

Ett regionalt grepp om (transport)logistiken

Kvalitativa, ekonomiska och miljömässiga effekter av att ta äga transportlogistiken och konsolidera Region Västerbottens samlade behov

Från leverantörsstyrda delflöden till en styrd, mätbar och robust regional transportkedja



Budskap i korthet

Övertagandet skapar en gemensam styrpunkt för kostnad, kvalitet, beredskap och klimat.



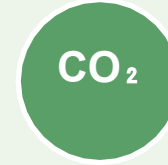
Styrning och kvalitet

- Kontroll från leverantör till slutkund
- Färre störningar i mottagning och vård
- Högre leveransprecision och spårbarhet
- Starkare försörjningsberedskap



Ekonomi och produktivitet

- Transportkostnaden blir synlig och konkurrensutsättningsbar
- Samlastning ger volym- och tariffnytt
- Färre lossningar och mindre intern hantering
- Bättre planering minskar akut- och expressflöden

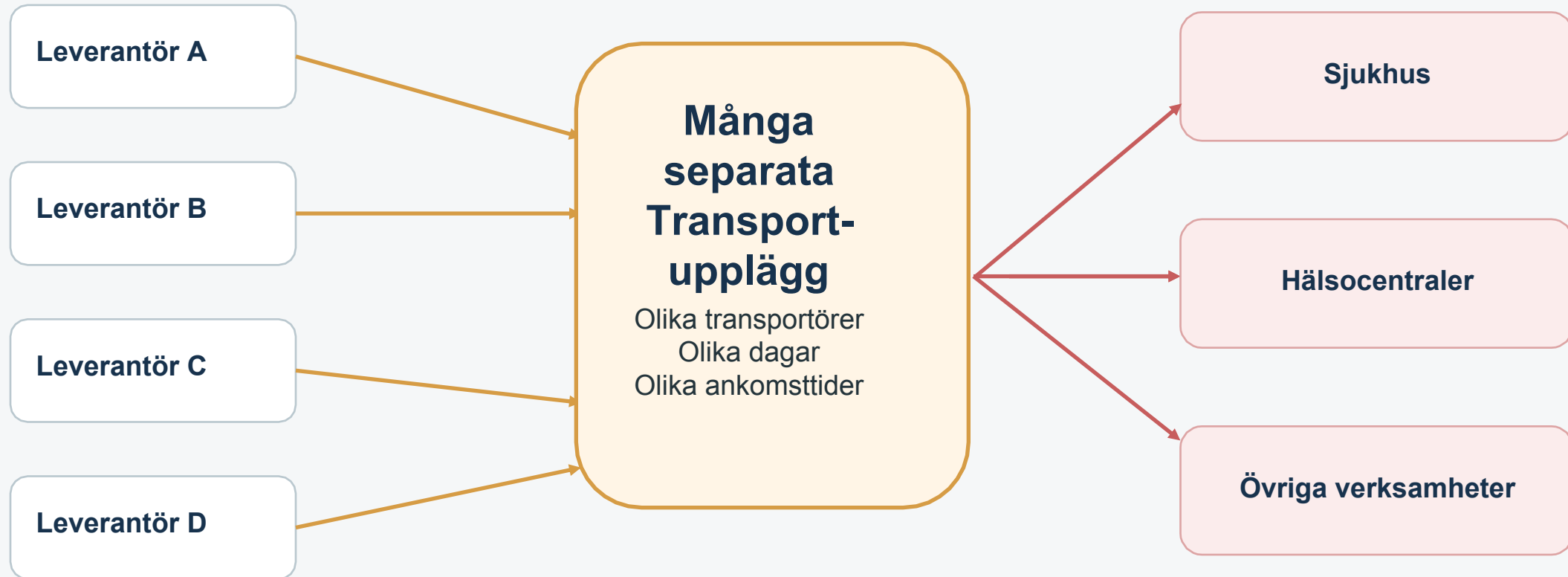


Miljö och klimat

- Färre fordonsrörelser och körda kilometer
- Högre fyllnadsgrad och mindre tomkörning
- Gemensamma fossilfria krav
- Preliminär potential: cirka 50 % lägre CO₂-utsläpp

Nuläge: transporten är inbakad och fragmenterad

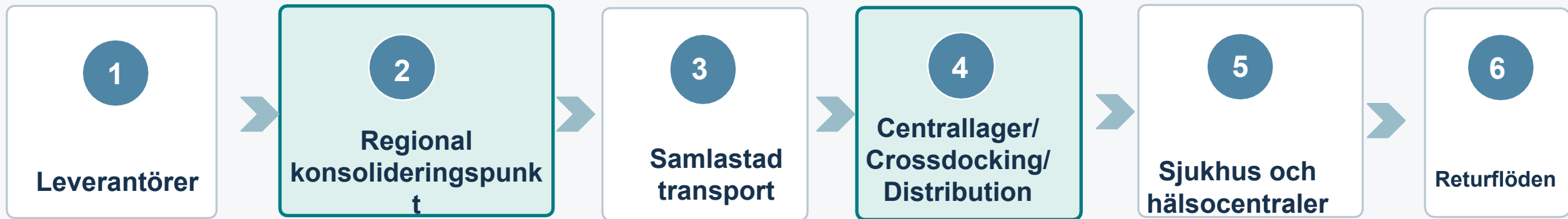
Leverantörerna äger transportavtalen, vilket begränsar regionens insyn och styrförmåga.



Konsekvens Okänd faktisk fraktkostnad • låg konsolideringsgrad • fler lossningar • svårare att styra slot-tider, service och klimatkrav

Målbild: regionen blir transportköpare och integratör

Ett samlat transportansvar binder ihop inköp, centrallager, distribution, godsmottagning och returflöden.



**Gemensam transportledning | avtal och tariffer | rutt- och slotplanering | spårbarhet |
avvikelsehantering | klimatdata**

Kvalitativa effekter

Den största förändringen är ett tydligt end-to-end-ansvar för försörjningen.

Leveransförmåga

- Högre precision
- Styrda ankomsttider
- Proaktiv avvikelshantering

Verksamhetsnytta

- Färre störningar
- Mindre tid för ta emot och hantera gods
- Bättre planering för internlogistik

Beredskap

- Prioritering av kritiska flöden
- Kontroll över alternativ och kapacitet
- Snabbare omplanering vid störning

Standardisering

- Gemensamma lastbärare och processer
- Enhetliga krav och KPI:er
- Tydligare ansvar

Transparens

- Spårbarhet från leverantör till slutkund
- Faktabaserad uppföljning
- Bättre leverantörsdialog

Ekonomiska effekter

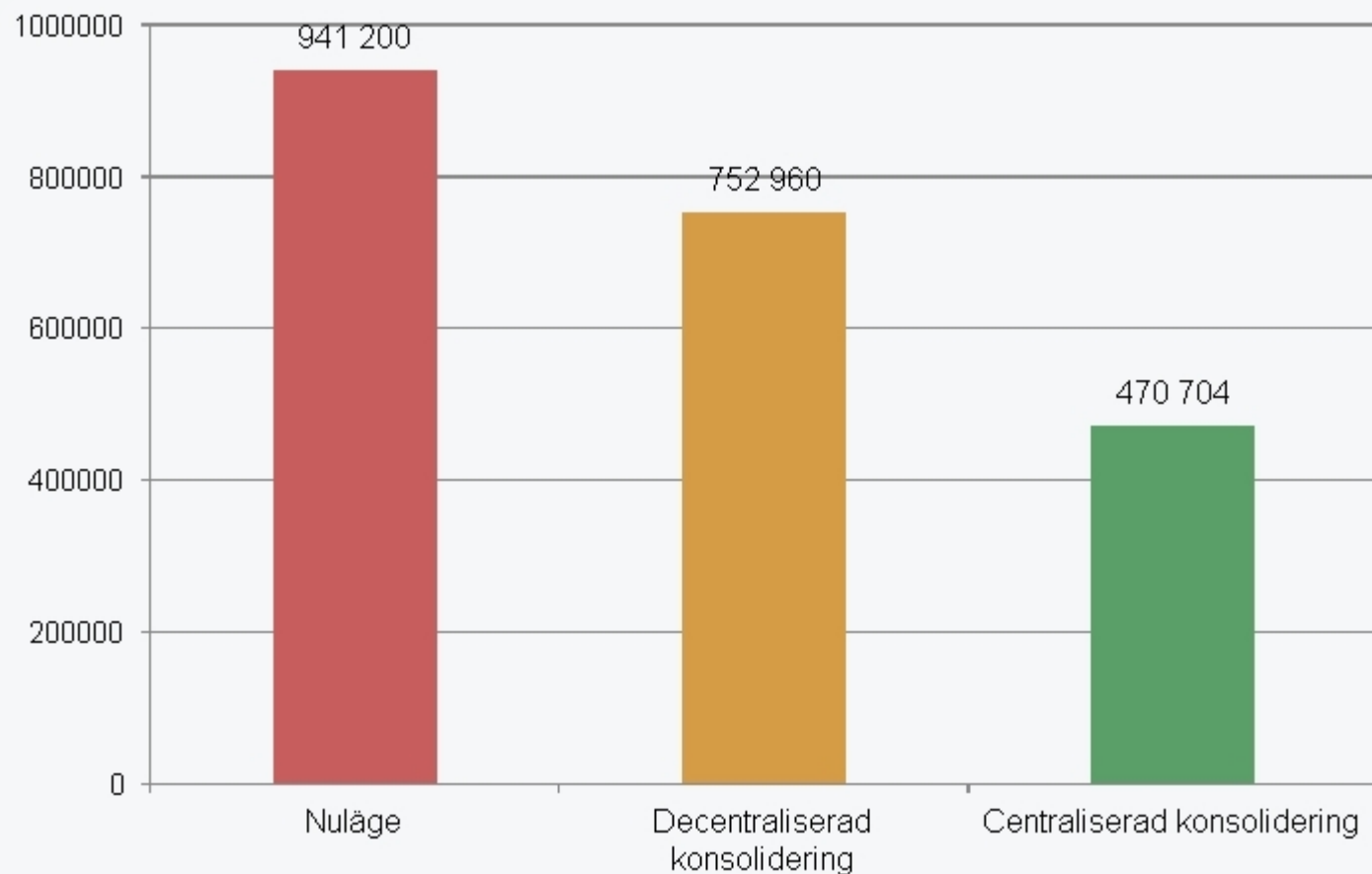
Värdet skapas både i transportköpet och i minskad hantering runt transporten.

Värdeområde	Mekanism	Effekttyp
Transportköpet	Separera frakt från produktpris, konkurrensutsätt samlad volym, använd stafflade tariffer	Direkt
Kapacitetsutnyttjande	Högre fyllnadsgrad, färre fordonsrörelser och färre expressleveranser	Direkt
Godsmottagning	Färre lossningar, jämnare belastning och kortare hanteringstid per kolli	Indirekt
Vård och verksamhet	Mindre tid för beställning, efterlysning, mottagning och uppackning	Indirekt
Styrning och data	Bättre uppföljning av kostnad per flöde, stopp, kolli och destination	Möjliggörare

Viktigt: exakta besparingar kräver baslinje för fraktkostnad, volym, stopp, kolli, vikt/volym och intern hantering. Underlagen anger att dagens transportkostnad är svår att isolera eftersom den ofta ligger i produktpriset.

Miljömässig potential

Det interna arbetsunderlaget visar en preliminär potential att halvera transportutsläppen.



≈ 50 %

lägre CO₂ jämfört med nuläget

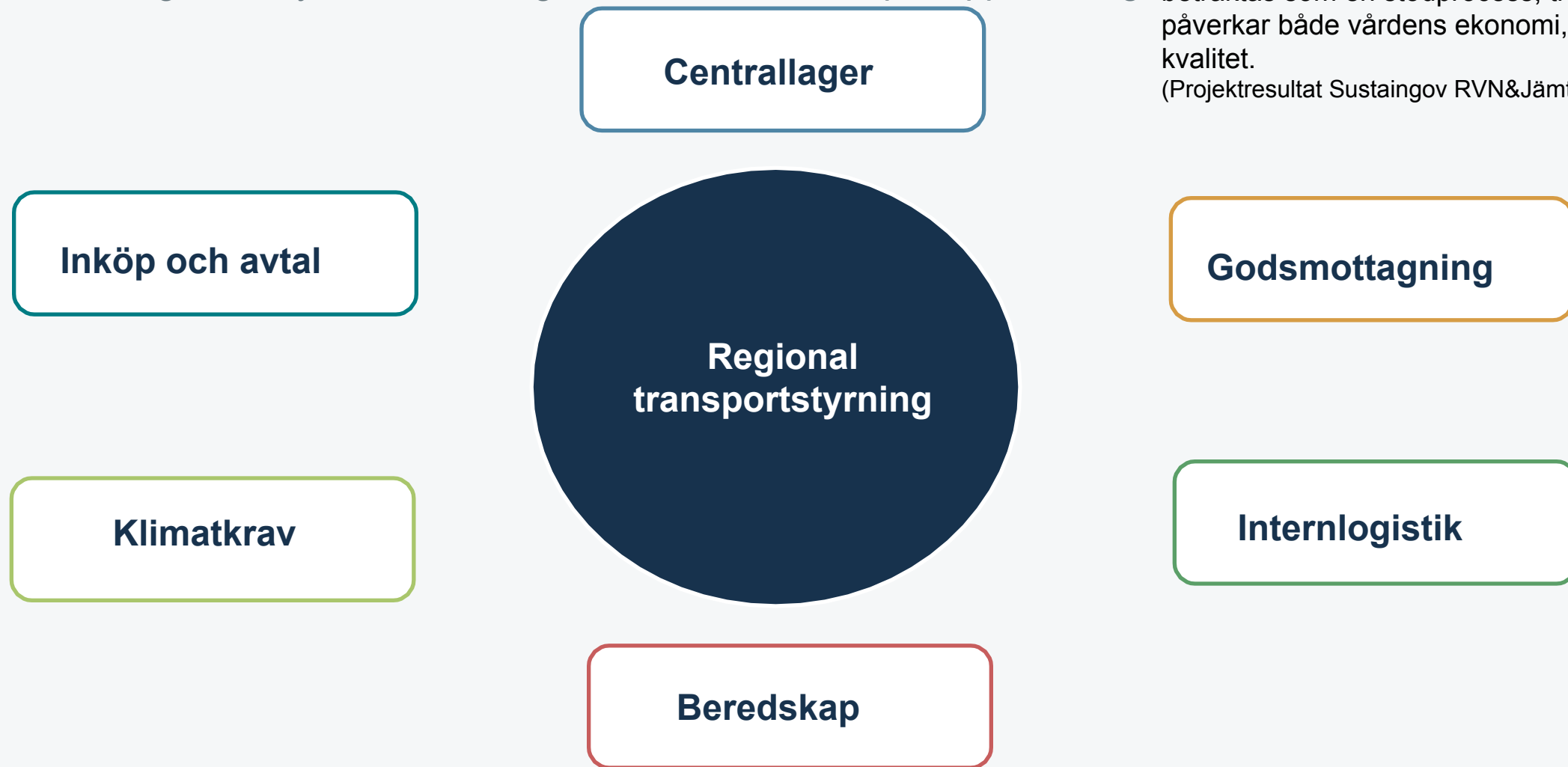
Vad driver effekten?

- Färre körda kilometer
- Högre fyllnadsgrad
- Mindre tomkörning
- Samordnade returflöden
- Gemensamma fossilfria krav

Siffrorna är uppskattningar och ska verifieras med transportdata innan de används som bindande effektmål.

Effekterna förstärker varandra

Konsolidering är en systemförändring, inte enbart en transportupphandling.



Materialförsörjning påverkar vårdens vardag
Rapporten visar att materialförsörjning ofta betraktas som en stödprocess, trots att den påverkar både vårdens ekonomi, beredskap och kvalitet.
(Projektresultat Sustaingov RVN&Jämtland 2026)

Förutsättningar och risker att hantera

Nyttorna realiseras först när ansvar, data, avtal och operativ kapacitet utvecklas tillsammans.

MÅSTE VARA PÅ PLATS

Avtalsmodell

Inför villkor som separerar produkt- och transportkostnad och möjliggör regionstyrd frakt.

Data och systemstöd

Säkra order-, sändnings-, rutt-, kostnads- och utsläppsdata.

Operativ förmåga

Bygg transportledning, avvikelshantering och kapacitetsplanering.

Konsolideringspunkt

Dimensionera lager, cross-dock, lastbärare och returhantering.

MÅSTE STYRAS AKTIVT

Övergångsrisk

Parallella upplägg kan tillfälligt öka kostnad och komplexitet.

Leveransrisk

Fel dimensionering kan påverka kritiska vårdflöden.

Ansvarsgränser

Tydliggör DDP/FCA, ägarskap, reklamation och skaderisk.

Förändringsledning

Förankra nya beställningsmönster, leveransdagar och slot-tider.

Rekommenderad väg framåt

Fasindela beslutet och verifiera värdet innan full skala.



Föreslag till beslut: ge uppdrag att ta fram verifierad baslinje, pilotdesign och principer för framtida transportansvar.