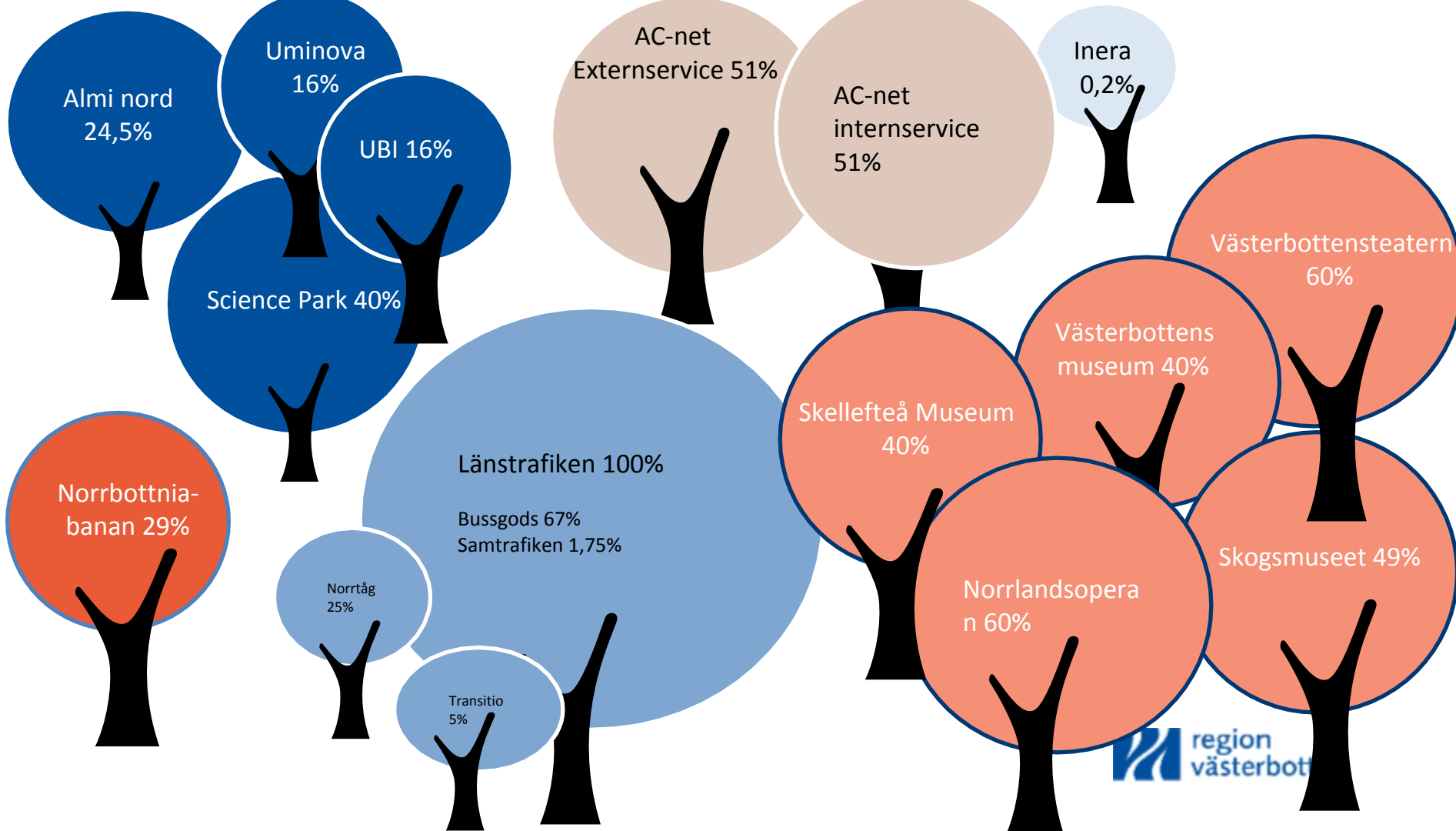


Ägarstyrning

Regionstyrelsen 231024

Niklas Gandal, Magdalen Alatalo-Berg



Ägarstyrning i Region Västerbotten

- Målet: Vi är en aktiv ägare med en tydlig och effektiv ägarstyrning
 - Påverkansanalys och handlingsplan - Bättre interna processer, anpassa ambitionsnivå efter behoven, tydlighet
- Utmaningar – Flera roller, fragmenterat, delägarskap
 - Synkningen mellan ägarrepresentanter, styrelseledamöter, verksamheter, andra ägare
- Ägarstyrningsstrategier – Samordning och stöd
 - Hur bygger vi strukturer som stärker vår kapacitet?

Aktuella ärenden

- Utveckling av våra interna strukturer och processer
 - Mer effektiva processer, tydligare stöd och gemensam bild, aktiv och tydlig samverkanspart
- Fusion av AC-net bolagen
 - Viktig digitaliseringsresurs – Sätta inriktning och styrdokument för nytt bolag under våren
- Bättre samordning och effektivitet i innovationsbolagen
 - Skapar en virtuell koncernstruktur – Bättre samordning och resursanvändning

Nivåindelning av bolagen (Förslag)

- Nivå 1: Mindre än 10% ägande, liten insats och risk, långsiktiga processer
 - Uppsikt, reaktivt förhållningssätt
 - INERA, Transitio, Samtrafiken, Bussgods
- Nivå 2: ca 10-45% ägande, större insats, långsiktiga processer
 - Uppsikt, aktiv delägare, god intern kännedom, uppföljning/utvärdering
 - Almi, Uminova, UBI, Umeå science park, Norrbotniabanan,
- Nivå 3: ca 45-100% ägande, stor insats, behov av mer fortlöpande beslut
 - Uppsikt, huvudansvarig ägare, integrerad i interna processer, uppföljning/utvärdering
 - Länstrafiken, Norrtåg, Kulturbolagen, AC-netbolagen