SLA/260026
Organisationsnummer: 222000-3061

Delårsrapport 1 – 2026
Svensk luftambulans



Svensk Luftambulans (SLA) är ett kommunalförbund med huvudkontor i Karlstad.

Medlemmar i kommunalförbundet är regionerna Värmland, Dalarna, Norrbotten och Västerbotten.

Kommunalförbundet ansvarar för att driva ambulanshelikopterverksamhet och annan därtill knuten verksamhet åt medlemmarna samt verka för en nationell samordning av ambulanshelikopterverksamhet.

Innehåll

1 Inledning 2

2 Kommunalförbundet 3

3 Förvaltningsberättelse 4

3.1 Den kommunala koncernen – kommunalförbundet Svensk Luftambulans 4

3.1.1 Vision och värdegrund 4

3.1.2 Den politiska organisationen och samverkansytor 4

3.1.3 Översikt av verksamhetens utveckling 6

3.2 MedSLA 7

4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 8

4.1 Ekonomisk utveckling 8

4.2 Personal 8

4.3 Händelser av väsentlig betydelse 8

4.3.1 Flygtid och genomförda uppdrag 8

4.3.2 Värmland 10

4.3.3 Dalarna 11

4.3.4 Norrbotten 12

4.3.5 Västerbotten 13

4.4 MedSLA 14

4.4.1 Verksamhetens förutsättningar under 2026 14

4.4.2 Utmaningar och pågående projekt 14

5 Styrning och uppföljning av verksamheten 15

5.1 Måluppfyllelse långsiktiga mål (2–5 år) 15

5.2 Kortsiktiga mål för Svensk Luftambulans (2026) 16

5.2.1 Finansiella mål för 2026 17

6 Internkontroll 2026 18

7 God ekonomisk hushållning 19

8 Finansiell analys 19

8.1 Delårsresultat och helårsprognos 19

8.1.1 Delårsresultat 19

8.1.2 Helårsprognos 20

8.2 Finansiell ställning 21

1 Inledning

Under första tertialet 2026 har operativ verksamhet bedrivits vid baserna i Karlstad, Mora, Gällivare och Lycksele.

För perioden januari till april år 2026 uppgick resultatet till +4 372 tkr beräknat mot periodens ägarbidrag.

Verksamhetens nettokostnader inkl. avskrivningar och räntekostnader för perioden uppgick till 78 991 tkr vilket är 3 941 tkr lägre än periodens budgeterade kostnader som var 82 932 tkr.

I tider där ett allt större fokus behöver läggas på beredskap och kontinuitetsplanering är Svensk Luftambulans en viktig aktör för att tillsammans med medlemmarna säkerställa att en luftburen prehospital intensivvård kan upprätthållas under olika förhållanden.

Kommunförbundet Svensk Luftambulans (SLA) ger de samverkande regionerna en stor rådighet över prehospital sjukvård. Med detta som bakgrund ser vi också ett behov av att samverkan stärks ytterligare inom detta område i Sverige. Därför kommer vi även i år att hålla anförande i Almedalen där Svensk Luftambulans samverkar med Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA).

Under 2026 står Svensk Luftambulans inför flera spännande utmaningar. Bland de viktigaste områdena vill vi lyfta fram:

- Genomförande av upphandlingsprocess med syfte att säkerställa en utbytesstrategi för befintliga helikoptrar.
- Fortsatt och intensifierad dialog med regioner som visar intresse kring framtida samarbete för etablering av ambulanshelikopterverksamhet.
- Fortsatt arbete och uppföljning för en ekonomi i balans.

Direktionen och utsett arbetsutskott följer kontinuerligt, i samverkan med tjänstemannaledning för Svensk Luftambulans, kostnadsutvecklingen för verksamheten.

Ett ägarråd har genomförts under mars månad. Den framtida ambitionsnivån och förutsättningar för åtgärder för att minska kostnaderna har varit i fokus, liksom hanteringen av medlemsbidrag inför 2027 samt aktivitet för fler medlemmar.

Anna-Lena Danielsson

Ordförande, direktionen

Ulric Andersson

Vice ordförande, direktionen

2 Kommunalförbundet

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans startades av landstinget i Dalarna och landstinget i Värmland under våren 2014, för att bedriva en gemensam ambulanshelikopterverksamhet. Idag är följande regioner medlemmar i kommunalförbundet; Region Dalarna, Region Värmland, Region Norrbotten och Region Västerbotten.

De fyra helikopterbaserna är operativa 365 dagar om året och dygnet runt. I Karlstad, Mora och Gällivare finns också en akutbil att använda i närområdet och vid ej flygbart väder.

Svensk Luftambulans bidrar till att stärka och utveckla en infrastruktur som underlättar för ambulanshelikopterverksamhet och intensivvårdstransporter i hela landet.

Organisationen är en del av totalförsvaret och utgör därmed en viktig del av medlemmarnas beredskap och redundans vid en krissituation eller beredskapshöjning.

Kommunalförbundet leds av en direktion bestående av två ordinarie ledamöter och två ersättare från varje medlemsregion; Dalarna, Värmland, Norrbotten och Västerbotten.

Inom direktionen finns ett arbetsutskott med en ledamot från varje medlem. Ledamöter i arbetsutskottet är Anna-Lena Danielsson, Anders Öberg, Ulric Andersson, och Sebastian Karlberg.



3 Förvaltningsberättelse

3.1 Den kommunala koncernen – kommunalförbundet Svensk Luftambulans

3.1.1 Vision och värdegrund

Svensk Luftambulans vision

Svensk Luftambulans vision är att verka för nationellt samordnad och jämlik luftburen prehospital akutsjukvård och intensivvårdstransporter av högsta kvalitet, som ökar överlevnad och förebygger allvarliga medicinska komplikationer hos svårt skadade och sjuka patienter. Verksamheten bedrivs med hög flygsäkerhet och bästa tillgänglighet.

Svensk Luftambulans värdegrund

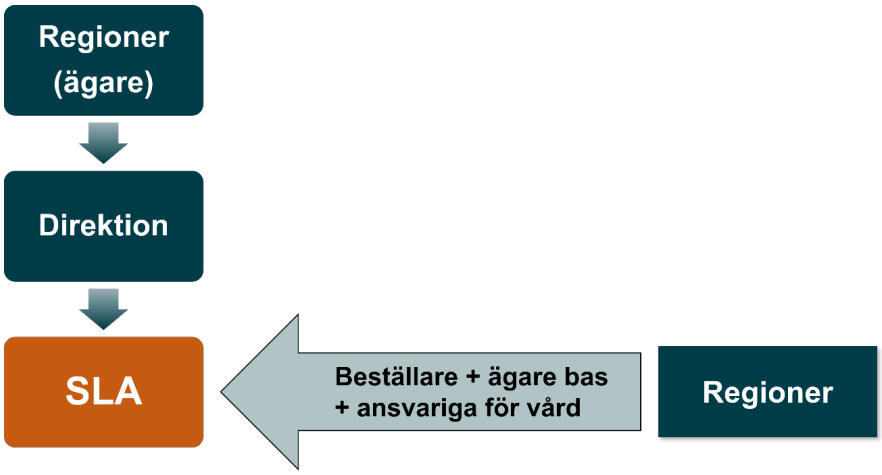
- Rädda liv utan att riskera liv – Säkerheten kommer alltid först
- Prioriteringar sker alltid efter patientens behov
- Alla människor har lika värde och ska bemötas med empati och respekt.

Värdegrunden innebär att Svensk Luftambulans genomsyras av en humanistisk grundsyn där respekten för människors lika och okränkbara värden, jämlikhet och jämställdhet betonas. Alla patienter och anhöriga ska känna sig säkra och trygga samt bli väl bemötta av alla verksamhetens företrädare. De prioriteringar som verksamheten tvingas göra sker alltid med hänsyn till patientens behov.

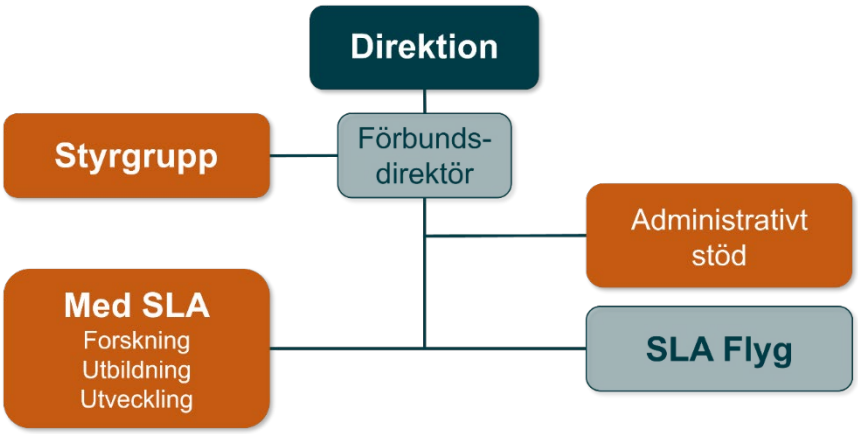
Värdegrunden ska prägla medarbetarnas förhållningssätt mot varandra och möten med andra. Allas insatser och synpunkter är viktiga i denna specialiserade verksamhet.

Gott samarbete och goda relationer är en förutsättning för ett väl utvecklat säkerhetsarbete. Alla i ledningen och alla anställda är ansvariga för att säkerheten genomsyrar hela organisationen.

3.1.2 Den politiska organisationen och samverkansytor



Direktionen inom Svensk Luftambulans är organisationens högsta beslutande och består idag av åtta ledamöter och åtta ersättare. Direktionen beslutar bland annat om mål och riktlinjer för verksamheten, budget och andra stora ekonomiska frågor. Ansvarig för organisation och högst beslutande tjänsteperson inom kommunalförbundet är förbundsdirektören.



3.1.3 Översikt av verksamhetens utveckling

Under perioden januari–april har operativ verksamhet bedrivits vid baserna i Karlstad, Mora, Gällivare och Lycksele. Verksamheten inom Svensk Luftambulans ska under 2026 bedrivas i oförändrad omfattning när det gäller den operativa driften.

Verksamheten och produktionen har förlöpt väl med hög tillgänglighet samt utan allvarliga tillbud eller olyckor.

Processen för upphandling av nya helikoptrar pågår med full intensitet inför ett kommande utbyte samt för att kunna tillgodose eventuellt tillkommande medlemmar. Det är en process som är tidskrävande och som fordrar extra avsatt tid för såväl medarbetare inom Svensk Luftambulans som från medlemmarna. Ett flertal grupper med specifika uppgifter är tillsatta för det kommande arbetet.

Den ekonomiska utvecklingen innebär ett alltjämt pågående uppföljningsarbete där Svensk Luftambulans tar fram extra prognoser för avstämning med medlemmarna. Ett utvecklat strategiskt uppföljningsarbete har arbetats fram i samverkan med medlemmarna.

Överflyttningen av lån från Nordea till Kommuninvest är inne i sin slutfas. Syftet är att skapa en mer förutsägbar räntehantering men även en mer utvecklad strategi för hantering av lån över tid. Placeringen av lånen har genomförts med stöd av en nyligen beslutad riktlinje för finansförvaltningen i Svensk Luftambulans.

Under våren har Svensk Luftambulans varit fri från tillbud och produktionen har varit stabil med en teknisk tillgänglighet motsvarande 99,2 procent.

Verksamhetskontroll av Continuing Airworthiness Management Organisation (CAMO) är nyligen genomförd med gott resultat.

I vårt management (ledningsfunktion) har stort fokus legat på revision av regelefterlevnad och manualarbete för att hålla oss uppdaterade med europeiska och nationella regelverk. Framtagande av en ny manual för att möta kravet på informationssäkerhet har genomförts och är inlämnad till Transportstyrelsen för godkännande. Rekryteringen av en informationssäkerhetsansvarig/strateg för flygbolaget och kommunalförbundet genomförs just nu.

Svensk Luftambulans tecknade under 2025 avtal med ASQS om verksamhetssystemet IQSMS för Safety & Compliance. Systemet ska ersätta två separata system och ska vara implementerat under 2026.

SLA-dagar genomförs i år centralt vid två tillfällen. Personalen på våra baser samt från medlemsregionerna erhåller såväl information som fortbildning kopplat till Svensk Luftambulans uppdrag.

3.2 MedSLA

Under året står Svensk Luftambulans som värd för SkandiHems, vilket är ett utbytesprogram mellan Sverige, Norge, Danmark och Finland.

AMTT-utbildning har genomförts under vecka 18 med mycket nöjda deltagare.

En kontinuerlig uppföljning och utveckling sker via Svensk Luftambulans kvalitetsuppföljningssystem. Under 2026 kommer en presentation av fakta och statistik att presenteras vid delårsrapporter och årsbokslut.

Möten för dialog och erfarenhetsutbyte kring patientfall sker kontinuerligt. Deltagare finns från fler regioner, än de som är medlemmar i Svensk Luftambulans.

Under hösten kommer MedSLA att vara representerade vid Flisa-kongressen i Umeå. En föreläsning om MedSLA kommer att genomföras. En helikopter kommer även att vara på plats för att visas upp. Deltagandet sker i samverkan med Region Västerbotten.



4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

4.1 Ekonomisk utveckling

Den ekonomiska utvecklingen i verksamheten har stabiliserats under 2025. De ekonomiska poster som idag är mer känsliga är i hög grad kopplade till omvärldsläget. Posterna är:

1. Kostnad för flygbränsle
2. Räntor
3. Den ökande kostnaden för PBH/SBH (helikoptrar som går ur garantitiden)

Åtgärder för att omedelbart sänka kostnaderna för Svensk Luftambulans innebär konkret en dialog med medlemmarna om att minska flygtiden, vilket indirekt påverkar tillgängligheten. Konkret skulle det innebära att verksamheten ”står stilla” under vissa tider.

Ett ägarråd har genomförts avseende prognos samt inför uppräkning av medlemsbidrag/budget 2027. En plan för 2028 och 2029 har även tagits fram och presenterats för medlemmarna.

Sedan hösten 2025 så arbetar Svensk Luftambulans med stöd av en riktlinje för finansförvaltningen vilket innebär en stabilare spridning avseende lån och räntor.

4.2 Personal

Totalt antal anställda 2026-04-01 var 81 personer varav 76 hade en tillsvidareanställning. Tre personer hade vikariatsanställning och två personer provanställning.

4.3 Händelser av väsentlig betydelse

4.3.1 Flygtid och genomförda uppdrag

Verksamheterna har varit i full drift vid samtliga baser perioden, januari–april 2025.

Flygtid uppdrag baseras på den tekniska flygtiden från det att helikoptern lättar till att den landar. *Flygtid övrigt* beräknas på samma sätt som ovan men avser träning, skolning och teknisk flygning.

Med primäruppdrag avses transport av sjuka eller skadade patienter till sjukhus medan sekundäruppdrag avser transporter mellan två sjukvårdsinrättningar.

Med samtidighetskonflikter avses då flera uppdrag tidsmässigt står i konflikt med varandra och en medicinsk prioritering måste göras.

Avvisande av uppdrag görs på grund av medicinska skäl, tekniska skäl samt väderbegränsningar. Uppdrag kan avbrytas av samma skäl som ovan men sker efter det att helikoptern lyft.

Ett uppdrag räknas som fullföljt om personalen haft patientkontakt, oavsett om patienten åker med helikoptern eller ej.

Flygstatistik januari – april 2026

Värmland					
Flygtid (timmar)	**Januari**	**Februari**	**Mars**	**April**	**Totalt**
Flygtid uppdrag	27	25,2	25,8	33,8	111,8
Flygtid övrigt	1,4	2,5	0,9	1,6	6,4
Total flygtid	28,4	27,7	26,6	35,4	118,10
Dalarna					
Flygtid (timmar)	**Januari**	**Februari**	**Mars**	**April**	**Totalt**
Flygtid uppdrag	23,8	27,9	46,2	40,3	138,20
Flygtid övrigt	1,2	2,8	1,6	2	7,60
Total flygtid	25	30,7	47,8	42,3	145,80
Norrbotten					
Flygtid (timmar)	**Januari**	**Februari**	**Mars**	**April**	**Totalt**
Flygtid uppdrag	4,3	40,9	45,1	63,9	154,2
Flygtid övrigt	0,2	4,1	1,5	3,1	8,9
Total flygtid	4,5	45	46,6	67	163,1
Västerbotten					
Flygtid (timmar)	**Januari**	**Februari**	**Mars**	**April**	**Totalt**
Flygtid uppdrag	24,9	40,2	65,7	72,6	203,4
Flygtid övrigt	1,3	4	2,3	3,5	11,1
Total flygtid	26,2	44,2	68	76,1	214,5

Observera att det inom ramen för den totala flygtiden även ingår utbildning av piloter.



4.3.2 Värmland

Produktion

Vi har under årets första månader haft 115 samtal från ambulansverksamheten. Det finns en underrapportering som vi jobbar på att minimera genom att både förenkla registreringsprocessen och genom att informera läkargruppen om vikten av att även dessa uppgifter registreras.

Första kvartalet har vi haft 244 primäruppdragslarm och 44 sekundäruppdragslarm. Andelen sekundärlarm är 15% vilket är en något lägre siffra än normalt.

Vi har startat på 70 % av primäruppdragslarmen med antingen helikopter eller akutbil.

Vi har haft en lugn start på året med färre larm än vanligt där vi fått ge motbud till larm i samma omfattning som tidigare år. Vi har haft mycket få motbud på grund av teknik, samtidighetskonflikt eller tjänstgöringstid.

Vi har haft patientkontakt vid 97 tillfällen och varit delaktiga vid 79 patienttransporter.

Medicinsk utveckling

Vi har under sista året jobbat mycket med sekundärtransporter till och från våra tre sjukhus, med frågor om vilken kompetens, vilket fordon, vilken destination och prioritet. Region Värmlands ambulanshelikopterverksamhet är en viktig del av denna verksamhet och vi har varit delaktiga i detta arbete.

Övrigt

Under årets första månader har Värmland fått sina tre första HemsWX-kameror placerade i Arvika, Kristinehamn och i Karlstad. Vi märker direkt att de ger oss bra möjligheter att göra bättre bedömningar om hur vi bäst kan hjälpa patienterna. Vi kommer att placera ut ytterligare tre HemsWX-kameror under 2026. Vår första PINS-inflygning är under framtagande och kommer att gå till Centralsjukhuset i Karlstad.

4.3.3 Dalarna

Produktion

Antal larm (uppdrag från SOS samt förfrågningar om sekundäruppdrag) uppgick till 604, varav 348 primära och 38 sekundära. Antal uppdrag med patientkontakt var 116 varav 102 primäruppdrag och 14 sekundäruppdrag. Detta innebär ca 12 % sekundäruppdrag, vilket är en något lägre siffra än de 20% som sekundäruppdragen vanligen utgör.

74 uppdrag avvisades p.g.a. väder och 232 avvisades/avbröts av medicinska orsaker. Uppdragsrelaterad flygtid var 104 timmar under januari–mars (siffror för april är ej publicerade, kompletteras vid senare tillfälle för jämförelse med samma period föregående år). Några fler avvisades eller avbröts p.g.a. väder samt efter medicinsk bedömning.

Uppföljning och analys av de uppdrag och larm som dirigeras av SOS larmcentral till ambulanshelikoptern är föremål för en diskussion mellan ambulanshelikoptern och SOS Alarm i Region Dalarna då uppfattningen från ambulanshelikopterns sida är att risken för feltriagering är stor.

Diskussion kring mer tillförlitliga utlarmingssystem förs tillsammans med ambulanshelikoptern i Värmland.

Medicinsk utveckling

På basen fortsätter arbetet med att utveckla utbildningskoncept i form av gemensamma basträningsdagar med uppdrag att utbilda personalen och utveckla teamarbetet. Under början av året har de första videoinspelade Teamövningarna genomförts; alla HCM och läkare ska genomgå den typen av Teamövningar under året.

Den interna kris- och katastroforganisationen är under gemensam översyn med beredskapsenheten i Region Dalarna.

Personal

På basen är sju läkare fast anställda då en vakans uppstod under början av året. En annons för rekrytering av ytterligare en läkare publicerades i början av maj. En HCM är tjänstledig för studier under året men vi räknar med att vara fulltaliga på HCM-sidan under slutet av året.

4.3.4 Norrbotten

Produktion

Vi har som statistiken visat flugit 4% mer än tidigare år (22h).

Vi jobbar på bred front, inom många olika områden inom verksamhetsområdet akutomhändertagande utöver helikopterverksamheten.

Personal

Tre ur personalgruppen har deltagit på AMTT från Norrbotten.

Medicinsk utveckling

Nya medicinska rutiner och riktlinjer har tillkommit och uppdaterats.

Övrigt

- Diskussioner kring upprättande av Gällivare sjukhusplatta är i gång och samsyn är uppnådd om plats och genomförande.
- Prio 1 utryckningsförarutbildning för två Hems-sjuksköterskor genomförs under kommande kvartalsperiod. Efter det är alla sjuksköterskor godkända för blåljuskörning steg 3.
- Slutgiltig verifiering av PINS Sunderbyn och Kiruna har dragit ut på tiden p.g.a. nytt regelverk men ska nu genomföras under kommande kvartal.
- Nya arbetssätts genomlyses i vår verksamhet där förmågan i terrängen året runt är fokus.
- Projekt Bäraragnostiska overlay-nätverk fortgå.

4.3.5 Västerbotten

Produktion

En mindre andel flygtimmar under januari–mars 2026 jämfört med motsvarande period föregående år. Verksamheten ser även en minskning av antalet utomläns- och utomlandspatienter under årets första månader.

Medicinsk utveckling

Verksamheten har, med stöd av laboratoriemedicin, påbörjat användning av helblod i stället för erytrocyter och färsk plasma. När helblod inte finns tillgängligt används tidigare rutin. Färskfrusen torkad plasma finns även att tillgå för verksamheten. Lycksele sjukhus har dessutom utökat antalet trombocyter som finns tillgängliga för verksamheterna.

Checklista för IVA-transport är implementerad på regionens sjukhus.

En ny transportrespirator är beställd för att ersätta den befintliga i helikoptern. Den uttjänta transportrespiratorn kommer att användas som reserv.

Videouppkoppling till patient

Arbetet med videouppkoppling till patient via H113-projektet har pausats. Regionens jurister bedömer att verksamheten i första hand behöver utreda om Visiba Care kan erbjuda tjänsten för videouppkoppling till patient, för att inte riskera att strida mot lagen om upphandling.

Rescue map har ersatt av SOS.nu vilket medfört vissa utmaningar kopplade till kostnaden för abonnemang: Ambulansverksamheten i Regionen arbetar för att få ett visst antal inloggningar. Detta medför en kostnad för regionen.

Övrigt

Kameror på sjukstugor

Arbetet pågår enligt CIMT och verksamheten inväntar att kamerorna ska tas i drift.

Helikopterplatta

Helikopterplattan på Lycksele sjukhus klassas som en öppen flygplats, vilket medför särskilda krav. I början av juni kommer Transportstyrelsen till Lycksele för en översyn.

Under dagtid ska fastighetspersonal finnas vid helikopterplattan när landning förväntas. Under kvällar, helger och nätter ansvarar vaktbolaget Avarn för att vara på plats vid landning. Det finns dock betydande brister i hur Avarn fullgör sitt uppdrag. Flera avvikelser har rapporterats då Avarn inte varit på plats vid landning.

Datasystem

Paratus-ansvarig i Lycksele lägger mycket tid och energi på uppdateringar i systemet Paratus.

Utrustning/kläder

AUK-kläderna har tyvärr blivit en återkommande fråga. Kläder till den medicinska personalen har levererats både till helikopterbasen och till regionens lokaler. Många plagg har varit restnoterade, vilket har medfört leveranser vid flera tillfällen. Alla kläder har ännu inte kommit, och vissa plagg har levererats i fel storlekar. Detta har lett till merarbete för personalen samt svårigheter i samband med fakturahantering.

4.4 MedSLA

4.4.1 Verksamhetens förutsättningar under 2026

Alla medlemmar bedriver prehospital intensivvård med god kvalitet och där alla också bidrar med sin speciella inriktning och kompetens. Förutsättningarna att driva utvecklingen inom prehospital intensivvård under 2026 är goda.

4.4.2 Utmaningar och pågående projekt

Målsättningen att ytterligare utveckla vår medicinska verksamhet kräver en bra kvalitetsregistrering av verksamheterna. Medlemsregionerna har förbundit sig att registrera gemensamma kvalitetsparametrar i ett gemensamt kvalitetsregistreringssystem. Detta ger vår organisation betydligt bättre förutsättningar att kontinuerligt följa vår medicinska verksamhet.

Ett ytterligare fokusområde under året är utbildning, där vi bland annat fortsatt genomför AMTT-kurser med gott resultat. AMTT står för avancerad medicinsk teamträning.

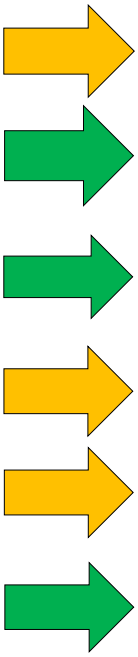
Forskning inom Svensk Luftambulans sker på ett lika aktivt vis som tidigare med ett flertal pågående projekt. Forskning är en mycket viktig del av MedSLA:s utveckling av prehospital intensivvård.

5 Styrning och uppföljning av verksamheten

5.1 Måluppfyllelse långsiktiga mål (2–5 år)

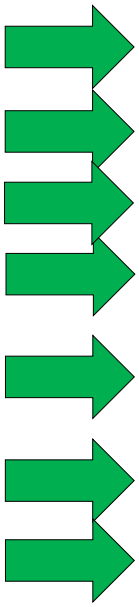
”Svensk Luftambulans – Den nationella ambulanshelikopter- och intensivvårdstransport-organisationen”

- SLA bedriver en samordnad ambulanshelikopter- och intensivvårdstransportverksamhet i hela Sverige.
- SLA är en förebild för operativa ambulanshelikopterverksamheter med hög tillgänglighet och flygsäkerhet samt god effektivitet.
- SLA är en aktiv part nationellt och internationellt, som driver kvalitetssäkring, forskning och kompetensutveckling inom luftburen prehospital sjukvård och intensivsjukvård.
- SLA är en del av en nationellt gränslös samverkansorganisation för all luftburen helikoptersjukvård.
- SLA:s långsiktiga arbete ska vara en del av att främja en god hälsoekonomi såväl regionalt som nationellt.
- SLA är en formell part som deltar i samverkan kring uppbyggnad och förstärkning av civilt försvar.



5.2 Kortsiktiga mål för Svensk Luftambulans (2026)

- SLA ska ha en tillgänglighet om 98 % (exklusive stillestånd p.g.a. väder)
- SLA ska upprätthålla ett väl fungerande management för att säkerställa SLA:s tillstånd
- SLA ska ha en ekonomi i balans
- SLA ska vara en aktiv part i arbetet med att skapa en nationell struktur för luftburna sekundärtransporter
- SLA ska ha ett proaktivt förhållningssätt såväl flygoperativt som inom luftburen medicinsk samordning
- SLA fortsätter upphandlingsprocessen med syfte att säkerställa en utbytesstrategi för befintliga helikoptrar
- SLA har en stärkt dialog och aktiviteter för att utöka medlemskretsen



5.2.1 Finansiella mål för 2026

Svensk Luftambulans ska inte ackumulera vinst utan bedriva verksamhet utifrån självkostnadsprincipen. Följande finansiella mål ska därför gälla för förbundet.

- Svensk Luftambulans ska inte ackumulera vinst utan ska ha en budgetprocess och ekonomimodell som utgår från självkostnad.
- Ett eget kapital kan generas genom anslutningsavgifter från nya medlemmar eller överskott i verksamheten. Det egna kapitalet ska vara en buffert för att kunna täcka uppstartskostnader vid anslutning av nya medlemmar samt möta eventuella oförutsedda kostnader samt hantera likviditetsförändringar.



Storleken på det egna kapitalet för förbundet begränsas till ett belopp motsvarande högst 10 % av balansomslutningen för föregående verksamhetsår, exklusive anslutningsavgifter. Om förbundets egna kapital överstiger begränsningen efter bokslutet skall den överskjutande delen återbetalas till förbundets medlemmar.

Vid beräkning av det egna kapitalet, enligt ovan, ska inbetalda anslutningsavgifter inte medräknas. Återbetalningsskyldigheten gäller således ej för inbetalda anslutningsavgifter, vilka i första hand ska användas till att täcka kostnader i samband med uppstart av nya baser.

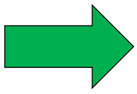
6 Internkontroll 2026

En genomgång av måluppfyllelse, delårsrapporter för 2025 samt verksamhetsplanen för 2025 har gjorts. Efter genomförd riskbedömning har fyra områden identifierats där kontrollåtgärder bedömts som viktiga. Områdena är enligt nedan:

- Upphandlingsprocessen nya helikoptrar
- Beslutshantering samt delegering av beslut avseende upphandling av helikoptrar
- Beredskap mot välfärdsbrott
- Informationssäkerhet
- Efterlevnad av gällande flyglagstiftning

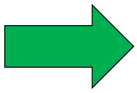
Upphandlingsprocess helikoptrar

Arbetsutskottet samt direktionen ska fortlöpande hållas informerade och delaktiga i avvägganden om beslut och ställningstagande inför och under den pågående upphandlingsprocessen. Detta med syfte att säkerställa insyn, delaktighet och möjlighet att påverka inför upphandlingens genomförande.



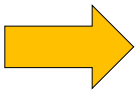
Beslutshantering samt delegering av beslut avseende upphandling av helikoptrar

En uppföljning av delegationsordning i relation till upphandlingsprocessen sker. Syftet är att säkerställa att alla beslut genomförs på rätt sätt och med stöd av gällande delegationsordning.



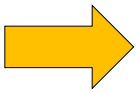
Beredskap mot välfärdsbrott

Fortsatt säkerställa att det finns rutiner med syfte att förebygga välfärdsbrott.



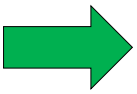
Informationssäkerhet

Området informationssäkerhet omfattas av behov om större utvecklingsinsatser i relation till förnyade regelverk. En uppföljning av genomförda och pågående insatser för att säkerställa krav från kontrollerande myndigheter och regelverk.



Efterlevnad av gällande flyglagstiftning

Redovisa eventuella avvikelser från Transportstyrelsens verksamhetskontroller avseende Svensk Luftambulans olika tillstånd för att bedriva flyg och underhållsverksamhet. En uppföljning kommer även att genomföras avseende Svensk Luftambulans organisation och förmåga för att omhänderta och förebygga risker i verksamheten.



Plan för uppföljning

Uppföljningen av genomförda kontrollåtgärder redovisas till arbetsutskottet inför direktionsmöte i samband med delårsrapport 1 och 2. En sammanställning över resultatet av samtliga kontrollåtgärder lämnas till direktionen i samband med årsredovisningen. Rapporten ska innehålla en redovisning av om åtgärderna är genomförda och om syftet med kontrollerna har uppnåtts.

7 God ekonomisk hushållning

8 Finansiell analys

8.1 Delårsresultat och helårsprognos

8.1.1 Delårsresultat

Den finansiella rapporten redovisar utfall för perioden januari–april 2026.

Svensk Luftambulans (SLA) SEK (tkr)	Utfall Jan-April 2026	Budget Jan-April 2026	Periodens resultat Budget minus ack. utfall 2026	Budget Period maj-dec 2026	Helårsbudget 2026
3 Intäkter	81	-	81	-	-
4 Lönekostnader för personal, förtroendevalda	- 40 274	- 39 682	- 593	- 79 384	- 119 066
46 Övriga personalkostnader	- 2 869	- 4 233	1 364	- 8 421	- 12 654
5 Kostnader för köpt verksamhet, material, bidrag	- 111	- 383	273	- 767	- 1 150
6 och 7 Övriga verksamhetskostnader	- 23 972	- 26 107	2 135	- 52 716	- 78 823
79x Avskrivningar	- 9 724	- 9 917	193	- 19 834	- 29 751
8 Finansiella intäkter och kostnader	- 2 123	- 2 611	488	- 6 036	- 8 646
8 Ägarbidrag	83 364	83 364	-	166 727	250 091
Totalsumma	4 372	431	3 941	- 431	0

För perioden januari till april år 2026 uppgick resultatet till +4 372 tkr beräknat mot periodens ägarbidrag.

Verksamhetens nettokostnader inkl. avskrivningar och räntekostnader för perioden uppgick till 78 991 tkr vilket är 3 941 tkr lägre än periodens budgeterade kostnader som var 82 932 tkr.

Underskottet inom området lönekostnader uppgår till ca 593 tkr och kan ledas tillbaka till periodisering av budget för semesteruttag. Överskottet inom övriga personalkostnader hänger till stor del ihop med ej inkomna fakturor för simulatorutbildningar.

Kostnadsslaget övriga verksamhetskostnader, 6 och 7, visar överskott för perioden till följd av färre flugna timmar mot budgeterat utrymme. Differensen till och med april är 140 färre timmar och ger överskott för serviceavtalskostnader och bränslekostnader.

Periodens avskrivningskostnader uppgår till 9 724 tkr. Räntekostnader för upptagna lån underskrider budgeten med 488 tkr.

Delårsresultat per medlem, april 2026

Delårsresultat är här fördelat per medlem. Kostnaderna är fördelade enligt de överenskomna principerna i budgetarbetet. Vissa kostnader fördelas lika mellan medlemmarna, andra fördelas per flugen timme eller annan överenskommen princip.

	Region Värmland	Region Dalarna	Region Norrbotten	Region Västerbotten	Region Uppsala	Total
SLA Gemensamt	5 299	5 304	5 849	5 859	-	22 314
Säkerhet och efterlevnad	6	6	6	6	-	25
Fortbildning besättning	492	492	880	880	-	2 744
Flygverksamhet	105	105	105	105	-	422
Verkstadsorganisationen	2 712	2 801	2 855	3 021	-	11 390
Baskostnader	7 070	7 052	7 666	7 967	-	29 756
Flygskola	35	35	35	35	-	140
Luftvärdighet	2 240	2 603	2 823	3 499	-	11 166
Med SLA	196	287	195	195	162	1 036
S:a kostnader	18 157	18 687	20 415	21 568	162	78 991
Ägarbidrag jan- april	19 176	19 296	21 928	22 749	214	83 364
Resultat per bas	1 019	610	1 513	1 181	52	4 372

8.1.2 Helårsprognos

Verksamheten beräknar klara den budgeterade nettokostnaden för 2026. Avvikelser mellan budgeterade kostnader och prognos finns dock.

De största förklaringarna till prognosavvikelsen i tabellen nedan ses inom:

Lönekostnader för personal, förtroendevalda **713 tkr**

Vi har inför året förstärkt budget för piloters övertid.

Övriga personalkostnader **220 tkr**

Överskott för perioden jan–april inom SLA gemensamt.

Övriga verksamhetskostnader **3 831 tkr**

Prognosen är beräknad som att vi för perioden maj-december kommer att flyga enligt budgeterade timmar vilket blir totalt 2214 h mot budgeterade 2400 h. Detta ger ett överskott för serviceavtal på ca 3470 tkr. Bränslet är prognostiserat till de literpriser som gällde i april och beräknas överskrida budgeten med ca 1 500 tkr. Beräknad återbetalning från helikopter-försäkringen är 800 tkr i prognosen.

Avskrivningar **347 tkr**

Vissa investeringar beräknas skjutas till nästkommande år.

Finansiella intäkter och kostnader **439 tkr**

De lån som tidigare fanns hos Nordea är nu placerade hos Kommuninvest till räntor i nivå, tänkta enligt budget. Intäktsränta för våra medel på plusgirokonton är beräknad till 500 tkr.

Svensk Luftambulans (SLA) SEK (tkr)	Helårsbudget 2026	Helårsprognos 2026	Prognos avvikelse
3 Intäkter	-	82	82
4 Lönekostnader för personal, förtroendevalda	- 119 066	- 118 354	713
46 Övriga personalkostnader	- 12 654	- 12 434	220
5 Kostnader för köpt verksamhet, material, bidrag	- 1 150	- 1 150	-
6 och 7 Övriga verksamhetskostnader	- 78 823	- 74 992	3 831
79x Avskrivningar	- 29 751	- 29 404	347
8 Finansiella intäkter och kostnader	- 8 646	- 8 208	439
8 Ägarbidrag	250 091	250 091	-
Totalsumma	-	5 632	5 632

Prognosens fördelning i förhållande till medlemmarnas ägarbidrag redovisas i tabellform nedan.

Svensk Luftambulans Prognos 1 2026	Region Värmland	Region Dalarna	Region Norrbotten	Region Västerbotten	Region Uppsala	Total
SLA Gemensamt	15 890	15 889	17 638	17 637	-	67 055
Säkerhet och efterlevnad	251	251	251	251	-	1 006
Fortbildning besättning	1 427	1 427	2 521	2 521	-	7 895
Flygverksamhet	293	293	293	293	-	1 170
Verkstadsorganisationen	8 496	8 538	8 833	9 155	-	35 022
Baskostnader	21 507	21 102	23 784	24 313	-	90 706
Flygskola	394	394	394	394	-	1 575
Luftvärdighet	7 606	7 515	9 507	10 916	-	35 545
Med SLA	1 085	1 085	828	828	658	4 484
S:a kostnader	56 948	56 494	64 049	66 309	658	244 459
Ägarbidrag 2026	57 528	57 889	65 784	68 248	642	250 091
Resultat per ägare	580	1 395	1 735	1 939	- 16	5 632

8.2 Finansiell ställning

Investeringar

Under perioden januari–april har ett inköp som klassats som investering gjorts till ett värde av 337 tkr.

Låneskuld och likviditet

Förbundet hade den 30 april på konto i Nordea Bank AB (publ.) 71 522 654 kr, varav 6 011 071 kr utgörs av omräkning av 55 671,9 EUR.

Ett långfristigt lån, med bunden ränta finns upptaget hos Nordic Investment Bank på 39 885 tkr. Kortfristiga lån med löptider på mellan ett och fem år finns upptagna hos Kommuninvest till ett värde av 279 067 000 kr.

Balansavstämning

En bedömning av balansresultatet utifrån helårsprognos visar enligt nedan 0 för de sista tre åren då underskott/överskott regleras och resultat nollställs.

Balanskravsutredning	Prognos 2026	2025	2024
periodens resultat enl prognos	-	-	-
-Samtliga realisationsvinster	-	-	-
+ Realisationsvinst enligt undantagsmöjligheter	-	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	-	-	-
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värd	-	-	-
periodens resultat efter balanskravsjusteringar	-	-	-
- Reserverering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-	-
+ Användning av medel för resultatutjämningsreserv	-	-	-
Årets balanskravsresultat	-	-	-

Resultaträkning Tkr	Not	Utfall 2026-01-01 2026-04-30	Utfall 2025-01-01 2025-04-30	Prognos 2026	Budget 2026
	1,2				
Verksamhetens intäkter	3	82	33	82	
Verksamhetens kostnader	4	- 67 226	- 62 946	- 206 929	- 211 693
Avskrivningar	5	- 9 724	- 7 396	- 29 404	- 29 751
Verksamhetens nettokostnader		**- 76 868**	**- 70 309**	**- 236 252**	**- 241 445**
Ägarbidrag	6	83 364	77 248	250 091	250 091
Verksamhetens resultat		**6 496**	**6 940**	**13 839**	**8 647**
Finansiella intäkter	7	3	- 12	498	
Finansiella kostnader	8	- 2 126	- 2 815	- 8 705	- 8 646
Resultat efter finansiella poster		**4 373**	**4 112**	**5 632**	**0**
Årets resultat		**4 373**	**4 112**	**5 632**	**0**

Balansräkning (tkr)	Not		2026-04-30		2025-12-31
TILLGÅNGAR	**1,2**				
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar					
Mark och byggnader	**9**		18 726		19 277
Maskiner och inventarier	**10**		8 531		9 200
Övriga materiella anläggningstillgånger	**11**		316 873		325 040
Summa anläggningstillgångar			344 130		353 517
Omsättningstillgångar					
Fordringar	**12**		8 141		59 480
Förråd	**13**		1 668		1 668
Kassa och Bank	**14**		71 523		152 944
SUMMA TILLGÅNGAR			**425 462**		**567 609**
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget Kapital	**15**	-	1 476	-	1 476
Periodens/årets resultat		-	4 373		-
Summa eget kapital		**-**	**5 849**	**-**	**1 476**
Skulder					
Långa skulder	**16**	-	54 532	-	55 101
Korta skulder	**17**	-	365 081	-	511 033
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**-**	**425 462**	**-**	**567 609**

Not 1: Delårsredovisningen är upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer utgivna av Rådet för kommunal redovisning (RKR).
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och event nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningstider tillämpas:

Fordon	7 år
Inventarier och maskiner	5-10 år
Leasing lokaler	15 år
Helikopter	10-20 år
Reservdelar/utbytesdelar	20 år

Not 2: Uppskattningar och bedömningar
Svensk Luftambulans har i delårsrapporten inte upptagit poster som bedömts behöva prisjusters.

Not 3 Verksamhetens intäkter		
	2026-01-01 2026-04-30	**2025-01-01 2025-04-30**
Afa	6	
Ers försäkringsbolag	76	
SOLO-projektet		33
	82	**33**

Not 4 Verksamahetens kostnader		
	2026-01-01 2026-04-30	**2025-01-01 2025-04-30**
Personalkostnader	36 874	35 076
Pensionskostnader	6 269	6 667
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	347	303
Flygbränsle	3 126	3 079
Reparation och reservdelar helikopter	856	768
Serviceavtal helikopter	8 348	8 419
Inköp av material och varor	901	508
Inköp av tjänster	639	637
Försäkringspremier	1 903	1 008
Adm tjänster Region Värmland	1 619	1 620
Övriga verksamhetskostnader	6 344	4 861
	67 226	62 946

Not 5 Av- och nedskrivningar		
	2026-01-01 2026-04-30	**2025-01-01 2025-04-30**
Avskrivning byggnader och anläggningar	551	551
Avskrivning maskiner och inventarier	9 173	6 844
Summa Av- och nedskrivningar	**9 724**	**7 396**

Not 6 Ägarbidrag		
	2026-01-01 2026-04-30	**2025-01-01 2025-04-30**
Region Värmland	19 176	16 518
Region Dalarna	19 296	16 326
Västra Götalandsregionen	-	2 243
Region Uppsala	214	334
Region Norrbotten	21 928	21 069
Region Västerbotten	22 749	20 759
	83 364	**77 248**

Not 7 Finansiella intäkter		
	2026-01-01 2026-04-30	2025-01-01 2025-04-30
Ränteintäkter	- 3	- 12
Simma finansiella intäkter	**- 3**	**- 12**

Not 8 Finansiella kostnader		
	2026-01-01 2026-04-30	2025-01-01 2025-04-30
Räntekostnader	2 054	2 519
Övriga finansiella kostnader	72	296
Summa finansiella kostnader	**2 126**	**2 815**

Not 9 Mark, byggnader och tekniska anläggningar		
	2026-01-01- 2026-04-30	2025-01-01- 2025-12-31
Ingående anskaffningsvärde	25 290	25 290
Utgående anskaffningsvärden	**25 290**	**25 290**
Ingående ackumulerade avskrivningar	**- 6 013**	**- 4 337**
Årets avskrivningar	- 552	- 1 677
Utgående ackumulerade avskrivningar	**- 6 565**	**- 6 013**
Utgående redovisat värde	**18 726**	**19 277**
Därav finansiell leasing	18 726	19 277
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	15	15

Not 10 Maskiner och inventarier		
	2026-01-01- 2026-04-30	2025-01-01- 2025-12-31
Ingående anskaffningsvärde	26 387	25 974
Inköp	337	414
Försäljning		
Utrangering		
Utgående anskaffningsvärden	**26 725**	**26 387**
Ingående ackumulerade avskrivningar	**- 17 188**	**- 14 069**
Utrangering	-	-
Årets avskrivningar	- 1 006	- 3 118
Utgående ackumulerade avskrivningar	**- 18 194**	**- 17 188**
Utgående redovisat värde	**8 531**	**9 200**
Därav finansiell leasing	-	-
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	7	7

Not 11 Övriga materiella anläggningstillgångar		
	2026-01-01-2026-04-30	**2025-01-01-2025-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	418 998	346 790
Inköp	-	72 208
Utgående anskaffningsvärden	**418 998**	**418 998**
Ingående ackumulerade avskrivningar	**- 93 959**	**- 76 294**
Årets avskrivningar	- 8 166	- 17 665
Utgående ackumulerade avskrivningar	**- 102 125**	**- 93 959**
Utgående redovisat värde	**316 874**	**325 040**
Därav finansiell leasing	-	-
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	13	13

Not 12 Fordringar		
	2026-01-01-2026-04-30	**2025-01-01-2025-12-31**
Kundfordringar	-	46 558
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 513	4 994
Övriga kortfristiga fordringar	3 628	7 927
Summa Fordringar	**8 141**	**59 480**

Not 13 Förråd		
	2026-01-01-2026-04-30	**2025-01-01-2025-12-31**
Förråd verkstad	1 668	1 668
Summa Förråd	**1 668**	**1 668**

Not 14 Kassa och Bank		
	2026-01-01-2026-04-30	**2025-01-01-2025-12-31**
Plusgiro	71 523	152 944
Summa Kasa och Bank	**71 523**	**152 944**

Not 15 Eget Kapital		
	2026-01-01-2026-04-30	**2024-01-01-2024-12-31**
Eget kapital	- 1 476	- 1 476
Periodens resultat	- 4 373	-
Summa eget kapital	**- 5 849**	**- 1 476**

Not 16 Långa skulder		
	2026-01-01-2026-04-30	**2024-01-01-2024-12-31**
Långfristiga skulder till kreditinstitut	- 36 740	- 36 740
Långfristig skuld leasing byggnad	- 17 792	- 18 361
Summa Långfristiga skulder	**- 54 532**	**- 55 101**
Kapitalförfall andel av lån		
0-1 år	8%	
1-3 år	25%	
3-5 år	42%	
5-10 år	42%	
Över tio år	61%	

Not 17 Korta skulder		
	2026-01-01-2026-04-30	**2025-01-01-2025-12-31**
Kortfristiga skulder till banker kreditinstitut	- 282 212	- 338 049
Leverantörsskulder	- 7 383	- 8 795
Moms och punktskatter	- 1 380	- 1 779
Personalens skatter, avgifter och avdrag	- 2 510	- 4 541
Upplupna personalkostnader	- 11 764	- 9 991
Upplupna pensionskostnader	- 7 722	- 7 005
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	- 52 109	- 140 875
	- 365 081	**- 511 033**