

§ 21 Dnr GM-2026-000020 041

Uppdragsplan 2027-2036

Gemensam måltidsnämnds beslut

1. Nämnden godkänner förslag till uppdragsplan för 2027–2036 inklusive äskanden om höjning av måltidspriser
2. Nämnden ger i uppdrag till förvaltningschef att arbeta vidare med föreslagna inriktningar i uppdragsplanen och återrapportera senast i december 2026.

Sammanfattning

Gemensam måltidsnämnd har under dagens nämndsmöte 2026-05-20 tagit fram en uppdragsplan gällande perioden 2027–2036. Uppdragsplanen har sedan sammanställts i ett färdigt förslag enligt bilaga inklusive äskanden investeringar och drift.

Uppdragsplanen ska sedan skickas till budgetberedningen för vidare hantering. Nämnden ger förvaltningschef i uppdrag att redan nu påbörja en dialogprocess med måltidsavdelningen gällande föreslagna inriktningar. Utifrån dialoger och inspel från måltidsavdelningen förväntas en tydlig plan för utförande med tillhörande indikatorer vara färdigställd till december 2026.

Beslutsunderlag

Gemensam måltidsnämnds tjänsteskrivelse 2026-05-20
Gemensam måltidsnämnds Uppdragsplan 2027–2036
Planeringsförutsättningar Budget och plan 2027–2036

Beslutet sänds till:

Kommunstyrelsen / Kommunledningskontoret Finans och juridik
Regionstyrelsen

Uppdragsplan 2027-2036

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner förslag till uppdragsplan för 2027–2036 inklusive äskanden om höjning av måltidspriser
2. Nämnden ger i uppdrag till förvaltningschef att arbeta vidare med föreslagna inriktningar i uppdragsplanen och återrapportera senast i december 2026.

Sammanfattning

Gemensam måltidsnämnd har under dagens nämndsmöte 2026-05-20 tagit fram en uppdragsplan gällande perioden 2027–2036. Uppdragsplanen har sedan sammanställts i ett färdigt förslag enligt bilaga inklusive äskanden investeringar och drift.

Uppdragsplanen ska sedan skickas till budgetberedningen för vidare hantering. Nämnden ger förvaltningschef i uppdrag att redan nu påbörja en dialogprocess med måltidsavdelningen gällande föreslagna inriktningar. Utifrån dialoger och inspel från måltidsavdelningen förväntas en tydlig plan för utförande med tillhörande indikatorer vara färdigställd till december 2026.

Beslutsunderlag

Gemensam måltidsnämnds tjänsteskrivelse 2026-05-20
Gemensam måltidsnämnds Uppdragsplan 2027–2036
Planeringsförutsättningar Budget och plan 2027–2036

Beslutet sänds till:

Kommunstyrelsen / Kommunledningskontoret Finans och juridik
Regionstyrelsen

Jan Sundbom
Förvaltningschef

Peter Lundmark
Måltidschef

Nämndens uppdragsplan

2027-2036

Gemensam Måltidsnämnd

Nämndens ansvarsområde

Gemensam måltidsnämnds uppdrag är att ge professionell och effektiv support till kommunens och regionens verksamheter vad gäller mat, måltider och livsmedelsupphandling, så att kärnverksamheterna kan fokusera på sitt huvuduppdrag. Nämnden ska utifrån sina förutsättningar bidra till utveckling, samordning och förenkling samt kostnadseffektivitet. Det löpande arbetet sker utifrån de behov och önskemål som formuleras av Skellefteå kommun och Region Västerbotten. Resultatet av arbetet levereras till kommunens och regionens verksamheter. Verksamheten är också förmedlande länk mellan förvaltningarnas/regionens tjänster och invånarna. Måltidsnämnden förfogar över produktionsköket på Skellefteå sjukhus, Arom kök. Köket levererar mat både till sjukhuset och till Socialförvaltningen inom Skellefteå kommun (både kall och varm mat). Fördelningen mellan kommunen och regionen varierar något, men i genomsnitt är fördelningen 80/20.

Förslag till ändring av nämndens ansvarsområde

Region Västerbotten har beslutat om att implementera en enhetlig måltidshantering i Region Västerbotten. Det nya konceptet finns redan på Norrlands universitetssjukhus i Umeå. Den enhetliga måltidshanteringen innebär en övergång till enbart kalla matportioner som värms på sjukhusets avdelningar. Under perioden fortsätter planeringen av hur och när det ska implementeras på sjukhuset i Skellefteå samt hur det påverkar den gemensamma måltidsnämndens arbete. Detta innebär sannolikt att samverkansavtalet mellan Skellefteå kommun och Region Västerbotten behöver revideras.

Nulägesanalys och omvärldsspaning

Verksamheten i Gemensam måltidsnämnd har en tydlig roll och bra dialoger med övriga förvaltningar och regionen som ständigt behöver utvecklas. I nämndens reglemente och samverkansavtal finns ett tydligt beskrivet uppdrag.

Inom måltidsområdet bidrar gemensamma måltidsnämnden och Aromköket till hållbar matförsörjning både till Skellefteå kommun och Region Västerbotten. Verksamheten har över tid gjort stora förflyttningar och skapat bra förutsättningar för att kunna hantera olika behov och förväntningar från matgäster och uppdragsgivare. Med ständig utveckling av verksamheten nya samarbeten skapas ännu bättre förutsättningar att möta olika individers behov och ökar möjligheten att köpa in svenska och närproducerade livsmedel.

Den globala instabiliteten får snabbt lokala konsekvenser, vilket medför behov av stärkt robusthet. Verksamhetens långsiktiga förmåga att hantera förändringar både på kort och lång sikt behöver stärkas och detta område blir av största vikt att hantera under kommande år. Utmaningen blir att försöka klara omställningen inom rimliga ekonomiska ramar – samverkan och samarbete blir avgörande för att lyckas.

Omvärldsanalysen

Omvärldsanalysen – Gemensam Måltidsnämnd

Prioriterade förändringstryck

Ökat fokus på samhällets sårbarhet – Ökad komplexitet, cyberhot, klimatpåverkan och krav på robusthet

Gemensam måltidsnämnd är en intern stöd- och utförarnämnd. Vårt bidrag är att effektivisera, stabilisera och möjliggöra kärnverksamheternas uppdrag.

2. Ökat fokus på samhällets sårbarhet

Relevans:

Måltider och upphandling av livsmedel är samhällsbärande.

Risker:

- Störningar i produktion och leveranskedjor.
- Kostsamma akuta lösningar.

Möjligheter:

- Starkare kontinuitetsförmåga.
- Robustare produktion och leveranskedjor.
- Strategisk upphandling

Prioritering:

- Integrera robusthet i verksamheten.
- Säkerhet och leveransförmåga i upphandling.
- Systematisk genomlysning av kritiska processer.

Vägval:

Robusthet och leveranssäkerhet ska prioriteras

Prioriterad inriktning för perioden 2027–2036, inklusive indikatorer

Utvecklingsstrategin bär en tydlig prägel av platsens utveckling som gör det svårt för en intern utförarnämnd att finna tydliga kopplingar utifrån nämndens ansvar. Inom ramen för uppdraget ingår att serva de övriga kärnverksamheterna och därigenom bidra till måluppfyllelse.

Nämnden vill bygga vidare på tidigare års inriktning och samtidigt följa viktiga områden som kopplar till nämndens grunduppdrag. Prioriterade insatser utifrån omvärldsanalysen är ett tydligt vägval som också ska genomsyra nämndens verksamhetsplan.

Nedan redovisas huvudmål och indikatorer både för kommunövergripande inriktningsmål samt för nämndens egen uppföljning.

I det kommande arbetet med att färdigställa verksamhetsplanen, kan korrigeringar av uppföljningsmått ske som ett resultat av förvaltningens planeringsarbete. Nämnden kommer att göra en slutlig uppföljning under december 2026.

Förslag till prioriterat inriktningsmål Gemensam måltidsnämnd:

”En växtplats för hållbara och globala avtryck”

Samarbeten stärker och skapar nya band.

Genom att serva de övriga kärnverksamheterna bidrar nämnden till måluppfyllelse. Ett led i måltidsarbetet är att fortsätta skapa bästa förutsättningar att hantera olikheter, minska svinn och öka andelen hållbara råvaror. Genom att vara delaktiga i livsmedelsupphandlingsområdet finns fortsatta möjlighet att hantera olikheter, minska svinn och öka andelen hållbara råvaror. Utveckla dialoger med kunder och gäster för att stärka samarbetet samt bidra till gemensam utveckling. I linje med utvecklingsstrategin och utifrån grunduppdraget, vill nämnden också fortsatt fokusera på insatser inom hållbarhet, robusthet samt att fortsätta utveckla stödprocesser som bidrar till hållbar samhällsutveckling.

Lämpliga indikatorer och prioriterade aktiviteter för detta inriktningsmål tas fram i verksamhetsplaneringen som sker under hösten 2026.

Huvudmål

Utveckla samarbeten

Indikator/Nyckeltal (exempel)

X antal genomförda aktiviteter för att stärka samarbete

Övriga inriktningar för nämnden utifrån grunduppdraget (dessa återrapporteras endast till GMN)

Minskad klimatpåverkan

Förvaltningen har fortsatt fokus på hållbar samhällsutveckling. Kommunens miljö-och klimatprogram samt övriga styrande dokument inom detta område lägger grunden för arbetet inom ramen för nämndens ansvarsområde.

Huvudmål

- Hållbara måltider
- Robusta stödprocesser som klarar störningar och ökade krav

Indikatorer/Nyckeltal (exempel)

- Svenska och närproducerade livsmedel
- Aktivt arbete för att minska kökssvinn
- CO2 ekvivalenter på inköpta livsmedel
- Beredskaps -och kontinuitetsplaner

Investeringsbudget och plan 2027–2036

Nämnden har inga planerade investeringar under planperioden.

Driftbudget och plan 2027–2031

Äskande om höjning av måltidspriser, 4 % för 2027 vilket motsvarar totalt ca 2 mnkr.

Gemensam måltidsnämnd har motsvarande behov av att justera de interna måltidspriserna. Prisjusteringen kommer att beröra Socialförvaltningen och Region Västerbotten.

De senaste åren har förutsättningarna för verksamheten inom måltidsavdelningen förändrats kraftigt. Under perioden 2022 till 2025 ökade livsmedelspriser med ca 35 %. I uppdragsplanen inför 2026 bedömdes att priserna skulle stabilisera sig på den nya höga nivån, men under årets inledande månader har i stället livsmedelspriserna fortsatt att stiga. Prognosen för 2026 är en ökning på ca 4–5 % vilket behöver beaktas inför 2027. Utifrån de senaste årens osäkerhet på marknaden bedöms det väldigt svårt att förutse hur priserna kommer att utvecklas. Nämndens budgetäskande utgår från en prishöjning på 4–5 % även under 2027.

Äskade prishöjningar fördelas enligt nedan.

Region Västerbotten, påverkas ca 0,4 mnkr

Socialförvaltningen, påverkas ca 1,6 mnkr

Socialkontoret ansvarar för prissättning och debitering mot brukare för dessa prisökningar.

Äskande om höjning av måltidspriser för ökad livsmedelsberedskap, 2 mnkr från 2027.

Ökade krav på livsmedelsberedskap (från 7 dagar till 14 dagar) skapar ekonomiska och logistiska utmaningar. I det pågående arbetet med kontinuitetsplaner och beredskapsplaner som sker i dialog med Säkerhetsavdelningen, Utbildnings- och Socialförvaltningen konstateras att en förflyttning av beredskapsförmågan med ytterligare 7 dagar innebär ökade kostnader och förändrade arbetssätt för både måltid och berörda verksamheter. För att klara en utökad lagerhållning, samt förstärka med viss utrustning och utbildningsinsatser behövs ekonomiska medel om ca 2 miljoner kronor. Utöver detta förväntas säkerhetsavdelningarna inom Kommun och Region hantera övergripande strategiska satsningar som exempelvis reservkraft och vattenförsörjning.

Äskade prishöjningar fördelas enligt nedan.

Region Västerbotten, påverkas ca 0,4 mnkr

Socialförvaltningen, påverkas ca 1,6 mnkr

Socialkontoret ansvarar för prissättning och debitering mot brukare för dessa prisökningar.

Socialkontoret ansvarar för prissättning och debitering mot brukare för dessa prisökningar.

* Verksamheten på Arom kök hanteras i gemensam måltidsnämnd och omfattas inte av detta budgetäskande.

www.skelleftea.se