



Överenskommelse om samverkan för regional utveckling 2027–2030

Mellan Region Västerbotten och
kommunerna i Västerbottens län

Överenskommelse om samverkan för regional utveckling 2027–2030

Produktion: Mona-Lisa Fjellström, Region Västerbotten

Grafisk form: Helen Bäckman, Region Västerbotten

Foto: Klas Sjöberg, Region Västerbotten

Innehållsförteckning

Inledning	4
Ett gemensamt ansvar och åtagande	5
Samverkansform	5
Ansvarsfördelning och roller	5
Finansiering	5
Utvärdering av överenskommelsen	6
Uppföljning och rapportering	6
Tvist	6
Avgränsning	6
Länets gemensamma prioriteringar	7
Samverkansorganisation	8
Förtroendepersonsorganisation	8
Tjänstepersonsorganisation	12
Bilagor	13

Inledning

Den regionala utvecklingen skapas av människor, organisationer och företag inom och utanför Västerbottens län. Västerbottens läns kommuner har en stor påverkan på länets utveckling genom sina kommunala uppdrag och arbete med hållbar tillväxt och attraktivitet. Region Västerbotten har det regionala utvecklingsansvaret i Västerbottens län och ska samordna, bidra till samt följa upp det regionala utvecklingsarbetet. Grunden för samverkan mellan regionen och kommunerna är lagen (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar. Med regionalt utvecklingsarbete avses insatser för att skapa en hållbar regional tillväxt och utveckling. Av lagen framgår att regionen har särskilt ansvar för regionalt utvecklingsarbete och ska samverka med länets kommuner, länsstyrelsen och övriga berörda statliga myndigheter.

Historiskt är kommunerna i Västerbottens län och Region Västerbotten bra på att samverka, och ser stora fördelar med att jobba tillsammans över organisationsgränserna för hela länets utveckling och gemensamma bästa.

Formerna för samverkan har ständigt utvecklats, anpassats efter samtidens behov och tidvis har Västerbottens län utmärkt sig som unikt med sina samverkanslösningar. Tillsammans har man alltid hittat former för samverkan genom bland annat Regionförbundet i Västerbottens län som verkade under åren 2008–2018, och inom kollektivtrafiken genom Västerbottensmodellen från 2005 som fortfarande lever kvar. Med bildandet av Region Västerbotten 2019 följde en överenskommelse om samverkan för regional utveckling mellan länets kommuner och Region Västerbotten för att skapa en god och effektiv samverkan. Region Västerbotten och länets kommuner ville att samsynen och samarbetet i utvecklings- och verksamhetsfrågor från det tidigare Regionförbundet i Västerbottens län även fortsättningsvis skulle prägla det fortsatta arbetet. Gemensamt kom man överens om att samarbetet skulle ske genom avtalssamverkan där ansvar, roller och organisation fastställs. Överenskommelsen om samverkan för regional utveckling har funnits och fortsatt att utvecklas under perioderna 2019–2022 och 2023–2026.

Samverkan för länets utveckling handlar om att samverka kring det regionala utvecklingsuppdraget, men även att hitta former för att stärka hela länets utveckling genom samverkan mellan kommunerna och Region Västerbotten samt mellan kommunerna. Samverkan har sin grund i primärkommunala uppdrag som till exempel skola, samhällsplanering och social välfärd.

Ett gemensamt ansvar och åtagande

Genom överenskommelsen om samverkan för regional utveckling samlas kommunerna och Region Västerbotten i en gemensam strävan, ett uppdrag, aktiviteter och resurser i en gemensam samverkansorganisation. Överenskommelsen bygger på ett gemensamt åtagande för länets utveckling, genom ömsesidigt förtroende och delat ansvar för överenskommelsens genomförande.

Samverkan bidrar till att utveckla och stärka välfärden samt till att gemensamt uppnå målen för det regionala utvecklingsarbetet genom att:

- Öka kvaliteten och effektiviteten i de kommunala och regionala uppdragen
- Utveckla det långsiktiga strategiska arbetet med regional utveckling
- Höja den gemensamma kunskapen om länets utvecklingsförutsättningar
- Skapa tillit och förståelse för parternas uppdrag, ansvar och förutsättningar
- Stärka sammanhållningen och samarbetet för länets utveckling

En effekt av överenskommelsen är att statliga, regionala och kommunala medel samlas och riktas mot gemensamma mål, vilket ökar effektiviteten och kraften av de samlade resurserna.

Samverkansform

Avtalssamverkan innebär att parter samarbetar för att samordna insatser för att nyttja resurser på ett effektivt sätt. Genom att avtala om samverkan kring regional utveckling och den regionala utvecklingsstrategins prioriteringar kan kommunerna och Region Västerbotten nyttja varandras kompetenser, dela på resurser, bilda tjänstepersonsnätverk och förtroendepersonsdelegationer inom prioriterade områden samtidigt som ansvaret och huvudmannaskapet förblir oförändrat.

Överenskommelsen om samverkan för regional utveckling beskriver ramarna för avtalssamverkan och gäller under en fyraårsperiod, tillika en mandatperiod. Överenskommelsens innebörd för de enskilda kommunerna tydliggörs genom 15 individuella samverkansavtal mellan varje enskild kommun i Västerbottens län och Region Västerbotten.

Överenskommelsen aktualitetsprövas och nya avtal ingås inför ny mandatperiod

Ansvarsfördelning och roller

Samverkansorganisationen samordnas i huvudsak av Region Västerbottens regionala utvecklingsnämnd och förvaltning. Kommunerna och Region Västerbotten deltar aktivt för att driva arbetet framåt på både förtroendepersonsnivå och tjänstepersonsnivå, och bidrar med kompetens till den gemensamma samverkansorganisationen.

Ansvarsfördelning och roller i det operativa arbetet med tjänstepersonsnätverk och förtroendepersonsdelegationer klargörs i verksamhetsplaner och handlingsplaner.

Deltagarna i nätverken och delegationerna inom samverkansorganisationen bär på ett gemensamt ansvar att föra in aktuella frågor till samverkansorganisationen och föra hem aktuella frågor till hemorganisationen.

För att få mer information om de förtroendevaldas roller och ansvar se kapitlet om samverkansorganisation.

Finansiering

Gemensamt ansvarar de 16 organisationerna för att finansiera samverkansorganisationen inom överenskommelsen, vilket bland annat består av verksamhetsmedel till delegationerna, administration, tjänstepersonsstöd kopplat till de politiska delegationerna och till tjänstepersonsnätverken samt samordning av samverkan inom regionala utvecklingsstrategins prioriterade områden.

Region Västerbotten finansierar det regionala utvecklingsarbetet genom den regionala utvecklingsnämndens budget. Kommunerna förstärker arbetet genom en grundfinansiering kallad kommunala anslag. Utgångspunkten för uppräknings av kommunala anslag är SKR:s prisindex för kommunal verksamhet (PKV). PKV är avsett att användas för kommunerna som underlag vid beräkning av kostnadernas utveckling i fasta löner och priser. Kommunernas anslag ska följa samma avtalsperiod som överenskommelsen om samverkan för regional utveckling. Anslagen indexregleras årligen under mandatperioden i enlighet med PKV i de planeringsförutsättningar som presenteras i april/maj året före anslagsåret.

Utöver detta finansieras nätverk, plattformar, projekt med mera genom särskilda avtal eller i gemensamma projekt mellan kommunerna och Region Västerbotten. Utgångspunkten för finansiering av nya samverkansavtal är att kostnadsfördelningen baseras på befolkningsstorlek, men kan anpassas efter behov. Samverkan finansieras alltså i tre former:

- 1) Grundfinansiering för samverkan inom regionalt utvecklingsarbete
- 2) Särskilda samverkansavtal
- 3) Gemensamma projekt med extern medfinansiering

Utvärdering av överenskommelsen

Överenskommelsen utvärderas genom en halvtidsutvärdering som samordnas med framtagandet av en ny regional utvecklingsstrategi och redovisas under 2029.

Primärkommunala delegationen, eller de delegationen utser, utgör styrgrupp för arbetet med utvärderingen. Vid utvärderingen förs dialog kring överenskommelsen i sin helhet, arbetsformer, finansiering och samverkansorganisationen.

Uppföljning och rapportering

Förtroendevalda inom delegationerna ska minst en gång per år på lämpligt sätt informera kommunfullmäktige eller motsvarande i sin hemkommun om delegationens verksamhet, detta som ett led i att säkerställa efterlevnaden av överenskommelsen.

Region Västerbotten följer upp överenskommelsen genom regionala utvecklingsnämndens nämndplan och kommunerna genom verksamhetsplan eller motsvarande.

Region Västerbotten följer upp samverkansresultat och effekter på den regionala utvecklingen i huvudsak inom ramen för arbetet med den regionala utvecklingsstrategin och kommunerna genom verksamhetsuppföljning eller motsvarande.

Rapporten Resultat Västerbotten är en del i Region Västerbottens uppföljning av den regionala utvecklingsstrategin, med syfte att synliggöra Region Västerbottens insatser och ge exempel på annat som sker i länet. Region Västerbotten har ett strategiskt arbetssätt, beskrivet i Agenda för strategiskt lärande, för att följa upp regional utveckling.

Twist

Överenskommelsens syfte är att Region Västerbotten och kommunerna i Västerbottens län tillsammans ska samverka och föra dialog för att nå enighet om frågor inom regional utveckling. Samverkan innebär delaktighet, öppen kommunikation, ömsesidig respekt och förtroende.

I de fall en gemensam lösning inte kan nås skickas twistefrågan till primärkommunala delegationens arbetsutskott och regionala utvecklingsnämndens arbetsutskott som gemensamt avgör hur frågan ska hanteras.

Om parterna inte är överens om utförandet av uppdraget enligt överenskommelsen och tillhörande avtal har kommunen rätt att hålla inne delar av det kommunala anslaget fram tills dess att en överenskommelse nåts. Detta ska ha föregåtts av en dialog där parterna haft möjlighet att diskutera om avtalet kan anses vara uppfyllt eller inte. Innehållens ersättning ska högst vara 50 % av den ersättning som avser det omtvistade området.

Avgränsning

Utöver det som anges i denna överenskommelse finns andra samverkansytor och avtal mellan kommunerna i Västerbottens län och mellan kommunerna och Region Västerbotten.

Länets gemensamma prioriteringar

Överenskommelsen om samverkan för regional utveckling är ett verktyg för att genomföra den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Den regionala utvecklingsstrategin är samtidigt grund för samarbetet inom ramen för överenskommelsen och en konkret utgångspunkt för gemensam planering.

Enligt den regionala utvecklingsstrategin för Västerbottens län uttrycks målen för en hållbar utveckling i Västerbotten med två övergripande hållbarhetsmål, tre inriktningar, sex prioriteringar med tjugo delprioriteringar. Här synliggörs målen för en önskvärd utveckling i Västerbotten tillsammans med de utmaningar och identifierade behov som behöver tas omhand för att nå målen. Detta är utgångspunkten för att konkretisera vad som ska hanteras inom ramen för överenskommelsen.

I rapporten Resultat Västerbotten beskrivs fasta samverkansytor som Region Västerbotten driver eller deltar i. Det handlar om samverkansytor som är pågående över tid t.ex. nätverk och mötesplatser. Där beskrivs även aktuella insatser och projekt.

Samverkansorganisation

Förtroendepersonsorganisation

Inom samverkansorganisationen ska det finnas en förtroendepersonsorganisation som representerar både mellankommunal samverkan och samverkan mellan kommunerna i Västerbottens län och Region Västerbotten.

Grunden för samverkan mellan regionen och kommunerna är lagen (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar. Utifrån denna lagstiftning utser regionfullmäktige den regionala utvecklingsnämnden att verka för samverkan mellan Region Västerbotten och kommunerna i Västerbottens län i frågor inom regional utveckling. Nämnden styrs av ett reglemente antaget av regionfullmäktige.

Därutöver utser regionfullmäktige en beredning för samverkan och regional utveckling. Beredningen styrs av ett reglemente antaget av regionfullmäktige, men beskrivs inte mer detaljerat i denna samverkansöverenskommelse.

Västerbottens läns kommuner är i behov av en intresseorganisation för att främja mellankommunal samverkan och driva gemensamma frågor. I Västerbottens län har kommunerna valt att organisera denna intresseorganisation inom Region Västerbotten. Kommunerna utser en primärkommunal delegation för att samverka mellan kommunerna.

I Samråd för samverkan inom regional utveckling samlas förtroendevalda från regionala utvecklingsnämnden och primärkommunala delegationen för att samverka om frågor inom regional utveckling.

Alla delegationer styrs av överenskommelsen samt vid behov uppdragsbeskrivningar som antas av Primärkommunala delegationen inför varje ny avtalsperiod.

Initiativ till ytterligare verksamhetsdelegationer bereds och utses av Primärkommunala delegationen i samråd med Regionala utvecklingsnämnden.

Figur 1: Mellankommunal förtroendepersonsorganisation

Kommunerna i Västerbottens län har valt att tillsätta en primärkommunal delegation med utskott och verksamhetsdelegationer för att fullgöra mellankommunal samverkan.



Primärkommunala delegationen (PKD)

Primärkommunala delegationen utgörs av 30 ledamöter från kommunerna där varje kommun utser två (2) ledamöter vardera. Delegationen utser inom sig en ordförande och en vice ordförande. Dessa utgör tillsammans delegationens presidium.

Primärkommunala delegationen utser inom sig ett arbetsutskott, verksamhetsdelegationer efter behov och ledamöter till Samråd för samverkan inom regional utveckling.

Primärkommunala delegationen ger beslutsrekommendationer till kommunerna och Region Västerbotten i de fall bedömningen görs att gemensamma beslut bör fattas.

Primärkommunala delegationen utgör ett samverkans- och intresseorgan för primärkommunerna i Västerbottens län och Region Västerbotten. Delegationens uppgifter kan vid behov justeras eller utökas till följd av oförutsedda händelser eller förändrade förutsättningar, efter beslut av Primärkommunala delegationen.

Delegationens syfte är att:

- Utgöra ett mellankommunalt samverkans- och intresseorgan för kommunerna i Västerbottens län i primärkommunala frågor av gemensamt intresse.
- Vara en samverkanspart till Region Västerbotten för att främja regional utveckling.
- Bistå kommunerna i deras verksamhet samt stödja och bidra till den kommunala demokratin och det kommunala självstyret.
- Bidra till ökad kvalitet och effektivitet i de kommunala och regionala uppdragen inom regional utveckling.
- Utveckla det långsiktiga strategiska arbetet med regional utveckling.
- Höja den gemensamma kunskapen om länets utvecklingsförutsättningar.
- Skapa tillit och förståelse för parternas uppdrag, ansvar och förutsättningar, samt stärka sammanhållningen och samarbetet för länets utveckling.

Delegationens uppgifter och ansvar är att:

- Ta initiativ till gemensamma utrednings- och utvecklingsprojekt av mellankommunalt eller regionalt intresse.
- Minst en gång per år informera kommunfullmäktige eller motsvarande i respektive kommun om delegationens verksamhet.
- Löpande informera Region Västerbottens regionala utvecklingsnämnd om sin verksamhet genom Samråd för samverkan inom regional utveckling.
- Initiera frågor till Samråd för samverkan inom regional utveckling.
- Fånga upp aktuella mellankommunala frågor samt frågor inom regional utveckling.
- Vara mottagare av uppföljningar inom området regional utveckling enligt vad som överenskoms av parterna.
- Rekommendera kommunerna att fatta beslut i frågor där gemensamma ställningstaganden bedöms nödvändiga.
- Hantera frågor och händelser av principiell beskaffenhet eller större vikt inom området regional utveckling.
- Primärkommunala delegationens ordförande och/eller vice ordförande deltar vid behov på regionala utvecklingsnämndens sammanträden.

Primärkommunala delegationens arbetsutskott (PKD AU)

Primärkommunala delegationen utser ett arbetsutskott inom sig som utgörs av sju (7) ledamöter och sju (7) ersättare. PKD AU bereder alla ärenden inför PKD.

Delegationen för social välfärd och hälsa (DSH)

Delegationen för social välfärd och hälsa utgörs av sjutton (17) ledamöter utsedda av kommunerna i Västerbottens län. Varje kommun utser en (1) ledamot, med undantag av Umeå och Skellefteå kommuner som med anledning av sitt invånarantal överstigande 50 000 invånare utser två (2) ledamöter vardera.

Ledamöterna utses av respektive kommun och företräder sin kommun i delegationen. Ledamöterna ska ha god insikt i frågor som rör social välfärd och hälsa. Val av ledamöter bekräftas av Primärkommunala delegationen, som även utser delegationens ordförande och vice ordförande. Dessa utgör tillsammans delegationens presidium.

Delegationen för social välfärd och hälsa har ansvar för mellankommunal samverkan inom frågor gällande socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård i Västerbottens län. Delegationens uppgifter kan vid behov justeras eller utökas till följd av oförutsedda händelser eller förändrade förutsättningar, efter beslut av Primärkommunala delegationen.

Delegationens syfte är att:

- Verka för samverkan, samordning och gemensam utveckling inom socialtjänstens och den kommunala hälso- och sjukvårdens områden, både i mellankommunal samverkan och i relation till det regionala utvecklingsuppdraget.
- Vara en gemensam politisk arena för kommunerna i frågor som rör social välfärd och hälsa gentemot Region Västerbotten och andra relevanta aktörer.
- Främja kunskapsutveckling, kvalitet och långsiktig hållbarhet inom kommunernas verksamheter inom social välfärd och hälsa.

Delegationens uppgifter och ansvar är att:

- Initiera, fånga upp och följa aktuella frågor avseende socialtjänst och närliggande kommunal hälso- och sjukvård.
- Minst en gång per år informera kommunfullmäktige eller motsvarande i respektive kommun om delegationens verksamhet.
- Se till att det finns en fungerande Regional samverkans- och stödstruktur (RSS) för Västerbottens län, samt att genom Forsknings- och utvecklingsenhet (FoU Socialtjänst) värna kunskapsutveckling och evidensbaserad praktik för länets kommuner.
- Företräda kommunerna i gemensamma frågor med anledning av ny eller förändrad lagstiftning, särskilt i de fall samverkan förutsätts.
- Utifrån de större förändringar som sker inom omställningen till god och nära vård, utifrån den nya socialtjänstlagen och föreslagen reform på området skadligt bruk och beroende, följa behov av stöd utifrån behovsbild i länet.
- Kunna utgöra politisk styrgrupp för projekt och verksamheter inom delegationens verksamhetsområde.
- Bevaka det regionala genomförandet av Yrkesresan i Västerbotten, i enlighet med det nationella koncept där regionala samverkans- och stödstrukturer ansvarar för drift och samordning.
- Bevaka och följa utvecklingen av Vård- och omsorgscollege (VOC) i länet.
- Bevaka och följa relevanta politiska grupperingar och tjänstepersonsnätverk inom området social välfärd och hälsa på lokal, regional och nationell nivå.
- Inom ramen för kunskapsstyrning av socialtjänsten tillse att förutsättningar finns för att skapa relevanta tjänstepersonsnätverk i Västerbottens län.
- Löpande informera Primärkommunala delegationen om frågor och händelser av principiell beskaffenhet eller större vikt inom verksamhetsområdet.
- Återrapportera sitt uppdrag till Primärkommunala delegationen minst två (2) gånger per år samt delge delegationens minnesanteckningar fortlöpande.

Delegation för utbildning och kompetensförsörjning (DUK)

Delegationen för utbildning och kompetensförsörjning utgörs av femton (15) ledamöter utsedda av kommunerna i Västerbottens län. Varje kommun utser en (1) ledamot.

Ledamöterna utses av respektive kommun och företräder sin kommun i delegationen. Ledamöterna ska ha god insikt i frågor som rör utbildning och kompetensförsörjning. Val av ledamöter bekräftas av Primärkommunala delegationen, som även utser delegationens ordförande och vice ordförande. Dessa utgör tillsammans delegationens presidium.

Delegationen har ansvar för mellankommunal samverkan inom utbildnings- och kompetensförsörjningsfrågor i Västerbottens län. Delegationens uppgifter kan vid behov justeras eller utökas till följd av oförutsedda händelser eller förändrade förutsättningar, efter beslut av Primärkommunala delegationen.

Delegationens syfte är att:

- Stärka samverkan och samordning mellan kommunerna i frågor som rör utbildning och kompetensförsörjning i Västerbottens län.
- Främja kvalitet, likvärdighet och effektivitet inom utbildningssystemet i länet.
- Utgöra en gemensam politisk arena för kommunerna i utbildnings- och kompetensförsörjningsfrågor i länet.

Delegationens uppgifter och ansvar är att:

- Initiera, fånga upp och följa aktuella frågor inom utbildnings- och kompetensförsörjningsområdet.
- Minst en gång per år informera kommunfullmäktige eller motsvarande i respektive kommun om delegationens verksamhet.
- Gemensamt identifiera trender, insatser, utmaningar, utvecklingsbehov och möjliga åtgärder inom skolväsendet i Västerbottens län.
- Fatta de beslut som krävs för att Västerbottens gymnasieantagning ska kunna fullgöra sitt uppdrag.
- Utgöra politisk styrgrupp för Mediacenter.
- Stödja utvecklingen av eftergymnasiala utbildningar, kommunal vuxenutbildning och svenska för invandrare (SFI) i Västerbottens län.
- Samordna utbildningsinsatser mellan kommuner, myndigheter och andra relevanta aktörer.
- Bidra till nationellt påverkansarbete genom att bevaka och tillvarata Västerbottens intressen inom utbildningsområdet.
- Löpande informera Primärkommunala delegationen om frågor och händelser av principiell beskaffenhet eller större vikt inom verksamhetsområdet.
- Återrapportera sitt uppdrag till Primärkommunala delegationen minst två (2) gånger per år samt delge delegationens minnesanteckningar fortlöpande.

Samråd för samverkan inom regional utveckling (Samrådet)

Samråd för samverkan inom regional utveckling består av sju (7) ledamöter från Primärkommunala delegationen och sex (6) ledamöter från Regionala utvecklingsnämnden. Samrådet är ett rådgivande dialogforum som utgör en strukturerad arena för dialog, informationsutbyte och gemensam beredning i frågor som rör regional utveckling i Västerbottens län.

Samrådets syfte är att:

- Säkerställa att kommunala perspektiv och inspel tas tillvara i ärenden inom regional utveckling som berör hela länet.
- Skapa förutsättningar för ömsesidig information och dialog mellan kommunerna i Västerbottens län och Region Västerbotten i frågor som rör regional utveckling.
- Bidra till ökad kvalitet och effektivitet i de kommunala och regionala uppdragen inom regional utveckling.
- Utveckla det långsiktiga strategiska arbetet med regional utveckling.
- Skapa tillit och förståelse för parternas uppdrag, ansvar och förutsättningar samt stärka sammanhållningen och samarbetet för länets utveckling.

Samrådets uppgifter och ansvar är att:

- Fånga upp och föra vidare kommunala inspel till aktuella ärenden inom regional utveckling som berör kommunerna i länet.
- Möjliggöra löpande informationsutbyte och dialog mellan kommunerna i Västerbottens län och Region Västerbotten i frågor som rör regional utveckling.
- Utgöra ett forum där Region Västerbotten ska informera Primärkommunala delegationen om processer och händelser av principiell beskaffenhet eller större vikt inom området regional utveckling.

Figur 2: Förtroendepersonsorganisation i samverkan

Inom samverkansorganisationen sker samverkan mellan Region Västerbotten och kommunerna i Västerbottens län i huvudsak genom Samråd för samverkan inom regional utveckling.



Regionala utvecklingsnämnden (RUN)

Regionala utvecklingsnämndens uppgifter och ansvar:

- Initiera frågor till Samråd för samverkan inom regional utveckling.
- Löpande informera Primärkommunala delegationen om sin verksamhet genom Samråd för samverkan inom regional utveckling.
- Regionala utvecklingsnämndens ordförande och/eller vice ordförande deltar vid behov på primärkommunala delegationens sammanträden.

Tjänstepersonsorganisation

Inom samverkansorganisationen ska det finnas tjänstepersonsnätverk. Nätverken har olika syften och deltagare och kan vara aktiva tills vidare, alternativt vara tidsbegränsade. Nätverken samverkar mellankommunalt inom olika primärkommunala verksamhetsområden, och kan utgöra stöd till delegationerna genom att tillhandahålla faktaunderlag för att underlätta beslutsfattande. Region Västerbotten samordnar många av nätverken och deltar ibland som sakkunniga.

Exempel på tjänstepersonsnätverk är kommunchefsforum, skolchefs nätverk, socialchefs nätverk, nätverk för gymnasial utbildning, VA-samverkan och samrådsgrupp avfall.

Bilagor

Västerbotten - en attraktiv region där olikheter skapar utvecklingskraft. Regionala utvecklingsstrategi 2020–2030



**BJURHOLMS
KOMMUN**



DOROTEA KOMMUN
KRAAPOHKEN TJIELTE



**LYCKSELE
KOMMUN**
LIKSJUON KOMMUVDNA



**MALÅ
KOMMUN**



**Nordmalings
kommun**



**NORSJÖ
kommun**



**ROBERTSFORS
KOMMUN**



**Skellefteå
kommun**



**Storums
kommun**
LUSPIE



SORSELE KOMMUN
SUORSÁN TJEÄLDDIE

**UMEÅ
KOMMUN**



**VILHELMINA
KOMMUN**
Vualtjeren tjielte



**Vindelns
Kommun**



**VÄNNÄS
KOMMUN**



ÅSELE KOMMUN