PBH/SBH (helikoptrar som går ur garantitiden).
- Räntekostnader.

Åtgärder för att omedelbart sänka kostnaderna för Svensk Luftambulans innebär en dialog med medlemmarna om att minska flygtiden, vilket indirekt påverkar tillgängligheten. Konkret skulle det innebära att verksamheten ”står stilla” under vissa tider.

Ett ägarråd har genomförts avseende prognos samt inför uppräkning av medlemsbidrag/budget 2027. En plan för 2028 och 2029 har även tagits fram och presenterats för medlemmarna.

Svensk Luftambulans arbetar numera med stöd av en riktlinje för finansförvaltningen vilket innebär en stabilare spridning avseende lån och räntor.

4.2 Personal

Totalt antal anställda 2026-08-31 var 77 personer.

4.3 Händelser av väsentlig betydelse

4.3.1 Flygtid och genomförda uppdrag

Verksamheterna har varit i full drift vid samtliga baser perioden januari–augusti 2026.

Flygtid uppdrag baseras på den tekniska flygtiden från det att helikoptern lättar till att den landar. *Flygtid övrigt* beräknas på samma sätt som ovan men avser träning, skolning och teknisk flygning.

Med primäruppdrag avses transport av sjuka eller skadade patienter till sjukhus medan sekundäruppdrag avser transporter mellan två sjukvårdsinrättningar.

Med samtidighetskonflikter avses då flera uppdrag tidsmässigt står i konflikt med varandra och en medicinsk prioritering måste göras.

Avvisande av uppdrag görs på grund av medicinska skäl, tekniska skäl samt väderbegränsningar. Uppdrag kan avbrytas av samma skäl som ovan men sker efter det att helikoptern lyft.

Ett uppdrag räknas som fullföljt om personalen haft patientkontakt, oavsett om patienten åker med helikoptern eller ej.

Flygstatistik januari – augusti 2026

Värmland									
Flygtid (timm	Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti	Totalt
Flygtid uppdr	27	25,2	25,8	33,8	50,2	56	64,3	58,1	340,4
Flygtid övrig	1,4	2,5	0,9	1,6	6,9	1,1	1,3	1,2	16,9
Total flygti	28,4	27,7	26,6	35,4	57,1	57,1	65,6	59,3	357,2
Dalarna									
Flygtid (timm	Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti	Totalt
Flygtid uppdr	23,8	27,9	46,2	40,3	49,1	44	62,4	41,4	335,1
Flygtid övrig	1,2	2,8	1,6	2	6,7	0,9	1,3	0,9	17,4
Total flygti	25	30,7	47,8	42,3	55,8	44,9	63,7	42,3	352,5
Norrbotten									
Flygtid (timm	Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti	Totalt
Flygtid uppdr	4,3	40,9	45,1	63,9	44,7	69,6	60,9	77,4	406,8
Flygtid övrig	0,2	4,1	1,5	3,1	6,1	1,4	1,2	1,6	19,2
Total flygti	4,5	45	46,6	67	50,8	71	62,1	79	426
Västerbotten									
Flygtid (timm	Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti	Totalt
Flygtid uppdr	24,9	40,2	65,7	72,6	58,4	49,7	88,8	74,7	475
Flygtid övrig	1,3	4	2,3	3,5	8	1	1,8	1,6	23,5
Total flygti	26,2	44,2	68	76,1	66,4	50,7	90,6	76,3	498,5

Observera att det inom ramen för den totala flygtiden även ingår utbildning av piloter.

4.3.2 Värmland

Produktion

Vi har under perioden haft normal uppdragsmängd med övervikt mot slutet av perioden och vidare in i augusti och september. Sjukhusen i vårt område har varit tungt belastade med mycket överbeläggningar. Vi har fortsatt få transporter mellan sjukhus orsakat av platsbrist på intensivvårdsavdelningarna vilket är ett gott betyg till våra sjukhus och hur de hanterar dessa besvärliga situationer.

Medicinsk utveckling

De patienter som behöver flyttas mellan intensivvårdsavdelningar och till en högre vårdnivå med intensivvårdsteam har varit ett fokusområde nationellt. Vi har en ny vårdrutin där ambulanshelikopterverksamheten har varit en självklar del i arbetet. Vi har en utarbetad plan för att ge våra patienter en bevarad intensivvårdkvalitet så långt det är genomförbart givet varje situation. I samma fokusområde är logistik och koordinering av intensivvårdstransporter i vår mellansvenska region ett arbetsområde vi varit delaktiga i. Vår målsättning är att Sjukvårdens larmcentral Värmland och Uppsala ska dela på uppdraget.

Övrigt

Vårt samarbete med Sjukvårdens larmcentral Värmland fortsätter där vi ser möjligheter till fortsatt utveckling. Vår ambition är att försöka hitta en lösning med dedikerade HEMS-koordinatorer (HEMS=Helicopter Emergency Medical Service). Vi tror att detta sker bäst genom samarbete och vi har en tidig dialog med Region Dalarna och deras HEMS-verksamhet.

Våra tre första HemsWX kameror är utplacerade och vi håller på med nästa tre och var de skall placeras. Vi har Filipstad, Långserud och Stöllet som plan för placering. I vår målsättning att kunna hjälpa fler patienter och ha färre vädermotbud så är vår första PinS (Point in Space) utarbetad, träning pågår och vi väntar på godkännande från Transportstyrelsen. Vi har haft en informationskampanj för media och våra lokaltidningar och Sveriges Television Värmland gör reportage om PinS-inflygning med positiv vinkling.

4.3.3 Dalarna

Produktion

Antal larm (uppdrag från SOS Alarm samt förfrågningar om sekundäruppdrag) uppgick till 647 varav 392 primäruppdrag och 52 sekundära. Antal uppdrag med patientkontakt var 148 varav 117 primäruppdrag och 31 sekundäruppdrag. Detta innebär cirka 20 procent sekundäruppdrag, vilket är en siffra som har varit relativt konstant genom åren. 7 uppdrag avvisades på grund av väder och 236 avvisades av medicinska orsaker. Uppdragsrelaterad flygtid var 197 timmar vilket är en ökning jämfört med samma tidsperiod 2025 (170) och 2024 (207). Antalet avvisade och avbrutna uppdrag på grund av väder var avsevärt lägre, 7 (24) samtidigt som antalet avvisade och avbrutna uppdrag på medicinska grunder var ungefär desamma, 236, som föregående period 2025.(230).

Antalet utomlänspatienter uppgick till 29 jämfört med 36 under 2025.

Antalet samtidighetskonflikter ökade från 13 (2025) till 19 under den aktuella perioden.

Uppföljning och analys av de uppdrag och larm som dirigeras av SOS Alarm till ambulanshelikoptern fortsätter då det existerande utlarmningssystemet ger utrymme både för över- och undertriagering.

I samma period föregående år uppfattade verksamheten att antalet larm var förvånansvärt få i förhållande till vad som förväntades, under sommarmånaderna 2026 har dock både antalet utlarmningar och antalet uppdrag ökat och ligger på ungefär samma nivå som under 2024.

Medicinsk utveckling

På basen fortsätter arbetet med att utveckla utbildningskoncept i form av gemensamma basträningsdagar med uppdrag att utbilda personalen och utveckla teamarbetet.

Under våren och sommaren har ett arbete påbörjats för att utveckla möjligheten att kontakta och bedöma patienter via videosamtal men kräver en fortsatt diskussion med regionens jurister kring patientsäkerhetsregler.

Den interna kris- och katastroforganisationen utvecklas fortsatt och kontakt har även tagits med sammankallande till Region Mitt för diskussion kring och utarbetande av interregionala och nationella riktlinjer för utlarmning av ambulanshelikopter vid masskadehändelser.

Personal

På basen är 8 läkare fast anställda. Rekrytering av vikarier i verksamheten beräknas kunna starta under hösten.

4.3.4 Norrbotten

Produktion

Flygtiden för uppdrag har minskat med 43 timmar, motsvarande 9 procent, jämfört med samma period föregående år. För att bedöma vad förändringen innebär behöver flygtiden följas tillsammans med uppdragsvolym, uppdragens karaktär och operativ tillgänglighet.

Statliga medel om 0,7 miljoner kronor har sökts för ökade flygbränslekostnader med anledning av konflikten i Mellanöstern. Besked väntas senare under hösten. Medlen är ännu inte beviljade.

Medicinsk utveckling

Parallellt med det operativa uppdraget pågår utvecklingsarbete inom kompetensförsörjning, medicinsk kvalitet, infrastruktur och tillgänglighet. Verksamheten bidrar även till utvecklingen av det bredare akuta omhändertagandet i regionen.

Nya medicinska rutiner och riktlinjer har tillkommit och befintliga har uppdaterats. Arbetet syftar till att säkerställa ett enhetligt och patientsäkert omhändertagande samt stödja besättningarnas kliniska beslutsfattande.

Den medicinska personalen deltog vid SLA-dagarna i maj. Några enstaka medarbetare hade tyvärr inte möjlighet att delta av olika skäl.

Mikroövningar genomförs kontinuerligt inom verksamheten. Förberedelser pågår inför FLISA dagarna och personal kommer även att delta under Tactical Trauma-dagarna och ett helt team skickas till SkandiHEMS.

Personal

Två HEMS-sjuksköterskor utryckningsförarutbildning för prio 1. Efter godkänd utbildning kommer samtliga sjuksköterskor i verksamheten att vara godkända för blåljuskörning, steg 3.

Verksamheten har fortsatt en stabil och välfungerande arbetsgrupp med låg personalomsättning.

Sommaren innebär alltid vissa utmaningar ur bemanningsperspektiv, men perioden har fungerat väl tack vare personalens flexibilitet och vilja att bidra till att täcka verksamhetens behov.

När teknikerna inte är på plats kan verksamheten tyvärr inte flyga kuvöstransporter.

Övrigt

Dialogen om att iordningställa helikopterplattan vid Gällivare sjukhus pågår. Samsyn har uppnåtts kring placering och genomförande, vilket ger förutsättningar för det fortsatta arbetet. Byggstart under våren 2027.

Projekteringen av helikopterplattan vid Kalix sjukhus har inletts. I den ekonomiska kalkylen ingår även projektering för en inflygning enligt PinS samt tankningsmöjlighet, vilket skapar förutsättningar för att planera landningsplats och inflygningsförfarande i ett sammanhang.

Även vid Piteå sjukhus ses möjligheterna till helikopterlandning över. Inriktningen är att först upprätta en enklare landningsmöjlighet och därefter projektera för en permanent helikopterplatta under 2029 till 2030.

Den slutliga verifieringen av PinS vid Sunderbyn och Kiruna har försenats med anledning av Transportstyrelsens långa handläggningar. Verifieringen planeras nu att genomföras under kommande kvartal och är ett viktigt steg i utvecklingen av instrumentbaserade in- och utflygningar.

Ett lågruttsystem är under uppbyggnad i Norrbotten för att öka tillgängligheten i ogynnsamt väder.

Även möjlighet att utgå från olika basplaceringar utreds. Bland andra Kiruna och Sunderbyn. Ett vattenlivräddningsprojekt är i slutfasen och kommer presenteras i sin helhet när det är klart.

Vi ser även över verksamhetens arbetssätt med särskilt fokus på förmågan att verka i terräng året runt. Inriktningen är ett säkert och ändamålsenligt omhändertagande utifrån Norrbottens geografiska och klimatmässiga förutsättningar. Projektet med bäraragnostiska overlaynätverk fortgår också.

Under nästa rapportperiod ligger fokus på planerade utbildningar, verifieringen av PinS och fortsatt utveckling av verksamhetens terrängförmåga. Arbetet med landningsplatserna i Gällivare, Kalix och Piteå är också en viktig del i den långsiktiga utvecklingen av regionens infrastruktur för luftburen ambulanssjukvård. Därtill behöver eftersläpningen i faktureringen följas upp för att säkerställa ett rättvisande ekonomiskt beslutsunderlag. Verksamhetschefens tjänstegrad minskas med 50% från och med 1 november vilket kommer att innebära prioriteringar av arbetsuppgifter.

4.3.5 Västerbotten

Produktion

Sommaren har varit relativt lugn och antalet uppdrag samt flygtimmar skiljer sig endast marginellt jämfört med föregående år. Personalen har haft en relativt balanserad arbetsbelastning, vilket har bidragit till en god arbetsmiljö. Hittills under 2026 har verksamheten haft cirka 50 flygtimmar färre jämfört med motsvarande period föregående år.

Medicinsk utveckling

Verksamheten är mycket nöjd med användningen av helblod och samarbetet med blodcentralen fungerar väl. Utöver övergången från e-konc och tinat plasma till helblod, har verksamheten i tillägg nu även tillgång till frystorkat plasma.

Verksamheten valde att inte driftsätta den nya transportrespiratorn före sommaren eftersom leverantören inte hade möjlighet att genomföra utbildning av personalen innan semesterperioden. Transportrespiratorn kommer att tas i drift direkt efter att utbildningen har genomförts.

Videouppkoppling till patient är nu aktiverad och en mikroövning pågår. Rutiner för arbetssättet har tagits fram och personalen kommer successivt att börja använda funktionen vid kontakt med patient och ambulans.

Under sommaren går verksamheten ner i aktivitetstakt, men många medarbetare arbetar kontinuerligt med sina sidouppdrag och ansvarsområden.

Övrigt

En av beredskapsbilarna för den medicinska personalen ska bytas ut. Problematiken med fastkörningar vintertid är återkommande eftersom nuvarande fordon saknar fyrhjulsdrift.

Verksamheten har behov av en fyrhjulsdriven bil innan årsskiftet för att säkerställa god framkomlighet för all medicinsk personal.

Verksamheten ska byta ut den elbil som narkosläkarna använder som beredskapsbil. Tyvärr har leveransen försenats och regionen beräknas inte få tillgång till ett nytt fordon förrän våren 2027.

Det kvarstår problem med bevakningsföretaget Avarn. Bevakning av helikopterplattan saknas fortfarande under kvällar, nätter och helger. Region Västerbotten uppger att man arbetar med frågan men det kvarstår oklarheter kring varför avtalet inte efterlevs. Helikopterverksamheten har inte möjlighet att skriva avvikelser vid varje enskilt tillfälle då väktare saknas på plats.

Sommaren har medfört ett visst merarbete kopplat till verksamhetens Rakel-enheter. Handläggnings- och reparationstiderna är långa när enheter behöver skickas i väg för service/reparationer.

Arbetet med att få klarhet i beställda kläder från AUK fortsätter.

Arbetet med arbetsmiljön på helikopterbasen pågår kontinuerligt. Tvättstugan har rustats upp för att bättre anpassas till verksamhetens behov. Under försommaren installerades solfilm på ytterligare fönster på helikopterbasen för att förbättra inomhusmiljön.

Mål för verksamheten

Målen för verksamheten är inlagda i Stratsys och omfattar både kortsiktiga och långsiktiga perspektiv.

Innan sommaren kom besked från Fastighet att det inte är aktuellt att gå vidare med den behovsbeskrivning som tidigare lämnats in avseende en utbyggnad av helikopterbasens lokaler.

Verksamheten ser mycket allvarligt på detta besked, då behovsbeskrivningen tydligt belyser de nuvarande och framtida lokalbehov som finns inom ambulanshelikopterverksamheten

4.4 Med SLA

4.4.1 Verksamhetens förutsättningar under 2026

Alla medlemmar bedriver prehospital intensivvård med god kvalitet och där alla också bidrar med sin speciella inriktning och kompetens. Förutsättningarna att driva utvecklingen inom prehospital intensivvård under 2026 är goda.

4.4.2 Utmaningar och pågående projekt

Målsättningen att ytterligare utveckla vår medicinska verksamhet kräver en bra kvalitetsregistrering av verksamheterna. Medlemsregionerna har förbundit sig att registrera gemensamma kvalitetsparametrar i ett gemensamt kvalitetsregistreringssystem. Detta ger vår organisation betydligt bättre förutsättningar att kontinuerligt följa vår medicinska verksamhet.

Ett ytterligare fokusområde under året är utbildning, där vi bland annat fortsatt genomför AMTT-kurser med gott resultat. AMTT står för avancerad medicinsk teamträning.

Forskning inom Svensk Luftambulans sker på ett lika aktivt vis som tidigare med ett flertal pågående projekt. Forskning är en mycket viktig del av Med SLA:s utveckling av prehospital intensivvård.

5 Styrning och uppföljning av verksamheten

5.1 Måluppfyllelse långsiktiga mål (2–5 år)

”Svensk Luftambulans – Den nationella ambulanshelikopter- och intensivvårdstransportorganisationen”

- SLA bedriver en samordnad ambulanshelikopter- och intensivvårdstransportverksamhet i hela Sverige.
- SLA är en förebild för operativa ambulanshelikopterverksamheter med hög tillgänglighet och flygsäkerhet samt god effektivitet.
- SLA är en aktiv part nationellt och internationellt, som driver kvalitetssäkring, forskning och kompetensutveckling inom luftburen prehospital sjukvård och intensivsjukvård.
- SLA är en del av en nationellt gränslös samverkansorganisation för all luftburen helikoptersjukvård.
- SLA:s långsiktiga arbete ska vara en del av att främja en god hälsoekonomi såväl regionalt som nationellt.
- SLA är en formell part som deltar i samverkan kring uppbyggnad och förstärkning av civilt försvar.

5.2 Kortsiktiga mål för Svensk Luftambulans (2026)

- SLA ska ha en tillgänglighet om 98 % (exklusive stillestånd p g a väder).
- SLA ska upprätthålla ett väl fungerande management för att säkerställa SLA:s tillstånd.
- SLA ska ha en ekonomi i balans.
- SLA ska vara en aktiv part i arbetet med att skapa en nationell struktur för luftburna sekundärtransporter.
- SLA ska ha ett proaktivt förhållningssätt såväl flygoperativt som inom luftburen medicinsk samordning.
- SLA fortsätter upphandlingsprocessen med syfte att säkerställa en utbytesstrategi för befintliga helikoptrar.
- SLA har en stärkt dialog och aktiviteter för att utöka medlemskretsen.

5.2.1 Finansiella mål för 2026

Svensk Luftambulans ska inte ackumulera vinst utan bedriva verksamhet utifrån självkostnadsprincipen. Följande finansiella mål ska därför gälla för förbundet.

- Svensk Luftambulans ska inte ackumulera vinst utan ska ha en budgetprocess och ekonomimodell som utgår från självkostnad.
- Ett eget kapital kan generas genom anslutningsavgifter från nya medlemmar eller överskott i verksamheten. Det egna kapitalet ska vara en buffert för att kunna täcka uppstartskostnader vid anslutning av nya medlemmar samt möta eventuella oförutsedda kostnader samt hantera likviditetsförändringar.



Storleken på det egna kapitalet för förbundet begränsas till ett belopp motsvarande högst 10 procent av balansomslutningen för föregående verksamhetsår, exklusive anslutningsavgifter. Om förbundets egna kapital överstiger begränsningen efter bokslutet skall den överskjutande delen återbetalas till förbundets medlemmar.

Vid beräkning av det egna kapitalet, enligt ovan, ska inbetalda anslutningsavgifter inte medräknas. Återbetalningsskyldigheten gäller således ej för inbetalda anslutningsavgifter, vilka i första hand ska användas till att täcka kostnader i samband med uppstart av nya baser.

6 Internkontroll 2026

En genomgång av måluppfyllelse, delårsrapporter för 2025 samt verksamhetsplanen för 2025 har gjorts. Efter genomförd riskbedömning har fyra områden identifierats där kontrollåtgärder bedömts som viktiga. Områdena är enligt nedan:

- Upphandlingsprocessen nya helikoptrar.
- Beslutshantering samt delegering av beslut avseende upphandling av helikoptrar.
- Beredskap mot välfärdsbrott.
- Informationssäkerhet.
- Efterlevnad av gällande flyglagstiftning.

Upphandlingsprocess helikoptrar

Arbetsutskottet samt direktionen ska fortlöpande hållas informerade och delaktiga i avvägan-den om beslut och ställningstagande inför och under den pågående upphandlingsprocessen. Detta med syfte att säkerställa insyn, delaktighet och möjlighet att påverka inför upphandlingens genomförande.

Beslutshantering samt delegering av beslut avseende upphandling av helikoptrar

En uppföljning av delegationsordning i relation till upphandlingsprocessen sker. Syftet är att säkerställa att alla beslut genomförs på rätt sätt och med stöd av gällande delegationsordning.

Beredskap mot välfärdsbrott

Fortsatt säkerställa att det finns rutiner med syfte att förebygga välfärdsbrott.

Informationssäkerhet

Området informationssäkerhet omfattas av behov om större utvecklingsinsatser i relation till förnyade regelverk. En uppföljning av genomförda och pågående insatser för att säkerställa krav från kontrollerande myndigheter och regelverk.

Efterlevnad av gällande flyglagstiftning

Redovisa eventuella avvikelser från Transportstyrelsens verksamhetskontroller avseende Svensk Luftambulans olika tillstånd för att bedriva flyg och underhållsverksamhet. En uppföljning kommer även att genomföras avseende Svensk Luftambulans organisation och förmåga för att omhänderta och förebygga risker i verksamheten.

Plan för uppföljning

Uppföljningen av genomförda kontrollåtgärder redovisas till arbetsutskottet inför direktionsmöte i samband med delårsrapport 1 och 2. En sammanställning över resultatet av samtliga kontrollåtgärder lämnas till direktionen i samband med årsredovisningen. Rapporten ska innehålla en redovisning av om åtgärderna är genomförda och om syftet med kontrollerna har uppnåtts.

7. Finansiell analys

7.1 Delårsresultat och helårsprognos

Delårsresultat
Den finansiella rapporten redovisar utfall för perioden januari-augusti 2026

Svensk Luftambulans (SLA) SEK (tkr)	Utfall Jan-Aug 2026	Utfall Jan-Aug 2025	förrändring mellan åren	Budget Jan-Aug 2026	Periodens resultat Budget minus utfall Aug 2026	Budget Period maj-dec	Helårsbudget 2026
3 Intäkter	81,5	33	49	-	82	-	-
4 Lönekostnader för personal, förtroendevalda	- 79 297,2	- 76 385	- 2 912	- 76 325	- 2 972	- 42 741	- 119 066
46 Övriga personalkostnader	- 5 914,5	- 4 403	- 1 512	- 7 638	1 723	- 5 016	- 12 654
5 Kostnader för köpt verksamhet, material, bidrag	- 345,9	- 357	11	- 767	421	- 383	- 1 150
6 och 7 Övriga verksamhetskostnader	- 53 077,5	- 49 830	- 3 248	- 56 905	3 828	- 21 918	- 78 823
79x Avskrivningar	- 19 661,0	- 14 982	- 4 679	- 19 834	173	- 9 917	- 29 751
8 Finansiella intäkter och kostnader	- 4 129,3	- 5 208	1 079	- 5 221	1 092	- 3 425	- 8 646
8 Ägarbidrag	166 727	154 497	12 231	166 727	-	83 364	250 091
Totalsumma	**4 383**	**3 366**	**1 017**	**37**	**4 346**	**- 37**	**0**

.

I tabellen redovisas resultatet mot ägarbidrag 2026

För perioden januari till augusti år 2026 uppgick resultatet till + 4 383 tkr i förhållande periodens ägabidrag.

Verksamhetens nettokostnader inklusive avskrivningar och räntekostnader för perioden uppgick till 162 344 tkr vilket är 4 346 tkr lägre än periodens budgeterade nettokostnader som var 166 690 tkr.
Underskottet inom område 4 lönekostnader uppgår till ca 3 mnkr. Enskilt största avvikelsen finns inom verkstadsorganisation och gäller övertidskostnader som genererats under tillsyner.

Kostnadsslaget övriga verksamhetskostnader, 6 och 7, visar överskott för perioden på ca 3,8 mnkr. Den rörliga driftskostnaden för helikoptertransporter och underhåll av helikoptrar visar ett överskott på knappt 3,8 mnkr. FBH/SBH ger ett överskott på ca 3,3 mnkr på grund av 240 färre flugna timmar än budgeterat, emedan bränslekostnaderna överstiger budget med ca 0,6 mnkr pga. de höjda priserna. Stilleståndsersättning för 2025 har gottskrivits premien för helikopterförsäkringen och ger ett överskott tom augusti på ca 0,4 mnkr

Periodens avskrivningskostnader uppgår till 19 611 tkr. Avvikelsen för finansiella intäkter och kostnader beror främst på att vid byte av långivare har betalningstidpunkterna för räntekostnader förskjutits i förhållande till tidigare år och korrelerar ej med budget.

Delårsresultat per medlem

Delårsresultatet är här fördelat per medlem. Kostnaderna är fördelade enligt de överenskomna principerna i budgetarbetet. Vissa kostnader fördelas lika mellan medlemmarna, andra fördelas per flugen timme eller annan överenskommen princip.

	Region Värmland	Region Dalarna	Region Norrbotten	Region Västerbotten	Region Uppsala	Total	Budget
SLA Gemensamt	10 322	10 328	11 305	11 307	-	43 262	44 166
Säkerhet och efterlevnad	84	84	84	84	-	337	667
Fortbildning besättning	617	617	1 084	1 084	-	3 402	3 872
Flygverksamhet	366	366	366	366	-	1 465	780
Verkstadsorganisationen	5 616	5 614	5 747	5 882	-	22 860	22 802
Baskostnader	14 723	14 258	15 671	16 141	-	60 792	59 975
Flygskola	289	289	289	289	-	1 156	1 448
Luftvärdighet	5 942	5 887	6 859	7 821	-	26 510	30 067
Med SLA	618	621	472	472	376	2 560	2 914
S:a kostnader	38 579	38 064	41 878	43 447	376	162 344	166 690
Ägarbidrag jan- augusti	38 352	38 593	43 856	45 499	428	166 727	166 727
Resultat per bas	- 227	528	1 978	2 052	52	4 383	37

Helårsprognos

Verksamheten beräknar klara den budgeterade nettokostnaden och helårsprognosen ger ett positivt resultat.

Svensk Luftambulans (SLA) SEK (tkr)	Helårsbudget 2026	Helårsprognos 2026	Prognos-avvikelse	avvikelse %
3 Intäkter	-	176	176	
4 Lönekostnader för personal, förtroendevalda	- 131 720	- 135 500	- 3 780	3%
5 Kostnader för köpt verksamhet, material, bidrag	- 1 150	- 519	631	-55%
6 och 7 Övriga verksamhetskostnader	- 78 823	- 73 464	5 358	-7%
79x Avskrivningar	- 29 751	- 29 497	254	-1%
8 Finansiella intäkter och kostnader	- 8 646	- 8 460	187	-2%
8 Ägarbidrag	250 091	250 091	-	
Totalsumma	-	2 826	2 826	

De största förklaringarna till prognosavvikelsen i tabellen ses inom:

- **4 Lönekostnader för personal, förtroendevalda** **-3 780 tkr**

Enskilt högsta avvikelsen är den prognosticerade lönekostnader för verkstadsorganisationen med 3,5 mnkr och det handlar övertid vid översyn av helikoptrar. Helikopterbesättningen pilot/HCM prognosticeras överskrida budget med ca 0,7 mnkr.

- **6 och 7 Övriga verksamhetskostnader**

5 358 tkr

Prognosen visar ett överskott för helåret och främsta orsaken är färre flugna timmar än budgeterat. Prognosen för flygtimmar september-december har beräknats till motsvarande period 2025.Det skulle ge ett totalt flyguttag på ca 2135 timmar som är 265 timmar lägre än budgeterat och överskott för FBH/SBH avtalet beräknas utifrån detta ge 3,4 mnkr. Kostnaden för flygbränsle är beräknad utifrån tidigare nämnda flygtimmar och med ett literpris motsvarande medelpriset/liter för perioden mars-juni och beräknas ge ett underskott på 1,2 mnkr.

- **8 Finansiella intäkter och kostnader**

187 tkr

Räntekostnaderna är beräknade utifrån de lån som finns upptagna hos Kommunivest samt Nordiska Investeringsbanken

Prognosens fördelning i förhållande till medlemmarnas ägarbidrag redovisas i tabellform nedan.

	Region Värmland	Region Dalarna	Region Norrbotten	Region Västerbotten	Region Uppsala	Total
SLA Gemensamt	- 16 118	- 16 127	- 17 801	- 17 805	-	- 67 850
Säkerhet och efterlevnad	- 258	- 258	- 258	- 258	-	- 1 032
Fortbildning besättning	- 1 431	- 1 431	- 2 516	- 2 516	-	- 7 896
Flygverksamhet	- 366	- 366	- 366	- 366	-	- 1 465
Verkstadsorganisationen	- 8 942	- 8 962	- 9 135	- 9 455	-	- 36 494
Baskostnader	- 22 386	- 21 762	- 23 540	- 24 259	-	- 91 948
Flygskola	- 302	- 302	- 302	- 302	-	- 1 207
Luftvärdighet	- 7 854	- 7 944	- 8 837	- 10 742	-	- 35 376
Med SLA	- 949	- 949	- 755	- 755	- 590	- 3 406
S:a kostnader	- 58 606	- 58 101	- 63 510	- 66 458	- 590	- 246 674
Ägarbidrag 2026	57 528	57 889	65 784	68 248	642	250 091
Resultat per ägare	- 1 078	- 212	2 274	1 790	52	2 826

7.2 Finansiell ställning

Likvida medel
Förbundet hade den 31 augusti på konto i Nordea Bank AB (publ.) 44 776 148 kr, varav 6 163 996 kr utgörs av EUR. Långfristiga lån finns upptaget hos Nordiska Investeringsbanken (NiB) på 39 885 tkr samt Kommunivest på 202 567 tkr.

Balansavstämning
En bedömning av balansresultatet utifrån helårsprognos visar 2 826 tkr och underskott/överskott per ägare regleras via ägarbidrag.

Balanskravsutredning	**2026**	**2025**
Årets resultat enl resultaträkningen	**2 826**	
-Samtliga realisationsvinster	-	-
+ Realisationsvinst enligt undantagsmöjligheter	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	-	-
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**2 826**	-
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-
+ Användning av medel för resultatutjämningsreserv	-	-
Årets balanskravsresultat	**2 826**	-

Resultaträkning Tkr	Not	Utfall 2026-01-01 2026-08-31	Utfall 2025-01-01 2025-08-31	Prognos 2026	Budget 2026
	1				
Verksamhetens intäkter		82	33	176	
Verksamhetens kostnader		- 138 635	- 130 974	- 209 484	- 211 693
Förlust vid avyttring/utrangering					
Avskrivningar		- 19 661	- 14 982	- 29 497	- 29 751
Verksamhetens nettokostnader		**- 158 215**	**- 145 923**	**- 238 805**	**- 241 444**
Ägarbidrag		166 727	154 497	250 091	250 091
Verksamhetens resultat		**8 513**	**8 574**	**11 286**	**8 647**
Finansiella intäkter		177	4	100	
Finansiella kostnader		- 4 306	- 5 212	- 8 560	- 8 646
Resultat efter finansiella poster		**4 383**	**3 366**	**2 826**	**-**
Årets resultat		**4 383**	**3 366**	**2 826**	**-**

Balansräkning (tkr)	Not	2026-08-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR	**1**		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Mark och byggnader		18 161	19 277
Maskiner och inventarier		7 605	9 200
Övriga materiella anläggningstillgånger		308 616	325 040
Summa anläggningstillgångar		334 382	353 517
Omsättningstillgångar			
Fordringar		10 736	59 480
Förråd		1 668	1 668
Kassa och Bank		44 776	152 944
SUMMA TILLGÅNGAR		**391 562,0**	**567 609**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital	-	1 476	- 1 476
Periodens/årets resultat	-	4 383	-
Summa eget kapital	-	**5 859**	- **1 476**
Skulder			
Långa skulder	-	258 406	- 55 101
Korta skulder	-	127 297	- 511 033
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	**391 562**	- **567 609**

Not 1: Delårsrapporten är upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer utgivna av Rådet för kommunal redovisning (RKR).
Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen.

Drift- och investeringsredovisning

Driftsredovisning

Svensk Luftambulans (SLA)	UTFALL Ack augusti 2026	BUDGET Ack augusti 2026	Avvikelse utfall 2026-budget 2026
3 Verksamhetens intäkter	82	-	82
4 Kostn f personal, förtr valda	- 85 212	- 83 963	- 1 249
5 Kostn köpt verks,material,bidr	- 346	- 767	421
6-7 Övriga verksamhetskostnader	- 53 078	- 56 905	3 828
	- 138 554	**- 141 635**	**3081**

Investeringsredovisning

Under perioden januari-augusti har det skett inköp av en helikoptervagn samt ett verktyg.