

§ 181 Bolagsdialog med Almi Nord AB
RUN 246-2025**Sammanfattning**

Regionstyrelsen ansvarar för att ha uppsikt över bolagens verksamhet, så kallad uppsiktsplikt. I enlighet med det reviderade reglementet för regionala utvecklingsnämnden, ska nämnden bistå regionstyrelsen i ärendeberedningen av styrelsens övergripande samt förstärkta uppsiktsplikt över bolag.

Regionala utvecklingsnämnden har i uppdrag av regionfullmäktige att utöva ägarrollen för de bolag som har en verksamhet som faller inom regionala utvecklingsnämndens ansvarsområde. Uppdraget innefattar att följa upp om bolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med uppdraget, övervaka att målen för verksamheten uppnås samt att ha en fortlöpande uppsikt av bolagens verksamhet och ekonomi. Den interna kontrollen följs upp för att säkerställa att verksamheten är ändamålsenlig och kostnadseffektiv samt att det finns system och rutiner och att de fungerar på avsett vis.

Dialogen omfattar dialog om utmaningar och möjligheter på kort och långsikt, uppfyllelse av uppdrag och mål, visioner och utmaningar, väsentliga risker, uppföljning av granskningsrapporter och åtgärder som vidtagits till följd av granskningsrapporter under det gångna året samt frågor av större vikt.

Dialog på sammanträdet mellan regionala utvecklingsnämnden och bolaget

Fråga: Fokus på lån. Vill ni ha mer ränteintäkter för att finansiera era kostnader?

Svar: Kunna erbjuda lån av pengar till företag. Finns kapital, därför vill vi nå ut till fler. Huvudsyftet är att få företag att kunna växa.

Fråga: Almi kontra Norrlandsfonden, hur ser ni på hur Norrlandsfonden kan bli rikstäckande?

Svar: Bara att det finns två aktörer i norra Sverige. I en del fall krävs finansiering från båda parter.

Fråga: Hur jobbar ni med att lära upp frågor om AI?

Svar: Vi har sett en efterfrågan och har nu en projektansökan inne.

Förslag till beslut

Richard Carstedt (S) föreslår: Regionala utvecklingsnämnden tackar för informationen och genomförd dialog. De verksamhetsmässiga samt ekonomiska framgångar och utmaningar som redovisats överlämnas tillsammans med den information som framkommit i samband med genomförd bolagsdialog till regionstyrelsen. Samtliga inlämnade handlingar till regionstyrelsen som underlag i löpande uppsikt samt inför kommande budgetprocess.

Beslut

Regionala utvecklingsnämnden tackar för informationen och genomförd dialog.

De verksamhetsmässiga samt ekonomiska framgångar och utmaningar som redovisats överlämnas tillsammans med den information som framkommit i samband

med genomförd bolagsdialog till regionstyrelsen. Samtliga inlämnade handlingar till regionstyrelsen som underlag i löpande uppsikt samt inför kommande budgetprocess.

Expedieras till

Regionstyrelsen
Niklas Gandal, strateg ägarstyrning regionstyrelsen
Frida Hald, strateg ägarstyrning

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, Bolagsdialog med Almi Nord AB, 2025-12-02
- Missiv bolagsdialog Almi Nord AB 2025
- Bolagets förutsättningar på kort och lång sikt inför bolagsdialog 2025
- Bolagsrapportering RV delårsrapport per augusti 2025 Almi Nord

Frida Hald
Regional utveckling stab

Bolagsdialog med Almi Nord AB

RUN 246-2025

Sammanfattning

Regionstyrelsen ansvarar för att ha uppsikt över bolagens verksamhet, så kallad uppsiktsplikt. I enlighet med det reviderade reglementet för regionala utvecklingsnämnden, ska nämnden bistå regionstyrelsen i ärendeberedningen av styrelsens övergripande samt förstärkta uppsiktsplikt över bolag.

Regionala utvecklingsnämnden har i uppdrag av regionfullmäktige att utöva ägarrollen för de bolag som har en verksamhet som faller inom regionala utvecklingsnämndens ansvarsområde. Uppdraget innefattar att följa upp om bolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med uppdraget, övervaka att målen för verksamheten uppnås samt att ha en fortlöpande uppsikt av bolagens verksamhet och ekonomi. Den interna kontrollen följs upp för att säkerställa att verksamheten är ändamålsenlig och kostnadseffektiv samt att det finns system och rutiner och att de fungerar på avsett vis.

Dialogen omfattar dialog om utmaningar och möjligheter på kort och långsikt, uppfyllelse av uppdrag och mål, visioner och utmaningar, väsentliga risker, uppföljning av granskningsrapporter och åtgärder som vidtagits till följd av granskningsrapporter under det gångna året samt frågor av större vikt.

Förslag till beslut

Regionala utvecklingsnämnden tackar för informationen och genomförd dialog.

De verksamhetsmässiga samt ekonomiska framgångar och utmaningar som redovisats överlämnas tillsammans med den information som framkommit i samband med genomförd bolagsdialog till regionstyrelsen. Samtliga inlämnade handlingar till regionstyrelsen som underlag i löpande uppsikt samt inför kommande budgetprocess.

Bedömda resultat och konsekvenser

Inte aktuellt

Resurser och finansiering

Inte aktuellt

Jämställdhet

Inte aktuellt

Beredningsansvariga

Frida Hald, strateg ägarstyrning

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse

Missiv underlag inför bolagsdialog 2025

Bolagets förutsättningar på kort och lång sikt inför bolagsdialog 2025

Bolagsrapportering RV delårsrapport per augusti 2025

Beslutet expedieras till

Regionstyrelsen

Strateg ägarstyrning regionala utvecklingsnämnden

Strateg ägarstyrning regionstyrelsen

Underlag inför bolagsdialog med Almi Nord AB

(ägs till 24 % av Region Västerbotten)

Checklista för Region Västerbotten

Dokument som efterfrågats	Bifogas som bilaga (markeras med kryss)	Ej fastställd ännu/ Kommentar om avvikelse
Bolagets förutsättningar och utmaningar	x	
Årsredovisning och revisionsrapport		
VD-kommentar per augusti 2025/Uppföljning av bolagets verksamhet mot ägardirektiv per augusti 2025	x	
Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025		
Verksamhetsplan 2025		
Internkontrollplan 2025		
Rapport för internkontrolluppföljning 2024		
Intyg/rapport eller motsvarande, där det framgår att styrelsen har prövat och intygar att den verksamhet som bedrivits inom bolaget under den period som rapporten avser har bedrivits i enlighet med fastställt kommunalt ändamål och inom ramen för de kommunala befogenheterna.		

Bolagets förutsättningar – kort och lång sikt

- **Kortsiktigt:**

- Almi Nord har sett över kostnader (samarbeten och avtal) för att hantera ökade utgifter.
- Företagen har fortsatt stort behov av finansiering och rådgivning, vilket har hållit aktiviteten hög.

- **Långsiktigt:**

- Ett utmanande ekonomiskt läge kan påverka resurser och därmed omfattningen av insatser.
- Nuvarande styrka: god marknadskänedom och närvaro i Norrbotten och Västerbotten.

Verksamhetsmässiga framgångar och utmaningar

- **Under året:**

- Fler företagskontakter än tidigare, bidragit till utveckling och tillväxt.
- Förstärkt samarbete med kommuner och regioner, ökad marknadskänedom.
- Utmaning: låg investeringsvilja hos företag p.g.a. marknadsläget.

- **På 3–4 års sikt:**

- Fokus på att öka kännedom om Almis tjänster hos företag med investeringsbehov.

Ekonomiska framgångar och utmaningar

- **Under året:**

- Intäkterna är givna (anslagsfinansiering). Kostnadsöversyn har genomförts.

- **På 3–4 års sikt:**

- Om intäkterna är oförändrade krävs översyn av organisationen (personal, kontor, utrustning).

Hållbarhet

- Polycys styr arbetet internt och mot kunder.
- Hållbarhetsdialog genomförs vid alla lån för att belysa risker och handlingsplaner.
- Almi ska vara föregångare inom klimat, social hållbarhet och regelefterlevnad.

Jämställdhet

- Styrelse: 1 kvinna, 3 män.
- Insatser:
 - Minst 40 % av insatser ska gå till företag drivna av kvinnor (nu ca 45 %).
 - Insatser till företag med utländsk bakgrund ska spegla regionens demografi (nu ca 17 %).
- Polycys och uppföljning sker månatligen och vid styrelsemöten.

Prioriterade insatser framåt

- 1. Öka finansiering till små- och medelstora företag.*
- 2. Utveckla AI-kompetens hos medarbetare och integrera AI i arbetet.*
- 3. Kontinuerlig kostnadsöversyn för att säkerställa finansiell stabilitet.*

Prognos per 2025-08-31

Prognosen vid delåret pekade mot ett negativt resultat efter finansiella poster om 1 100 tkr för verksamhetsåret 2025. Budget inför året var på ett negativt resultat om drygt 800 tkr.

BOLAGETS FÖRUTSÄTTNINGAR PÅ KORT OCH LÅNG SIKT – FRAMGÅNGAR OCH UTMANINGAR

Hur har bolagets verksamhet påverkats av det ekonomiska läget i omvärlden, vilka kort- och långsiktiga effekter kan identifieras så här långt?

Kortsiktiga effekter:

I det korta perspektivet har Almi Nord under året sett över sina kostnader i form av samarbeten och andra typer av avtal för att möta de ökade kostnaderna det ekonomiska läget fört med sig. Företagen har fortsatt ett stort behov av finansiering och rådgivning vilket vi ser i den höga aktivitet Almi Nord upprätthållit under året.

Långsiktiga effekter:

I det långsiktiga perspektivet får ett utmanande ekonomiskt landskap påverkan på med vilka resurser Almi Nord kan utföra sitt uppdrag. Idag kan vi upprätthålla en god marknadskännedom och närvaro i hela Norrbotten och Västerbotten. Om resurserna minskar kommer det få påverkan på omfattningen av våra insatser.

Beskriv verksamhetsmässiga framgångar och utmaningar i verksamheten under året, samt på 3-4 års sikt.

Under året:

Almi Nord har under 2025 träffat fler företag än tidigare och bidragit till utveckling och tillväxt. Samarbetet med kommunerna och regionerna har förstärkts och givit oss insikter och marknadskännedom i allt större utsträckning. Almi's namn och uppdrag har spridit sig och vi ser ett högre inflöde av företag som vill ta del av våra tjänster. Utmaningen har bitvis under året varit företagens investeringsvilja där marknadsläge och regionala omvärldsfaktorer gjort/gör att det finns en avvaktande inställning.

På 3-4 års sikt:

Fokus kommande år ligger i att jobba för att företag i Norrbotten och Västerbotten med investeringsbehov har kännedom om Almis tjänster och ser styrkan och nyttan av att ta del av Almis finansiering och rådgivning.

Beskriv ekonomiska framgångar och utmaningar under året, samt på 3-4 års sikt

Under året:

Almi Nord är en anslagsfinansierad verksamhet där intäkterna är givna. Som beskrivet längre upp har vi under året gjort en översyn av kostnader i form av samarbeten och avtal.

På 3-4 års sikt:

Vid ett antagande om att Almi Nords intäktsmassa är intakt de närmsta åren är det oundvikligt att behöva se över hur vi är organiserade då de stora kostnadsposterna består av personal, kontor och utrustning.

Beskriv hur bolaget arbetar med hållbarhet

Almi har policys som reglerar hur vi arbetar med hållbarhet internt och i våra processer med kunder. Almi-koncernen har i uppdrag likt andra statligt ägda bolag en förväntan att vara föregångare när det kommer till klimatavtryck och hur vi jobbar med social hållbarhet och regelefterlevnad.

I samtliga fall där något företag lånar pengar av Almi genomförs en hållbarhetsdialog för att säkerställa att de pengar vi lånar ut har belyst och har handlingsplan för sina hållbarhetsrisker.

Beskriv hur bolaget arbetar med jämställdhet**Hur många kvinnor respektive män ingår i er styrelse?**

1 kvinna, 3 män.

Beskriv hur er verksamhet bidrar till jämställdhet tex genom specifika aktiviteter.

Almi har ett uppdrag att verka för ett jämställt och jämlikt näringsliv. Vi strävar mot att av våra insatser ska minst 40 % gå till företag som drivs av kvinnor. Därutöver har vi som mål att insatser till företag som drivs av personer med utländsk bakgrund minst ska spegla hur demografin i våra regioner ser ut. I dagsläget har vi ungefär 45 % av våra insatser riktade till företags som drivs av kvinnor och ca 17 % insatser som genomförs till företag som drivs av personer med utländsk bakgrund.

Beskriv hur jämställdhet är integrerat i era styrande dokument, mål, budget och uppföljning.

Som ovan beskrivet har Almi tydliga policys för hur vi arbetar med jämställd- och jämlikhet såväl internt inom Almi som i de tjänster och insatser vi erbjuder till de företag vi jobbar med. Detta följs upp regelbundet i verksamheten månatligen och vid varje enskilt styrelsemöte.

Omvärldsanalys. Vilka är de fem (max) prioriterade insatser i verksamheten som ledningen vill se för att möta en föränderlig omvärlds krav och förväntningar.

1. Fokus på att nå ut med Almis finansiering till små- och medelstora företag i än större utsträckning då detta anges som ett tillväxthinder idag för många företag.
2. AI. Att Almi utvecklar sina medarbetare i kunskap kring hur AI kan användas i det dagliga arbetet. För att frigöra mer affärskraft och för att kunna möta företagens efterfrågan inom området kommer AI vara en viktig del att integrera inom den närmsta tiden.
3. Kontinuerlig översyn av kostnader. Vi befinner oss i en utmanande verklighet som ställer höga krav på att fullfölja vårt uppdrag och att vara en finansiellt stabil partner för tillväxt framåt.
- 4.
- 5.

Övriga frågor som bolaget vill lyfta:

VD-kommentar per 2025-08-31

Avser (bolag): Almi Nord AB

Måluppfyllelse mot uppdrag i ägardirektiv och bolagsordning under perioden

(Beskriv hur bolaget arbetat mot uppdrag i ägardirektiv och bolagsordning under perioden.

Redovisa mål i bolagets verksamhetsplan som relaterar till uppdrag i ägardirektiv – ange både verksamhetsmål och finansiella mål. Ange även i vilken utsträckning som målet uppfyllts, samt kommentera eventuella avvikelser.)

Uppdrag i ägardirektiv/bolagsordning	Mål i verksamhetsplan samt indikatorer/resultatmått	Målnivå 2025	Bedömning/prognos om måluppfyllelse: <i>Kommer uppfyllas helt, Kommer uppfyllas delvis, Kommer inte uppfyllas</i>	Kommentar/avvikelser
Grön framtid	Hållbarhetsdialoger fördjupade	75 st	Kommer uppfyllas helt	Fortsatt hög aktivitet och efterfrågan på Almis hållbarhetserbjudanden och tjänster.
Grön framtid	Volym gröna lån	10 mkr	Kommer uppfyllas helt	Ett mindre antal ansökningar men med större investeringar har lett till att målet kommer uppnås för 2025.
Fler entreprenörer med hållbar tillväxt	Antalet unika kunder	500 st	Kommer uppfyllas helt	Fortsatt hög aktivitet där vi träffar fler företag än något år tidigare. Kännedomen om Almi och Almis tjänster har ökat vilket bidrar till hög aktivitet.

				Just nu är 63 % av företagen för Almi helt nya.
Fler entreprenörer med hållbar tillväxt	Marknadsindex andel finansiering	0,90	Kommer uppfyllas helt	Mått på hur väl Almi når ut med finansiering. Positiv trend de senaste två åren och ligger nu över målet.
Ett jämlikt företagande	Andel av unika kunder kvinnor	40 %	Kommer uppfyllas helt	För närvarande 47 %. Prognosen pekar på att vi kommer uppfylla målsättningen.
Ett jämlikt företagande	Andel av unika kunder utländsk bakgrund	>18% av demografi	Kommer uppfyllas helt	Vi får inte föra denna statistik själva utan utfallet kommer först 2026 via en central uppföljning. Dock har vi legat över målnivån de senaste åren.
Effektivitet	NPS – kundnöjdhet rekommendera Almi	65	Kommer uppfyllas helt	Utfall 78. Har rört oss från 58 2021 till 78 2025.
Effektivitet	Nöjdare kunder – möjlighet till framgång	4,5	Kommer uppfyllas helt eller delvis	Utfall 4,24. Något lägre än förväntat om än en hög nivå.
Effektivitet	Kostnad per unik kund	54 000kr	Kommer uppfyllas helt	För närvarande 40 000kr. Kommer uppfyllas tack vare hög aktivitet och efterfrågan från företagen.

Om särskild verksamhetsplan och uppföljning av verksamhetsplan per augusti 2025 har upprättats som redogör för efterfrågade uppgifter ovan, kan dessa bifogas som bilagor istället för att fylla i uppgifterna ovan.

Väsentliga händelser

(En kort beskrivning av de viktigaste händelserna hittills under innevarande år samt hur, och i vilken omfattning, dessa händelser påverkat/kommer att påverka verksamhet och ekonomi.)

Under inledningen av 2025 mottog Almi Nord fler låneförfrågningar än motsvarande period 2024. Detta då räntor sjunkit och investeringsviljan åter såg ut att ta fart. En ökad osäkerhet under året kring efterfrågan och marknadsförutsättningar har gjort att det under Q2 och inledningen av Q3 varit lite mer avvaktande igen. Vi har fortsatt en högre beviljandegrad än året innan och har förhoppningar om att investeringsviljan ska öka under hösten och slutet av året.

Under 2023-2025 driver Almi Nord ett projekt, Hållbar Tillväxt, där syftet är att bidra till utveckling i de små och medelstora företagen i Norrbotten och Västerbotten. Med projektinsatser inom cirkulära affärsmodeller, attraktiva arbetsgivare, förändring/förnyelse och finansieringscoachning står företagen bättre rustade inför framtiden. Under 2024 upplevde vi administrativa utmaningar i dialogen med Tillväxtverket vilket har lett till att vi ligger något efter den planerade budgeten i projektet. Något vi planerar för att arbeta ikapp under innevarande år men kan således även få en ekonomisk påverkan om detta inte uppfylls.

Resultatanalys och finansiella risker

(För att Region Västerbotten ska kunna göra en sammanfattande redovisning av era resultat förutsätts det att ni analyserar resultatutfallet per 31/8. Kommentera de viktigaste faktorerna, ange även belopp, som ni anser vara väsentliga för att förklara ert resultat. Kända avvikelser mot budget ska kommenteras och åtgärdsförslag beskrivas.)

Avvikelsen mot budget avser främst att motfinansieringen gällande projekt *Hållbar Tillväxt* från Almi AB inte betalats ut under året. Detta görs via en engångsutbetalning under hösten. Något högre IT-kostnader förväntas under hösten då vi av säkerhetsskäl behöver byta ut IT-utrustning för att möta de ökade säkerhetskraven vår IT-miljö behöver upprätthålla.

Ekonomisk prognos för innevarande räkenskapsår:

Prognosen pekar mot ett negativt resultat efter finansiella poster om 1 100 tkr för verksamhetsåret 2025. Budget inför året var på ett negativt resultat om drygt 800 tkr.

Framtiden

(Ge en kort och framåtriktad beskrivning av förändringar/förutsättningar, både positiva och negativa, samt egna satsningar mm som påverkar bolagets framtid på kort och lång sikt.)

Inriktning mot att möta företagens investeringsbehov och därmed finansieringsbehov kommer bli ett fokus kommande år. Detta kan medföra att vi träffar något färre företag än tidigare år.

Ökade kostnader och anslag på samma nivå som tidigare medför en översyn av organisationen och kan komma att få effekt på de resurser vi kan tillhandahålla till företagen i form av rådgivning och finansiering.

Checklista för dokument som ska bifogas per augusti 2025

(Bortse från nedan om handlingarna redan har skickats in)

	Verksamhetsplan för år 2025(inklusive finansiella mål)
	Internkontrollplan för år 2025
	Uppföljning av verksamhetsplan per augusti 2025 (i förekommande fall)
	Uppföljning av internkontrollplan per augusti 2025 (i förekommande fall)